

## **Definizione del fabbisogno delle Strutture Complesse**

- ***UO Nefrologia e Dialisi Forlì-Cesena***
- ***UO Nefrologia e Dialisi Rimini***

### **Profilo oggettivo**

Le Unità Operative complesse (UO) Nefrologia e Dialisi Forlì-Cesena e Nefrologia e Dialisi Rimini fanno parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.110.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto Distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono attive tre Unità Operative complesse analoghe di Nefrologia e Dialisi, ciascuna inserita nel rispettivo Dipartimento Medicine Specialistiche di ampiezza provinciale:

- UO Nefrologia e Dialisi Forlì-Cesena
- UO Nefrologia e Dialisi Rimini
- UO Nefrologia e Dialisi Ravenna

### **UO Nefrologia e Dialisi Forlì-Cesena**

E' una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni della provincia di Forlì-Cesena (pop. resid. 1.1.2022 n. 391.524), articolata nei Distretti di Forlì, Cesena e Valle del Savio, Rubicone.

L'UO afferisce al Dipartimento Medicine Specialistiche Forlì-Cesena e si colloca all'interno dei due Presidi Ospedalieri polispecialistici di Forlì-Santa Sofia e di Cesena-Cesenatico-S.Piero in Bagno.

Il Dipartimento Medicine Specialistiche Forlì-Cesena comprende anche le UU.OO. Endocrinologia e Malattie Metaboliche Romagna, Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Forlì-Cesena, Malattie Infettive Forlì-Cesena, Pneumologia Interventistica Forlì.

Alla UO afferiscono le Strutture semplici "Nefrologia e Dialisi Cesena" e "Dialisi Forlì".

L'UO ha una dotazione di 9 posti letto ordinari a Cesena e 8 a Forlì.

Postazioni di dialisi: Forlì 29, S. Sofia 6, Cesena 24+2, Cesenatico 9, Savignano 6, Mercato Saraceno 5.

La UO svolge attività di prevenzione, diagnosi e cura delle malattie renali acute e croniche e delle malattie sistemiche ad interessamento renale e delle loro complicanze (anche mediante biopsia renale), si occupa del trattamento dell'insufficienza renale cronica sia mediante terapia conservativa, sostitutiva dialitica con depurazione extra-corporea (emodialisi ospedaliera, in CAL o domiciliare) ed endo-corporea (dialisi peritoneale) e sostitutiva naturale avviando al trapianto da donatore vivente e cadavere e occupandosi del relativo follow-up post-intervento.

Nello specifico, per quanto concerne il Presidio ospedaliero di Cesena, in cui sono inseriti Trauma Center, Neurochirurgia e Grandi Ustionati, ha sviluppato una specifica competenza nel trattamento delle forme

acute di insufficienza renale mediante supporto dialitico extracorporeo in tutte le sue declinazioni, mentre nel Presidio ospedaliero di Forlì si è sviluppata una specifica competenza nella gestione delle complicanze mediche e chirurgiche dei pazienti oncologici.

## PRINCIPALI DATI DI ATTIVITA'

SCHEMA ATTIVITA' e PERFORMANCE							
Fonte Dati: METRICA							
A0037 - NEFROLOGIA							
Variazione Volumi Anno 2022 - 2021							
UO	AI	2021 DO - Tratt.	2022 DO - Tratt.	2021 DH	2022 DH	2021 ASA - Prest. per Esterni	2022 ASA - Prest. per Esterni
C1165 - UO NEFROLOGIA E DIALISI FORLÌ-CESENA	31/12	511	550	5	4	71.656	75.098

### C1165 - UO NEFROLOGIA E DIALISI FORLÌ-CESENA

#### 029 - NEFROLOGIA

#### 2901 - NEFROLOGIA

DRG	Tipo DRG	N° Dimessi 2020	N° Dimessi 2021	Gennaio - Dicembre 2022				Gennaio - Dicembre 2021	Var. % N° Dimessi 2022 - 2021	Diff. Ass. Deg. Media 2022 - 2021
				N° Dimessi	Peso DRG	Degenza Media	% Cumulata			
316 - INSUFFICIENZA RENALE	M	145	139	166	1,15	14,23	32,23%	139	19,4%	0,32
315 - ALTRI INTERVENTI SUL RENE E SULLE VIE URINARIE	C	34	53	50	2,01	11,26	41,94%	53	-5,7%	0,56
479 - ALTRI INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE SENZA CC	C	14	21	28	1,61	3,57	47,38%	21	33,3%	-1,52
332 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	M	15	21	20	0,61	4,75	51,26%	21	-4,8%	-0,87
321 - INFEZIONI DEL RENE E DELLE VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	M	15	14	18	0,61	10,89	54,76%	14	28,6%	1,96
554 - ALTRI INTERVENTI VASCOLARI CON CC SENZA DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	C	13	18	18	2,07	10,72	58,25%	18	0,0%	-0,22
576 - SETTICEMIA SENZA VENTILAZIONE MECCANICA >= 96 ORE, ETA' > 17 ANNI	M	21	31	17	1,64	18,82	61,55%	31	-45,2%	7,57
127 - INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK	M	15	16	16	1,03	14,13	64,66%	16	0,0%	2,56
120 - ALTRI INTERVENTI SULL'APPARATO CIRCOLATORIO	C	8	12	12	2,06	4,50	66,99%	12	0,0%	-3,50
145 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO SENZA CC	M	6	8	11	0,69	2,45	69,13%	8	37,5%	-0,80

## UO Nefrologia e Dialisi Rimini

E' una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni della provincia di Rimini (n. 336.916 pop. resid. 1.1.2022), articolata nei Distretti di Rimini e Riccione.

La UO eroga la propria attività nel Presidio ospedaliero polispecialistico di Rimini-Santarcangelo-Novafeltria e nel Presidio Ospedaliero distrettuale di Riccione-Cattolica. La UO ha sede principale presso l'Ospedale di Rimini, ma eroga la propria attività a favore dell'intera provincia riminese.

L'UO afferisce al Dipartimento Medicine Specialistiche Rimini, che comprende anche le UU.OO. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini, Malattie Infettive Rimini, Pneumologia Riccione.

Alla UO afferisce la Struttura semplice "Coordinamento attività policentrica di Emodialisi e Dialisi domiciliare Rimini".

L'UO ha una dotazione di 13 posti letto ordinari e 1 posto letto in Day Hospital.

Le postazioni di dialisi sono: 29 a Rimini, 15 a Riccione, 12 a Santarcangelo.

La UO svolge attività di prevenzione, diagnosi e cura delle malattie renali acute e croniche e delle malattie sistemiche ad interessamento renale e delle loro complicanze (anche mediante biopsia renale), si occupa del trattamento dell'insufficienza renale cronica sia mediante terapia conservativa, sostitutiva dialitica con depurazione extra-corporea (emodialisi ospedaliera, in CAL o domiciliare) ed endo-corporea (dialisi peritoneale) e sostitutiva naturale avviando al trapianto da donatore vivente e cadavere e occupandosi del relativo follow-up post-intervento.

Nello specifico l'Unità Operativa ha riconosciute competenze nella diagnosi e trattamento delle nefropatie glomerulari primitive e secondarie (circa 40-45 biopsie renali/anno) e nella presa in carico di malattie renali rare di cui è referente Aziendale.

### PRINCIPALI DATI DI ATTIVITA'

SCHEDA ATTIVITA' e PERFORMANCE							
Fonte Dati: METRICA							
A0037 - NEFROLOGIA							
Variazione Volumi Anno 2022 - 2021							
UO	AI	2021 DO - Tratt.	2022 DO - Tratt.	2021 DH	2022 DH	2021 ASA - Prest. per Esterni	2022 ASA - Prest. per Esterni
C0236 - UO NEFROLOGIA E DIALISI RIMINI	31/12	375	346	17	18	134.374	86.896

**C0236 - UO NEFROLOGIA E DIALISI RIMINI****029 - NEFROLOGIA****2901 - NEFROLOGIA**

DRG	Tipo DRG	N° Dimessi 2020	N° Dimessi 2021	Gennaio - Dicembre 2022				Gennaio - Dicembre 2021	Var. % N° Dimessi 2022 - 2021	Diff. Ass. Deg. Media 2022 - 2021
				N° Dimessi	Peso DRG	Degenza Media	% Cumulata	N° Dimessi		
316 - INSUFFICIENZA RENALE	M	148	220	195	1,15	9,61	58,38%	220	-11,4%	1,31
576 - SETTICEMIA, SENZA VENTILAZIONE MECCANICA >= 96 ORE, ETA' > 17 ANNI	M	17	28	20	1,64	24,40	64,37%	28	-28,6%	5,97
315 - ALTRI INTERVENTI SUL RENE E SULLE VIE URINARIE	C	20	13	16	2,01	21,69	69,16%	13	23,1%	6,15
240 - MALATTIE DEL TESSUTO CONNETTIVO CON CC	M	12	8	15	1,30	13,27	73,65%	8	87,5%	8,89
423 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A MALATTIE INFETTIVE E PARASSITARIE	M	1	7	9	1,28	11,78	76,35%	7	28,6%	1,78
087 - EDEMA POLMONARE E INSUFFICIENZA RESPIRATORIA	M	10	15	7	1,22	22,00	78,44%	15	-53,3%	-1,00
144 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO CON CC	M	1	5	7	1,18	18,57	80,54%	5	40,0%	-1,03
554 - ALTRI INTERVENTI VASCOLARI CON CC SENZA DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	C	9	1	7	2,07	14,86	82,63%	1	600,0%	-9,14
331 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI CON CC	M	1	2	6	1,05	11,17	84,43%	2	200,0%	7,17
113 - AMPUTAZIONE PER DISTURBI CIRCOLATORI ECCETTO AMPUTAZIONE ARTO SUPERIORE E DITA PIEDE	C	2	2	5	3,14	60,20	85,93%	2	150,0%	13,20

**Profilo Soggettivo****Conoscenze e competenze cliniche ed esperienze qualificanti**

- Esperienza consolidata nel settore clinico nefrologico per la gestione delle nefropatie congenite o acquisite a carattere acuto o cronico, sia per l'aspetto diagnostico (anche mediante biopsia renale) che per quello del trattamento e relativo follow-up.
- Esperienza consolidata nel percorso della malattia renale cronica in tutti i suoi stadi, al fine di garantire la presa in carico finalizzata al rallentamento della progressione e garantendo un approccio globale all'avvio del trattamento sostitutivo nelle sue varie articolazioni (dialisi domiciliare ed ospedaliera, trapianto renale da donatore vivente e cadavere, trattamento conservativo ad oltranza).
- Esperienza consolidata nel settore sostitutivo dialitico per pazienti cronici (emodialisi, dialisi peritoneale) e nella gestione del follow up post-intervento per i pazienti trapiantati.
- Esperienza consolidata per la gestione clinica di pazienti con insufficienza renale acuta e trattamenti relativi, inclusi quelli per patologie non esclusivamente nefrologiche (intossicazioni, sepsi, ..).
- Conoscenza approfondita dei principi teorico-pratici della dialisi e della tecnologia necessaria all'espletamento della stessa.
- Esperienza di collaborazione con le strutture territoriali per la gestione dei pazienti fragili o da avviare ad un percorso di cure palliative non oncologiche e competenze nella gestione dei trattamenti dialitici domiciliari.
- Esperienza consolidata per l'appropriato utilizzo dei farmaci innovativi nel trattamento delle nefropatie glomerulari, vasculiti e malattie rare.

### **Competenze organizzativo-gestionali e relazionali, di innovazione, ricerca, governo clinico**

- Capacità programmatiche e gestionali da esercitare nell'organizzazione e gestione efficiente della struttura complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra e interaziendale.
- Capacità di organizzazione e gestione appropriata e tempestiva delle risorse e attività di pertinenza, in particolare attività di degenza, sedute dialitiche, ambulatori, con particolare riferimento al rispetto dei tempi d'attesa.
- Capacità di perseguire ed ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).
- Capacità di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcome clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Esperienza e competenza nella creazione e gestione dei corretti percorsi di accesso alle prestazioni in relazione ai diversi setting assistenziali, tra cui in particolare nei percorsi dedicati alla integrazione con MMG, Strutture intermedie e territoriali, Assistenza domiciliare.
- Competenza nel monitoraggio e nella gestione delle agende con capacità di un governo dinamico dei tempi di attesa.
- Adeguata capacità e predisposizione al mantenimento di un clima professionale favorente la collaborazione dei diversi operatori sanitari nell'ambito della rete di rapporti interdisciplinari con le altre unità operative e con i medici di medicina generale.
- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, attraverso l'introduzione sia di linee guida basate sull'evidenza, sia di percorsi integrati di cura (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali - PDTA) che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso con le altre UU.OO. aziendali, nel rispetto delle specificità di ciascuna, e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni, in un'ottica orientata al paziente, all'ascolto dei bisogni e alla relazione empatica.
- Comprovata esperienza nell'ambito della ricerca clinica con documentata produzione scientifica pubblicata su riviste italiane e/o internazionali.
- Qualificata attività congressuale come relatore in eventi di rilevanza regionale/nazionale.
- Comprovata esperienza nell'ambito formativo del personale, sia come tutor di riferimento sia nell'organizzazione di eventi formativi, formazione post lauream e formazione sul campo.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.