

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa di Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Riccione-Cattolica dell'AUSL della Romagna

PROFILO OGGETTIVO declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura.

Il territorio della Provincia di Rimini comprende 25 Comuni ed ha una popolazione, al 01.01.2018, di 337.325 abitanti. Questo territorio si caratterizza per un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera che inoltre risente di una forte accentuazione stagionale estiva, in considerazione della vocazione turistica dell'area.

Nel territorio provinciale vi sono 2 Presidi Ospedalieri: quello di Rimini articolato in 3 stabilimenti situati a Rimini (sede principale), Santarcangelo e Novafeltria e quello di Riccione. Il Presidio ospedaliero di Rimini dispone di 602 posti letto complessivi per acuti e 36 di DH, 17 sale operatorie, 12 incubatrici, 20 culle e 42 letti di dialisi. Nel 2018, dal Presidio Ospedaliero di Rimini sono stati dimessi 33.170 pazienti per 217.539 giornate di degenza complessive.

Il Presidio Ospedaliero di Riccione dispone complessivamente di 208 posti letto per acuti e 17 di DH, 9 sale operatorie e 15 letti di dialisi. E' articolato in 2 stabilimenti ospedalieri situati a Riccione (sede principale) con 141 posti letto ordinari e 7 di DH e a Cattolica con 67 posti letto ordinari e 10 di DH.

Le UU.OO. presenti sono: Cardiologia e U.T.I.C., Chirurgia Generale, Chirurgia Ortopedica della Spalla, Fisiopatologia della Riproduzione, Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza, Medicina Generale ed Angiologia di Riccione, Medicina Generale di Cattolica, Oculistica, Ortopedia e Traumatologia, Pneumologia, Rianimazione, oltre ad essere sede di un DEA di 2° livello e di un Punto di Primo Intervento. Sono inoltre presenti i servizi di Oncologia, Medicina Fisica e Riabilitativa, Endoscopia Digestiva, Laboratorio a risposta rapida e Radiologia. Nel 2018, dal Presidio Ospedaliero di Riccione sono stati dimessi 11.864 pazienti per 58.518 giornate di degenza complessive.

PROFILO SOGGETTIVO delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni.

Gli ambiti di responsabilità afferenti alla Direzione di Presidio sono ascrivibili alle sequenti macro aree di competenze:

- competenze organizzative-gestionali;
- competenze igienico-sanitarie;
- competenze medico-legali;
- competenze scientifiche;
- competenze di promozione della qualità dei servizi e delle prestazioni sanitarie.

Conoscenze ed esperienze specifiche

- ✓ cura l'organizzazione operativa del Presidio nella sua interezza;
- ✓ governa la globalità delle relazioni tra strutture complesse al fine di raggiungere gli obiettivi aziendali;
- cura la raccolta dei dati statistici sanitari, utili ai fini interni o per l'inoltro agli
 uffici e servizi competenti;
- concorre al controllo di gestione dell'azienda e collabora attivamente con l'U.O.
 controllo di gestione;
- ✓ promuove le attività di partecipazione e tutela dei diritti dei cittadini ed ai rapporti con le associazioni di volontariato;
 - ✓ esperienza e competenza in materia di programmazione di interventi di ristrutturazione edilizia e riorganizzazioni operative conseguenti;
 - ✓ esperienza e competenza nella valutazione e valorizzazione delle competenze dei propri collaboratori;
 - ✓ esperienza e competenza di collaborazione in ambito intra ed extra-ospedaliero e partecipazione a gruppi professionali e multidisciplinari;
 - ✓ esperienza e competenza in tema di tutela della salute e della sicurezza nel luogo di lavoro, igiene e sicurezza degli alimenti, ambienti ed apparecchiature, attività di pulizia, disinfezione, disinfestazione e sterilizzazione, smaltimento dei rifiuti sanitari, nonché in interventi per la prevenzione delle infezioni ospedaliere;
 - ✓ adotta strategie di organizzazione, gestione e controllo sui servizi alberghieri e di supporto, qualora esternalizzati;
 - √ verifica e vigila sulla corretta applicazione del regolamento di polizia mortuaria;
 - √ vigila sulla corretta compilazione della cartella clinica, della scheda di dimissione ospedaliera e di tutta la documentazione sanitaria;

Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico

- √ coniuga con flessibilità le esigenze dei pazienti, i vincoli organizzativi e le risorse disponibili promuovendo una immagine positiva e qualificata dell'Ospedale;
- ✓ definisce gli obiettivi formativi, propone iniziative di aggiornamento e favorisce la formazione continua sul luogo di lavoro;
- ✓ adatta prontamente la struttura ai cambiamenti del contesto organizzativo aziendale, ai bisogni dell'utenza, alla evoluzione normativa e tecnologica;
- ✓ Disponibilità e capacità di lavorare positivamente in equipe multidisciplinari, sia all'interno dell'Azienda, sia nell'ambito delle reti cliniche interaziendali.
- ✓ promuove l'attività di incident reporting;
- ✓ Conosce le tecniche di budgeting e collabora attivamente alla definizione dei programmi di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi concordati;
- ✓ Garantisce l'adeguatezza costante del Presidio ai requisiti di accreditamento regionale.

Gestione del contesto

Capacità di creare reti di collaborazione con le altre Direzioni Mediche di Presidio aziendali al fine di rendere possibili percorsi che garantiscano un'ottimale gestione delle risorse economiche e professionali su tutto il territorio aziendale.

Capacità d'integrazione con i servizi territoriali per garantire percorsi di continuità fra i livelli assistenziali ospedalieri e quelli territoriali.