

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa U.O. Radioterapia – Ospedale di Rimini – AUSL della Romagna

PROFILO OGGETTIVO declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura.

Il territorio della Provincia di Rimini comprende i seguenti 25 Comuni: Bellaria-Igea Marina, Casteldelci, Cattolica, Coriano, Gemmano, Maiolo, Misano Adriatico, Mondaino, Montefiore Conca, Montegridolfo, Montescudo-Montecolombo, Morciano di Romagna, Novafeltria, Pennabilli, Poggio-Torriana, Riccione, Rimini, Saludecio, San Clemente, San Giovanni in Marignano, San Leo, Sant'Agata Feltria, Santarcangelo di Romagna, Talamello e Verucchio per una popolazione, al 01.01.2018, di 337.325 abitanti.

Questo territorio si caratterizza per un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera che inoltre risente di una forte accentuazione stagionale estiva, in considerazione della vocazione turistica dell'area.

Nel territorio provinciale vi sono 2 Presidi Ospedalieri: quello di Rimini articolato in 3 stabilimenti situati a Rimini (sede principale), Santarcangelo e Novafeltria e quello di Riccione articolato in 2 stabilimenti situati a Riccione (sede principale) e Cattolica. Il Presidio Ospedaliero di Rimini dispone complessivamente di 602 posti letto per acuti, 36 di DH, 17 sale operatorie, 12 incubatrici, 20 culle e 42 letti di dialisi.

Le UU.OO. presenti nel presidio ospedaliero di Rimini sono le seguenti:

Cardiologia, Chirurgia Generale, Chirurgia Pediatrica, Chirurgia Vascolare, Dermatologia, Ematologia, Gastroenterologia, Geriatria, Hospice-Cure Palliative, Malattie Infettive, Medicina d'Urgenza, Medicina Interna e Reumatologia, Medicina Generale e Diabetologia, Nefrologia, Neonatologia, Neurologia, Neuro-Psichiatria-Infantile, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, O.R.L., Pediatria, Psichiatria, Post Acuti, Rianimazione, Terapia intensiva neonatale, Urologia, U.T.I.C., oltre ad essere sede di un DEA di 1° livello.

Dispone inoltre dei seguenti servizi: Anatomia Patologica, Centro Prevenzione Oncologica, Immuno-trasfusionale, Laboratorio a risposta rapida, Pronto Soccorso, Radioterapia, Neuroradiologia, Medicina Riabilitativa e Radiologia. Nel presidio sono presenti 1 sala di emodinamica ed 1 di elettrofisiologia, 2 angiografi digitali, 2 risonanze magnetiche nucleari e 5 TAC, oltre a tecnologie di base diffusamente presenti. Nel 2018, dal Presidio Ospedaliero di Rimini sono stati dimessi 33.170 pazienti per 217.539 giornate di degenza complessive.

Caratteristiche della struttura complessa relativa all'incarico di direzione da conferire.

L'Unità Operativa di Radioterapia di Rimini copre l'intero territorio provinciale con sede presso l'Ospedale Infermi di Rimini.

L'Unità Operativa è dotata delle seguenti tecnologie:

- 1 LINAC ONCOR (Siemens) installato nel 2007. Può erogare trattamenti con metodica 3D Conformazionale e IMRT step and shoot (intensità modulata statica); può acquisire immagini portali 2D con fascio MV (megavolt) e immagini 3D (Cone Beam CT) sempre con fascio MV. E' in fase di stesura il capitolato per la gara d'acquisto del nuovo LINAC che lo sostituirà.
- 1 LINAC TRUE BEAM (Varian) in uso clinico da Ottobre u.s. Può erogare trattamenti con metodica 3D Conformazionale e IMRT dinamica (VMAT Volumetric Modulated Arc Therapy); può acquisire immagini portali 2D con fascio MV (megavolt) e kV (kilovolt) nonché immagini 3D (Cone Beam CT) con fascio kV. Vi sono associati gli accessori Align RT, Gate CT, Gate RT (ditta VISION RT) che consentiranno di erogare trattamenti con Gating respiratorio (modulazione del fascio di radioterapia in relazione ai movimenti respiratori).
- 1 TOMOGRAFO TC (Siemens), due strati, installato nel 2005. E' in fase di stesura il capitolato per la gara d'acquisto del nuovo tomografo che lo sostituirà.

Sempre in sede è installata una rete informatica interna (Information Oncology System -IOS) che connette tutte le apparecchiature e le postazioni di lavoro, ARIA (Varian) installata nel 2017 a sostituzione della precedente presente dal 2005. Il software di definizione dei volumi di trattamento SOMAVISION (Varian) così come il sistema per l'elaborazione dei piani di trattamento ECLIPSE (Varian) hanno sostituito, da Settembre di quest'anno, i precedenti software presenti dal 2005. E' sempre del recente periodo l'implementazione dell'attrezzatura e dei software per i controlli di qualità dei trattamenti.

Presso l'Ospedale Franchini di Santarcangelo è in uso l'acceleratore LIAC per i trattamenti di radioterapia intraoperatoria.

E' attivo il percorso multidisciplinare senologico, con certificazione EUSOMA della Breast Unit provinciale dal 2014, che vede il coinvolgimento diretto dell'U.O.

L'attività clinica viene svolta su cinque giorni lavorativi mattina e pomeriggio nei giorni feriali.

Attualmente prestano servizio: 4 medici radioterapisti, 12 tecnici di radioterapia, 1 infermiere, 1 amministrativo e 3 fisici.

Presso l'Unità Operativa viene svolta attività clinica inerente.

	Numero pazienti trattati RT esterna	Numero pazienti trattati IORT
2018	780	73
2019	617*	70

*va considerato il fermo di un LINAC dal 15 Maggio al 23 Ottobre e l'occupazione limitata del nuovo acceleratore

2018	Prestazione	Numero
UO RADIOTERAPIA RIMINI	RADIOTERAPIA	25.651
	PRIMA VISITA	2.572
	VISITA DI CONTROLLO	2.899
Totale		31.122

Prestazioni radioterapiche 2018	Numero
TELETERAPIA CON ACCELERATORE LINEARE CON CAMPI MULTIPLI O DI MOVIMENTO PER TECNICHE 3D	9.373
TELETERAPIA CON ACCELERATORE LINEARE CON CAMPI MULTIPLI O DI MOVIMENTO PER TECNICHE CON MODULAZIONE DI INTENSITA'	3.914
TELETRP CON ACCEL. LINEARE TECN.FLASH	90
RADIOTERAPIA STEREOTASSICA	86
RADIOTRP STEREOTASSICA	7
DEFINIZIONE TARGET ED ORGANI CRITICI PER RADIOTERAPIA CON TECNICHE 3 D	862
DETERMINAZIONE DI PARAMETRI FUNZIONALI, RADIOBIOLOGICI E QUANTITATIVI MEDIANTE ELABORAZIONE DI IMMAGINI DIGITALI	845
CONTROLLO DEL SET-UP INIZIALE PER I SEDUTA, CONTROLLO PORTALE E/O DELLA RIPETIBILITA' DEL SET UP DEL PAZIENTE	8.053
INDIVIDUAZIONE VOL. BERSAGLIO E SIMULAZIONE (CON TC)	776
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO 3D CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC DI ELEVATA COMPLESSITA'	708

STUDIO FISICO-DOSIMETRICO CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC IN MODALITA' "INVERSE PLANNING"	156
STD FISICO-DOSIMETRICO CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC	1
SISTEMA IMMOBILIZZAZIONE PERSONALIZZATO	780
Totale	25.651

Profilo soggettivo del Direttore dell'U.O. Radioterapia di Rimini

Competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione

Si elencano di seguito le principali competenze professionali e organizzative, le conoscenze scientifiche e le attitudini necessarie per assolvere in modo adeguato alle relative funzioni richieste dal contesto specifico che richiedono:

- consolidata e specifica esperienza nella gestione dei trattamenti radioterapici dei pazienti oncologici nei diversi gradi di complessità;
- avere esperienza nell'utilizzo delle tecnologie sanitarie seguendo rigorosi criteri di Health Technology Assessment con particolare riguardo a progetti sull'informatizzazione, manutenzione del nomenclatore delle prestazioni, all'introduzione di nuovi modelli organizzativi e di nuove tecnologie diagnostico/terapeutiche nell'ambito della propria disciplina;
- avere esperienza dei sistemi di gestione della qualità ed accreditamento, anche nella gestione informatizzata dei sistemi qualità, di approccio EBM nella scelta degli interventi e delle tecnologie da adottare;
- avere esperienze di collaborazione in ambiti intra e/o inter dipartimentali e/o interaziendali, per la gestione di percorsi clinico-assistenziali in team multidisciplinari e multiprofessionali;
- aver promosso o partecipato a progetti di coinvolgimento ed empowerment del paziente nei percorsi di cura e di follow-up;
- avere coordinato e/o partecipato a progetti di ricerca clinica o clinico-organizzativa;
- pubblicazioni di articoli su riviste indicizzate (peer-reviewed e con impact factor) inerenti le tematiche comprese nella attività della SOC; viene data rilevanza al valore della produzione scientifica (IF) e alla qualità (h index) e, in modo particolare dato il ruolo da ricoprire, alla posizione di preminenza quale primo o ultimo autore;
- essere coinvolto in gruppi collaborativi internazionali per lo sviluppo di linee guida, progetti di ricerca, position statement;
- avere partecipato in qualità di relatore o chairman ad eventi scientifici internazionali o nazionali;
- aver dato prova di saper creare coi collaboratori un clima di fiducia orientato al riconoscimento e segnalazione di criticità, rischi, eventi per favorire percorsi di miglioramento continuo;
- avere dato prova di prediligere uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e allo sviluppo professionale e scientifico dei collaboratori;
- avere partecipato a network clinici e di ricerca internazionali per la scrittura e realizzazione di protocolli ricerca indipendente da scopi commerciali.

Aspetti operativo-gestionali, organizzazione e gestione delle risorse umane, rapporti interpersonali, relazioni e comunicazione

- Comprovata esperienza con ruoli di responsabilità organizzativa e gestionale in Strutture di Radioterapia semplici o complesse in Aziende di "media/grande complessità";
- conoscenza delle tecniche di budgeting e di modelli e tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda;
- conoscenza di tecniche delle risorse umane, al fine di programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- capacità di definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di aggiornamento e implementare la formazione continua su luogo di lavoro.

Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico

- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie;
- attitudine al monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti; all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting;
- conoscenza di strumenti finalizzati alla promozione della qualità aziendale anche finalizzati a garantire l'adeguatezza costante della UOC ai requisiti di accreditamento istituzionale;
- avere dato prova di prediligere uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e allo sviluppo professionale e scientifico dei collaboratori.