

**Definizione del Fabbisogno delle Strutture Complesse**  
**Dermatologia – Ospedale di Ravenna – AUSL della Romagna**  
**Dermatologia – Ospedale di Rimini – AUSL della Romagna**

**PROFILO OGGETTIVO**

declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura

***Dermatologia – Ospedale di Ravenna***

L'Unità Operativa Complessa di Dermatologia di Ravenna, facente capo al Dipartimento Chirurgico di Ravenna, è distribuita sui 3 presidi ospedalieri di Ravenna, Faenza e Lugo. Queste strutture si integrano con gli ambulatori dermatologici distribuiti sul territorio, appartenenti al Dipartimento Cure Primarie e al Direttore del Programma di Medicina Rigenerativa.

L'U.O. di Dermatologia tratta tutte le patologie dermatologiche, con particolare riguardo alle malattie infiammatorie della cute e ai tumori della pelle. All'interno dell'U.O. è stata istituita una "Struttura Semplice di coordinamento Faenza e Lugo".

L'U.O. Dermatologia costituisce il centro di riferimento di una rete integrata di servizi, che coinvolge il territorio (medici di medicina generale, specialisti ambulatoriali), il Pronto Soccorso con attivazione del percorso prioritario denominato "Fast-track Dermatologico" e altre strutture e servizi del Presidio Ospedaliero, in particolare la Chirurgia Plastica, l'Oncologia, la Radiologia e la Reumatologia.

E' attiva una collaborazione stretta con la Skin Cancer Unit dell'IRST\_IRCCS di Meldola, inserita all'interno del Presidio Ospedaliero di Ravenna, relativamente alla attività diagnostica di secondo e terzo livello delle neoplasie cutanee e per attività di ricerca in con particolare riferimento al melanoma cutaneo.

Nella U.O. Dermatologia dell'ambito di Ravenna sono operativi 14 specialisti dermatologi (7 dirigenti medici ospedalieri e 7 specialisti convenzionati ambulatoriali), coadiuvati da 9 unità di personale infermieristico a Ravenna, 8 unità di personale infermieristico a Lugo e 6 unità di personale infermieristico a Faenza.

Viene svolta attività clinico-assistenziale sia in regime di Day Hospital/Day Service Ambulatoriale (DH/DSA) che ambulatoriale.

Il volume di attività annuale (anno 2019) comprende circa 44.000 prestazioni così suddivise:

- 32.000 prime visite dermatologiche e visite di controllo;
- 2.500 consulenze dermatologiche di pronto soccorso;
- 500 consulenze dermatologiche interne;
- 9.000 prestazioni di attività chirurgica ambulatoriale (asportazione chirurgica delle varie patologie neoplastiche cutanee, biopsie, diatermocoagulazioni, interventi di chirurgia plastica, interventi chirurgici per patologie delle unghie).

**ATTIVITÀ CLINICO ASSISTENZIALE**

Le principali attività clinico-assistenziali svolte dall'U.O. di Dermatologia riguardano:

1- Diagnosi e trattamento dei tumori della pelle.

Viene effettuato, in aggiunta alle visite dermatologiche ordinarie, lo screening e la valutazione periodica dei "nevi" atipici in un ambulatorio dedicato ("ambulatorio di videodermatoscopia", con circa 350 prestazioni per ogni presidio ospedaliero, Ravenna, Faenza e Lugo), con l'individuazione di circa 100-150 nuovi melanomi/anno.

É stato approvato un PDTA per la gestione del linfonodo sentinella nei pazienti affetti da melanoma che necessitano di tale metodica, in collaborazione con i colleghi della Chirurgia

plastica, della Medicina Nucleare e dell'Oncologia. È inoltre attivo un ambulatorio per il follow-up dei pazienti affetti da melanoma cutaneo ("ambulatorio melanoma", con circa 400 prestazioni all'anno nell'ambito di Ravenna, 150 nell'ambito di Faenza, 150 nell'ambito di Lugo). Sono eseguiti circa 9.000 interventi all'anno di asportazione chirurgiche delle varie patologie neoplastiche cutanee, biopsie, diatermocoagulazioni, interventi di chirurgia plastica, interventi chirurgici per patologie delle unghie. È attivo un "ambulatorio di terapia fotodinamica" presso il presidio di Ravenna per il trattamento di cheratosi attiniche, carcinomi a cellule basali superficiali, carcinomi a cellule squamose in situ e del campo di cancerizzazione.

2- Diagnosi e trattamento delle patologie infiammatorie della cute.

I pazienti affetti da psoriasi moderata-grave, patologia che colpisce circa il 3% della popolazione generale, sono seguiti in un ambulatorio dedicato ("Ambulatorio della psoriasi moderata/severa, con circa 1000 pazienti presi in carico nei 3 presidi ospedalieri), con possibilità di trattamento con fototerapia UVB TL01 e PUVA (circa 4000 cicli/anno, presso gli ospedali di Ravenna e Faenza).

I pazienti con psoriasi moderata-grave o con artrite psoriasica effettuano trattamento con farmaci biologici (130 pazienti nel 2019).

Sono seguiti in questo ambulatorio anche i pazienti affetti da orticaria cronica spontanea e pazienti affetti da dermatite atopica grave che necessitano di terapia con i nuovi farmaci biologici a disposizione.

3- Diagnosi e terapia delle malattie a trasmissione sessuale.

È attivo un ambulatorio per le malattie a trasmissione sessuale in tutti i presidi Ravenna, Lugo e Faenza.

4- Dermatologia pediatrica.

È attivo un ambulatorio che si occupa di dermatologia pediatrica, appositamente dedicato a questa branca della dermatologia.

5- Allergologia.

È attivo un ambulatorio di allergologia con esecuzione di test epicutanei per la diagnosi di patologie allergologiche in particolare dermatiti allergiche da contatto.

6- Ulcere.

Un ambulatorio di ulcere cutanee medico/infermieristico è attivo presso tutti i presidi ospedalieri di Ravenna, Lugo e Faenza, con circa 6000 prestazioni annuali.

L'U.O. di Dermatologia costituisce un centro di riferimento regionale per la diagnosi e la gestione delle malattie bollose cutanee, in particolare pemfigo e pemfigoide, e per il lichen scleroatrofico.

L'U.O. di Dermatologia garantisce l'esecuzione entro 24 ore delle visite urgenti inviate dal Medico di Medicina Generale, delle consulenze di Pronto Soccorso con istituzione del percorso denominato Fast Track dermatologico, delle consulenze dermatologiche interne nei 3 presidi e le visite ambulatoriali con prenotazione CUP secondo definiti calendari.

### ***Dermatologia – Ospedale di Rimini***

L'Unità Operativa Complessa di Dermatologia di Rimini è inserita nel Dipartimento Chirurgico di Rimini ed ha la sua sede presso l'Ospedale Infermi di Rimini, ma svolge attività anche presso gli ospedali di Santarcangelo, Novafeltria, Riccione e Cattolica si integra con gli ambulatori dermatologici del territorio in capo al Dipartimento Cure primarie e al Direttore del Programma di Medicina Rigenerativa.

Tratta tutte le patologie dermatologiche, con particolare riguardo ai tumori della cute ed alle patologie infiammatorie e immunomediate a localizzazione cutanea.

Costituisce il centro di riferimento di una rete integrata di servizi che coinvolge il territorio (medici di medicina generale, specialisti ambulatoriali), il Pronto Soccorso e le altre strutture/servizi del Presidio Ospedaliero, in particolare l'Anatomia Patologica, l'Oncologia e la Chirurgia Plastica.

Nella struttura sono operativi complessivamente 4 specialisti dermatologi ospedalieri a tempo pieno ed 1 a tempo parziale e viene svolta sia attività clinico-assistenziale, in regime di DH/DS e ambulatoriale. Nel 2019 sono stati trattati 145 pazienti in regime di Day-Hospital/Day Surgery chirurgico, di cui la maggior parte afferenti al DRG 266 – Trapianti di pelle e/o sbrigliamento eccetto per ulcere della pelle/cellulite, senza cc.

Nel 2018 sono state effettuate oltre 37.000 prestazioni ambulatoriali nei 5 stabilimenti ospedalieri dell'ambito di Rimini.

Le principali attività clinico-assistenziali svolte dalla Dermatologia riguardano:

☒☒ Diagnosi e trattamento dei tumori della pelle;

☒☒ Vengono eseguiti, prevalentemente in Day Surgery, interventi di asportazione delle varie patologie neoplastiche, biopsie, diatermocoagulazione, interventi di piccola chirurgia plastica. È attivo un "ambulatorio di fototerapia" per il trattamento di patologie infiammatorie e immunologiche cutanee.

☒☒ Screening e valutazione periodica dei "nei" atipici, visite per l'individuazione ed il follow-up di tumori cutanei con il supporto della microscopia confocale ex vivo;

☒☒ Diagnosi e trattamento delle patologie autoimmuni della cute. Sono seguiti in un ambulatorio dedicato i pazienti con dermatite atopica e con psoriasi, con possibilità di trattamento di fototerapia con UVA-UVB e PUVA. I pazienti con psoriasi grave o artrite psoriasica effettuano trattamento con farmaci biologici (33 terapie con farmaci biologici effettuate nel 2019);

☒☒ Diagnosi e trattamento delle patologie immuno-allergiche;

☒☒ Diagnosi e terapia delle malattie a trasmissione sessuale. La Dermatologia partecipa come struttura di II livello al percorso diagnostico terapeutico delle infezioni sessualmente trasmissibili (IST).

La Dermatologia garantisce, inoltre, l'effettuazione entro 24 ore delle visite urgenti inviate dal MMG, da specialisti ospedalieri o ambulatoriali e dal medico di PS, visite urgenti differibili (entro 10 giorni) ed effettua visite ambulatoriali con prenotazione CUP secondo definiti calendari.

## **PROFILO SOGGETTIVO**

delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni.

### **Competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione**

- Esperienza nell'ambito di tutti i settori della specialistica dermatologica, maturata in strutture qualificate e dotate di tutti i setting assistenziali citati nei profili oggettivi, comprovata dal curriculum professionale e da documentata produzione scientifica.

In particolare, comprovata esperienza nei seguenti ambiti:

- malattie immunomediatae, immuno-allergiche e infiammatorie cutanee
- diagnosi e trattamento dei tumori della pelle
- chirurgia dermatologica ad indirizzo oncologico
- follow up di pazienti affetti da neoplasie cutanee
- fotochemioterapia
- fototerapia cutanea
- trattamento delle ulcere cutanee critiche
- gestione delle infezioni sessualmente trasmesse

- esperienza gestionale ed organizzativa nell'area disciplinare oggetto della selezione, nella gestione dell'attività di degenza e nell'organizzazione dell'attività di reparto ed ambulatoriale specifica dell'U.O.
- partecipazione a qualificate attività di ricerca e correlata produzione scientifica su riviste indicizzate
- esperienza di collaborazione in ambito intra e interdipartimentale e/o interaziendale per la gestione di PDTA, anche organizzati in rete o team multidisciplinari e/o multi professionali
- competenza nello sviluppo di processi di miglioramento continuo della qualità assistenziale e dell'esito delle cure, anche attraverso l'utilizzo di indicatori di processo e di esito
- esperienza e competenza nella gestione delle risorse umane ed attitudine all'adozione di stili di leadership che favoriscano un clima collaborativo e di fiducia, la valorizzazione delle competenze, del merito e lo sviluppo professionale dei collaboratori
- capacità e attitudini relazionali finalizzate a garantire la soluzione di conflitti e la proficua collaborazione tra le diverse professionalità
- attitudine e disponibilità all'innovazione, anche in ambito informatico, con esperienza nell'applicazione dei principali sistemi informativi e di digitalizzazione in ambito sanitario
- attenzione alla valorizzazione degli strumenti di informazione e coinvolgimento dei pazienti nei percorsi diagnostico-terapeutici di competenza
- conoscenza e capacità di utilizzo dei principali strumenti di Risk Management
- conoscenza dei principali strumenti dei Sistemi Qualità e Accreditamento e in particolare del sistema dei nuovi requisiti generali e specifici previsti dalla Regione Emilia-Romagna

#### **Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico:**

- Conoscenza di tecniche di governo clinico e valutazione clinico-professionale attraverso il monitoraggio costante con indicatori di procedura e di esito;
- Conoscenza delle tecniche di budgeting, di definizione dei programmi di attività della struttura e delle risorse necessarie al perseguimento degli obiettivi concordati;
- Propensione all'individuazione ed implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o nuove tecnologie;
- Conoscenza delle tecniche di gestione delle risorse umane, programmazione dei fabbisogni, inserimento e tutoraggio, valutazione delle competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- Capacità di individuare gli obiettivi formativi, proporre iniziative d'aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- Capacità di analizzare le principali caratteristiche e potenzialità dei propri collaboratori e occuparsi del clima organizzativo;
- Capacità di identificazione e mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale, di definire il relativo risk-management, di effettuare l'attività di incident-reporting

#### **Gestione del contesto**

- Capacità d'integrazione organizzativo-gestionale tra le UU.OO. e S.S. di Dermatologia della Romagna incluso il Centro Grandi Ustionati, nell'ambito del Programma Aziendale di Medicina Rigenerativa.
- Capacità d'integrazione organizzativo-gestionale e sviluppo di PDTA con le altre UU.OO. di Dermatologia dell'AUSL della Romagna al fine di garantire equità di accesso, uniformità di

trattamento, continuità delle cure, ottimale gestione delle risorse economiche e professionali su tutto il territorio aziendale.

- capacità di garantire equità, uniformità e ottimale gestione delle risorse e dell'assistenza negli altri Presidi Ospedalieri della provincia di appartenenza, diversi dall'ospedale sede dell'U.O., favorendo percorsi di accesso e piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa e promuovendo stretta collaborazione e integrazione con le altre UU.OO.