

Definizione del fabbisogno delle Strutture Complesse

- ***UO Chirurgia Generale Faenza***
- ***UO Chirurgia Generale Lugo***

Profilo oggettivo

Le UU.OO. (Unità operative complesse) Chirurgia Generale Faenza e Chirurgia Generale Lugo fanno parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena-Cesenatico-San Piero, Forlì-S.Sofia, Ravenna e Rimini-Santarcangelo-Novafeltria ed i Presidi Ospedalieri distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione-Cattolica.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse di Chirurgia Generale:

Ospedali distrettuali (UU.OO. analoghe)

UO CHIRURGIA GENERALE FAENZA
UO CHIRURGIA GENERALE LUGO
UO CHIRURGIA GENERALE RICCIONE

Ospedali polispecialistici (UU.OO. analoghe)

UO CHIRURGIA GENERALE E TERAPIE ONCOLOGICHE AVANZATE FORLÌ
UO CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA CESENA
UO CHIRURGIA GENERALE RAVENNA
UO CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA RIMINI (NOVAFELTRIA, SANTARCANGELO)

Gli Ospedali Polispecialistici sono caratterizzati da un service-mix che consente di effettuare chirurgia multiorgano. Gli Ospedali Distrettuali, invece, si caratterizzano per prossimità e accessibilità alla popolazione, sono orientati alla risposta chirurgica a problemi di alta frequenza (domanda) e complessità tecnico-organizzativa normalmente medio-bassa.

Ogni Ospedale Distrettuale fa capo ad un Ospedale Polispecialistico, secondo traiettorie che variano in base alla tipologia di casistica considerata identificate, di volta in volta, secondo criteri di:

- accessibilità geografica e tempestività di accesso;
- continuità organizzativo-gestionale (ovvero, la facilità di back up organizzativo/gestionale tra i due centri).

Le UU.OO. Chirurgia Generale Faenza e Chirurgia Lugo fanno parte del **Dipartimento Chirurgico di Ravenna**.

UO CHIRURGIA GENERALE FAENZA

L'UO Chirurgia Generale Faenza si colloca all'interno dell'Ospedale degli Infermi di Faenza, Presidio Ospedaliero che nella Provincia di Ravenna rappresenta lo Stabilimento del Distretto di Faenza (87.797 pop. residente al 1/1/2020).

Il numero complessivo ospedaliero di posti letto è di 221 di degenza ordinaria, 6 di Day Surgery e 5 di DH.

-Per l'area Intensivologica sono presenti Funzioni di: Rianimazione, Medicina d'Urgenza, UTIC.

-Per l'area medica sono presenti Funzioni con relativi p.l. di degenza di: Medicina Interna, Geriatria, Neurologia, Cardiologia, Pediatria, Lungodegenza e Post-Acuti, Oncologia - Ematologia DH,

-Per l'area chirurgica sono presenti Funzioni con relativi p.l. di degenza di: Chirurgia (Generale, Pediatrica e Senologica), Urologia, ORL, Ortopedia, Chirurgia Sistema Nervoso Periferico, Oculistica, Ostetricia e Ginecologia.

-E' presente un Blocco Operatorio con 9 Sale Operatorie e 3 Sale parto.

-Sono presenti attività ambulatoriali di Dermatologia, Gastroenterologia, Fisiatria, Diabetologia, Medicina Nucleare, Allergologia, Medicina Vascolare e Malattie Infettive.

L'Ospedale è sede di DEA di 1° livello.

L'UO Chirurgia Generale Faenza effettua attività chirurgica rivolta ai pazienti a bassa-media complessità, favorendo la prossimità e l'accessibilità alle cure, in un'ottica di Ospedale Distrettuale che fa capo al presidio Polispecialistico di riferimento.

degenza ordinaria	2019	2020	nov-21
Dotazione Posti Letto	17	16	16
N° Dimessi	971	787	647
GG Degenza	4.022	3.239	2.668
Deg. Media	4,1	4,1	4,1
Peso Medio	1,44	1,56	1,58

DRG (PRIMI 10)	2019	2020	nov-21
149 - INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE SENZA CC	159	179	110
158 - INTERVENTI SU ANO E STOMA SENZA CC	127	75	63
494 - COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA SENZA ESPLORAZIONE DEL DOTTO BILIARE COMUNE SENZA CC	126	67	46
569 - INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE CON CC CON DIAGNOSI GASTROINTESTINALE MAGGIORE	78	63	51
570 - INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE CON CC SENZA DIAGNOSI GASTROINTESTINALE MAGGIORE	65	60	61
162 - INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	50	20	22

167 - APPENDICECTOMIA CON DIAGNOSI PRINCIPALE NON COMPLICATA SENZA CC	19	26	10
160 - INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	26	14	12
183 - ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	25	28	24
181 - OCCLUSIONE GASTROINTESTINALE SENZA CC	15	14	21

UO CHIRURGIA GENERALE LUGO

L'UO Chirurgia Generale Lugo si colloca all'interno dell'Ospedale Umberto I di Lugo, Presidio Ospedaliero che nella Provincia di Ravenna rappresenta lo Stabilimento del Distretto di Lugo (101.186 pop. residente al 1/1/2020).

Il numero complessivo ospedaliero di posti letto è di 230 di degenza ordinaria, 8 di Day Surgery e 4 di DH.

-Per l'area Intensivologica sono presenti Funzioni di: Rianimazione, Medicina d'Urgenza, UTIC.

-Per l'area medica sono presenti Funzioni di: Medicina Interna, Riabilitazione Estensiva, Cardiologia, Lungodegenza e Post-Acuti, Oncologia DH.

-Per l'area chirurgica sono presenti Funzioni di: Chirurgia Generale, Urologia, Ortopedia e Traumatologia, Oculistica DS, Terapia Antalgica DS, Fisiopatologia della Riproduzione DS.

-Sono presenti 8 sale operatorie distribuite nel presidio.

L'Ospedale è sede di DEA di 1° livello.

L'UO Chirurgia Generale Lugo effettua attività chirurgica rivolta ai pazienti a bassa-media complessità, favorendo la prossimità e l'accessibilità alle cure, in un'ottica di Ospedale Distrettuale che fa capo al presidio Polispecialistico di riferimento.

degenza ordinaria	2019	2020	nov-21
Dotazione Posti Letto	19	19	19
N° Dimessi	1.218	549	566
GG Degenza	4.810	1.836	4.898
Deg. Media	3,9	3,3	3,4
Peso Medio	0,99	0,85	0,91

DRG (PRIMI 10)	2019	2020	nov-21
162 - INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	270	134	101
494 - COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA SENZA ESPLOAZIONE DEL DOTTO BILIARE COMUNE SENZA CC	140	85	56
158 - INTERVENTI SU ANO E STOMA SENZA CC	108	54	78

160 - INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	93	39	37
290 - INTERVENTI SULLA TIROIDE	52	8	29
183 - ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	50	19	22
267 - INTERVENTI PERIANALI E PILONIDALI	47	20	6
208 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI SENZA CC	37	30	23
149 - INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE SENZA CC	21	6	8
181 - OCCLUSIONE GASTROINTESTINALE SENZA CC	16	19	19

Profilo soggettivo

Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti

- Ottima conoscenza e consolidata esperienza clinica nelle principali tecniche chirurgiche, maturata in strutture qualificate, con particolare propensione alla chirurgia di bassa-media complessità ad alti volumi quale la chirurgia di parete (anche complessa con standard avanzati delle attuali tecniche laparoscopiche e di *Component separation*), la proctologia e la chirurgia laparoscopica avanzata in elezione (*in primis* della colecisti).
- Capacità di gestione delle liste di attesa dei ricoveri programmati ponendo particolare attenzione agli interventi monitorati a livello nazionale e regionale.
- Capacità di presa in carico del paziente secondo i più alti standard di eccellenza, in una logica di integrazione multiprofessionale e multidisciplinare.
- Capacità di elaborazione ed implementazione di modelli unitari di approccio terapeutico/assistenziale al paziente, nella presa in carico del paziente con malattia iniziale o avanzata.
- Capacità organizzative e gestionali finalizzate all'uso appropriato delle risorse critiche in tema di sedute operatorie.
- Competenze maturate nella corretta gestione dei percorsi di consulenza e ricovero ospedaliero.

Competenze organizzativo-gestionali, relazionali, di innovazione, ricerca, governo clinico

- Capacità programmatiche e gestionali da esercitare nell'organizzazione e gestione efficiente della Struttura Complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra- e inter-aziendale, in una logica di rete chirurgica integrata.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle

professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).

- Capacità di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcome clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Capacità organizzative e relazionali nella partecipazione a gruppi multidisciplinari e multiprofessionali di patologia.
- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (*patient file e report*).
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, attraverso l'introduzione sia di linee guida basate sull'evidenza, sia di percorsi integrati di cura (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali, PDTA) che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso con le altre UUOO della rete, nel rispetto delle specificità di ciascuna, e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni, in un'ottica orientata al paziente, all'ascolto dei bisogni e alla relazione empatica.
- Documentata produzione scientifica e/o attività di ricerca.
- Esperienza di didattica, formazione, tutoraggio, soprattutto nella formazione post lauream e sul campo.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.