

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA D.P.R. 445/2000

Il sottoscritto **SCALORBI ALESSANDRO** nato a **BOLOGNA** il **22/11/1967**

dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste all'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che quanto dichiarato nel sotto riportato curriculum corrisponde a verità.

INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome	Alessandro Scalorbi
Nazionalità	Italiana

ESPERIENZE LAVORATIVE	
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/09/2019 ad oggi AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico Responsabile Area Dipartimentale Economico e Gestionale
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/01/2018 ad oggi AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico Direttore della Struttura Complessa Bilancio e Flussi Finanziari
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	20/02/2017 - 31/12/2017 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico Direttore pro tempore ex art.18 CCNL Dirigenza SPTA della Struttura Complessa Bilancio e Flussi Finanziari
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale Principali mansioni e responsabilità	01/01/2016 - 19/02/2017 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato dell'UO Bilancio e Flussi Finanziari con incarico di Alta Professionalità denominato "Programmazione e Controllo Bilancio Aziendale" Ho assistito la Direzione aziendale e il Direttore della U.O. Bilancio e Flussi Finanziari nella redazione del bilancio preventivo annuale, del Piano triennale degli Investimenti, del Prospetto Fonti e Impieghi e del Bilancio d'esercizio.

(segue) ➡

	<p>Ho collaborato con l'U.O. Controllo di Gestione nell'attività di monitoraggio mensile dell'andamento gestionale.</p> <p>Ho predisposto i modelli trimestrali di rilevazione dell'andamento economico (modelli CE) e i prospetti economici relativi alle verifiche dell'andamento gestionale.</p>
<p>Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore</p> <p>Qualifica/profilo professionale</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>01/10/2015 - 31/12/2015 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico</p> <p>Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato dell'UO Bilancio e Flussi Finanziari</p> <p>Ho coordinato il monitoraggio dell'andamento economico aziendale e la predisposizione del bilancio preconsuntivo aziendale e dei modelli trimestrali di rilevazione dell'andamento economico (modelli CE)</p>
<p>Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore</p> <p>Qualifica/profilo professionale</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>01/04/2014 - 30/09/2015 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico</p> <p>Coordinatore Area Bilancio e Programmazione Finanziaria</p> <p>In qualità di coordinatore delle 4 U.O.C. Bilancio di ambito territoriale mi sono occupato direttamente della predisposizione dei seguenti documenti: - Bilancio Economico Preventivo 2014; - Bilancio di esercizio 2014; - Bilancio Economico Preventivo 2015; oltre che della predisposizione dei modelli trimestrali di rilevazione dell'andamento economico (modelli CE) e delle verifiche dell'andamento gestionale di maggio e settembre 2014.</p>
<p>Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore</p> <p>Qualifica/profilo professionale</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>01/01/2014 - 31/03/2014 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA Ente pubblico</p> <p>Direttore Amministrativo Area di Forlì</p> <p>Ho partecipato alla fase di start up dell'Azienda unica nell'ambito del tavolo permanente costituito dai 4 Direttori Amministrativi e dai 4 Direttori Sanitari delle ex Aziende che ha curato tutti gli adempimenti derivanti dall'unificazione.</p>
<p>Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore</p> <p>Qualifica/profilo professionale</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>22/03/2012 - 31/12/2013 AZIENDA USL DI FORLÌ Ente pubblico</p> <p>Direttore Amministrativo</p> <p>Completamento del Piano di Rientro pluriennale dal disavanzo strutturale emerso nel 2009: l'azienda USL di Forlì era caratterizzata da livelli di costo pro-capite sistematicamente più</p>

	elevati rispetto ai corrispondenti livelli di riferimento regionale, a seguito dell'attuazione del Piano di Rientro si è progressivamente ridotto lo scostamento del costo pro-capite aziendale dal costo medio pro-capite regionale, che è passato da +60 euro nel 2010 a +14,12 euro nel 2013 (1.824,83 euro per AUSL Forlì vs 1.810,71 di media regionale).
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	23/12/2010 - 21/03/2012 AZIENDA USL DI FORLÌ Ente pubblico Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato con incarico di Direttore della Struttura Complessa Bilanci e Programmazione Finanziaria e Responsabile della Struttura Semplice Pianificazione e Controllo di Gestione
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale Principali mansioni e responsabilità	01/02/2009 - 22/12/2010 AZIENDA USL DI CHIETI Ente pubblico Incarico triennale ex art. 15-septies D.Lgs. 502/92 Direttore della Struttura Complessa Controllo di Gestione Nel corso del 2009 mi sono occupato direttamente: – della predisposizione del Piano Industriale della ASL di Chieti; – della predisposizione dei prospetti economici previsionali riguardanti le sei ASL abruzzesi relativi al Piano di Rientro Regione Abruzzo 2009/2010, prospetti allegati alle Deliberazioni nn. 62/09 e 65/09 del Commissario ad Acta per la realizzazione del Piano di Rientro dai disavanzi del settore sanità della Regione Abruzzo; – della omogeneizzazione dei Piani dei centri di costo a seguito della fusione dal 01/01/2010 delle due ASL di Chieti e Lanciano – Vasto.
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/02/2006 - 31/12/2009 AZIENDA USL DI LANCIANO – VASTO (CH) Ente pubblico Componente del Nucleo di Valutazione
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale Principali mansioni e responsabilità	01/02/2006 - 31/01/2009 AZIENDA USL DI CHIETI Ente pubblico Incarico triennale ex art. 15-septies D.Lgs. 502/92 Dirigente Responsabile della Struttura Semplice Controllo di Gestione In qualità di Responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione in staff alla Direzione Generale ho svolto le seguenti funzioni: Supporto alla Direzione aziendale nella predisposizione del Piano Strategico Aziendale, del Bilancio pluriennale di previsione e del Bilancio preventivo economico annuale.

	<p>Predisposizione della Relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.</p> <p>Gestione del sistema di contabilità analitica per centri di costo.</p> <p>Supporto alla Direzione aziendale nel processo di programmazione annuale e gestione del processo di budgeting.</p> <p>Gestione di tutti gli aspetti connessi alla programmazione aziendale secondo il modello Balanced Scorecard (negoiazione obiettivi, monitoraggio e reportistica trimestrale, rapporti con l'Agenzia Sanitaria Regionale).</p> <p>Reporting interno su costi, ricavi e margini e sulle prestazioni prodotte.</p> <p>Elaborazione, verifica e trasmissione all'Agenzia Sanitaria Regionale con cadenza trimestrale di tutti i dati relativi al sistema regionale di Contabilità Direzionale e precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Flusso informativo relativo alla Contabilità Analitica; - Flusso informativo relativo alle presenze / assenze del personale dipendente; - Flusso informativo relativo agli indicatori della Balanced Scorecard. <p>Supervisione e monitoraggio dell'attività di trasmissione alla Direzione Sanità della Regione con cadenza trimestrale di tutti i files relativi alle prestazioni sanitarie erogate dall'Azienda e precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - File A Gestione Ricoveri; - File B Gestione MMG; - File C Gestione Prestazioni specialistiche ambulatoriali; - File D Gestione Farmaceutica territoriale; - File F Gestione Somministrazione diretta di farmaci; - File G Gestione Trasporti con ambulanza ed elisoccorso; - File DAT130 Statistico ricoveri. <p>Compilazione e invio dei modelli ministeriali LA e CP annuali e produzione dei dati di costo necessari per il calcolo degli indicatori di efficienza e qualità di cui al DM 24.07.95.</p> <p>Supervisione e monitoraggio dell'invio tramite il Nuovo Sistema Informativo Sanitario dei modelli ministeriali di rilevazione delle attività gestionali previsti dal DM 5 dicembre 2006 (modelli FLS, STS, HSP, RIA) e delle rilevazioni previste dal Titolo V° del decreto legislativo n. 165/2001 (conto annuale, relazione allegata al conto annuale, monitoraggio della spesa del personale).</p> <p>Raccolta ed invio alla Direzione Sanità della Regione dei dati relativi agli indicatori previsti dal DM 12/12/2001 "Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria".</p> <p>Supporto al Nucleo di Valutazione e alla Direzione aziendale nella predisposizione, negoziazione e monitoraggio degli obiettivi legati alla retribuzione di risultato e alla produttività.</p> <p>Studio e produzione periodica di specifici indicatori per le analisi di efficienza, efficacia e appropriatezza, e analisi specifiche su richiesta della Direzione aziendale.</p>
<p>Date</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Qualifica/profilo professionale</p>	<p>13/02/2003 - 31/01/2006</p> <p>AZIENDA USL 13 ASCOLI PICENO (dal 01/01/2004 Zona Territoriale 13 Ascoli Piceno)</p> <p>Ente pubblico</p> <p>Incarico triennale ex art. 15-septies D.Lgs. 502/92 Dirigente Amministrativo Coordinatore Responsabile degli Uffici Controllo di</p>

Principali mansioni e responsabilità	<p>Gestione delle AUSL 12 di S. Benedetto del Tronto e 13 di Ascoli Piceno</p> <p>In attuazione del protocollo d'intesa sulla integrazione e il coordinamento dell'attività degli Uffici Controllo di Gestione della ASL 12 di San Benedetto del Tronto e della ASL 13 di Ascoli Piceno dal febbraio 2003 ho coordinato i due uffici in qualità di Dirigente Responsabile gestendo la fase di transizione verso l'Azienda Sanitaria Unica Regione Marche e occupandomi della gestione del processo di budgeting e della rendicontazione economica trimestrale nei confronti della Regione e del Ministero della Salute.</p>
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/01/2001 - 30/09/2003 AZIENDA USL 13 ASCOLI PICENO Ente pubblico Componente del Nucleo di Valutazione
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/09/2000 - 12/02/2003 AZIENDA USL 13 ASCOLI PICENO Ente pubblico Collaboratore Amministrativo Responsabile Ufficio Controllo di Gestione
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/09/1997 - 31/08/2000 AZIENDA USL 13 ASCOLI PICENO Ente pubblico Incarichi libero – professionali finalizzati all'avvio del processo di programmazione e controllo e, successivamente, all'attivazione e alla direzione dell'Ufficio Controllo di Gestione
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/01/1997 - 30/06/1997 AZIENDA USL 6 FABRIANO (AN) Ente pubblico Componente del Nucleo di Valutazione
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/12/1995 - 31/08/1997 AZIENDA USL 8 CIVITANOVA MARCHE (MC) Ente pubblico Incarichi libero - professionali e borsa di studio presso l'AUSL 8 di Civitanova Marche (MC) per l'avvio del sistema budgetario
Date Datore di lavoro Tipo di azienda o settore Qualifica/profilo professionale	01/03/1995 - 31/07/1995 SOCIETA' PRODUTTORI SEMENTI S.p.A. – BOLOGNA Azienda privata Impiegato con contratto a tempo determinato presso l'ufficio

ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
<p>Titolo di studio Conseguito presso Data conseguimento Voto</p>	<p>LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA 22/03/1993 (Anno Accademico 1992/1993) 105 / 110</p>
<p>Corsi di perfezionamento</p>	<p>Corso di Perfezionamento Universitario in Programmazione, Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore in Roma (100 ore - da marzo a dicembre 2003) con superamento della prova finale.</p> <p>Master in Finanza e Controllo di Gestione V^a Edizione - 1200 ore – da ottobre 1992 a maggio 1993 a Ravenna. Corso con borsa di studio finanziata dal Fondo Sociale Europeo e dalla Regione Emilia Romagna, organizzato dall'A.G.F. della Lega delle Cooperative. Stage aziendale finale di 2 mesi presso l'ufficio di Bologna della "Coopers & Lybrand" Società di Revisione e Certificazione di Bilancio.</p>
<p>Attività di aggiornamento</p>	<p>Ho partecipato a numerosi corsi di aggiornamento tra i quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 29 novembre 2013 – Bologna. Partecipazione al convegno "Valori e innovazione per il miglioramento e della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale" organizzato dalla Regione Emilia-Romagna. ▪ Settembre 2005: "Project management: affrontare con successo progetti e programmi" (21 ore) organizzato dalle Zone Territoriali 12 e 13 di S.Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno. ▪ Giugno 2003 – Gennaio 2004 Corso di formazione manageriale in "Change management" di 120 ore organizzato dalle AUSL 12 e 13 in collaborazione con l'Università di Roma 3 e l'Università di Bari e svoltosi presso A.S.TE.RI.A. S.r.l. Centobuchi (AP). ▪ 2 dicembre 2003 partecipazione al convegno "Balanced scorecard" tenutosi a Bologna e organizzato dall'Azienda USL Bologna Nord. ▪ Settembre 2002: "Gestire in ambiente di progetto: concetti, strumenti e capacità" corso interaziendale di quattro giornate organizzato dalla AUSL 11 di Fermo. ▪ Maggio 2002: "Corso per Supervisore di Accredimento" organizzato dall'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche e tenutosi ad Ancona dal 20 al 23 maggio. ▪ Aprile 2002: "Sistemi premianti e budget nella sanità" corso di tre giornate organizzato dal CEIDA di Roma. ▪ Maggio 2001: "La valutazione del personale nelle strutture sanitarie alla luce del D.Lgs.286/99" corso di 2 giornate organizzato a Roma da Il Sole 24 ORE. ▪ Ottobre 1999: "I profili di assistenza e la medicina basata sull'evidenza nel sistema organizzativo aziendale" corso regionale organizzato dall'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche e tenutosi a S. Benedetto del Tronto. ▪ Maggio 1998: "L'introduzione dei nuovi sistemi"

	amministrativi e direzionali nelle Aziende Sanitarie – 2° modulo – Il controllo di gestione e la contabilità analitica corso di 3 giornate svoltosi presso l'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche.
Relazioni a convegni e docenze	<p>Ho partecipato come testimone a convegni e corsi di formazione tra i quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Relatore su tematiche inerenti la gestione per budget all'evento formativo ECM "Professionisti, Ruoli ed Organizzazione nel Dipartimento dei Servizi Diagnostici e della Medicina Trasfusionale" svoltosi presso l'Osp. Clinicizzato di Chieti in 3 edizioni (15 e 16 dicembre 2008, 12 e 13 gennaio 2009, 16 e 17 febbraio 2009). ▪ Relatore su tematiche inerenti la gestione per budget all'evento formativo ECM "Sviluppo dell'appropriatezza attraverso l'autodeterminazione dei professionisti" svoltosi presso l'Osp. Clinicizzato di Chieti tra settembre e dicembre 2007. ▪ Relatore all'evento formativo ECM "Il controllo di gestione nella ASL di Chieti" svoltosi presso l'Osp. Clinicizzato di Chieti in 3 edizioni (11 e 13 dicembre 2006, 6 e 8 febbraio 2007, 3 e 5 aprile 2007). ▪ 20.05.2005 - Lezione dal titolo "Il controllo di gestione nella Zona Territoriale di Ascoli Piceno" al Corso Universitario di perfezionamento in "Gestione e controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano" organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Macerata. ▪ 23.05.2003 - Lezione dal titolo "Il sistema di controllo gestionale nella ASL di Ascoli Piceno" al Master in "Innovazione nella Pubblica Amministrazione" organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Macerata. ▪ Docenze a 3 corsi di formazione interni alle AUSL di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto su budget e controllo di gestione. (anni 2003 – 2004) ▪ Co-relatore al Convegno di studi "L'evoluzione del controllo di gestione nelle aziende italiane" organizzato dall'Università degli Studi di Macerata in data 4-5 novembre 2002. Titolo della relazione: "Il sistema di controllo gestionale nella ASL di Ascoli Piceno".

ULTERIORI INFORMAZIONI	
Lingue Straniere	INGLESE E FRANCESE Livello scolastico
Conoscenze informatiche	Ottima conoscenza dei programmi applicativi del pacchetto Microsoft Office (Excel, Word, Access e PowerPoint).

Ravenna, 30/11/2020

Alessandro Scalorbi
