

Definizione del fabbisogno delle Strutture Complesse

- ***U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Ravenna***
- ***U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini***

Profilo oggettivo

Le due Unità Operative (U.O.) di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva di Ravenna e Rimini fanno parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

In Azienda sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, tra loro analoghe, attualmente afferenti ai rispettivi Dipartimenti Internistici (Ravenna, Rimini, Forlì-Cesena):

U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Ravenna

U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini

U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Forlì-Cesena

U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Ravenna

L'U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Ravenna si colloca all'interno del Presidio ospedaliero di Ravenna, ospedale polispecialistico di riferimento della Provincia di Ravenna (387.970 pop. residente al 1/1/2020). Nella Provincia ravennate sono presenti gli ulteriori due Ospedali di Faenza e Lugo. Il territorio provinciale è distribuito su tre Distretti Sanitari: Ravenna (198.987 res.), Faenza (87.797 res.), Lugo (101.186 res.).

L'Ospedale di Ravenna rappresenta uno dei presidi polispecialistici principali della rete ospedaliera dell'AUSL della Romagna e dispone di una dotazione complessiva di 563 posti letto, di cui 547 ordinari, 8 di Day Hospital e 8 di Day Surgery. Sono presenti un Blocco Operatorio Multidisciplinare con 12 sale, 2 sale operatorie di Oculistica, 2 sale operatorie di Ostetricia e 3 sale parto.

L'Ospedale degli Infermi di Faenza rappresenta lo Stabilimento di riferimento del Distretto di Faenza (87.797 pop. residente al 1/1/2020). Il numero complessivo ospedaliero di posti letto è di 221 di degenza ordinaria, 6 di DaySurgery e 5 di Day Hospital. E' presente un Blocco Operatorio con 9 Sale Operatorie e 3 Sale parto.

L'Ospedale Umberto I di Lugo rappresenta lo Stabilimento di riferimento del Distretto di Lugo (101.186 pop. residente al 1/1/2020). Il numero complessivo ospedaliero di posti letto è di 230 di degenza ordinaria, 8 di Day Surgery e 4 di DH. Sono presenti 8 sale operatorie.

La U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Ravenna ha sede principale presso l'ospedale di Ravenna, ma eroga la propria attività a favore dell'intera provincia di Ravenna, negli ospedali di Faenza e Lugo.

Svolge attività di diagnosi e di trattamento in regime di elezione ed urgenza ed è dotata di 14 posti letto in degenza ordinaria e 2 posti letto di DH.

Dispone di 3 sale endoscopiche presso l'Ospedale di Ravenna, 2 sale endoscopiche presso l'Ospedale di Faenza e 2 sale endoscopiche presso l'Ospedale di Lugo (entro dicembre 2021).

L'U.O. eroga, come prestazioni ambulatoriali, prime visite gastroenterologiche e visite di controllo; visite ambulatoriali dedicate per patologie epatiche, croniche intestinali e pancreatiche; ecografie addominali gastroenterologiche (anche con anse, con mezzo di contrasto, biopsie epatiche); endoscopia capsulare; svolge inoltre attività diagnostica ed operativa endoscopica ambulatoriale di 1° e 2° livello. L'attività endoscopica avanzata viene invece erogata a pazienti ricoverati presso reparti di degenza o presso Day Hospital ed è rappresentata da enteroscopie, ERCP, colangioscopia, litotrissia intracoledocica, drenaggio eco-endoscopico di raccolte/pseudocisti, drenaggio biliare o della colecisti, posizionamento di protesi enterali, dilatazioni endoscopiche, mucosectomie complesse o dissezioni endoscopiche. L'U.O. di Gastroenterologia svolge inoltre trattamento di urgenze endoscopiche per gli ospedali di Ravenna, Lugo e Faenza h24/7.

Tecnologie principali della Gastroenterologia nelle tre sedi ospedaliere:

- sala endoscopica operativa avanzata tipo "NORA" (non operating room anesthesia)
- video endoscopi ad alta definizione con archiviazione immagini e video
- apparecchiatura radiologica dedicata presente nella sala endoscopica operativa avanzata
- ecografo con sonde dedicate agli organi addominali, allo studio delle anse, alle biopsie eco-guidate, ai mezzi di contrasto e agli studi vascolari
- enteroscopia a doppio pallone per l'attività diagnostica e operativa dell'intestino tenue
- duodenoscopi di vario calibro per effettuazione di ERCP
- apparecchio per coledocoscopia e per litotrissia intracanalare endocoledocica
- gastroscopi nasali, pediatrici e standard
- colonscopi pediatrici e standard
- attrezzatura per videocapsula per studio intestino tenue e colon
- ecoendoscopi radiali e lineari per attività diagnostica e operativa
- utilizzo di CO₂ in tutte le sale endoscopiche
- apparecchiature per studi funzionali: pH-metria, manometria, impedenziometria

Attività di ricovero

Indicatori	2018	2019	2020
n. posti letto medi deg.ORD	14	14	14
n. dimessi deg. ORD	753	742	630
degenza media trattati deg. ORD	7,3	8	8,3
peso medio dimessi	1,08	1,09	1,10

Principali DRG erogati in regime di ricovero ORDINARIO	2018	2019	2020
174 - EMORRAGIA GASTROINTESTINALE CON CC	135	128	121
207 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI CON CC	119	143	97
204 - MALATTIE DEL PANCREAS ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI	108	91	106
203 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO EPATOBILIARE O DEL PANCREAS	86	63	81
182 - ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' >17 ANNI CON CC	77	87	51
179 - MALATTIE INFIAMMATORIE DELL'INTESTINO	50	49	23
202 - CIRROSI E EPATITE ALCOLICA	41	45	22
208 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI SENZA CC	20	22	23
172 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO DIGERENTE CON CC	22	22	14
188 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI CON CC	15	11	3

Attività Ambulatoriale	2018	2019	2020
n.prestazioni amb.totali per esterni (escluso convenzionati)	33588	33927	20666
n.prestazioni amb.totali per interni	9313	8384	6522
n.prestazioni amb.totali per PS	2145	1849	911
n.prime visite per esterni (escluso convenzionati)	6122	6128	4925
n.prime visite per interni	504	633	391
n.visite di controllo per esterni (escluso convenzionati)	9529	9659	2002
n.visite di controllo per interni	3947	3809	2839
n.prestazioni amb.per esterni di diagnostica (escluso convenzionati)	13634	13572	8866
n.prestazioni amb.per interni di diagnostica	2962	2265	1839
n. prestazioni terapeutiche amb.per esterni (escluso convenzionati)	2290	2491	1939
n. prestazioni terapeutiche amb. per interni	115	152	134

U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini

L'U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero di Rimini, Santarcangelo e Novafeltria che, assieme al P.O. di Riccione e Cattolica, rappresentano gli ospedali della Provincia di Rimini (336.798 pop. residente al 1/1/2020), caratterizzata da un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera, che risente di una notevole accentuazione stagionale correlata alla vocazione turistica dell'area.

Il Presidio Ospedaliero di Rimini ricomprende gli Ospedali "Infermi" di Rimini, "Franchini" di Santarcangelo e "Sacra Famiglia" di Novafeltria, stabilimenti ospedalieri di riferimento del Distretto Sanitario di Rimini (223.002 pop. residente al 1/1/2020). Il Presidio Ospedaliero è sede di Pronto Soccorso/DEA di 2° livello

presso l'Ospedale di Rimini e di due Punti di Primo Intervento presso gli ospedali di Santarcangelo e Novafeltria ed è complessivamente dotato di 650 posti letto, di cui 36 in regime di day hospital/day surgery.

Nell'Ospedale di Rimini, dotato di 542 posti letto, sono presenti: 1 Blocco Operatorio Multidisciplinare con 8 sale, 2 sale decentrate annesse alla U.O. di Urologia, 2 sale decentrate annesse alla U.O. ORL, 2 sale operatorie di Ostetricia e 6 sale parto. Nell'Ospedale di Santarcangelo, dotato di 60 posti letto, sono presenti 2 Sale Operatorie.

Nell'Ospedale di Novafeltria, dotato di 48 posti letto, sono presenti 2 Sale Operatorie.

Il Presidio Ospedaliero di Riccione-Cattolica rappresenta l'Ospedale di riferimento del Distretto di Riccione (113.796 pop. residente al 1/1/2020). Il PO dispone complessivamente di 208 posti letto per acuti, 17 di DH, 5 sale operatorie a Riccione e 4 a Cattolica e 15 letti di dialisi a Riccione.

La U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini ha sede principale presso l'ospedale di Rimini, ma eroga la propria attività a favore dell'intera provincia di Rimini.

Svolge attività di diagnosi e di trattamento in regime di elezione ed urgenza ed è dotata di 6 posti letto in degenza ordinaria e 1 posto letto di DH.

Dispone di 3 sale endoscopiche presso l'Ospedale di Rimini, 1 sala endoscopica presso l'Ospedale di Riccione, 1 sala endoscopica presso l'Ospedale di Cattolica, 1 sala endoscopica presso l'Ospedale di Santarcangelo e 1 sala presso l'Ospedale di Novafeltria.

L'U.O. eroga, come prestazioni ambulatoriali, prime visite gastroenterologiche e visite di controllo all'interno dell'ambulatorio divisionale, visite ambulatoriali per malattie infiammatorie croniche intestinali e malattie rare gastroenterologiche all'interno degli ambulatori dedicati; ecografie diagnostiche gastroenterologiche (addome superiore e anse intestinali); prestazioni di gastroscopia e colonscopia, anche di screening. L'U.O. eroga inoltre attività diagnostica e di endoscopia operativa di I° livello (polipectomie, mucosectomie, legatura di varici esofagee, trattamento di urgenze emorragiche e recupero corpi estranei), II° livello (endoscopie con videocapsula o device-assisted) e III° livello (ERCP, litotriessie, asportazione di calcoli, posizionamento di protesi, dissezioni endoscopiche sottomucose per asportazione di lesioni complesse). L'U.O. di Gastroenterologia svolge inoltre attività di endoscopia diagnostica, operativa di I° livello e di screening anche negli Ospedali di Riccione, Santarcangelo e Novafeltria.

Tecnologie principali della U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Rimini:

- sala endoscopica operativa avanzata tipo "NORA" (non operating room anesthesia)
- video endoscopi ad alta definizione con archiviazione immagini e video
- apparecchiatura radiologica dedicata presente nella sala endoscopica operativa avanzata
- ecografo con sonde dedicate agli organi addominali, allo studio delle anse, alle biopsie eco-guidate, ai mezzi di contrasto e agli studi vascolari
- enteroscopia a doppio pallone per l'attività diagnostica e operativa dell'intestino tenue
- duodenoscopi di vario calibro per effettuazione di ERCP
- apparecchio per coledoscopia e per litotriessia intracanalare endocolodocica
- gastroscopi nasali, pediatrici e standard
- colonscopi pediatrici e standard
- attrezzatura per videocapsula per studio intestino tenue e colon
- ecoendoscopi radiali e lineari per attività diagnostica e operativa
- utilizzo di CO₂ in tutte le sale endoscopiche

- apparecchiature per studi funzionali: pH-metria, manometria, impedenziometria.

Attività di ricovero Ordinario

Indicatori	2018	2019	2020
n. posti letto medi deg.ORD	6	6	6
n. dimessi deg. ORD	365	352	231
degenza media trattati deg. ORD	5,7	5,9	6,9
peso medio dimessi	1,03	1,07	1,09

Principali DRG erogati in regime di ricovero ORDINARIO	2018	2019	2020
174 - EMORRAGIA GASTROINTESTINALE CON CC	60	58	48
179 - MALATTIE INFIAMMATORIE DELL'INTESTINO	38	41	26
207 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI CON CC	30	34	28
208 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI SENZA CC	23	26	13
204 - MALATTIE DEL PANCREAS ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI	30	13	16
183 - ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	23	17	8
189 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	23	10	12
202 - CIRROSI E EPATITE ALCOLICA	18	13	11
203 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO EPATOBILIARE O DEL PANCREAS	12	16	8
175 - EMORRAGIA GASTROINTESTINALE SENZA CC	15	15	5
ALTRI DRG	93	109	56
TOTALE RICOVERI ORDINARI EROGATI	365	352	231

Attività di ricovero in Day-Hospital

Indicatori	2018	2019	2020
n. posti letto medi deg.ORD	1	1	1
n. dimessi deg. ORD	64	64	95
peso medio dimessi	1,08	1,05	1,07

DRG erogati in regime di ricovero DH	2018	2019	2020
179 - MALATTIE INFIAMMATORIE DELL'INTESTINO	53	56	88
202 - CIRROSI E EPATITE ALCOLICA	9	2	5
395 - ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, ETA' > 17 ANNI	2	6	2
TOTALE RICOVERI ORDINARI EROGATI	64	64	95

Attività Ambulatoriale	2018	2019	2020
n.prestazioni amb.totali per esterni (escluso convenzionati)	18695	19694	11260
n.prestazioni amb.totali per interni	2233	2671	2284
n.prestazioni amb.totali per PS	312	252	173
n.prime visite per esterni (escluso convenzionati)	3868	4806	2681
n.prime visite per interni	207	276	226
n.visite di controllo per esterni (escluso convenzionati)	1427	1426	1018
n.visite di controllo per interni	36	36	16
n.prestazioni amb.per esterni di diagnostica (escluso convenzionati)	12268	12585	7046
n.prestazioni amb.per interni di diagnostica	1530	2280	1671
n. prestazioni terapeutiche amb.per esterni (escluso convenzionati)	1042	876	497
n. prestazioni terapeutiche amb. per interni	40	70	29

Profilo soggettivo

Competenze e conoscenze specifiche

- Esperienza e competenza nella gestione delle malattie gastroenterologiche in ospedali polispecialistici.
- Esperienza e competenza nell'endoscopia diagnostica ed operativa delle alte e basse vie digestive, e delle vie biliari, sia in elezione che in urgenza.
- Esperienza e competenza specifica nell'endoscopia capsulare del tenue e del colon.
- Consolidata e comprovata competenza nel trattamento endoscopico delle patologie del piccolo intestino in particolare, emorragie digestive a tale livello mediante enteroscopia.
- Gestione della patologia tumorale benigna e maligna, dalla diagnosi alla discussione concertata in team multidisciplinari in stretta collaborazione con le U.O. di Oncologia medica e Chirurgia Generale, in accordo con le vocazioni distintive degli ospedali specialistici.
- Comprovata esperienza nel trattamento delle complicanze chirurgiche quali deiscenze anastomotiche tramite posizionamento di EndoVac.
- Gestione, in ambito multidisciplinare, dei disturbi del comportamento alimentare con particolare riferimento al livello del ricovero ospedaliero per urgenza metabolica.
- Esperienza e competenza nella gestione complessiva dello screening dei tumori del colon-retto, in stretta integrazione con la Prevenzione Oncologica, al fine di garantire gli standard definiti per gli screening oncologici.

Aspetti organizzativo-gestionali, capacità relazionali e comunicative

- Possesso di buone capacità organizzative nella gestione dell'attività assistenziale e diagnostica, con particolare riguardo alla capacità di programmazione dell'appropriatezza dell'attività, di valutazione dei carichi di lavoro assegnati e della crescita professionale dei collaboratori.

- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, capacità di progettare ed implementare protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la gestione delle principali patologie gastroenterologiche, in collaborazione con le altre UU.OO. aziendali, favorendo un approccio multidimensionale e multiprofessionale che integri tra di loro i diversi livelli di assistenza e supporti la continuità assistenziale, al fine di garantire a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni.
- Capacità di progettare percorsi di accesso e formulare piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa e capacità di corretta gestione delle liste di attesa e rispetto dei tempi previsti per la diagnostica e le visite ambulatoriali.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).
- Conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, capacità di valutare e di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcomes clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Capacità dimostrata di reale attenzione alle esigenze e ai bisogni, capacità di ascolto e dialogo nei confronti dei pazienti e dei loro familiari.
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori agli incontri di coordinamento trasversale nei diversi ambiti.
- Capacità di favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei processi clinico-assistenziali e di contribuire ad un clima organizzativo favorevole e stimolante.
- Capacità di risolvere i conflitti e attitudine al lavoro di squadra, interagendo in maniera costruttiva con i colleghi e con tutti i professionisti dell'ospedale, secondo logica multidisciplinare e multiprofessionale
- Comprovata esperienza nel monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting;
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione, conoscenza delle normative con particolare riguardo alle tematiche riguardanti la privacy, la trasparenza e l'anticorruzione.

Innovazione, ricerca, didattica e tutoraggio

- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie di provata efficacia

- Comprovata esperienza nell'ambito della ricerca clinica, anche con titolarità di studi clinici/studi traslazionali, mono/multicentrici e attitudine a stimolare nei collaboratori la partecipazione a studi e ricerche.
- Documentata produzione scientifica in termini di Impact factor e H index, pubblicata su riviste italiane e/o internazionali, conoscenza e utilizzo degli strumenti di health literacy.
- Qualificata attività congressuale come relatore in eventi di rilevanza regionale/nazionale.
- Adeguata e consolidata capacità di formazione nei settori di riferimento nella disciplina, qualificata esperienza in attività didattiche e tutoriali, soprattutto nella formazione post lauream e formazione sul campo.