

## **Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa Ortopedia e Traumatologia - Ospedale di Faenza dell'AUSL della Romagna**

### **PROFILO OGGETTIVO**

L'Ospedale degli Infermi di Faenza è il Presidio Ospedaliero che nella Provincia di Ravenna rappresenta lo Stabilimento principale del Distretto di Faenza (Popolazione residente 88.852).

Il numero complessivo di P.L. di degenza ordinaria è di 221, 6 di Day Surgery e 5 di DH.

-**Per l'area Intensivologica** sono presenti Funzioni di: Rianimazione, Medicina d'Urgenza, UTIC.

-**Per l'area medica** sono presenti Funzioni di: Medicina Interna, Geriatria, Neurologia, Cardiologia, Lungodegenza e Post-Acuti a gestione infermieristica, Oncologia DH, Pediatria DH

-**Per l'area chirurgica** sono presenti Funzioni di : Chirurgia generale, Urologia, ORL, Ortopedia, Chirurgia Sistema Nervoso Periferico, Oculistica, Ostetricia e Ginecologia.

-E' presente un Blocco Operatorio con 9 sale e 3 Sale parto.

L'U.O. di Ortopedia e Traumatologia del P.O. di Faenza è collocata al IV° piano del Blocco Ovest (023); è dotata di 19 P.L. di degenza ordinaria e 1 P.L. di DS .

L'U.O.C di Ortopedia e Traumatologia ha un organico medico di 6 dirigenti medici + 1 direttore f.f.

L'attività dell'U.O. si suddivide su reparto di degenza, ambulatorio/sala gessi e sala operatoria c/o il blocco operatorio multidisciplinare, con 2 Sale operatorie dedicate .

E' presente il servizio di pronta disponibilità con :

- I° reperibile dal lunedì al venerdì dalle ore 20.00 alle ore 8.00 ; sabato dalle ore 14.00 alle ore 8.00 e domenica e festivi dalle ore 12.00 alle ore 8.00,
- II ° reperibile: questa attività viene svolta da un Dirigente Medico delle due equipe dei PP.OO. di Faenza e Lugo, coprendo le necessità sui due Ospedali.

Gli ambulatori ortopedici e la Sala gessi sono collocati al I ° piano dell'ala S. Giuliano;

In questa sede viene svolta tutta l'attività ambulatoriale divisionale per esterni dal lunedì al sabato, visite e controlli (Cup+ Autogestite), vengono inoltre svolte tutte le consulenze per il Pronto Soccorso (piccoli interventi chirurgici ambulatoriali, rimozione gessi e controlli,) vengono effettuate consulenze per interni e controlli post-ricovero. Vengono svolte medicazioni complesse di pazienti ricoverati.

Nel 2018 l'attività di ricovero è stata la seguente:

### **ORDINARIO**

N. Dimessi totali	1062
N. Trattati	948
Degenza media trattati	6.73
Peso medio per caso trattato	1.34

N° DRG Chirurgici	957
%DRG M/n. dimessi	9.89 %
<b>DAY Surgery</b>	
Dimessi totali	136

<b>PRIMI 10 DRG 2019 Gennaio-Giugno</b>	<b>Tipo DRG</b>	<b>Num Ricoveri gen - giu 2019</b>	<b>Peso DRG</b>	<b>Degenza Media</b>
544 - SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	C	61	2,02	12,50
211 - INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	C	52	1,71	14,65
224 - INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	C	43	1,03	2,79
219 - INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	C	40	1,34	6,92
503 - INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	C	38	0,92	2,02
229 - INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	C	32	0,73	2,06
538 - ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	C	31	0,94	2,29
227 - INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	C	19	0,88	2,31
223 - INTERVENTI MAGGIORI SU SPALLA E GOMITO O ALTRI INTERVENTI SU ARTO SUPERIORE CON CC	C	15	1,00	2,66
210 - INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	C	14	2,09	17,28

Nel 2018 l'attività erogata dall'U.O. di Ortopedia è stata la seguente :

- Prestazioni per esterni n° 14084;
- Prestazioni per interni n° 3712;
- Prestazioni per P.S. n° 7916.

**PROFILO SOGGETTIVO** delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni.

**Conoscenze ed esperienze specifiche:**

- ✓ Esperienza e competenza nella gestione e trattamento dell'attività professionale chirurgica ortopedica e traumatologica sia in elezione che in urgenza;
- ✓ Consolidata esperienza nel trattamento della patologia di interesse ortopedico del paziente anziano, con conoscenza dei percorsi e dei modelli organizzativi di orto geriatria.
- ✓ Esperienza nel trattamento della patologia traumatica dell'apparato locomotore in toto, con particolare predilezione della patologia, traumatica e non, dell'arto superiore.
- ✓ Esperienza nella programmazione e gestione delle risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; deve saper valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti;
- ✓ Esperienza e competenza gestionale per il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- ✓ Esperienza nella valutazione e valorizzazione delle competenze professionali dei collaboratori;
- ✓ Esperienza e competenza nella creazione di assetti organizzativi che sviluppino la collaborazione professionale fra la componente medica e quella infermieristica;
- ✓ Esperienza e competenza in materia di qualità ed accreditamento;
- ✓ Esperienza e competenza nella valutazione delle linee guida, nell'implementazione di PDTA, nella creazione di indicatori e nell'effettuazione di audit clinici;
- ✓ Esperienza e competenza di collaborazione in ambito intra e interdipartimentale per la gestione di PDTA e partecipazione a gruppi multi professionali e multidisciplinari;
- ✓ Esperienza e competenza nella gestione delle liste di attesa per interventi chirurgici e per le prestazioni ambulatoriali ortopediche.

### **Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico:**

- ✓ Promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o nuove tecnologie;
- ✓ Promuovere l'autovalutazione clinico-professionale attraverso la misurazione costante di indicatori di procedura e di esito;
- ✓ Promuovere l'attività di incident-reporting;
- ✓ Stimolare la partecipazione dell'U.O. a studi epidemiologici ed osservazionali;
- ✓ Garantire l'adeguatezza costante dell'U.O. ai requisiti di accreditamento regionale;
- ✓ Promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- ✓ Garantire una costante attività di feedback a tutto il personale.
- ✓ Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli Operatori

### **Gestione del contesto**

- Capacità d'integrazione organizzativo-gestionale e sviluppo di PDTA con le altre UU.OO.CC. di Ortopedia e Traumatologia dell'AUSL della Romagna al fine di garantire equità di accesso, uniformità di trattamento, ottimale gestione delle risorse economiche e professionali su tutto il territorio aziendale.
- Garantire altresì equità, uniformità e ottimale gestione delle risorse nel Presidio Ospedaliero di Faenza, favorendo percorsi di accesso e piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa e promuovendo stretta collaborazione e integrazione oltre che con le altre UU.OO. del Dipartimento Osteo-articolare, anche con le UU.OO. con le quali si trova a stabilire rapporti di collaborazione professionale in particolare con l'U.O. di Geriatria e la Chirurgia del Sistema nervoso periferico, nonché l'U.O. di Ortopedia e Traumatologia di Lugo.