

## **PROFILO SOGGETTIVO DEL DIRETTORE DELL' U.O. CHIRURGIA SENOLOGICA OSPEDALE DI FORLI'**

### ***Competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione***

Si elencano di seguito le principali competenze professionali e organizzative, le conoscenze scientifiche e le attitudini necessarie per assolvere in modo adeguato alle relative funzioni richieste dal contesto specifico che richiedono comprovata competenza ed esperienza nel campo della diagnosi e trattamento delle condizioni neoplastiche e pre-neoplastiche attinenti alla mammella, in tutte le fasce di età, con particolare riferimento a:

- diagnosi e trattamento individualizzato delle varie presentazioni del tumore mammario uni e multifocale con riferimento alle nuove prospettive offerte dalle tecniche biottiche su tumore (T) e linfonodi (N) sentinella e alla classificazione molecolare di queste neoplasie;
- modalità chirurgiche di trattamento delle condizioni pre-neoplastiche e neoplastiche sul tumore mammario e, particolarmente, procedure integrate di chirurgia plastica conservativa sul seno (chirurgia oncoplastica della mammella), in relazione alle modalità di presentazione della neoplasia;
- modalità chirurgiche di dissezione linfonodale in relazione alla patologia mammaria nei vari stadi, con esperienza comprovata in tecniche diagnostiche integrate medico-chirurgico-radiologiche e di medicina nucleare avanzate e strategie chirurgiche e mediche integrate per la malattia linfonodale minima o assente e, di converso, per i tumori con diffusione linfonodale;
- approccio al trattamento chirurgico dei tumori e delle condizioni pre-neoplastiche e nelle condizioni considerate a rischio, in combinazione e integrazione con i trattamenti non chirurgici;
- esperienza di trattamento della patologia benigna/infiammatoria della mammella;
- comprovata esperienza di collaborazione e integrazione con le più recenti modalità di trattamento radioterapico e/o farmacologico specifico per i tumori mammari;
- comprovata conoscenza delle problematiche attinenti all'assetto molecolare, legate a condizioni di rischio, sia per lesioni pre-neoplastiche che tumorali della mammella;
- casistica operatoria comprensiva di interventi complessi eseguiti con coordinamento di procedure diagnostiche integrate intraoperatorie e/o con applicazione di tecniche di chirurgia plastica alla chirurgia oncologica e a modalità complesse di ricostruzione plastica della mammella, in uno o più tempi;
- documentata esperienza di partecipazione e coordinamento di studi clinici prospettici, collaborazione a gruppi multicentrici nazionali, gestione di protocolli clinici interni o su scala inter-dipartimentale o allargati a collaborazioni multicentriche;
- esperienza di trattamento e gestione di pazienti a rischio, con particolare riferimento alle patologie genetiche determinanti indicazioni a interventi profilattici per il tumore della mammella. Esperienza di integrazione e gestione dell'informazione genetica alle pazienti in relazione ai diversi programmi di trattamento del rischio tumorale;

***Aspetti operativo-gestionali, organizzazione e gestione delle risorse umane, rapporti interpersonali, relazioni e comunicazione***

- Comprovata esperienza con ruoli di responsabilità direttiva in Strutture di senologia semplici o complesse in Aziende di "media/grande complessità";
- conoscenza delle tecniche di budgeting e di modelli e tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda;
- conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, al fine di programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- capacità di definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- capacità di creare reti di collaborazione con altri analoghi centri aziendali al fine di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici assistenziali (PDTA);
- attitudini all'organizzazione e all'orientamento delle risorse assegnate verso lo sviluppo di una breastunit istituzionale in grado di raccogliere tutte le competenze dell'area senologica;

***Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico***

- capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie
- attitudine al monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati; all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting;
- conoscenze di strumenti finalizzati alla promozione della qualità aziendale anche finalizzati a garantire l'adeguatezza costante della UOC ai requisiti di accreditamento istituzionale;

## Contenuto del Fabbisogno organizzativo e professionale che caratterizza la struttura complessa di SENOLOGIA

### Profilo Oggettivo

Caratteristiche della struttura complessa relativa all'incarico di direzione da conferire

**Il contesto:  
le caratteristiche  
della struttura  
ospedaliera in cui è  
inserita la struttura  
complessa**

**Assetto:** Il Presidio Ospedaliero di Forlì fa parte dell'Azienda USL della Romagna, istituita dalla Legge Regionale della regione Emilia-Romagna n. 22 del 21 novembre 2013, e nata dalla fusione delle strutture aziendali aventi sede nel territorio della Romagna ricompreso nelle province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini. Il Presidio Ospedaliero forlivese insiste in un unico distretto caratterizzato da un bacino di utenza di 187.496 abitanti (dato al 1.1.2015) e comprende 2 stabilimenti ospedalieri siti in Forlì e S.Sofia.

Il numero totale dei posti letto è pari a 448 posti letto di degenza ordinaria (424 Forlì e 24 S.Sofia) e 13 posti letto di Day Hospital/Day Surgery. Sono presenti inoltre 19 p.l. di Hospice presso Forlimpopoli e Dovadola, sedi di Casa della Salute

Le **Unità Operative** attualmente presenti sono:

- Anatomia Patologica
- Anestesia e Rianimazione
- Cardiologia-UTIC
- Chirurgia Endocrina
- Chirurgia Generale ed Oncologica
- Chirurgia Toracica
- Chirurgia Vascolare (struttura interaziendale con Cesena)
- Dermatologia
- Endocrinologia e Malattie Metaboliche
- Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
- Geriatria
- Laboratorio a Risposta Rapida (S.S.)
- Malattie Infettive
- Medicina Fisica e Riabilitazione
- Medicina Interna
- Medicina Interna - Lungodegenza Forlì
- Medicina interna - Lungodegenza S. Sofia
- Medicina Trasmfusionale
- Nefrologia -Emodialisi
- Neurologia
- Oculistica
- Ortopedia-Traumatologia
- Ostetricia-Ginecologia
- Otorinolaringoiatria
- Pediatria
- Pneumologia
- Pronto Soccorso-Medicina d'Urgenza
- Radiologia e Medicina Nucleare
- **Senologia**
- Urologia

I Laboratori di Patologia Clinica, Microbiologia, Citogenetica sono unificati per tutta l'AUSL Romagna ed hanno sede a Pievesestina

Il Presidio Ospedaliero opera secondo l'organizzazione dipartimentale, riconosciuta come il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività, assistenziali e di supporto dell'Azienda e si contraddistingue per un'attività diagnostica e chirurgica ad orientamento oncologico. I Dipartimenti hanno autonomia tecnico professionale e gestionale, nei limiti assegnati e delle risorse attribuite, ed operano secondo il piano annuale delle attività (indicato nelle schede di budget), gestendo le risorse negoziate con la Direzione Generale.

<p><b>L'organizzazione della struttura complessa SENOLOGIA</b></p>	<p>L'Unità Operativa di Senologia svolge la propria attività nell'ambito del Dipartimento Chirurgico, dipartimento verticale cui afferiscono le UU.OO. di Anestesia e Rianimazione, Chirurgia Generale ed Oncologia, Chirurgia Endocrina, Dermatologia, Senologia ed Urologia del Presidio Ospedaliero di Forlì.</p> <p>L'Unità Operativa di Senologia svolge attività di diagnosi e di trattamento chirurgico e medico in regime di elezione ed urgenza ed è dotata di 8 posti letto di degenza ordinaria e 1 di Day Hospital, tutti collocati presso il Padiglione Vallisneri. L'attuale dotazione organica medica è costituita da un Direttore e 5 Dirigenti. La continuità di servizio è garantita con una pronta disponibilità festiva e notturna per 365 gg/anno.</p> <p>Il <u>percorso preoperatorio</u> dei pazienti sottoposti ad intervento chirurgico programmato è dislocato presso un'area ambulatoriale dedicata <u>centralizzata su tutto il Presidio Ospedaliero</u>.</p> <p><b>L'attività ambulatoriale</b> viene svolta presso gli ambulatori divisionali dedicati e prevede attività di 1° visita, controlli ed altre procedure tipiche della disciplina.</p>
<p><b>L'attività erogata dalla struttura complessa</b></p>	<p><b>Attività di ricovero:</b></p> <p>Nell'anno <b>2016</b> i dimessi da degenza ordinaria sono stati in totale 667, per un peso medio di 1,10 con degenza media di 4.1 gg ed indice di occupazione media del 94.69%, mentre per quanto attiene l'attività di Day Hospital i dimessi sono stati 58 con peso medio pari 0.81.</p> <p>Nell'ambito dell'attività di ricovero in regime ordinario i DRGs chirurgici prodotti sono stati 656 con peso medio pari ad 1,11, mentre in regime di D.H. sono stati prodotti 56 DRGs chirurgici con peso medio pari a 0.83.</p> <p>L'attività chirurgica si caratterizza principalmente per le attività di chirurgia senologica conservativa e radicale, chirurgia senologica radioguidata e chirurgia ricostruttiva della mammella.</p> <p>Nella tabella seguente sono riportati i dati di <b>attività complessiva</b> relativamente agli anni 2015 e 2016 (fonte dati controllo di Gestione)</p>

**DIPARTIMENTO CHIRURGICO GENERALE FORLÌ**

	2015	2016	VAR % 2016 VS 2015*
	GEN-DIC	GEN-DIC	GEN-DIC

**C0173-UO SENOLOGIA FORLÌ**

**DOTAZIONE POSTI LETTO**

**REGIME ORDINARIO**

PLE03-n.posti letto medi deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	7,97	8,00	0.38%
PLE05-t.occupazione medio posti letto deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	94,46%	94,69%	0.24%

**REGIME DAY HOSPITAL**

PLE04-n.posti letto medi deg.DH	CHIRURGIA TORACICA - Senologia DH	0,98	1,00	2.04%
---------------------------------	-----------------------------------	------	------	-------

**DEGENZA OSPEDALIERA**

**REGIME ORDINARIO**

DEG01-n.dimessi deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	644	667	3.57%
DEG02-n.trattati deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	645	668	3.57%
DEG11-n.SDO chiuse non inviate in R.E.R deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia		4	-
DEG06-degenza media trattati deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	4,3	4,1	-2.85%
DEG20-deg.media pre-operatoria int.programmati deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	0,89	0,75	-15.48%
DEG09-peso medio dimessi deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	1,11	1,10	-0.28%
DEG10-peso medio trattati deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	1,11	1,10	-0.46%

DEG53-% DRG M./n.dimessi	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	1%	2%	112.43%
DEG72-% interventi di chirurgia conservativa	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	67%	66%	-1.51%
DEG71-N° ricoveri da PS(h24)/n° ricoveri totali	CHIRURGIA TORACICA - Senologia		0%	-
DEG74-n° ricoveri potenzialmente inappropriati deg ordinaria	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	35	59	68.57%
<b>REGIME DAY HOSPITAL</b>				
DEG24-n.dimessi deg.DH	CHIRURGIA TORACICA - Senologia DH	57	58	1.75%
DEG25-accessi medi deg.DH	CHIRURGIA TORACICA - Senologia DH	2,2	2,5	12.32%
DEG27-peso medio deg.DH	CHIRURGIA TORACICA - Senologia DH	0,65	0,81	24.66%
<b>ATTIVITA' CHIRURGICA</b>				
<b>REGIME ORDINARIO</b>				
CHI02-n.DRG chirurgici deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	639	656	2.66%
CHI03-peso medio DRG chirurgici deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	1,11	1,11	0.11%
<b>REGIME DAY HOSPITAL</b>				
CHI04-n.DRG chirurgici deg.DH	CHIRURGIA TORACICA - Senologia DH	52	56	7.69%
CHI05-peso medio DRG chirurgici deg.DH	CHIRURGIA TORACICA - Senologia DH	0,67	0,83	23.60%
<b>ATTIVITA' AMBULATORIALE</b>				
SPE38-n.prestazioni amb.totali per esterni (escluso convenzionati)		1.730	1.345	-22.25%
SPE06-n.prestazioni amb.totali per interni		463	324	-30.02%
SPE07-n.prestazioni amb.totali per PS		2		-100.00%
SPE33-n.prime visite per esterni (escluso convenzionati)		475	507	6.74%
SPE34-n.visite di controllo per esterni (escluso convenzionati)		145	157	8.28%
SPE35-n.prestazioni amb.per esterni di diagnostica (escluso convenzionati)		12		-100.00%
SPE36-n.prestazioni amb.per esterni di chirurgia ambulatoriale (escluso convenzionati)		136	116	-14.71%
SPE37-n.altre prestazioni amb.per esterni (escluso convenzionati)		962	565	-41.27%
<b>LABORATORIO</b>				
<b>REGIME ORDINARIO</b>				
LAB01-consumo prest.laboratorio per punto DRG tratt.deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	0,77	0,82	7.06%
LAB08-consumo prest.laboratorio per tratt.deg.ORD	CHIRURGIA TORACICA - Senologia	0,85	0,91	6.56%

**La riorganizzazione strutturale dell'U.O. in ambito aziendale**

Al fine di governare lo sviluppo dei servizi complessivamente offerti a livello aziendale, il Piano di rimodulazione delle rete ospedaliera dell'A.USL della Romagna prevede l'individuazione di un'unica Unità Operativa di Chirurgia Senologica che si articolerà in una Struttura Complessa presso l'Ospedale di Forlì, una Struttura Semplice a Santarcangelo di Romagna per l'ambito territoriale di Rimini ed in una Struttura Semplice per l'ambito territoriale di Ravenna.