

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa ***UO Neurologia Rimini***

Profilo oggettivo

L'Unità Operativa complessa (UO) Neurologia Rimini fa parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

In Azienda sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse di Neurologia, tra loro analoghe, afferenti al Dipartimento aziendale di Neuroscienze:

UO Neurologia Rimini

UO Neurologia Ravenna

UO Neurologia Cesena-Forlì

L'UO Neurologia Rimini si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero di Rimini, Santarcangelo e Novafeltria che, assieme al P.O. di Riccione e Cattolica, rappresentano gli ospedali della Provincia di Rimini (336.798 pop. residente al 1/1/2020), caratterizzata da un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera, che risente di una notevole accentuazione stagionale correlata alla vocazione turistica dell'area. La UO ha sede principale presso l'ospedale di Rimini, ma eroga la propria attività a favore dell'intera provincia di Rimini.

Il Presidio Ospedaliero di Rimini ricomprende gli Ospedali "Infermi" di Rimini, "Franchini" di Santarcangelo e "Sacra Famiglia" di Novafeltria, stabilimenti ospedalieri di riferimento del Distretto Sanitario di Rimini (223.002 pop. residente al 1/1/2020). Il Presidio Ospedaliero è sede di Pronto Soccorso/DEA di 2° livello presso l'Ospedale di Rimini e di due Punti di Primo Intervento presso gli ospedali di Santarcangelo e Novafeltria ed è complessivamente dotato di 650 posti letto, di cui 36 in regime di day hospital/day surgery. Nell'Ospedale di Rimini, dotato di 542 posti letto, sono presenti: 1 Blocco Operatorio Multidisciplinare con 8 sale, 2 sale decentrate annesse alla UO di Urologia, 2 sale decentrate annesse alla UO ORL, 2 sale operatorie di Ostetricia e 6 sale parto.

Nell'Ospedale di Santarcangelo, dotato di 60 posti letto, sono presenti 2 Sale Operatorie.

Nell'Ospedale di Novafeltria, dotato di 48 posti letto, sono presenti 2 Sale Operatorie.

Il Presidio Ospedaliero di Riccione-Cattolica rappresenta l'Ospedale di riferimento del Distretto di Riccione (113.796 pop. residente al 1/1/2020). Il PO dispone complessivamente di 208 posti letto per acuti, 17 di DH, 5 sale operatorie a Riccione e 4 a Cattolica e 15 letti di dialisi a Riccione.

La UO Neurologia è una struttura organizzativa complessa, afferente al Dipartimento aziendale di Neuroscienze, che aggrega al suo interno risorse professionali di tipo medico, infermieristico e tecnico che erogano prestazioni diagnostiche e terapeutiche-riabilitative per le malattie del Sistema Nervoso Centrale e Periferico.

Dispone attualmente di 2 posti letto tecnici per il ricovero ordinario, solitamente utilizzati nell'ambito delle UU.OO. di Medicina Interna 1 e 2 e di 2 posti letto di Day Hospital.

L'Ambulatorio di Neurologia Generale viene svolto presso le sedi di Rimini, Riccione, Cattolica e Novafeltria. Gli ambulatori finalizzati a patologie specifiche riguardano la sclerosi multipla, l'epilessia, la malattia di Parkinson e disturbi del movimento, le malattie rare come le malattie muscolari, la miastenia, la sclerosi laterale amiotrofica e la CIDP.

In regime ambulatoriale sono inoltre garantite prestazioni specialistiche di Neurofisiologia, comprendenti prestazioni diagnostiche di EEG, EEG con privazione ipnica, EMG, Potenziali Evocati Somatosensoriali, Motori, Visivi ed Acustici; tra le prestazioni terapeutiche sono comprese quelle con tossina botulinica oltre al laboratorio di Neuropsicologia.

Collabora altresì con la U.O. di Geriatria nell'attività del Centro Demenze (CEDEM), partecipa ai collegi medici per l'accertamento di morte cerebrale ed effettua attività di consulenza neurologica per le altre UU.OO. dei Presidi ospedalieri di Rimini e di Riccione.

Nel corso del prossimo periodo, presso l'Ospedale di Rimini è prevista l'attivazione di un reparto di degenza con 6 ulteriori posti letto di Neurologia e 4 di Stroke Unit, per il quale è già in corso il progetto di realizzazione.

Tecnologie principali della UO

Elettroencefalografi carrellati e portatili con testina di acquisizione e fotostimolazione, video elettroencefalografia;

Elettromiografi;

Stimolatori magnetici;

Stazioni di refertazione in rete.

ATTIVITÀ

Attività di ricovero Ordinario

Indicatori	2018	2019	2020
N. POSTI LETTO MEDI DEG.ORD	2	2	2
N. DIMESSI DEG. ORD	26	54	62
DEGENZA MEDIA TRATTATI DEG. ORD	16,3	20,4	12,5
PESO MEDIO DIMESSI	1,24	1,42	1,22
% RICOVERI URGENTI	73,1%	79,6%	87,1%

Attività di ricovero in Day-Hospital

Indicatori	2018	2019	2020
DOTAZIONE POSTI LETTO	1	1	1
N° DIMESSI	281	323	108
ACCESSI MEDI	5,5	4,2	5,1

PESO MEDIO	0,75	0,75	0,71
% RIC. CHIRURGICI	49,5%	50,8%	38,0%

Attività Ambulatoriale	2018	2019	2020
N.PRESTAZIONI AMB.TOTALI PER ESTERNI (ESCLUSO CONVENZIONATI)	3.503	3.886	3.946
N.PRESTAZIONI AMB.TOTALI PER INTERNI	37.815	37.984	19.961
N.PRESTAZIONI AMB.TOTALI PER PS	1.147	3.141	2.582

	2018			2019			2020		
	Prestazioni per Interni	Prestazioni per Esterni	Prestazioni in PS	Prestazioni per Interni	Prestazioni per Esterni	Prestazioni in PS	Prestazioni per Interni	Prestazioni per Esterni	Prestazioni in PS
Prima visita	758	5.852	321	911	5.529	2.173	1.106	3.340	2.212
Visita di controllo	447	3.924	181	577	3.536	264	576	2.452	13
Colloquio psicologico clinico	66			77			76		
Prestazioni diagnostiche	2.241	26.615	636	2.328	27.534	695	2.220	13.026	272
Prestazioni terapeutiche	43	961	1	54	1.137	1	34	794	85

Profilo soggettivo

Competenze e conoscenze specifiche

- Esperienza e competenza nella gestione clinica delle principali patologie neurologiche in pazienti ricoverati e/o ambulatoriali.
- Esperienza e competenza nell'organizzazione dei percorsi ospedalieri e territoriali per le patologie neurologiche in fase acuta, post acuta, di riabilitazione e follow up.
- Esperienza e competenza nella strutturazione e implementazione di PDTA ospedale-territorio multiprofessionali e multidisciplinari per le principali patologie neurodegenerative.
- Esperienza e competenza nell'utilizzo del Day Service diagnostico e di follow up per i pazienti cronici, con particolare riferimento a quelli in trattamento con terapie complesse e/o con farmaci ad alto costo.
- Esperienza e competenza nella gestione dell'attività di degenza e nell'organizzazione dell'attività di reparto ed ambulatoriale specifica dell'UO, al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute.
- Esperienza e competenza nella corretta gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali neurologiche.
- Esperienza e competenza nell'applicazione di tutte le fasi del percorso *stroke care*.
- Esperienza e competenza nella gestione dei pazienti con patologie neurologiche degenerative.
- Esperienza e competenza nei processi di condivisione ed integrazione dell'area neurologica con l'area neurochirurgica e neuroradiologica, in particolare per quanto riguarda le modalità applicative della telemedicina e della diagnosi e terapia dello stroke, e nella collaborazione con la neuropsichiatria infantile per la gestione delle patologie neurologiche dei minori.

Aspetti organizzativo-gestionali, capacità relazionali e comunicative

- Dimostrate capacità organizzative nella programmazione e gestione dell'attività assistenziale e diagnostica in ambito neurologico, capacità di progettare percorsi di accesso e formulare piani di lavoro

adeguati alla complessità organizzativa e capacità di corretta gestione delle liste di attesa e rispetto dei tempi previsti per la diagnostica e le visite ambulatoriali.

- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, capacità di progettare ed implementare protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la gestione delle principali patologie neurologiche, in collaborazione con le altre UUOO aziendali, favorendo un approccio multidimensionale e multiprofessionale che integri tra di loro i diversi livelli di assistenza e supporti la continuità assistenziale, al fine di garantire a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali elevati standard di efficacia e qualità delle prestazioni.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).
- Conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, capacità di valutare e di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcomes clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Capacità di reale attenzione alle esigenze e ai bisogni dei pazienti, capacità di ascolto e dialogo nei confronti dei pazienti e dei loro familiari.
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori.
- Capacità di favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei processi clinico-assistenziali e di contribuire ad un clima organizzativo favorevole e stimolante.
- Capacità di risolvere i conflitti e attitudine al lavoro di squadra, interagendo in maniera costruttiva con i colleghi e con tutti i professionisti dell'ospedale, secondo logica multidisciplinare e multiprofessionale.
- Comprovata esperienza nel monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione, conoscenza delle normative con particolare riguardo alle tematiche riguardanti la privacy, la trasparenza e l'anticorruzione.

Innovazione, ricerca, didattica e tutoraggio

- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie di provata efficacia.
- Comprovata esperienza nell'ambito della ricerca clinica, anche con titolarità di studi clinici/studi traslazionali, mono/multicentrici e attitudine a stimolare nei collaboratori la partecipazione a studi e ricerche.
- Documentata produzione scientifica in termini di Impact factor e H index, pubblicata su riviste italiane e/o internazionali, conoscenza e utilizzo degli strumenti di health literacy.
- Qualificata attività congressuale come relatore in eventi di rilevanza regionale/nazionale.

- Adeguata e consolidata capacità di formazione nei settori di riferimento nella disciplina, qualificata esperienza in attività didattiche e tutoriali, soprattutto nella formazione post lauream e formazione sul campo.