

## **Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa di Farmacia Centralizza – Magazzino Farmaceutico Unico di Pievesestina AUSL della Romagna**

**a) PROFILO OGGETTIVO** declinato sulla base delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura

La Farmacia Centralizzata – magazzino farmaceutico unico Pievesestina dell’AUSL della Romagna è una struttura di servizio con competenze e funzioni articolate, comprensiva della sede fisica dello stoccaggio dei beni sanitari. Comprende diverse articolazioni quali:

- gestione logistica
- gestione acquisti
- gestione area istituzionale
- ufficio acquisti.

Per la gestione di alcune di queste funzioni, si avvale di altre funzioni tecniche ed amministrative presenti nel complesso Logistico di Pievesestina.

La dimensione della Azienda USL della Romagna richiede, anche per l’area farmaceutica, la strutturazione di una rete organizzativa che consenta di garantire le attuali attività più istituzionali ma allo stesso tempo lo sviluppo di una Farmacia Clinica più vicina al clinico ed al paziente, pertanto ha necessità di un imponente supporto logistico centralizzato con articolazioni anche nelle sedi delle Farmacie Ospedaliere Locali.

La Struttura Complessa Farmacia Centralizzata - Magazzino Farmaceutico Unico risponde all’area dipartimentale della Direzione Tecnica della Assistenza Farmaceutica AUSL della Romagna per garantire uniformità ed equità nei livelli di erogazione dei servizi e delle prestazioni su tutto l’ambito di riferimento dell’Azienda.

**b) PROFILO SOGGETTIVO** delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni.

Il Direttore della Struttura Complessa di Farmacia Centralizzata - Magazzino Farmaceutico Unico dovrà pertanto possedere i seguenti requisiti:

- capacità di gestione del percorso logistico, economico e sanitario connesso ai beni sanitari gestiti;
- capacità di favorire ed ottimizzare i processi di trasferimento delle attività logistiche riguardanti i beni sanitari presenti nella AUSL della Romagna dalle Farmacie Ospedaliere locali al centro logistico di Pievesestina;
- comprovata esperienza nella gestione ottimizzata degli acquisti e delle scorte dei beni sanitari, compresa la verifica costante dei prodotti in scadenza per tutti i magazzini aziendali con beni sanitari ;
- capacità di governo dei processi di stoccaggio, immagazzinamento e movimentazione dei beni secondo le norme vigenti in materia (temperatura, sterilità, protezione da luce e calore);
- competenze circa la gestione dei processi secondo un modello legato al miglioramento continuo della qualità, tenendo conto degli aspetti del rischio clinico e delle raccomandazioni ministeriali;

- attitudine e disponibilità nella proposizione di progetti di miglioramento sulla tracciabilità, razionalizzazione, omogeneizzazione dei dispositivi medici;
- capacità di analisi e confronto dei dati di consumo dei diversi ambiti aziendali per promuovere idonee azioni di miglioramento collaborando al rispetto dei budget assegnati;
- collabora al rispetto del prontuario terapeutico aziendale e nella definizione del repertorio dei dispositivi medici;
- assicura il governo dei Dispositivi Medici inerenti l' area della Direzione Tecnica della Assistenza Farmaceutica;
- capacità di programmazione delle più appropriate condizioni organizzative, in concerto con le Farmacie Ospedaliere della AUSL della Romagna per ottimizzare la qualità dell'assistenza farmaceutica;
- capacità di sviluppare progetti finalizzati al miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva secondo le direttive aziendali e regionali,
- capacità di governo e organizzazione del lavoro finalizzati al corretto utilizzo delle risorse assegnate garantendo la progressiva formazione e l'aggiornamento delle risorse umane assegnate;
- capacità di integrazione e coordinamento delle professionalità e delle articolazioni operative presenti nella AUSL della Romagna che concorrono alla gestione, allo sviluppo e alla qualità dei processi produttivi;
- capacità ed esperienza nel coordinamento e/o partecipazione ai gruppi tecnici per la predisposizione di capitolati di gara e a commissioni per l'aggiudicazione dei beni sanitari sia livello aziendale che regionale;
- partecipazione attiva alla Commissione Aziendale dei Dispositivi Medici valutando e condividendo le richieste di nuovi DM ed il loro corretto impiego;
- capacità e conoscenza circa la reportistica sull'impiego dei DM e corretta alimentazione del flusso DIME regionale;
- centralizzazione della logistica presso la Farmacia Centralizzata dei Beni sanitari: Farmaci e DM con coordinamento della parte logistica di magazzini "satelliti" presso la Farmacie Ospedaliere Aziendali;
- documentata esperienza nell'individuazione e promozione della innovazione in campo organizzativo, professionale e tecnologico, favorendo l'adozione di nuovi modelli operativi/organizzativi e lo sviluppo di nuovi prodotti/processi con particolare riferimento ai percorsi di acquisizione, gestione, utilizzo di farmaci e dispositivi, sulla base di principi ispirati alla efficienza e alla gestione del rischio;
- capacità di promuovere e gestire il cambiamento in accordo con gli obiettivi aziendali, in un contesto logistico in continua evoluzione;
- competenza ed esperienza nella scelta, secondo principi di efficacia, sicurezza e appropriatezza, dei Farmaci e dei Dispositivi Medici maturata all'interno di Commissioni e Gruppi di lavoro specifici;
- esperienza e competenza nella definizione dei fabbisogni e di pianificazione della spesa per farmaci e dispositivi medici nonché nelle attività di monitoraggio e reporting periodico. Conoscenze economico-gestionali circa le problematiche aziendali;
- competenza ed esperienza nella gestione delle diverse fasi di acquisizione dei beni farmaceutici favorendo modalità di acquisti centralizzati;
- attitudine a favorire un clima collaborativo e di fiducia all'interno dell'equipe;
- capacità propositiva legata alla politica del farmaco e agli obiettivi Regionali e alla programmazione farmaceutica aziendale correlata peraltro a specifici progetti strategici aziendali per l'appropriatezza delle prescrizioni farmaceutiche e il contenimento della spesa farmaceutica integrandosi con gli obiettivi generali della Direzione Tecnica della Assistenza Farmaceutica Aziendale;

- favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi flessibili e l'adozione di procedure innovative;
- sviluppare attività di HTA di dispositivi medici ed altro materiale sanitario;
- avere competenze in merito ai percorsi di budget aziendale;
- avere competenze circa la gestione dei processi secondo un modello legato al miglioramento continuo della qualità, tenendo conto degli aspetti della gestione rischio clinico.