

## **Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa *UO Oncologia Ravenna***

### **Profilo oggettivo**

L'UO Oncologia Ravenna fa parte del Dipartimento Oncoematologico dell'AUSL della Romagna ed è collocata all'interno del Presidio Ospedaliero di Ravenna. Nell'AUSL della Romagna è presente un'altra UO analoga, la UO Oncologia Rimini. Le due Unità Operative servono un bacino popolazione di oltre 1.100.000 abitanti, variamente distribuiti su un territorio di oltre 5.000 km<sup>2</sup>. Il Presidio Ospedaliero di Ravenna, con una dotazione complessiva di 558 posti letto, è sede di Pronto Soccorso/DEA di 2° livello, e delle seguenti Unità Operative complesse/semplici dotate di posti letto ordinari e/o Day Hospital/Day Surgery: Anestesia e Rianimazione, Cardiologia-UTIC, Chirurgia Generale e d'Urgenza, Chirurgia Vascolare, Dermatologia, Ematologia, Gastroenterologia, Ostetricia e Ginecologia, Malattie Infettive, PS e Medicina d'Urgenza, Medicina Interna 1 e 2, Post Acuti, Medicina Riabilitativa, Nefrologia e Emodialisi, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, ORL, Pediatria-TIN, SPDC, Urologia. Dispone altresì dei seguenti servizi: Anatomia Patologica, Diabetologia, Dietologia, Emodinamica/Elettrofisiologia, Prevenzione Oncologica, Direzione Medica Ospedaliera, Farmacia, Fisica Sanitaria, Laboratorio a risposta Rapida, Radiologia e Terapia Antalgica. Infine dispone delle seguenti principali tecnologie: ecotomografi, Laser, TC, Mammotome, Diagnostica Digitale Diretta, Sistemi PACS, Risonanza Magnetica, Angio-TC, Ventilatori polmonari, Monitoraggi Multiparametrici.

### **UO Oncologia Ravenna**

La UO Oncologia Ravenna effettua attività assistenziale e di ricerca clinica rivolta ai pazienti affetti da tumori solidi non ematologici, con presa in carico e gestione totale del paziente. Opera in logica multiprofessionale e multidisciplinare, in stretta collaborazione ed integrazione con le altre UUOO dell'Ausl Romagna e dell'IRST-IRCCS si Meldola, in particolare Prevenzione Oncologica, Radiologia, Radioterapia, Anatomia Patologica, Chirurgia Generale, Chirurgia Senologica, Chirurgia Toracica, Medicina Nucleare, Cure Palliative, Genetica Medica, Medicina Riabilitativa, Psicologia.

La UO si colloca nel contesto di rete clinico-assistenziale oncologica integrata del Comprehensive Cancer Care Network (CCCN) della Romagna, in stretta collaborazione, per assistenza e ricerca, con IRCCS-IRST di Meldola, con particolare attenzione a: omogeneità delle cure; tempestività della diagnosi e del trattamento; multidisciplinarietà dell'approccio clinico-assistenziale; integrazione

del percorso ospedaliero- territoriale; concentrazione della casistica ove necessario per garantire qualificazione professionale e ottimizzazione delle risorse; integrazione delle liste di attesa per procedure diagnostico-terapeutiche a medio-bassa diffusione.

La UO Oncologia Ravenna si colloca inoltre all'interno della Breast Unit di Ravenna, struttura nevralgica operante all'interno del percorso diagnostico terapeutico assistenziale del tumore della mammella in grado di assicurare la presa in carico attiva in ogni fase del percorso, dalla prevenzione, alla diagnosi, al trattamento e al follow-up.

### **Struttura e attività principale della UO**

- posti letto ordinari 14/DH 5

- n. ricoveri ordinari 394/DH 140

- n. prestazioni ambulatoriali 49839 per esterni, 878 per interni, 70 per PS

<b>DRG( primi 10)</b>	<b>2019</b>
410 - CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	93
082 - NEOPLASIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	71
203 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO EPATOBILIARE O DEL PANCREAS	52
010 - NEOPLASIE DEL SISTEMA NERVOSO CON CC	42
239 - FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	29
403 - LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON CC	14
172 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO DIGERENTE CON CC	12
409 - RADIOTERAPIA	12
173 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO DIGERENTE SENZA CC	10
011 - NEOPLASIE DEL SISTEMA NERVOSO SENZA CC	8

## **Profilo soggettivo**

### ***Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti***

- Ottima formazione e conoscenza della disciplina oncologica e consolidata esperienza clinica maturata in strutture oncologiche qualificate, con capacità organizzative nell'approccio alla diagnosi ed alla terapia delle neoplasie in fase precoce e avanzata
- Capacità di presa in carico del paziente oncologico in tutte le fasi della malattia secondo i più alti standard di eccellenza, in logica di integrazione multiprofessionale e multidisciplinare

- Capacità di elaborazione ed implementazione di modelli unitari di approccio terapeutico/assistenziale al paziente oncologico, nella presa in carico del paziente oncologico con malattia iniziale o avanzata
- Capacità organizzative e relazionali nella partecipazione a gruppi multidisciplinari e multiprofessionali di patologia
- Capacità organizzative e gestionali finalizzate all'uso appropriato delle risorse in tema di diagnostica o terapia medica delle neoplasie
- Conoscenza degli indici di appropriatezza all'uso dei farmaci oncologici, con capacità di creare percorsi virtuosi all'impiego dei farmaci oncologici ad alto costo
- Competenze maturate nella corretta gestione dei percorsi di consulenza e ricovero ospedaliero

### **Competenze organizzativo-gestionali, innovazione, ricerca, governo clinico**

- Capacità programmatiche e gestionali da esercitare nell'organizzazione e gestione efficiente della Struttura Complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra e interaziendale, in una logica di rete oncologica integrata
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario)
- Capacità di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della *clinical competence* coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcome clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse
- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report)
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, attraverso l'introduzione sia di linee guida basate sull'evidenza, sia di percorsi integrati di cura (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali, PDTA) che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso con le altre UUOO della rete, nel rispetto delle specificità di ciascuna, e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni, in un'ottica orientata al paziente, all'ascolto dei bisogni e alla relazione empatica
- Significativa esperienza di ricerca clinica, con titolarità di progetti di ricerca mono e multicentrici e documentata produzione scientifica in termini di Impact factor e H index
- Esperienza di didattica, formazione, tutoraggio, soprattutto nella formazione post lauream e sul campo
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione