

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa DIREZIONE MEDICA P.O. CESENA

Profilo oggettivo

La Struttura Complessa "Direzione Medica P.O. Cesena" fa parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000. Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

La "Direzione Medica P.O. Cesena" afferisce alla Direzione Tecnica "Direzione Medica dei Presidi", che comprende anche le Direzioni Mediche dei Presidi Ospedalieri di Faenza, Forlì, Lugo, Ravenna, Riccione, Rimini.

La "Direzione Medica P.O. Cesena" è preposta alla direzione del Presidio Ospedaliero di Cesena-Cesenatico-San Piero in Bagno e del Centro Servizi Pievesestina.

Il Presidio Ospedaliero di Cesena ricomprende le strutture ospedaliere:

- "Maurizio Bufalini" di Cesena
- "Ginesio Marconi" di Cesenatico
- "Pietro Angioloni" di San Piero in Bagno

Il Presidio Ospedaliero di Cesena presenta alcune caratteristiche distintive:

- il trattamento della patologia traumatica maggiore: il "Bufalini" è uno dei tre Trauma Center della Regione, sede di coordinamento SIAT (Sistema Integrato per l'Assistenza al Trauma) per la gestione di politraumi, traumi di Neurochirurgia e Chirurgia Maxillo-Facciale (specialità presenti in Azienda unicamente nell'Ospedale di Cesena);
- la terapia dell'ictus ischemico (incluso il trattamento endovascolare, anche grazie alla presenza dell'unica Struttura Complessa aziendale di Neuroradiologia Interventistica), nel contesto del ruolo di riferimento complessivamente assicurato per le attività di Neuroscienze insieme con le UU.OO. di Neurochirurgia e Neurologia;
- la cura delle grandi ustioni (quale sede aziendale di Centro Grandi Ustionati);
- la terapia radiometabolica e radioimmunoterapia (in quanto sede dell'U.O. Medicina Nucleare aziendale, con presenza di una sezione di degenza oltre che di quella diagnostica);
- il Centro Fibrosi Cistica (è sede di uno dei due Centri della Regione Emilia-Romagna);
- Il Centro Malattie Emorragiche Congenite (M.E.C.);
- L'SSD Neuroriabilitazione dispone di n. 10 posti letto di riabilitazione intensiva (cod. 56) e n. 10 posti letto di Neuroriabilitazione (cod. 75), per la riabilitazione dei pazienti con esiti di stroke e gravi politraumi.

Il Presidio Ospedaliero è sede collegata di Aziende Ospedaliero-Universitarie regionali e concorre alla rete formativa degli Atenei di riferimento, al fine di raggiungere o completare l'attività assistenziale richiesta per la formazione degli specializzandi.

Dotazione posti letto e Unità Operative

La dotazione complessiva del Presidio Ospedaliero “Bufalini-Marconi-Angioloni” al 31/12/2023 è pari a 550 posti letto (di cui 16 di day hospital/day surgery) di cui 49 di area intensiva e 25 di area critica.

L'organizzazione aziendale dell'attività ospedaliera si fonda sul modello dipartimentale.

Le attività di diagnosi e cura sono erogate dalle Unità Operative complesse e Strutture Semplici di seguito elencate:

Anatomia Patologica Cesena

Anestesia e Rianimazione Cesena

Cardiologia Cesena

Centro Grandi Ustionati Romagna / Dermatologia Cesena-Forlì

Chirurgia Generale e d'Urgenza Cesena

Chirurgia Maxillo-Facciale Romagna

Chirurgia Vascolare Cesena-Forlì

Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Forlì-Cesena

Genetica Medica Romagna (sede clinica)

Geriatria Cesena

Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Cesena-Forlì/Officina Trasfusionale Romagna

Malattie Infettive Forlì-Cesena

Medicina Interna Cesena-Cesenatico

Medicina Interna S. Piero in Bagno

Medicina Nucleare Romagna

Medicina Riabilitativa Cesena

Nefrologia e Dialisi Forlì-Cesena

Neurochirurgia Romagna

Neurologia Cesena-Forlì

Neuroradiologia interventistica Romagna

Oculistica Cesena

Ortopedia e Traumatologia Cesena

Ostetricia e Ginecologia Cesena

Otorinolaringoiatria Cesena

Pediatria e Terapia Intensiva Neonatale-Pediatria Cesena

Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Cesena

Radiologia Cesena

Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura Cesena

Urologia Cesena

S.S.D. Degenza Breve Chirurgica

S.S.D. Neuroriabilitazione - Cesenatico

S.S.I. Fibrosi Cistica

S.S.I. Presa in carico delle Malattie emorragiche e Tromboemboliche

Oltre all'attività di emergenza e di ricovero, negli Ospedali del Presidio vengono erogate prestazioni ambulatoriali delle principali discipline specialistiche e di diagnostica strumentale, assicurando ai cittadini del territorio equità di accesso alle prestazioni del SSN.

Gli Ospedali supportano il percorso di continuità delle cure collaborando con le strutture territoriali per la presa in carico clinico-assistenziale del paziente.

Principali Attrezzature e Tecnologie Sanitarie

Il Presidio Ospedaliero “Bufalini-Marconi-Angioloni” è dotato delle seguenti principali tecnologie complesse:

- Sistema RIS-PACS
- 9 Diagnostiche digitale dirette (DR) al Bufalini
- 3 Diagnostiche digitale dirette (DR) al Marconi
- 3 apparecchiature TC (64 strati in PS / 128 strati in Neuroradiologia e Radiologia)
- 3 Mammografi in Senologia

- 2 apparecchiature Risonanza Magnetica 1,5 tesla
- 1 apparecchiature Gamma-Camera con TC 16 strati + n. 1 gamma camera in fase di sostituzione
- 1 Densitometro Osseo in Medicina Nucleare
- 1 apparecchiatura PET combinata TC-diagnostica, 16 strati
- 2 Angiografi presso UO Neuroradiologia (di cui 1 biplano)
- 1 Angiografo monopiano multidisciplinare (Emodinamica, Radiologia, Chirurgia Vascolare) presso sala dedicata del Blocco Operatorio Polispecialistico
- 2 Neuronavigatori in Neurochirurgia
- 1 portatile in Scopia con IB in Neurochirurgia S.O.
- 1 Apparecchiatura TC cone-beam Neurochirurgia S.O.
- 1 Portatile di scopia Digitale Diretto in UTIC Elettrofisiologia
- 1 Portatile di scopia Digitale Diretto in Blocco Operatorio Chirurgia Vascolare
- 1 Portatile di scopia con IB in Blocco Operatorio Urologia
- 1 Portatile di scopia con IB in Ortopedia S.O.
- 1 Portatile di scopia Digitale Diretto in Ortopedia
- 15 Apparecchiature Laser: 9 chirurgici, 3 terapeutici, 3 fotocoagulatori
- N.2 stampanti 3D
- N.1 Sistema di chirurgia robotica

PRINCIPALI DATI DI ATTIVITA'

Attività di ricovero anni 2022-2023

	anno 2022	anno 2023
Ricoveri ordinari	22.039	22.759
Giornate degenza ordinaria	156.112	159.464
Ricoveri DH	2.470	3.156
Giornate degenza in DH	5.388	6.080

Attività Pronto Soccorso *CESENA* anni 2022-2023

Anno 2022 Accessi 64.968

Anno 2023 Accessi 70.671

Attività Punti di Primo Intervento anni 2022-2023

Cesenatico

Anno 2022 Accessi 18.788

Anno 2023 Accessi 19.758

San Piero In Bagno

Anno 2022 Accessi 3.042

Anno 2023 Accessi 3.438

Attività Ambulatoriale anni 2022-2023

	2022	2023
Numero Prestazioni per INTERNI	140.290	132.306
Numero Prestazioni per ESTERNI	464.952	497.072
Numero Prestazioni del PRONTO SOCCORSO (consulenze di P.S. e P.P.I.)	88.340	94.811

BUFALINI	2022	2023
Numero Prestazioni per INTERNI	133.735	125.371
Numero Prestazioni per ESTERNI	408.341	436.871
Numero Prestazioni del PRONTO SOCCORSO (consulenze di P.S. e P.P.I.)	78.146	83.232

MARCONI	2022	2023
Numero Prestazioni per INTERNI	6.171	5.266
Numero Prestazioni per ESTERNI	52.630	53.102
Numero Prestazioni del PRONTO SOCCORSO (consulenze di P.S. e P.P.I.)	8.954	10.148

SAN PIERO IN BAGNO	2022	2023
Numero Prestazioni per INTERNI	384	1.669
Numero Prestazioni per ESTERNI	3.981	7.099
Numero Prestazioni del PRONTO SOCCORSO (consulenze di P.S. e P.P.I.)	1.240	1.431

CENTRO SERVIZI PIEVESESTINA

Alla Direzione Medica del P.O. Cesena compete inoltre la direzione del Centro Servizi dell'AUSL Romagna, situato in località Pievesestina, sede del Laboratorio unico centralizzato dell'Azienda USL della Romagna, Officina Trasfusionale, Banca della Cute, magazzini aziendali farmaceutico ed economale. Le attività sanitarie che vengono effettuate sono relative alla Unità Operative di valenza aziendale afferenti al Dipartimento aziendale di Medicina di Laboratorio e Trasfusionale. Presso il Centro Servizi di Pievesestina ha inoltre sede la Banca della Cute della Regione Emilia-Romagna ed il settore di manipolazione e crioconservazione di cellule staminali emopoietiche.

CENTRO SERVIZI – PRINCIPALI ATTIVITA' SANITARIE

Presso il Centro Servizi hanno trovato realizzazione i progetti di centralizzazione del Laboratorio Analisi, dell'Officina Trasfusionale e della Genetica Umana dei territori delle quattro ex AA.USL di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini ed è collocata la Banca Regionale della Cute e del Derma.

Il Centro Servizi dell'ASL della Romagna serve le strutture ospedaliere presenti sul territorio aziendale: Cesena, Forlì, Ravenna, Rimini, Faenza, Lugo, Riccione, Cesenatico, Santarcangelo, Cattolica, San Piero in Bagno, Novafeltria, Santa Sofia e l'istituto Oncologico "Dino Amadori" IRST-IRCSS di Meldola.

Presso il Centro Servizi sono presenti:

1. U.O. Patologia Clinica Romagna
2. U.O. Microbiologia Romagna
3. U.O. Genetica Medica Romagna
4. Officina Trasfusionale Romagna (afferente alla U.O. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Cesena-Forlì/Officina Trasfusionale Romagna)

che svolgono le seguenti principali attività:

1. L'U.O. Patologia Clinica Romagna eroga circa 12 milioni di prestazioni/anno e comprende i settori di Biochimica Clinica/Immunometria, di Ematologia, di Coagulazione e i settori specialistici di Citofluorimetria, Allergologia e Autoimmunità e di Farmaco-Tossicologia.
2. L'U.O. Microbiologia Romagna eroga circa 900.000 prestazioni/anno e comprende i laboratori di Batteriologia Generale, di Micobatteriologia, di Sierologia e il laboratorio di Biologia Molecolare Infettivologica, Durante il periodo COVID, dal 26/02/2022 al 31/12/2023 i tamponi molecolari Covid eseguiti sono 560 352 (516 259 nel 2022 e 44 093 nel 2023).
I tamponi antigenici eseguiti nello stesso periodo sono 889 (tutti nel 2022).
3. L'U.O. Genetica Medica Romagna eroga circa 10.000 prestazioni/anno e comprende il Laboratorio di Citogenetica, di Genetica Molecolare e di Biologia Molecolare Oncoematologia.
4. L'Officina Trasfusionale Romagna lavora circa 75.000 sacche/anno producendo circa 55.000 unità di emazie, 55.000 unità di plasma da scomposizione, 20.000 unità plasma da aferesi e circa 5.000 concentrati piastrinici da pool di buffy-coat, 17.000 aliquote di emocomponenti ad uso non trasfusionale (EUNT) ed effettua circa 800.000 esami di laboratorio per la validazione e la qualificazione biologica delle sacche. L'Officina Trasfusionale effettua inoltre l'attività di criopreservazione delle cellule staminali emopoietiche per il Programma Trapianto P.T. della AUSL della Romagna.

Presso il Centro Servizi è inoltre ubicata la Banca regionale della Cute e del Derma che effettua l'attività di conservazione e di distribuzione del tessuto cutaneo di donatore (cute, DED o derma deepidermizzato e derma decellularizzato o DEC) bancando circa 200.000 cm²/anno di DED e circa 12.000 cm²/anno di DEC.

Profilo soggettivo

Il Direttore Medico di Presidio sovrintende, in stretta collaborazione con le direzioni di Distretto, all'organizzazione e alla gestione delle attività sanitarie delle strutture afferenti al Presidio ed alle attività sanitarie erogate presso il Centro Servizi di Pievesestina.

Promuove l'integrazione organizzativo-gestionale con gli altri Ospedali della rete aziendale e tra gli Ospedali e i servizi territoriali, al fine di garantire equità di accesso, uniformità di trattamento, ed ottimizzazione dei percorsi

dei pazienti/utenti nonché un'efficace ed efficiente gestione delle risorse professionali, tecnologiche ed economico-finanziarie assegnate.

Il Direttore individuato dovrà collaborare attivamente alla progettazione e realizzazione del nuovo Ospedale di Cesena, attualmente in fase di progettazione.

Conoscenze e competenze, esperienze qualificanti

- Qualificata esperienza pluriennale nella direzione medica di Presidio Ospedaliero.
- Esperienza di promozione e programmazione di interventi di ottimizzazione del funzionamento di strutture ospedaliere, in termini di qualità, efficacia clinica, efficienza organizzativa, anche con introduzione e sviluppo di progetti e modelli innovativi.
- Esperienza e competenza in materia di programmazione di interventi progettazione e ristrutturazione edilizia ospedaliera, innovazione organizzativa e conseguenti riorganizzazioni operative.
- Esperienza di collaborazione e di promozione nel lavoro di gruppi multiprofessionali e multidisciplinari per la definizione e gestione di PDTA intra-ospedalieri e di integrazione ospedale-territorio.
- Esperienza e competenza nella gestione delle principali problematiche della rete dell'emergenza-urgenza.
- Conoscenza delle logiche organizzative dei servizi centralizzati di Patologia clinica e dei Servizi Trasfusionali.
- Competenze in merito a modelli di erogazione prestazionale organizzati secondo modalità di produzione unificate ed integrate tra diverse unità organizzative, con particolare riferimento alle prestazioni diagnostiche di laboratorio e di medicina trasfusionale.
- Conoscenza e capacità di elaborazione/analisi dei dati epidemiologici e gestionali, degli indicatori e conoscenza delle principali novità scientifiche di settore.
- Conoscenza degli assetti organizzativi aziendali e dei meccanismi operativi, con particolare riguardo ai sistemi informativi e Reti cliniche.
- Conoscenza delle principali normative di riferimento per la gestione ospedaliera e delle aree professionali di competenza della Direzione medica ospedaliera, tra cui sicurezza, anticorruzione, trasparenza, privacy.
- partecipazione in qualità di relatore e/o organizzatore in corsi di formazione e aggiornamento di rilevanza locale, nazionale o internazionale.
- capacità di coordinamento e partecipazione ad attività di ricerca organizzativa e outcome research.
- Esperienza e competenza nell'individuazione di assetti organizzativi e strumenti gestionali che favoriscano la collaborazione ed il lavoro in gruppi multidisciplinari/multiprofessionali ospedalieri ed ospedalieri-territoriale.
- Esperienza e competenza nell'organizzazione delle attività chirurgiche in tutte le fasi del percorso sia in elezione che in urgenza.

Aspetti operativo-gestionali, organizzazione e gestione delle risorse umane, dei rapporti interpersonali, delle relazioni e della comunicazione:

- Conoscenza delle tecniche di budgeting e attitudine a collaborare attivamente alla definizione del programma di attività dell'Ospedale per la realizzazione, anche in rapporto a quanto definito dal budget, delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.
- Capacità di gestire con innovazione e flessibilità vincoli organizzativi e risorse disponibili, promuovendo un'immagine positiva e qualificata dell'Ospedale.
- Conoscenza di modelli e tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali e di reti di collaborazione all'interno del Presidio Ospedaliero e dell'Azienda.
- Capacità di promuovere, da parte dei Dipartimenti e delle Unità Operative del Presidio Ospedaliero, l'implementazione di protocolli diagnostici e terapeutici assistenziali (PDTA) e la definizione di percorsi che favoriscano l'accesso, la presa in carico, la dimissione ed il follow up dei pazienti.
- Capacità di favorire, con il coinvolgimento dei Direttori e dei Responsabili delle Strutture ospedaliere, il recepimento dei cambiamenti del contesto organizzativo aziendale, dei bisogni espressi dall'utenza, delle novità correlate all'evoluzione normativa e tecnologica.
- Attitudine a favorire l'instaurazione di un clima organizzativo che agevoli il lavoro di équipe.

- Capacità di condividere con i collaboratori gli obiettivi in relazione alle prospettive future dell'organizzazione, favorendo la circolazione e condivisione delle informazioni e la ricerca del dialogo utilizzando gli strumenti più idonei in relazione al contesto.
- Capacità di valorizzare le competenze e potenzialità dei collaboratori e di promuoverne la crescita professionale anche attraverso l'uso corretto e appropriato della delega.
- Attitudine a promuovere l'adozione di nuovi modelli organizzativi e/o nuove tecnologie, con particolare riferimento alla implementazione e diffusione delle tecnologie digitali per la gestione della documentazione sanitaria e delle attività sanitarie (cartella clinica informatizzata aziendale, teleradiologia/teleassistenza/teleconsulto, sistemi di refertazione da remoto, ecc.).
- Impegno nell'attuazione del monitoraggio degli eventi avversi e nell'attuazione delle politiche aziendali volte a garantire la sicurezza dei pazienti mediante l'adozione di procedure e comportamenti atti a minimizzare il rischio clinico per utenti e operatori.
- Impegno a promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili correlati all'attività professionale e la definizione del relativo risk-management.
- Impegno per l'implementazione di una regolare attività di incident reporting.
- Conoscenza del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione; costante attenzione per l'adeguamento della struttura rispetto ai requisiti di accreditamento regionale.
- Impegno a garantire una costante attività di feedback al personale coinvolto nella condivisione degli obiettivi definiti.

Attività da implementare in futuro e gestione del contesto

- Assicurare costante partecipazione -con funzione di coordinamento- ai gruppi di lavoro per la progettazione/realizzazione del nuovo Ospedale di Cesena, allo scopo di coinvolgere nelle diverse fasi di sviluppo dei lavori gli interlocutori interessati (professionisti clinici e tecnici, stakeholders, etc.).
- Promuovere l'integrazione organizzativo-gestionale con gli altri Ospedali della rete aziendale, anche con la condivisione di protocolli diagnostico-terapeutici e percorsi assistenziali, al fine di garantire equità di accesso, uniformità di trattamento, ottimale gestione delle risorse professionali, tecniche ed economiche sull'intero territorio aziendale.
- Favorire lo sviluppo e il consolidamento dei modelli organizzativi di centralizzazione presso l'Ospedale di Cesena (e successiva decentralizzazione post-trattamento presso le sedi ospedaliere territorialmente competenti) dei pazienti inviati dagli altri ambiti della Romagna per trauma maggiore e per conferma diagnosi e trattamento endovascolare dello stroke.