

Definizione del fabbisogno delle Strutture Complesse

- ***U.O. Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche Ravenna***
- ***U.O. Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche Rimini***

Profilo oggettivo

L'**U.O. Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche di Ravenna** è una struttura complessa a valenza provinciale, la cui popolazione di riferimento è pari a circa 385000 abitanti, residenti in un'area territoriale provinciale di circa 1860 km² organizzata in tre Distretti (Ravenna, Faenza e Lugo) e articolata in 18 amministrazioni comunali.

Il territorio provinciale è caratterizzato dal **porto di Ravenna**, infrastruttura situata lungo tutta l'area demaniale del Canale Candiano, in cui si svolgono attività relative al trasporto merci, al turismo e al diporto nautico. È l'unico porto commerciale dell'Emilia-Romagna e uno dei principali scali del mare Adriatico per traffico merci sfuse con particolare riferimento alle numerose attività di produzione, trasformazione e stoccaggio legate al settore agricolo-zootecnico.

L'**U.O. Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche di Rimini** è una struttura complessa a valenza provinciale, la cui popolazione di riferimento è pari a circa 340000 abitanti, residenti in un'area territoriale provinciale di circa 921 km² organizzata in due Distretti (Rimini e Riccione) e articolata in 27 amministrazioni comunali.

Entrambe le UU.OO. sono inserite all'interno del Dipartimento di Sanità Pubblica, macrostruttura organizzativa aziendale preposta all'assistenza sanitaria collettiva.

Mission del Dipartimento è quella di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire le malattie e gli infortuni connessi ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. In sintesi, oltre ad assicurare le funzioni di organo di controllo tradizionalmente proprie delle sue componenti, il Dipartimento di Sanità Pubblica persegue, attraverso l'integrazione operativa di tutte le proprie strutture complesse, questi obiettivi principali:

- tutela di salute e sicurezza negli ambienti di vita e prevenzione delle malattie trasmissibili
- sicurezza alimentare, sorveglianza nutrizionale e sanità pubblica veterinaria
- tutela della salute e della sicurezza in ambienti di lavoro
- promozione della salute.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti tre Unità Operative complesse, tutte a valenza provinciale, tra loro analoghe:

- UO Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche Ravenna
- UO Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche Rimini
- UO Sanità Animale e Igiene delle Produzioni Zootecniche Forlì-Cesena

Caratteristiche della Struttura Complessa

Le "**U.O. "Sanità Animale e Igiene delle produzioni zootecniche – Ravenna e l' "U.O. "Sanità Animale e Igiene delle produzioni zootecniche – Rimini**" discutono, contrattano e gestiscono un proprio budget e dispongono di risorse professionali, economiche e materiali finalizzate allo svolgimento dell'attività di sorveglianza epidemiologica e profilassi ai fini del controllo delle malattie infettive e diffuse degli animali, alla prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili dagli animali all'uomo, alla vigilanza sui concentramenti e spostamenti di animali, alla lotta al randagismo, al controllo della popolazione canina e felina.

Garantiscono inoltre supporto e collaborazione agli enti pubblici nelle attività di controllo delle popolazioni animali sinantropiche, selvatiche, al controllo e vigilanza sulla distribuzione ed impiego del farmaco veterinario, sull'alimentazione animale, sulla produzione e distribuzione dei mangimi, sulla riproduzione animale, sulla sperimentazione animale, sugli ambulatori, cliniche veterinarie, negozi di vendita animali e attività di addestramento, pensione e toelettatura, al controllo sul trasporto di animali, compresa l'importazione e l'esportazione, sul benessere degli animali da reddito e da affezione.

Risorse assegnate e produzione

Entrambe le UO di Ravenna e di Rimini gestiscono direttamente le attività e le risorse assegnate, pari rispettivamente a 15 e 7 dirigenti medici veterinari assolvendo le proprie funzioni in stretta collaborazione con le altre UU.OO. del DSP, anche definendo procedure o gruppi di lavoro condivise.

Si riportano di seguito i principali indicatori di attività dell'anno 2022:

	Ravenna	Rimini
Numero ispezioni effettuate	970	463
Numero campioni totali	1351	874
Numero accessi totali	3498	1423
Numero sterilizzazioni cani e gatti	1263	677
Numero certificazioni	2301	2165

Profilo soggettivo

Caratteristiche soggettive del candidato alla direzione della SC

Il Direttore della UO deve presidiare l'appropriatezza e l'efficacia delle prestazioni, applicando alle scelte operative e organizzative i criteri della valutazione e gestione del rischio, favorendo i processi di standardizzazione con l'implementazione di linee guida e procedure e monitorando la performance anche attraverso l'applicazione dei moderni metodi di audit interno/supervisione in un contesto sostenuto dall'aggiornamento professionale continuo.

Conoscenze e competenze cliniche e tecnico-professionali

- Esperienza e competenza nella sorveglianza delle malattie infettive e nei piani di risposta ad eventuali emergenze epidemiche con una visione orientata ad assicurare l'unicità organizzativa e culturale dell'intervento preventivo attraverso l'integrazione fra competenze mediche e veterinarie (One Health).
- Esperienza e competenza in materia di sorveglianza sanitaria e di applicazione delle misure di controllo sulle malattie trasmesse da vettori e sulle zoonosi.
- Esperienza nell'affrontare le emergenze infettive che coinvolgono aspetti di sanità animale.
- Esperienza e competenza nella gestione delle problematiche relative al benessere degli animali da reddito e da affezione e al Controllo su ambulatori e cliniche veterinarie, negozi di vendita di animali e attività di addestramento.
- Esperienza e competenza in materia di Igiene urbana relativamente alle problematiche veterinarie
- Esperienza e competenza nella gestione delle problematiche relative all'impiego del farmaco veterinario, all'alimentazione animale e alla produzione di mangimi anche in relazione agli scambi internazionali di prodotti destinati all'alimentazione animale

Competenze organizzative e gestionali

- Attitudine ad operare scelte strategiche e procedurali finalizzate a realizzare una reale integrazione operativa fra il personale caratterizzato dal possesso di competenze in Sanità Animale e quello avente conoscenze specialistiche più riconducibili all'ambito dell'Igiene degli Allevamenti Zootecnici.
- Leadership caratterizzata dalla valorizzazione delle risorse umane assegnate alla struttura attraverso la responsabilizzazione, il riconoscimento delle autonomie professionali all'interno di una chiara definizione delle competenze e dei ruoli e una costante azione di motivazione e coinvolgimento di tutto il personale.
- Attitudini relazionali e comunicative, capacità di innovazione, esperienze di ricerca.
- competenze nella definizione annuale dei volumi prestazionali attesi, degli obiettivi di attività, organizzativi e di qualità e nel loro monitoraggio.

- Approccio alla soluzione dei problemi aperto al contributo di tutte le componenti professionali, disponibilità al confronto, sviluppo e mantenimento di un clima di fiducia reciproca con i collaboratori.
- Flessibilità organizzativa e capacità di ascoltare i diversi portatori di interesse e coglierne i principali bisogni e aspettative, orientando gli interventi di sanità pubblica anche sulla base delle esigenze dei cittadini e delle loro forme associative e attivando modalità di informazione/comunicazione adeguate ai diversi profili di destinatari.
- Impegno nel miglioramento della qualità dei controlli.