

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa *U.O. Medicina Interna Cesena – Cesenatico*

Profilo oggettivo

descrizione del contesto organizzativo in cui si inserisce la struttura complessa e caratteristiche cliniche ed organizzative della struttura complessa

All'interno dell'Azienda USL della Romagna l'Unità Operativa Medicina Interna Cesena-Cesenatico - presente oltre che al "Bufalini" anche nell'Ospedale di Cesenatico con una Struttura Semplice - afferisce al Dipartimento Internistico di Forlì-Cesena, insieme all'U.O. Medicina Interna e Lungodegenza di Forlì-S.Sofia e alle altre Strutture Complesse aventi sede in entrambi i maggiori Ospedali della Provincia (Cesena e Forlì): Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, Nefrologia e Dialisi, Neurologia ed Endocrinologia-Malattie Metaboliche.

Ospedale "Maurizio Bufalini" - Cesena

L'Ospedale principale dell'ambito territoriale di Cesena è uno dei 4 maggiori dell'Azienda USL della Romagna, per la quale è centro HUB :

- per il trattamento della patologia traumatica maggiore: il Bufalini è uno dei 3 Trauma Center della Regione, sede di coordinamento SIAT (Sistema Integrato per l'Assistenza al Trauma) per la gestione di politraumi, traumi di Neurochirurgia e Chirurgia Maxillo Facciale (specialità queste presenti in Azienda unicamente nell'Ospedale di Cesena);
- per la terapia dell'ictus ischemico (incluso il trattamento endovascolare, stante la presenza dell'unica Struttura Complessa aziendale di Neuroradiologia, che opera a livello interventistico oltre che diagnostico), nel contesto del ruolo di riferimento complessivamente assicurato per le attività di Neuroscienze insieme con le UU.OO. di Neurochirurgia e Neurologia;
- per la cura delle grandi ustioni (quale sede aziendale di Centro Grandi Ustionati)
- per la terapia radiometabolica e radioimmunoterapia (in quanto sede dell'U.O. Medicina Nucleare aziendale, con presenza di una sezione di degenza oltre che di quella diagnostica)
- dei pazienti con Fibrosi Cistica (sede di uno dei 2 Centri della Regione Emilia-Romagna).

Al 01.12.2020 la dotazione posti letto del Presidio Ospedaliero "Bufalini-Marconi-Angioloni" (comprendente gli Ospedali di Cesena, Cesenatico e San Piero in Bagno)

è complessivamente pari a 550 posti letto (di cui 15 di day hospital/day surgery) così accorpabili per area:

- 39 area intensiva
- 50 area critica
- 161 area internistica
- 153 area chirurgica
- 62 area materno-infantile
- 85 area Id /postacuti /riabilitativa

U.O. Medicina Interna di Cesena-Cesenatico

L'UO Medicina Interna Cesena – Cesenatico svolge la propria attività nei 2 reparti di degenza e presso ambulatori dedicati alle attività specialistiche.

L'equipe dei medici collaboratori è composta da 22 unità, di cui 5 in servizio presso la struttura semplice dell'Ospedale di Cesenatico.

- presso Ospedale "Bufalini" - Cesena

La degenza ordinaria, dotata di 32 posti letto, è collocata al piano 6° del monoblocco ospedaliero. Dopo quella di Geriatria è la degenza ospedaliera dotata del maggior numero di posti letti internistici; le due UU.OO. dispongono insieme di 72 dei 124 posti letto di area medica del Bufalini.

Sullo stesso piano 6°, nei corridoi contigui alla degenza, operano sia l'area dedicata al Day Hospital, agli ambulatori 'protetti' e di day service (ex-dh terapeutici) e all'ambulatorio di ecografia internistica, sia i tre "poli" ambulatoriali specialistici di pneumologia, reumatologia e medicina vascolare (ipertensione arteriosa e ecocolor Doppler). Queste attività specialistiche mirano ad offrire risposta ai bisogni dei pazienti dell'ambito territoriale con percorsi diagnostici e terapeutici con cui assicurare la presa in carico.

La Medicina Interna accoglie in fase acuta o di riacutizzazione anche pazienti complessi, in condizione di criticità e fragilità, affetti da pluripatologie, quali pazienti pneumologici con patologie croniche e complesse (anche con necessità di supporto ventilatorio), pazienti con patologie cardiovascolari, pazienti con malattie reumatologiche complesse (tra cui malattie rare), pazienti oncologici. Accoglie inoltre pazienti provenienti dalla Rianimazione che necessitano di svezzamento.

- presso Ospedale "Marconi" - Cesenatico

All'U.O. di Medicina Interna afferiscono 14 posti letto di degenza per acuti e 20 di Lungodegenza. La prevalente valenza riabilitativa dell'Ospedale di Cesenatico è confermata dalla presenza di 20 posti letto dell'U.O. Medicina Riabilitativa, dedicati al trattamento riabilitativo "intensivo".

U.O. Medicina Interna Cesena-Cesenatico - attività 2018 – 2019

attività di degenza ordinaria complessiva di U.O

indicatore	2018	2019
n° posti letto	66	66
pazienti dimessi	1.789	1.740
giornate di degenza	25.703	24.380
gg durata media degenza (comprensivo di LD)	14,4	14,0
peso medio dimessi	1,27	1,27
% ricoveri urgenti	78,3 %	77,1 %
% mortalità grezza	8,0 %	7,8 %

nel dettaglio attività di degenza per stabilimento

indicatore	2018	2019
P.O Cesena – Medicina (32 PL)		
pazienti dimessi	1.102	1.004
giornate di degenza	12.190	11.409
Stabilimento Cesenatico- Medicina (14 PL)		
pazienti dimessi	487	510
giornate di degenza	6.243	6.190
Stabilimento Cesenatico- Lungodegenza(20 PL)		
pazienti dimessi	200	226
giornate di degenza	7.270	6.781

degenza ordinaria - primi 20 DRG

cod	DRG	2018	2019
87	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	199	219
576	Setticemia senza ventilazione meccanica > = 96 ore, età > 17 anni	132	125
127	Insufficienza cardiaca e shock	117	104
248	Tendinite, Miosite e borsite	67	85
89	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	72	73
316	Insufficienza renale	52	52
14	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	71	43
82	Neoplasie dell'apparato respiratorio	52	43
172	Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC	24	34
204	Malattie del pancreas eccetto neoplasie maligne	20	34
395	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	42	31
76	Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	23	27
203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	25	26
88	Malattia polmonare cronica ostruttiva	24	26
90	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza CC	26	25
296	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età > 17 anni con CC	20	24
174	Emorragia gastrointestinale con CC	25	22
321	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	16	21
79	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni con CC	32	19
321	Segni e sintomi con CC	23	19

degenza in day hospital – primi DRG

cod	DRG	2018	2019
77	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	21	24
76	Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	15	21
82	Neoplasie dell'apparato respiratorio	13	12
89	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	0	2

attività specialistica ambulatoriale TOTALE (visite e prestazioni)

prestazioni specialistiche	2018	2019
prestazioni per pazienti esterni	12.532	15.632
prestazioni per pazienti interni	1.879	1.636
prestazioni per pazienti di Pronto Soccorso	71	83
TOTALE prestazioni specialistiche	14.482	17.351

attività specialistica ambulatoriale (solo prime visite e controlli)

prestazioni specialistiche	2018	2019
prestazioni per pazienti esterni	6.001	7.360
prestazioni per pazienti interni	555	609
prestazioni per pazienti di Pronto Soccorso	24	21
TOTALE prestazioni specialistiche	6.580	7.990

Profilo soggettivo

delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni

Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti

- Esperienza e competenza nella gestione clinica del paziente internistico, anche polispecialistico ed in condizione di complessità, con particolare riferimento alla specialistica pneumologica, reumatologica, medico-vascolare e all'ecografia internistica.
- Esperienza e competenza nell'assistenza dei pazienti a gestione domiciliare complessa, quale quella ai pazienti SLA tracheoventilati a domicilio.
- Capacità di gestione del malato internistico critico monitorato, anche con necessità di supporto ventilatorio meccanico.
- Competenza nella gestione dei pazienti trasferiti dalla Terapia Intensiva in fase avanzata di svezzamento dalla ventilazione meccanica e con necessità di monitoraggio multiparametrico.
- Esperienza e competenza nella gestione delle terapie con farmaci biotecnologici, farmaci di secondo livello per le malattie metaboliche dell'osso e delle terapie delle malattie rare reumatologiche.
- Competenze maturate nella corretta gestione dei percorsi di consulenza e ricovero ospedaliero
- Esperienza di collaborazione all'implementazione di modelli di presa in carico del *paziente cronico*, (in stretta integrazione con i Medici di Medicina Generale, i Servizi territoriali e domiciliari e la rete delle cure intermedie) finalizzati ad offrire continuità terapeutica anche tramite adeguati percorsi che agevolino, nelle fasi di riacutizzazione, la fruizione della diagnostica di 2° livello e del ricovero ospedaliero quando necessario.

Competenze organizzativo-gestionali. Innovazione, ricerca, governo clinico

- Capacità programmatiche e gestionali da esercitare nella organizzazione e nella gestione efficiente della Struttura Complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra e interdipartimentale.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario), con particolare attenzione anche alle competenze trasversali, comunicative e relazionali.
- Capacità di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della *clinical competence* coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali.
- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida.
- Condivisione di PDTA che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso tra le omologhe UU.OO. della Azienda USL della Romagna e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di qualità delle prestazioni erogate.

- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.
- Pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali/internazionali, competenze ed esperienze nell'ambito della ricerca scientifica, nella redazione di linee guida/protocolli, nel coordinamento di gruppi di lavoro multiprofessionali di contenuto specialistico.
- Esperienza di didattica e formazione, soprattutto nel campo della formazione post lauream.