



***DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE  
U. O. Acquisti Beni E Servizi***

*Determinazione n. 1960 del 06/07/2026*

---

Oggetto: DECISIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE INDIZIONE DI PROCEDURA APERTA SOPRA LA SOGLIA EUROPEA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE INTEGRATA DEL CENTRO LOGISTICO CENTRALIZZATO, TRASPORTI SU STRADA, TRANSIT POINT E MOVIMENTAZIONE BENI PER L’AUSL DELLA ROMAGNA E L’IRST-IRCCS DI MELDOLA. IMPORTO A BASE D’ASTA € 74.274.107,83 (IVA ESCLUSA) – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI

---

# DECISIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE INDIZIONE DI PROCEDURA APERTA SOPRA LA SOGLIA EUROPEA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE INTEGRATA DEL CENTRO LOGISTICO CENTRALIZZATO, TRASPORTI SU STRADA, TRANSIT POINT E MOVIMENTAZIONE BENI PER L’AUSL DELLA ROMAGNA E L’IRST-IRCCS DI MELDOLA. IMPORTO A BASE D’ASTA € 74.274.107,83 (IVA ESCLUSA) – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI

## Normativa di riferimento

- D.Lgs. 31/03/2023, n. 36, “Codice dei contratti pubblici”, come integrato e/o modificato dal D.Lgs. 31/12/2024, n. 209, “Disposizioni integrative e correttive al codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n.36”;
- L. 7/8/1990, n. 241, recante “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”;

## Atti presupposti

Determinazione dell’U.O. Acquisti beni e servizi n. 1962 del 30/06/2025 recante “*Procedura ex art. 76 comma 4 lettera b) del D. lgs. 36/2023 per l’affidamento servizi secondari di movimentazione interna di beni per l’Azienda USL della Romagna e per l’istituto IRST di Meldola, nelle more dell’esito della procedura regionale di partenariato pubblico privato (art. 174 e segg. d.lgs 36/2023) in ordine alla realizzazione di un sistema integrato di logistica per le aziende sanitarie regionali. Aggiudicazione*”;

Determinazione del Direttore dell’U.O. Acquisti beni e servizi n. 350 del 04/02/2025 avente ad oggetto: “*Procedura ex art. 76 comma 4 lettera b) del D.Lgs. 36/2023 per l’affidamento del servizio di gestione integrata del centro logistico di Area Vasta Romagna (CLAVR), nelle more dell’esito della procedura regionale di partenariato pubblico privato (art. 174 e segg. D.Lgs 36/2023) in ordine alla realizzazione di un sistema integrato di logistica per le aziende sanitarie regionali. Importo a base d’asta € 2.433.696,00 iva esclusa. CUI S02483810392202400048. CIG B50ACD9685. Provvedimento di aggiudicazione*”;

Determinazione del Direttore dell’U.O. Acquisti beni e servizi n. 1141 del 16/04/2024 avente ad oggetto: “*Procedura ex art. 76 comma 4 lettera b) del D. Lgs. 36/2023 per l’affidamento di prestazioni inerenti trasporti di materiale sanitario e non, nelle more dell’esito della procedura regionale di partenariato pubblico privato (art. 174 e segg. d.lgs 36/2023) in ordine alla realizzazione di un sistema integrato di logistica per le aziende sanitarie regionali. CUI S02483810392202400011. CIG B1036908B0. Provvedimento di aggiudicazione*”;

Deliberazione del Direttore Generale dell’Azienda USL della Romagna n. 32 del 10/02/2022 avente ad oggetto “*Attribuzione incarico quinquennale di direzione della struttura complessa Unità Operativa Programmazione e Acquisti di Beni e Servizi*”;

Deliberazione del Direttore Generale n. 132 del 08/04/2026 ad oggetto: “*Programmazione acquisti di servizi e forniture triennio 2025-2026-2027 (comprensiva del piano di formazione triennale finanziato con le risorse vincolate di cui all’art. 45, comma 7, lett. a) e b) del D.Lgs. 36/2023) di cui alla deliberazione n. 236 del 07/08/2025 – 2° aggiornamento*”, che contempla l’espletamento della procedura in oggetto (contrassegnata dal seguente CUI S02483810392202500004);

Deliberazione del Direttore Generale del 25/07/2023 n. 257 con oggetto “*Tipologia degli atti a rilevanza giuridica interna ed esterna di competenza delle articolazioni organizzative aziendali.*”

Aggiornamento” e s.m.i.;

Qualificazione e iscrizione nell’Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti della Azienda Usi della Romagna per la progettazione e l’affidamento di servizi e forniture senza limiti di importo (Qualificazione di terzo Livello - SF1), ai sensi dell’art. 62 e dell’art. 5 dell’Allegato II.4 del D.Lgs. 36/2023;

## Motivazioni

Dato atto che:

- la procedura di gara inerente il servizio in oggetto risulta ricompreso nell’allegato 1 – Elenco Acquisti beni e servizi 2025, 2026 e 2027 - alla richiamata Deliberazione n. 132 del 08/04/2026, che rileva ai sensi dell’art. 37 del D.Lgs. 36/2023 e contrassegnata dal CUI S02483810392202500004;
- all’articolo 1, comma 548, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, il legislatore ha stabilito che “gli enti del Servizio sanitario nazionale sono tenuti ad approvvigionarsi, relativamente alle categorie merceologiche del settore sanitario, come individuate dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di cui all’articolo 9, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, avvalendosi in via esclusiva, delle centrali regionali di committenza di riferimento, ovvero della Consip S.p.A.”;
- con note prot. n. 0303211 del 26/11/2025 e n. 0146248 del 28/05/2026, del Direttore dell’U.O. Acquisti Beni e Servizi veniva individuato il Responsabile unico di progetto per la procedura in argomento, così come indicato nel bando e nel disciplinare di gara, nella persona della dott.ssa Claudia Zivieri, e il Responsabile di procedimento per la fase di progettazione ed esecuzione, nonché per la fase di affidamento, nella persona della dott.ssa Giulia Rossi, entrambe in servizio presso l’U.O. Acquisti Beni e Servizi dell’Azienda USL della Romagna;

Premesso che:

- l’Agenzia Regionale Intercent-ER, in data 09/10/2023 (data pubblicazione), ha avviato una procedura di partenariato pubblico-privato, ai sensi dell’art. 174 e ss. del D.Lgs. n. 36/2023, finalizzata alla realizzazione di un sistema integrato di logistica per le Aziende sanitarie regionali della Regione;
- l’Agenzia ha comunicato la previsione di ultimazione della procedura entro il 31-12-2024;
- nelle more del completamento della procedura e stipula della conseguente convenzione da parte della centrale di committenza regionale, questa Azienda ha dovuto garantire i servizi in oggetto mediante la necessitata stipula di contratti ponte di durata limitata, prevedendo cautelativamente sin dall’origine anche la facoltà di proroga – ad oggi esercitata - in ragione della eventuale modificazione dei tempi procedurali regionali;
- in assenza di aggiornamenti formali circa lo stato della procedura regionale, visto il decorso del tempo, con nota in atti (prot.0028728/2026), questa Azienda ha rappresentato *motu proprio* alla Regione la necessità di dover comunque procedere in autonomia e urgenza con la pubblicazione di una propria procedura aperta, stante l’imminente scadenza dei contratti in essere, al fine di assicurare la prosecuzione delle attività istituzionali senza soluzione di continuità, trattandosi di servizi essenziali all’erogazione delle prestazioni sanitarie garantite dai livelli essenziali di assistenza;

- in relazione al servizio in oggetto, pertanto, alla data odierna non risultano convenzioni attive stipulate dalla centrale di committenza regionale Intercent-ER, né sono previsti interventi analoghi nella programmazione degli acquisti in ambito regionale; inoltre, ai sensi dell'art. 26, comma 1, della L. 488/1999, non risultano attive convenzioni presso Consip S.p.a., né il servizio rientra tra le categorie merceologiche del D.P.C.M. 11/04/2026, ascrivibili in via esclusiva alla competenza del soggetto aggregatore;

Considerata l'eminente necessità strategico-organizzativa di integrare, attraverso l'unitaria procedura in oggetto, le seguenti attività del processo logistico:

- Gestione Magazzino Centralizzato dell'AUSL della Romagna;
- Servizio di Trasporto su strada per Ausl Romagna e IRST di Meldola;
- Gestione dei *Transit Point* per Ausl Romagna e IRST di Meldola;
- Attività di Movimentazione interna alle strutture aziendali per Ausl Romagna e IRST di Meldola;

Ritenuto, pertanto, necessario accorpate le predette attività in un lotto unico ed indivisibile, al fine di garantire una organizzazione e gestione unitaria, coordinata ed organica del servizio, quale processo unitario con segmenti di attività intrinsecamente interconnessi, e dunque assicurare un efficace e coordinato svolgimento delle fasi di attività in cui il servizio si articola. La conduzione unitaria dell'appalto realizza, inoltre, l'individuazione di un centro unitario di responsabilità in ordine a tutte le macro-fasi da eseguire, realizzando al contempo il risultato voluto dalla stazione appaltante della più appropriata verifica degli standard di conformità delle prestazioni e del rispetto dei livelli qualitativi minimi, semplificando i processi di interfaccia tecnica e le interlocuzioni e interferenze tra committenti e soggetto esecutore;

Atteso che la procedura sarà interamente svolta attraverso una piattaforma telematica di negoziazione ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 36/2023, in particolare attraverso il Sistema Informatico per le Procedure Telematiche di Acquisto SATER/IntercentER;

Dato atto che:

- il Direttore dell'U.O Acquisti Beni e Servizi ha richiesto al Direttore Amministrativo, con nota prot. 0009172 del 14/01/2026, e successive integrazioni prot. 0021833 del 26/01/2026 e prot. 0112197 del 24/04/2026, la validazione del gruppo tecnico deputato alla predisposizione del capitolato, conformemente a quanto previsto dal regolamento aziendale approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 309 del 12/09/23, avente ad oggetto: "*Adeguamento del regolamento concernente i criteri per la nomina e il funzionamento dei gruppi tecnici e delle commissioni giudicatrici di gare d'appalto di beni e servizi, incluse concessioni (di cui alla deliberazione n. 368 del 19.10.2022) alle disposizioni contenute nel nuovo codice dei contratti pubblici, di cui al D.lgs. n. 36/2023*";
- i componenti individuati hanno dichiarato di non trovarsi in alcuna situazione, anche potenziale, di conflitto di interessi e hanno provveduto all'elaborazione del capitolato tecnico - quale allegato al disciplinare di gara, acquisito agli atti -, definendo, anche attraverso l'acquisizione di necessarie informazioni dalle competenti strutture/uffici/personale dell'Azienda:
  - la composizione della gara in un unico lotto, per le motivazioni sopra indicate;
  - la descrizione dei servizi richiesti, con indicazione delle caratteristiche tecniche generali e specifiche;
  - la documentazione tecnica richiesta ai fini della valutazione dell'offerta;
  - il valore posto a base d'asta;

- i criteri di valutazione dell'offerta tecnica;
- il gruppo tecnico ha ultimato i lavori e consegnato il capitolato (prot. 0147274 del 29 maggio 2026), contestualmente questa U.O. ha predisposto il disciplinare di gara e i relativi allegati ai fini della pubblicazione della procedura di gara;
- con nota prot. 0147833 del 29/05/2026 la Regione Emilia-Romagna - Direzione Generale cura della persona, salute e welfare - informava dell'imminente conclusione dei lavori del Nucleo tecnico di Valutazione della proposta di PPP sopra citata e, contestualmente, riteneva che l'Azienda dovesse preliminarmente attendere la formale conclusione degli stessi, prima di procedere alla pubblicazione della procedura di gara aziendale, sino all'adozione di apposito atto regionale e successivi aggiornamenti; conseguentemente, con PEO del 29/05/2026, in atti, la Direzione Amministrativa, indicava di dare seguito alle indicazioni sino a successive comunicazioni, stante l'imminenza della conclusione dei lavori del Nucleo Tecnico;
- con nota prot. 0172940 del 26/06/2026 la Regione Emilia-Romagna - Direzione Generale cura della persona, salute e welfare – informava che la proposta di PPP ricevuta in esito alla procedura per la realizzazione di un sistema integrato regionale di logistica per la gestione e il trasporto di beni non è stata considerata di pubblico interesse, e che ora *“è pertanto possibile procedere alla pubblicazione del bando relativo alla procedura in oggetto”*;

Evidenziato che il presente appalto prevede:

- Requisiti di sostenibilità sociale: l'operatore economico aggiudicatario è tenuto a garantire la stabilità occupazionale del personale attualmente impiegato nell'esecuzione dei contratti, assorbendo prioritariamente nel proprio organico il personale già operante alle dipendenze dell'operatore economico uscente, garantendo le stesse tutele dei CCNL indicati nella documentazione di gara. Inoltre, è previsto, quale requisito necessario dell'offerta l'aver assolto, al momento della presentazione dell'offerta stessa, agli obblighi di cui alla L. 68/1999 e l'assunzione dell'obbligo di assicurare, in caso di aggiudicazione dell'appalto, una quota pari ad almeno il 30% delle assunzioni necessarie per l'esecuzione del contratto, all'occupazione giovanile e femminile. Infine, nell'offerta tecnica è premiato il possesso delle certificazioni UNI/PdR 125 "Sistema di gestione per la parità di genere all'interno delle organizzazioni" e UNI ISO 30415:2021 "Diversity & Inclusion";
- Requisiti di sostenibilità ambientale: la documentazione di gara recepisce le clausole contrattuali contenute nella lettera I) dei Criteri ambientali minimi (CAM) di cui al DM 17 giugno 2021, pubblicato in G.U.R.I. n. 157 del 2 luglio 2021, "Acquisto, leasing, locazione, noleggio di veicoli adibiti al trasporto su strada e per i servizi di trasporto pubblico terrestre, servizi speciali di trasporto passeggeri su strada" e nell'offerta tecnica è premiato sia l'utilizzo di veicoli a minori emissioni e a minori consumi energetici, sia il possesso di certificazione ISO 14001 "Sistemi di gestione ambientale" o EMAS;
- Premio di accelerazione: la stazione appaltante ha previsto e determinato il premio di accelerazione, posto che anche in ragione del contesto riferito il tempo, inteso come anticipazione dei tempi di avvio, costituisce elemento qualitativo significativo per il perseguimento del risultato e per la tutela dell'interesse pubblico dell'Amministrazione nel rispetto della cornice legale e delle correlate situazioni giuridiche soggettive;

Dato atto che questa U.O. ha predisposto il disciplinare di gara e i relativi allegati per l'aggiudicazione della procedura aperta, da esperire tramite il portale SATER, ove sono indicati,

ai sensi di quanto previsto dall'art. 17 del D.Lgs. 36/2023, gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte, e in particolare:

- nel Capitolato tecnico e nei relativi allegati (Allegato 1 al disciplinare di gara) sono individuati i requisiti di minima del servizio, nonché i criteri di qualità, ed è stabilito che l'appalto è aggiudicato secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 108, comma 4, del Codice (70 punti all'offerta tecnica e 30 punti all'offerta economica);
- la Stazione Appaltante, ai sensi dell'articolo 126, comma 2-bis, del D.Lgs. 36/2023, ha previsto il riconoscimento di un premio di accelerazione qualora la fase di avviamento e messa a regime del servizio in oggetto (comprensivo delle attività previste da capitolato per tutte le macroaree di servizio), si concluda e diventi pienamente operativo in anticipo rispetto al termine di 11 mesi dalla data di stipula del contratto, definito dalla Stazione Appaltante. Il premio è finanziato mediante:
  - a) le somme disponibili nella voce "imprevisti" del quadro economico;
  - b) le economie derivanti dai ribassi d'asta, nei limiti delle risorse disponibili e purché non vincolate ad altre destinazioni;
- la Stazione Appaltante, ai sensi dell'articolo 100 del D.Lgs. 36/2023, ha previsto requisiti speciali in relazione a idoneità professionale, capacità economica e finanziaria e capacità tecnica e professionale;
- i contratti collettivi applicabili al personale dipendente impiegato nell'attività oggetto dell'appalto sono i seguenti:
  - CCNL per il settore Logistica, Trasporto Merci e Spedizione;
  - CCNL imprese esercenti servizi di pulizia, disinfestazione, servizi integrati/multiservizi;
- la Stazione appaltante ha previsto chiare opzioni di acquisto, ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. 36/2023 - come indicato nel quadro economico dell'appalto in allegato al disciplinare di gara;
- la durata del servizio è di 60 mesi e l'importo totale stimato a base di gara per la suddetta durata è indicato nel quadro economico dell'appalto;
- è prevista la facoltà di rinnovo del contratto per ulteriori 24 mesi per un totale complessivo indicato nel quadro economico dell'appalto;
- la Stazione appaltante si riserva, inoltre, la facoltà di esercitare l'opzione di proroga, ai sensi dell'art. 120, comma 10, del D.Lgs. 36/2023, per un periodo stimato in massimo 12 mesi per un importo complessivo indicato nel quadro economico dell'appalto;
- è prevista, inoltre, la clausola di revisione dei prezzi, in ottemperanza all'art. 60 del D.Lgs. 36/2023, con le modalità e condizioni previste negli atti di gara: per far fronte agli eventuali maggiori oneri derivanti si utilizzano per la revisione prezzi le risorse indicate all'art. 60 co. 5 del codice; in particolare, si provvede ad un apposito accantonamento nel quadro economico alla voce "imprevisti" per il 10% del valore del contratto – per la parte residua non utilizzata ai fini del riconoscimento del premio di accelerazione - e per un ulteriore 50% complessivo unitamente alla opzione di rinegoziazione, ferma restando la facoltà di utilizzo in via residuale di tale capienza economica anche per eventuali altre opzioni quantitative in aumento;
- è prevista, altresì, una clausola di rinegoziazione: qualora sopravvengano circostanze straordinarie ed imprevedibili, estranee alla normale alea, all'ordinaria fluttuazione economica ed al rischio di mercato, tali da alterare in maniera rilevante l'equilibrio originario del

contratto, anche qualora lo squilibrio sia determinato da disposizioni normative e/o regolamentari sopravvenute incluse quelle relative al personale, la parte svantaggiata, che non abbia volontariamente assunto il relativo rischio, ha diritto a richiedere una rinegoziazione del contratto, volta a ristabilirne l'equilibrio, ai sensi dell'art. 9 del Codice. La rinegoziazione è disposta entro il limite massimo del 50% - unitamente alla revisione prezzi - calcolato su base d'asta, rinnovo e proroga, ferma restando la facoltà di utilizzo in via residuale di tale capienza economica anche per eventuali altre opzioni quantitative in aumento;

- la stazione appaltante si riserva la facoltà, ai sensi dell'articolo 120, comma 1, lettera a) del Codice, di esercitare l'opzione di aumento delle prestazioni oggetto d'appalto fino al 50% dell'importo a base di gara, rinnovo e proroga, per eventuali servizi/forniture opzionali o aumento dei quantitativi in funzione delle diverse e modificate esigenze cliniche e/o organizzative, al momento non prevedibili;
- è prevista la facoltà di attivare l'opzione di acquisto sul listino prezzi, fino al 50% del valore a base di gara, rinnovo e proroga. Si precisa che la predetta opzione, previa autorizzazione del Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC), potrà essere utilizzata per acquisti da listino di servizi accessori e materiali indicati nell'allegato "Opzioni" del capitolato, ovvero servizi ulteriori presenti a listino, in funzione delle diverse e modificate esigenze cliniche e/o organizzative;
- ai sensi dell'art. 120, comma 9 del Codice, la stazione appaltante, in vigenza di contratto, può imporre al fornitore l'incremento delle prestazioni contrattuali, fino a concorrenza del quinto, alle condizioni espressamente individuate nella documentazione di gara e l'importo massimo previsto per l'opzione di incremento del quinto (calcolato su base d'asta, rinnovo e proroga) è indicato nel quadro economico dell'appalto;
- l'affidamento del servizio in oggetto, ai sensi dell'art. 14 comma 4 del Codice dei contratti pubblici, stima un importo complessivo, comprensivo delle opzioni, pari ad € 328.921.556,61 al netto di IVA e/o di altre imposte e contributi di legge, degli incentivi alle funzioni tecniche nonché delle eventuali spese per rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale;
- il Disciplinare di gara, unitamente agli allegati, che costituiscono i documenti di gara, sono da pubblicarsi ai sensi dell'art. 85, comma 4 del Codice;

Precisato che:

- l'ANAC ha adottato la Deliberazione n. 309, del 27/06/2023, ad oggetto "*Approvazione Bando tipo n. 1/2023 - Procedura aperta per l'affidamento di contratti pubblici di servizi e forniture nei settori ordinari di importo superiore alle soglie europee con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo*", pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 163, del 14/07/2023;
- l'ANAC ha adottato la Deliberazione n. 148 del 01/04/2026, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 111 del 15 maggio 2026 ad oggetto *Approvazione delle modifiche e integrazioni apportate allo «Schema di Bando tipo n. 1/2023 aggiornato al decreto legislativo 31 dicembre 2024 n. 209» a seguito del parere del Consiglio di Stato n. 61 del 13 gennaio 2026, dell'entrata in vigore della legge n. 132 del 23 settembre 2025 in tema di intelligenza artificiale e della progressiva applicabilità del Regolamento (UE) 2024/1689 (regolamento sull'intelligenza artificiale)*, in vigore dal 30 maggio p.v. e di cui la Stazione Appaltante ha tenuto conto nella stesura del disciplinare e domanda di partecipazione così come indicato dal comunicato del Presidente Anac del 14/01/2025;

- il Disciplinare di gara, al fine di garantire l'economicità dell'azione amministrativa e maggiore snellezza e rapidità nella conduzione della procedura, deroga al richiamato "Bando 1/2023" solo relativamente alla conduzione delle sedute pubbliche virtuali per l'apertura delle offerte tecniche ed economiche, che vengono condotte dal RUP e non dalla Commissione giudicatrice, trattandosi di mere operazioni esecutive da svolgere interamente sulla piattaforma di e-procurement SATER (Sistema Acquisti Telematici Emilia-Romagna) delle quali è garantita la tracciabilità sul Sistema medesimo;

Dato atto altresì che occorre provvedere alla pubblicità degli atti per gli effetti di cui all'art. 27 e ai sensi degli artt. 84 e 85 del Codice nonché secondo le modalità definite dalla Deliberazione ANAC n. 263 del 20/06/2023, trasmettendo il bando, per il tramite della Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP), all'Ufficio delle pubblicazioni dell'Unione Europea, lo stesso sarà altresì pubblicato sul sito della BDNCP -<https://pubblicitalegale.anticorruzione.it/> - e sul sito dell'Azienda USL della Romagna - <https://amministrazionetrasparente.auslromagna.it/pubblicita-legale/gare> -, avvenuta tale pubblicazione ai sensi dell'art. 85 del Codice i documenti di gara, disponibili attraverso la piattaforma digitale SATER e il predetto sito istituzionale dell'Azienda USL della Romagna, saranno altresì resi accessibili, attraverso collegamento ipertestuale comunicato alla Banca dati stessa;

Dato atto che:

- le spese di contribuzione dovute ai sensi dell'art. 1, commi 65 e 67, della L. 23/12/2005, n. 266, in ottemperanza alla Deliberazione n. 524 del 22/12/2025 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, a favore dell'Autorità stessa, in base al valore complessivo dell'appalto, per la Stazione appaltante, ammontano ad euro 880,00;
- l'U.O. Acquisti Beni e Servizi, a norma della Deliberazione ANAC n. 524 del 22/12/2025, provvede, attraverso la piattaforma di approvvigionamento digitale certificata SATER mediante interoperabilità con i servizi erogati dalla PCP attraverso la Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND), a richiedere il Codice identificativo di gara (CIG) e che gli operatori economici che intendono partecipare dovranno corrispondere il contributo dovuto, come meglio precisato all'art. 12 del Disciplinare di gara;

Visto il Disciplinare di gara unitamente ai relativi allegati, che formano oggetto della documentazione di gara (Allegato 1), documenti tutti che si uniscono al presente provvedimento costituendone parte integrante e sostanziale, per i quali è necessario provvedere all'approvazione;

Considerato che:

- L'Allegato I.3, nello stabilire i termini di conclusione delle gare d'appalto da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, prevede 9 mesi per le procedure aperte, decorrenti dalla pubblicazione del bando di gara, fatto salvo il differimento di un ulteriore mese in caso di verifica di anomalia e, motivatamente, di ulteriori 3 mesi in presenza di circostanze eccezionali, ovvero in presenza di ulteriori situazioni imprevedibili di oggettiva difficoltà che rendono non sostenibili i tempi procedurali sotto il profilo dell'organizzazione amministrativa e della particolare complessità della procedura;
- in ragione della indizione della procedura in oggetto, ai sensi del combinato disposto di cui all'art. 120 comma 11 del D.Lgs. 36/2023 e del richiamato allegato I.3, si rende necessario prorogare ciascuno dei contratti di seguito indicati sino al 9 aprile 2027, e comunque per il tempo strettamente necessario, sia minore sia maggiore, alla conclusione della procedura e all'avvio delle prestazioni – tenuto conto della auspicata anticipazione dei tempi di

esecuzione offerta dagli OO.EE. partecipanti:

- contratto di servizio di gestione integrata del centro logistico di Area Vasta Romagna (CLAVR), di cui alla Determinazione del Direttore dell'U.O. Acquisti beni e servizi n. 350 del 04/02/2025 e n. 3354 del 28/11/2025 (CIG: B1036908B, DEC: Dott.sa Monica Prati), in scadenza al 31/08/2026, per il medesimo importo stimato in euro 1.825.272,00;
- contratto di servizio di trasporto di materiale sanitario e non, di cui alla Determinazione del Direttore dell'U.O. Acquisti beni e servizi n. 1141 del 16/04/2024 e n. 3665 del 24/12/2025 (CIG: B50ACD9685, DEC: Dott.sa Monica Prati) in scadenza al 30/09/2026, per il medesimo importo stimato in euro 2.592.000,00;
- contratto di servizi secondari di movimentazione interna di beni per l'Azienda USL della Romagna e l'IRST di Meldola, di cui alla Determinazione del Direttore dell'U.O. Acquisti beni e servizi n. 1962 del 30/06/2025 e n. 925 del 31/03/2026 (CIG: B7DC44ECCF, DEC: Dott.sa Monica Prati) in scadenza al 31/12/2026, per il medesimo importo stimato per l'Ausl della Romagna in euro 2.326.511,00;
- l'esercizio della proroga tecnica è indispensabile ad assicurare la prosecuzione delle prestazioni dei contratti in essere senza soluzione di continuità fino all'avvio della esecuzione del contratto unitario oggetto della presente indizione; l'interruzione delle prestazioni dedotte nella procedura di gara determinerebbe un grave danno all'interesse pubblico, trattandosi di attività essenziali all'erogazione delle prestazioni sanitarie ricomprese nei livelli essenziali di assistenza;

Vista la deliberazione del Direttore Generale n. 58 del 11/02/2025 – recante ad oggetto *“Adeguamento del regolamento relativo alla quantificazione, riparto, rendicontazione, accertamento e liquidazione degli incentivi alle funzioni tecniche di particolare complessità e importanza, di cui all'art. 45 del d. lgs. 31.3.2023, n. 36”* (già approvato con deliberazione n. 303 del 01/10/2024) alle correzioni e integrazioni di cui al D.Lgs. 31/12/2024, n. 209 e alle norme di diritto di cui all'art. 2, c. 3, del codice dei contratti pubblici.”;

Attestata da parte del RUP, in ragione della previsione del presente intervento nella citata Deliberazione del Direttore Generale n. 132 del 08/04/2026, di aggiornamento della programmazione acquisti di beni e servizi triennio 2024-2025-2026 (CUI S02483810392202500004), la compatibilità della spesa derivante dal conseguente contratto con il Bilancio economico preventivo 2026 e il budget assegnato alla struttura U.O. Gestione Logistica e Funzioni Economiche, alla quale la spesa afferisce;

Attestate la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento, nonché la coerenza con i regolamenti e le procedure aziendali, da parte del Responsabile Unico di Progetto che sottoscrive in calce;

Dato atto che il Responsabile del procedimento dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Precisato che il sottoscritto Direttore non si trova in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Richiamata la deliberazione del Direttore Generale n. 257 del 25/07/2023 con oggetto *“Tipologia degli atti a rilevanza giuridica interna ed esterna di competenza delle articolazioni organizzative aziendali. Aggiornamento”* e s.m. e i.;

## **D E T E R M I N A**

- 1) di contrarre e conseguentemente di indire, ex art. 17, comma 1 del D.Lgs. 36/2023, per le motivazioni espresse in narrativa che si intendono interamente richiamate, la procedura aperta, a lotto unico ed indivisibile, per l'affidamento del servizio di Gestione integrata del centro logistico centralizzato, trasporti su strada, *transit point* e movimentazione beni per l'Ausl della Romagna e l'Irccs di Meldola;
- 2) di stimare l'importo dell'appalto posto a base d'asta in € 74.274.107,83 (IVA esclusa) per la durata di 60 mesi prevedendo, altresì, le seguenti opzioni:
  - la facoltà di rinnovo del contratto per ulteriori 24 mesi per l'importo complessivo indicato nel quadro economico dell'appalto;
  - la facoltà di esercitare la proroga di cui all'art. 120 comma 10 del D.Lgs. 36/2023, stimata in massimo 12 mesi, per l'importo complessivo indicato nel quadro economico dell'appalto;
  - è prevista, inoltre, la clausola di revisione dei prezzi, in ottemperanza all'art. 60 del D.Lgs. 36/2023, con le modalità e condizioni previste negli atti di gara: per far fronte agli eventuali maggiori oneri derivanti si utilizzano per la revisione prezzi le risorse indicate all'art. 60 co. 5 del codice; in particolare, si provvede ad un apposito accantonamento nel quadro economico alla voce "imprevisti" per il 10% del valore del contratto – per la parte residua non utilizzata ai fini del riconoscimento del premio di accelerazione - e per un ulteriore 50% complessivo unitamente alla opzione di rinegoziazione, ferma restando la facoltà di utilizzo in via residuale di tale capienza economica anche per eventuali altre opzioni quantitative in aumento;
  - è prevista, altresì, una clausola di rinegoziazione: qualora sopravvengano circostanze straordinarie ed imprevedibili, estranee alla normale alea, all'ordinaria fluttuazione economica ed al rischio di mercato, tali da alterare in maniera rilevante l'equilibrio originario del contratto, anche qualora lo squilibrio sia determinato da disposizioni normative e/o regolamentari sopravvenute incluse quelle relative al personale, la parte svantaggiata, che non abbia volontariamente assunto il relativo rischio, ha diritto a richiedere una rinegoziazione del contratto, volta a ristabilirne l'equilibrio, ai sensi dell'art. 9 del Codice. La rinegoziazione è disposta entro il limite massimo del 50% - unitamente alla revisione prezzi - calcolato su base d'asta, rinnovo e proroga, ferma restando la facoltà di utilizzo in via residuale di tale capienza economica anche per eventuali altre opzioni quantitative in aumento;
  - la stazione appaltante si riserva la facoltà, ai sensi dell'articolo 120, comma 1, lettera a) del Codice, di esercitare l'opzione di aumento delle prestazioni oggetto d'appalto fino al 50% dell'importo a base di gara, rinnovo e proroga, per eventuali attivazioni di servizi/forniture opzionali o aumento dei quantitativi in funzione delle diverse e modificate esigenze cliniche e/o organizzative, al momento non prevedibili;
  - è prevista la facoltà di attivare l'opzione di acquisto sul listino prezzi, fino al 50% del valore a base di gara, rinnovo e proroga. Si precisa che la predetta opzione, previa autorizzazione del Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC), potrà essere utilizzata per acquisti da listino di servizi accessori e materiali indicati nell'allegato "Opzioni" del capitolato, ovvero servizi ulteriori presenti a listino, in funzione delle diverse e modificate esigenze cliniche e/o organizzative;

- ai sensi dell'art. 120, comma 9 del Codice, la stazione appaltante, in vigore di contratto, può imporre al fornitore l'incremento delle prestazioni contrattuali, fino a concorrenza del quinto, alle condizioni espressamente individuate nella documentazione di gara e l'importo massimo previsto per l'opzione di incremento del quinto (calcolato su base d'asta, rinnovo e proroga) è indicato nel quadro economico dell'appalto;

3) di stabilire che per effetto del Regolamento aziendale, adeguato con deliberazione del Direttore Generale n. 58 del 11/02/2025, la quantificazione dell'importo massimo di incentivo erogabile ex art. 45 D.Lgs. 36/2023 deve essere effettuata applicando la percentuale del 0,40% all'importo posto a base della procedura; pertanto, l'importo massimo di incentivo erogabile per tutte le funzioni tecniche incentivate ammonta a complessivi € 297.096,43, di cui € 237.677,15 riferiti alla quota destinata al personale incaricato di cui al comma 3 dell'art. 45, ed € 59.419,29 riferiti alla quota del 20% di cui al comma 5 dell'art. 45, fermo restando che l'effettivo riconoscimento dell'incentivo in capo ai legittimati è comunque condizionato al rispetto dei presupposti e dei limiti di cui al richiamato Regolamento aziendale e dalla normativa vigente;

4) di stimare e quantificare il quadro economico dell'appalto come segue:

Importo posto a base d'asta per 60 mesi	74.274.107,83
Facoltà di rinnovo di 24 mesi	29.709.643,13
Facoltà di proroga contrattuale di 12 mesi	14.854.821,57
Opzione quantitativa in aumento del 50% ai sensi dell'art. 120 comma 1 lett. a) (su base d'asta, rinnovo e proroga)	59.419.286,26
Opzione acquisto da listino (50% su base d'asta, rinnovo e proroga)	59.419.286,26
Quinto d'obbligo (su base d'asta, rinnovo e proroga)	23.767.714,51
Revisione e Rinegoziazione prezzi (50% su base d'asta, rinnovo e proroga) ferma restando la facoltà di utilizzo in via residuale di tale capienza economica anche per eventuali altre opzioni quantitative in aumento	59.419.286,26
Imprevisti (10 % su base d'asta) per premio di accelerazione, revisione e ferma restando la facoltà di utilizzo in via residuale di tale capienza economica anche per eventuali altre opzioni quantitative in aumento	7.427.410,78
Valore complessivo appalto, comprensivo di tutte le opzioni, iva esclusa	328.291.556,61
Incentivi alle funzioni tecniche	
- quota ex art. 45, c. 3 (80%): € 237.677,15	297.096,43
- quota ex art. 45, c. 5 (20%): € 59.419,29	
Contributo ANAC	€ 880,00
Valore totale stimato dell'appalto	328.589.533,04

al netto dell'IVA, se dovuta, e/o di altre imposte e contributi di legge, degli oneri per la sicurezza dovuti a rischi da interferenze, nonché di eventuali spese per rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale;

- 5) di precisare che il Responsabile Unico del Progetto (RUP), individuato in relazione alla presente procedura, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023, è la dott.ssa Claudia Zivieri e il Responsabile di procedimento della fase di progettazione, esecuzione ed affidamento è la dott.ssa Giuia Rossi, entrambe in servizio presso l'U.O. Acquisti Beni e Servizi, come da atto di nomina di cui alle note prot. 0303211 del 26/11/2025 e n. 0146248 del 28/05/2026 del Direttore dell'U.O. Acquisti Beni e Servizi;
- 6) di approvare il Disciplinare di gara unitamente ai relativi allegati che formeranno oggetto della documentazione di gara e che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 1);
- 7) in ragione della indizione della procedura in oggetto, ai sensi del combinato disposto di cui all'art. 120 comma 11 del D.Lgs. 36/2023 e del richiamato allegato I.3, di prorogare ciascuno dei contratti di seguito indicati sino al 9 aprile 2027, e comunque per il tempo strettamente necessario, sia minore sia maggiore, alla conclusione della procedura e all'avvio delle prestazioni:
  - contratto di servizio di gestione integrata del centro logistico di Area Vasta Romagna (CLAVR), di cui alla Determinazione del Direttore dell'U.O. Acquisti beni e servizi n. 350 del 04/02/2025 e n. 3354 del 28/11/2025 (CIG: B1036908B, DEC: Dott.sa Monica Prati), in scadenza al 31/08/2026, per il medesimo importo stimato in euro 1.825.272,00;
  - contratto di servizio di trasporto di materiale sanitario e non, di cui alla Determinazione del Direttore dell'U.O. Acquisti beni e servizi n. 1141 del 16/04/2024 e n. 3665 del 24/12/2025 (CIG: B50ACD9685, DEC: Dott.sa Monica Prati) in scadenza al 30/09/2026, per il medesimo importo stimato in euro 2.592.000,00;
  - contratto di servizi secondari di movimentazione interna di beni per l'Azienda USL della Romagna e l'IRST di Meldola, di cui alla Determinazione del Direttore dell'U.O. Acquisti beni e servizi n. 1962 del 30/06/2025 e n. 925 del 31/03/2026 (CIG: B7DC44ECCF, DEC: Dott.sa Monica Prati) in scadenza al 31/12/2026, per il medesimo importo stimato per l'Ausl della Romagna in euro 2.326.511,00;
- 8) di provvedere alla pubblicità degli atti per gli effetti di cui all'art. 27 e ai sensi degli artt. 84 e 85 del Codice nonché secondo le modalità definite dalla Deliberazione ANAC n. 263 del 20/06/2023, trasmettendo i dati, per il tramite della Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP), all'Ufficio delle pubblicazioni dell'Unione europea, gli stessi saranno altresì pubblicati sul sito della BDNCP -<https://pubblicitalegale.anticorruzione.it/> - e sul sito dell'Azienda USL della Romagna - <https://amministrazionetrasparente.auslromagna.it/pubblicita-legale/gare> -, avvenuta tale pubblicazione ai sensi dell'art. 85 del Codice i documenti di gara, disponibili attraverso la piattaforma digitale SATER e il predetto sito istituzionale dell'Azienda USL della Romagna, saranno altresì resi accessibili, attraverso collegamento ipertestuale comunicato alla Banca dati stessa;
- 9) che la spesa di contribuzione dovuta dalla Stazione Appaltante ai sensi dell'art.1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005 n. 266 e in ottemperanza alla Deliberazione ANAC n. 524 del 22/12/2025 ammonta ad euro 880,00 e che sarà registrata sul CO.GE. RER 1450100106 "*Altre tasse e imposte non sul reddito*";
- 10) di dare atto della compatibilità della spesa con il Bilancio economico preventivo dell'anno in corso e il budget assegnato al referente della struttura U.O. Gestione Logistica e Funzioni Economiche, a cui la spesa afferisce, in ragione della previsione del presente

intervento nella citata Deliberazione del Direttore Generale n. 132 del 08/04/2026, di aggiornamento della programmazione acquisti di beni e servizi triennio 2025-2026-2027 (S02483810392202500004);

11) di trasmettere copia della presente determinazione al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 18, comma 4, della L.R. 9/2018;

Di inviare il presente determinazione per l'esecuzione e quant'altro di competenza alle seguenti strutture aziendali:

U. O. Bilancio E Flussi Finanziari  
Direzione Medica Po Cesena  
Direzione Medica Po Ravenna  
Direzione Medica Po Rimini  
Direzione Medica Po Forli  
U. O. Gestione Della Logistica E Funzioni Economiche  
U. O. Governo Sistemi Informativi

Impronta digitale degli allegati:

916fa4a5a83eae3c9c86ec04ebc426340d5821cb

Il Responsabile Del Procedimento  
Claudia Zivieri

Il Direttore U. O. Acquisti Beni E Servizi  
Avv. Morris Montalti