

Definizione del fabbisogno delle Strutture Complesse

- ***UO Anatomia Patologica Cesena***
- ***UO Anatomia Patologica Forlì***
- ***UO Anatomia Patologica Ravenna***
- ***UO Anatomia Patologica Rimini***

Profilo oggettivo

Le Unità Operative complesse (UO) Anatomia Patologica Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini fanno parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.110.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto Distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Le quattro Unità Operative complesse di Anatomia Patologica, tra loro analoghe, sono tutte afferenti al Dipartimento Oncoematologico aziendale.

Attualmente ciascuna UO di Anatomia Patologica svolge attività di diagnostica isto-citopatologica, essendo parte integrante nella maggior parte dei percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali.

L'attività assistenziale consta di esami istologici, esami citologici (citologia cervicale ed extra-cervicale), esami estemporanei intraoperatori, riscontri diagnostici convenzionali, esami di immunoistochimica; inoltre le UO prestano servizio di citoassistenza per la valutazione dell'adeguatezza del materiale presso altre UO che eseguono agoaspirati sotto guida strumentale e selezionano il materiale idoneo da inviare al Laboratorio di Biologia Molecolare per l'identificazione di mutazioni o alterazioni geniche su neoplasie di varia differenziazione ed origine.

I professionisti anatomopatologi sono chiamati a partecipare ai gruppi multidisciplinari aziendali di patologia, in particolare per quanto riguarda la patologia oncologica.

Ciascuna UO coopera con le altre UU.OO. di Anatomia Patologica e strutture aziendali ed extra aziendali per i programmi di screening oncologici attivati dall'Azienda USL della Romagna.

Inoltre, le UU.OO. si connotano per una cospicua attività scientifica, con pubblicazioni e partecipazione a progetti scientifici e a board per la stesura di linee guida in campo oncologico e non neoplastico.

Effettuano il training professionale degli specializzandi in Anatomia Patologica dell'Università di Bologna.

La valenza "generalista" delle citate UU.OO., la completezza della casistica disponibile per fini didattici e la disponibilità del laboratorio di Biologia Molecolare dell'IRST, fanno sì che l'AUSL della Romagna sia un'opportunità di crescita ideale per la formazione di nuovi specialisti.

È in corso di implementazione un rilevante progetto di revisione organizzativa dell'Anatomia Patologica della Romagna, con due principali macro-obiettivi:

1. Integrare le competenze diagnostiche, didattiche e di ricerca delle UU.OO. di Anatomia Patologica della AUSL Romagna
2. Realizzare tale integrazione attraverso un percorso di automazione e digitalizzazione

Le quattro Unità Operative sono pertanto destinate a confluire in una riorganizzazione in base alla quale andrà garantito il governo unitario ed armonico delle UU.OO., anche attraverso l'individuazione di una posizione organizzativamente sovraordinata da nominare tra uno dei quattro direttori.

UO Anatomia Patologica Cesena

E' una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni dei Distretti Cesena-Valle del Savio e Rubicone (pop. resid. al 1.1.2022 n. 207.903 ab.).

L'Unità Operativa eroga la propria attività nel Presidio Ospedaliero polispecialistico di Cesena-Cesenatico-S.Piero in Bagno.

Oltre alle competenze generaliste comuni a tutte le UU.OO. aziendali, si caratterizza per la presenza di un Ambulatorio di citologia agoaspirativa e per l'attività di Medicina Necroscopica.

Sono inoltre presenti competenze specifiche neuropatologiche, maxillofacciali e competenze correlate all'attività specialistica della Banca Regionale della Cute (analisi della qualità e integrità dei vari tessuti processati, analisi delle cellule presenti prima e dopo crioconservazione ed in particolare tipizzazione delle staminali – p.es.: membrana amniotica e componente vascolo stromale del tessuto adiposo).

UO Anatomia Patologica Forlì

E' una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni del Distretto di Forlì (pop. resid. al 1.1.2022 n. 183.621 ab.).

L'Unità Operativa eroga la propria attività nel Presidio Ospedaliero polispecialistico di Forlì-Santa Sofia.

Oltre alle competenze generaliste comuni a tutte le UU.OO. aziendali, si caratterizza per la presenza di competenze specifiche in patologia toracica e pleuro-polmonare, in patologia gastrica/pancreato-biliare e le indagini FISH.

UO Anatomia Patologica Ravenna

E' una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni dei Distretti di Ravenna, Faenza e Lugo (pop. resid. al 1.1.2022 n. 386.007 ab.).

L'Unità Operativa eroga la propria attività nel Presidio Ospedaliero polispecialistico di Ravenna e nei due Presidi Ospedalieri Distrettuali di Faenza e Lugo.

Oltre alle competenze generaliste comuni a tutte le UU.OO. aziendali, si caratterizza per la presenza di competenze specifiche nell'ambito della chirurgia del colon, del retto e delle malattie infiammatorie intestinali. Inoltre, come si vede dai dati riportati nella Tabella sottostante, l'attività è caratterizzata anche da una quota rilevante di prestazioni di Microbiologia/Virologia, costituita dall'analisi dei test HPV (circa 43000 test/anno).

UO Anatomia Patologica Rimini

E' una struttura complessa destinata a coprire i fabbisogni dei Distretti di Rimini e Riccione (n. 336.916 pop. resid. 1.1.2022).

L'Unità Operativa eroga la propria attività nel Presidio ospedaliero polispecialistico di Rimini-Santarcangelo-Novafeltria e nel Presidio Ospedaliero distrettuale di Riccione-Cattolica.

Oltre alle competenze generaliste comuni a tutte le UU.OO. aziendali, si caratterizza per la presenza di competenze specifiche nell'ambito della Patologia Pediatrica (patologia pediatrica oncologica e non-neoplastica) e ginecologica.

PRINCIPALI DATI DI ATTIVITA'

SPECIALISTICA AMBULATORIALE

12 Mesi 2022

02 Attività di SPECIALISTICA AMBULATORIALE

CRITERI: Sono considerate tutte le prestazioni delle Strutture PUBBLICHE in TUTTI i regime di erogazione (oltre al regime SSN è ricompresa l'attività in libera professione e l'attività erogata per le case di cura)

Fonte Dati: DWH aziendale Specialistica Ambulatoriale

D0020 - DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO

Centro di Responsabilità	Sottotipologia L2 114	gen - dic 2022			
		Qtà Esterni	Qtà Interni	Qtà PS	Qtà Totale
C0082 - UO ANATOMIA PATOLOGICA CESENA	L60X - ANATOMIA CITOLOGICI	3.718	441	5	4.164
	L60Y - ANATOMIA ISTOLOGICI	14.286	7.668	7	21.961
	L60Z - ANATOMIA PAP-TEST	1.532	13		1.545
	L70 - GENETICA/CITOGENETICA	1			1
	VY17 - VISITA CADAVERICA		729		729
	L60W - ANATOMIA - ESAMI AUTOPTICI		8		8
	D30 - BIOPSIA	460	5		465
	W99 - ALTRO	329	642	65	1.036
C0082 - UO ANATOMIA PATOLOGICA CESENA		20.326	9.506	77	29.909
C0084 - UO ANATOMIA PATOLOGICA FORLI'	L60X - ANATOMIA CITOLOGICI	3.445	2.062	12	5.519
	L60Y - ANATOMIA ISTOLOGICI	11.536	12.170	62	23.768
	L60Z - ANATOMIA PAP-TEST	2.444	57	3	2.504
	L70 - GENETICA/CITOGENETICA	49	523	1	573
	L60W - ANATOMIA - ESAMI AUTOPTICI		17	1	18
	W99 - ALTRO	283	451		734
	C0084 - UO ANATOMIA PATOLOGICA FORLI'		17.757	15.280	79
C0085 - UO ANATOMIA PATOLOGICA RAVENNA	L59 - MICROBIOLOGIA/VIROLOGIA	43.571	3		43.574
	L60X - ANATOMIA CITOLOGICI	10.054	1.835		11.889
	L60Y - ANATOMIA ISTOLOGICI	20.358	11.750	3	32.111
	L60Z - ANATOMIA PAP-TEST	14.473	751		15.224
	L70 - GENETICA/CITOGENETICA	1	1		2
	L60W - ANATOMIA - ESAMI AUTOPTICI		32		32
	D30 - BIOPSIA		3		3
	W99 - ALTRO	1.108	264		1.372
C0085 - UO ANATOMIA PATOLOGICA RAVENNA		89.565	14.639	3	104.207
C0087 - UO ANATOMIA PATOLOGICA RIMINI	L60X - ANATOMIA CITOLOGICI	5.606	1.257	9	6.872
	L60Y - ANATOMIA ISTOLOGICI	26.132	13.807	110	40.049
	L60Z - ANATOMIA PAP-TEST	3.485	14	3	3.502
	L60W - ANATOMIA - ESAMI AUTOPTICI		23	1	24
	W99 - ALTRO	585	248	1	834
C0087 - UO ANATOMIA PATOLOGICA RIMINI		35.808	15.349	124	51.281
TOTALE		163.456	54.774	283	218.513

Conoscenze e competenze cliniche ed esperienze qualificanti

- Specifica formazione e conoscenza della disciplina in oggetto comprovata da un curriculum professionale, e consolidata esperienza maturata in strutture di Anatomia Patologica qualificate e in grado di svolgere tutti gli esami citati nel profilo oggettivo;
- Specifiche capacità diagnostiche e conoscenze immuno-molecolari con valore diagnostico/prognostico/predittivo in campo di patologia oncologica mammaria, pediatrica, del tratto gastroenterico, di emolinfopatia, del distretto toracico e ginecologico, della cute e del rene (preparazione microscopia ottica ed immunofluorescenza e relativa lettura);
- Capacità di organizzare e coordinare anche attività logisticamente dislocate su più sedi;
- Capacità di favorire percorsi di accesso e piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa promuovendo stretta collaborazione e integrazione con le altre U.O. del Dipartimento;
- Significativa esperienza di ricerca, comprovata da adeguata produzione scientifica con ruoli primari, specie nella patologia oncologica;
- Esperienza documentata nella gestione dei PDTA e conoscenza dei Sistemi di Accreditamento strutturali e di patologia nazionali e internazionali;
- Capacità di inserire la propria Struttura all'interno del network delle altre UU.OO. di Anatomia Patologica della Romagna per la standardizzazione ed omogeneizzazione diagnostica e nell'organizzazione dei flussi di lavoro all'interno dei vari laboratori (es. tracciabilità del campione, utilizzo del gestionale LIS, applicazione di nuova strumentazione convenzionale ed innovativa come la patologia digitale);
- Capacità e disponibilità ad integrare il lavoro della propria U.O. con quello delle altre UU.OO. del Dipartimento per lo sviluppo di flussi di lavoro organizzati per aree di competenza e non esclusivamente territoriale.
- Attitudine alla collaborazione intra ed inter-aziendale per lo sviluppo di nuove metodiche diagnostiche incluse quelle basate sull'uso dell'intelligenza artificiale.
- Capacità di integrare la propria U.O. all'interno di reti di ricerca e di consolidare rapporti di collaborazione anche con le Associazioni di Volontariato e di Fondazioni private di ambito oncologico e non-tumorale;
- Capacità di valorizzare le competenze professionali dei collaboratori;
- Conoscenza dei dati epidemiologici e gestionali disponibili e delle principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.

Aspetti operativo-gestionali, organizzazione e gestione delle risorse umane, rapporti interpersonali, relazioni e comunicazione

- Conoscenza delle tecniche di budgeting e di modelli e tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda;
- Conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, al fine di programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- Capacità di definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- Capacità di effettuare la valutazione della performance dei singoli professionisti, in funzione degli obiettivi assegnati
- Capacità di promuovere collaborazioni in ambito intra ed inter dipartimentale e la partecipazione a gruppi multiprofessionali e multidisciplinari al fine di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici assistenziali (PDTA) condivisi.

Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico

- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie;
- Conoscenza delle tecnologie disponibili nel campo della tele patologia ed in particolare delle applicazioni digitali in campo anatomopatologico (c.d. "digital-pathology");
- Attitudine al monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati; all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting;
- Attitudine a stimolare la partecipazione dell'U.O. a studi epidemiologici ed osservazionali;
- Capacità di promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- Conoscenza di strumenti finalizzati alla promozione della qualità aziendale anche finalizzati a garantire l'adeguatezza costante della UOC ai requisiti di accreditamento istituzionale.
- Competenze nella gestione e nel coordinamento di studi e sperimentazioni cliniche secondo le norme della Good Clinical Practice .