

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Monica Fiorini**
E-mail monica.fiorini@auslromagna.it; mfiorini@regione.emilia-romagna.it;
Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1.12.2015 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ausl Romagna/Regione Emilia-Romagna
- Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
- Tipo di impiego In avvalimento temporaneo per 3 giorni/settimana presso Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale (resp. Dr.ssa Cavazza) della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare (come da nota rer 0847908 del 26.11.15 della Dr.ssa Petropulacos)
- Principali mansioni e responsabilità Nell'ambito del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, presidio dell'attività riferita a: Valutazione dell'impatto di nuovi modelli organizzativi delle aziende sanitarie, Revisione dei criteri di finanziamento delle Aziende USL e delle AOSPU /IRCCS, sviluppo del sistema di controllo direzionale a supporto della programmazione regionale (Valutazione della performance delle Aziende Sanitarie: elaborazione e sviluppo di indicatori economici; partecipazione al processo di programmazione regionale; elaborazione linee guida contabilità analitica), partecipazione (in sinergia con OIV-RER) al processo di valutazione del rispetto degli obiettivi della programmazione regionale da parte delle direzioni generali delle aziende sanitarie

- Date Dal 2008 al 30.11.2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ausl di Forlì (ora Ausl della Romagna)
- Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
- Tipo di impiego Collab. Amm.vo Prof.le (D) presso Controllo Strategico (Ausl Fo) e Programmazione e Controllo di Gestione (Ausl Romagna)
- Principali mansioni e responsabilità Resp. posizione organizzativa "Funzione di raccordo per la programmazione strategica Aziendale" (dal .2011 ad oggi). Principali mansioni: coordinamento monitoraggio budget economici trasversali (2015), supporto all'attività di rendicontazione aziendale (Elaborazione Relazione del Direttore Generale Allegata al Bilancio di Esercizio 2014 e allegata al Bilancio 2015); Elaborazione della Relazione di rendicontazione dello stato di avanzamento degli obiettivi regionali di cui alla DGR n. 217/2014) e di programmazione (Collaborazione alla redazione delle linee guida budget 2014 e 2015 dell'AUSL Romagna); effettuazione di valutazioni economiche/analisi dei dati (sia economici che di attività) della funzione ospedaliera e della funzione territoriale a supporto dei processi decisionali della Direzione Generale ex Ausl forlì (Piano di Rientro 2010-13; Piano Attuativo Locale 2012-2014), monitoraggio andamento dei principali flussi di mobilità sanitaria a supporto attività di committenza per Direzione ex Ausl Forlì, Monitoraggio dell'andamento complessivo della gestione aziendale (ex ausl forlì) con particolare attenzione alle principali azioni volte al mantenimento dell'equilibrio economico, analizzando gli scostamenti dagli obiettivi aziendali e regionali; Collaborazione alla redazione dei

principali atti programmatici aziendali dell'ex AUSL forlì (Piano Attuativo Locale 2012-2014; Relazioni del Direttore Generale allegate ai Bilanci Economici Preventivi 2010-2014); Partecipazione all'attività di rendicontazione aziendale attraverso la redazione delle: Relazioni del DG allegate ai bilanci d'esercizio (2010-2011-2012-2013); Relazioni sul conseguimento degli obiettivi previsti dalle linee di programmazione regionale (anni: 2010-2011-2012-2013); Relazioni di verifica dei 18 mesi di Mandato del Direttore Generale di cui alla DGR n 321/12 e alla DGR n. 1483/09; Redazione di Capitoli del Bilancio di Missione sul profilo aziendale (anni 2010-2014); predisposizione delle linee guida budget annuali per ex AUSL Forlì (anni: dal 2011 al 2014) e partecipazione alle negoziazioni di budget a supporto della Direzione Generale ex AUSL Forlì;

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2005-2008</p> <p>Ausl Forlì/Agenzia Sanitaria Regionale della Regione Emilia-Romagna</p> <p>Ente Pubblico</p> <p>Collab. Amm.vo Prof.le (D) in avvalimento a tempo pieno dall'Ausl di Forlì all'ASR (Area Economia e Salute e Area Governo Clinico)</p> <p>Economista. Responsabile dei seguenti progetti di ricerca dell'ASR: "Valutazione costo/efficacia Costo-efficacia dell'angioplastica con stent a rilascio di farmaco vs. bypass nei pazienti con malattia coronarica multivasale" (anni 2005/07). "Valutazione economica degli interventi sanitari" (2003-2006)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>1999-2005</p> <p>Agenzia Sanitaria Regionale della Regione Emilia-Romagna (v.le Aldo Moro, n. 21 Bologna)</p> <p>Ente Pubblico</p> <p>Collaboratore presso Area Economia e Salute e Area Governo Clinico</p> <p>Economista. Responsabile dei seguenti progetti di ricerca dell'ASR: "Valutazione delle esperienze di collaborazione pubblico-privato" (2002-2003): Collaborazione ai seguenti progetti dell' ASR: "L'appropriatezza della remunerazione degli ospedali", Attività prevalenti: analisi dei dati e elaborazione di documenti per la programmazione regionale; "Analisi dei costi di produzione dei ricoveri ospedalieri attraverso l'utilizzo del metodo CAMS (Cost Allocation Management System)": "Valutazione dell'impatto organizzativo del processo di accreditamento"; Progetto di ricerca finanziato dal Ministero della Sanità "La domanda di prestazioni ospedaliere: implicazioni per la programmazione territoriale, il finanziamento delle strutture e la regolamentazione". Attività prevalenti: Analisi dei flussi di domanda e dei contratti di fornitura siglati tra AUSL della RER e produttori pubblici e privati accreditati</p>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>2011</p> <p>Corso di Alta Formazione in "Amministrazione e controllo delle aziende sanitarie pubbliche - II edizione" (Università degli Studi di Bologna)</p> <p>Programmazione economico-finanziaria, Controllo di Gestione,</p> <p>Assegnati n. 10 crediti formativi universitari</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>2009</p> <p>Corso di Alta Formazione in "Economia e Management nelle Aziende Sanitarie: Problemi di razionamento, accountability e budget, valorizzazione del personale e affidamento dei servizi" (Università degli Studi di Bologna)</p> <p>Programmazione dei servizi sanitari, programmazione economico-finanziaria</p> <p>Assegnati n. 10 crediti formativi universitari</p>

-)
- Date 1999
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Economia - sede di Bologna
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia Politica
 - Qualifica conseguita Laurea in Economia Politica, conseguita il 26 marzo 1999 con il punteggio di 110/110 e lode (Durata legale del corso di studi: 4 anni). Titolo della tesi: "La riforma sanitaria italiana ed il processo di aziendalizzazione".
 - Date 1994
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico Statale "Fulcieri Paulucci di Calboli" di Forlì.
 - Qualifica conseguita Diploma

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

PRIMA LINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

- Inglese**
- Capacità di lettura Ottima
 - Capacità di scrittura Buona
 - Capacità di espressione orale Buona

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Ottima Conoscenza Pacchetto Office
 Conoscenza programmi statistici: SPSS
 Abilità di consultazione delle principali banche dati del sistema informativo sanitario

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni più rilevanti

Nicoli MA, Calderone B., Fiorini M., Mall S., Trisolini R., Cinotti R., L'impatto dell'accreditamento istituzionale nelle aziende sanitarie: un progetto pilota , in *Politiche sanitarie* n. 3 del 2009, volume 10, pagg. 132-143;

Louis DZ., Taroni F., Melotti ML, Rabinowitz C., Vizioli M., Fiorini M., Gonnella J, Increasing appropriateness of hospital admission in the Emilia-Romagna Region of Italy, in *Journal of Health Services Research and Policy*, vol13, n 4, pagg. 202-208; 2008;

Fiorini M., Vizioli M., Melotti R., Louis Dan Z. e Grilli R., Atlante dell'appropriatezza organizzativa: i ricoveri della Regione Emilia-Romagna, pubblicato nella Collana Dossier dell'Agenzia Sanitaria Regionale (n. 132, 2006 , ISSN 1591-223X) e consultabile sul sito web dell'ASR;

Fiorini M., Guastaroba P., Taroni F., Grilli R. Impatto di diverse politiche di adozione nella pratica clinica degli stent a rilascio di farmaco, in *Politiche Sanitarie*, 6 (N.4), pagg. 210-218, 2005.

Donatini. A., Fiorini M. e DZ. Louis, Disease staging e valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri nella Regione Emilia-Romagna, in "Finanziamento e valutazione dei servizi ospedalieri", a cura di Guccio C., Pignataro G. e Rizzo I, pagg. 320-337, Franco Angeli Editore, 2005.

Grilli R., Berti E., Fiorini M. e Guastaroba P., STENT a rilascio di farmaco per gli interventi di angioplastica coronarica: impatto clinico ed economico, pubblicato nella Collana Dossier dell'Agenzia Sanitaria Regionale (n. 91, 2004, ISSN 1591-223X);

Cavazza M. e Fiorini M. , Le esperienze di collaborazione pubblico-privato in Emilia-Romagna, in "Valutazione delle esperienze di collaborazione pubblico-privato nella sanità dell'Emilia-Romagna" (AA. VV.) pubblicato in *Autonomie Locali e Servizi Sociali* (n. 3), pagg. 471-490 ed. Il Mulino, 2002;

Fiorini M., Mall S., Donatini A., L'appropriatezza assistenziale: il ruolo dei contratti e delle tariffe, pubblicato in "I Servizi Sanitari in Italia – 2002" (a cura di G. Fiorentini), pagg. 129-161, Il Mulino, Bologna, 2002;

Fiorini M., Il decreto di razionalizzazione del Servizio sanitario nazionale: implicazioni economiche, pubblicato in *Sociologia e Politiche Sociali*, anno 2, n. 3, FrancoAngeli, Milano, 1999;

Principali Presentazioni in qualità di relatrice

Relatrice di "The Italian National Health Service: structure, organization and the public procurement", seminario organizzato da EXPOSANITA', Bologna, 28 maggio 2008;

Relatrice su invito di "Impatto di diverse politiche di adozione dei DES nella pratica clinica", al Convegno "Luci e ombre sugli stent medicati" organizzato dall'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Udine e dalla Regione Friuli Venezia Giulia, Udine, 23 settembre 2006;

Relatrice di "Le esternalità delle innovazioni: l'effetto degli stent a rilascio di farmaco sull'attività cardiocirurgica" (a cura di Fiorini M., Taroni F e Grilli R) al Convegno "Scelte individuali e collettive nella tutela della salute" organizzato dall'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES) e dall'Università di Genova, Genova, 10-11 novembre 2005;

Relatrice (in lingua inglese) di "Impact of clinical policies for the use of drug eluting stent in percutaneous coronary interventions" al convegno "Bringing HTA into practice: 2nd annual HTAi meeting, Roma, Università Cattolica del Sacro Cuore, Giugno 20th-22nd 2005;

Relatrice di "Valutazione costo-efficacia nella pratica clinica degli stent a rilascio di farmaco: l'esperienza della Regione Emilia-Romagna" (a cura di Fiorini M., Guastaroba P. e Grilli R) al Convegno "I livelli di governo della sanità. Finanziamento, assetti istituzionali e management" organizzato dall'AIES e dall'Università L. Bocconi, Milano, 4 novembre 2004.

Relatrice di "Il Disease staging per la valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri: l'esperienza della Regione Emilia-Romagna" (a cura di Fiorini M., Cavazza M., Virgilio G., D.Z. Louis e Taroni F.) al Convegno "L'innovazione tecnologica in sanità: Problemi di valutazione, finanziamento e management" organizzato dall'AIES e dalla Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tor Vergata, Roma, 30-31 ottobre 2003.

Relatrice su invito al convegno "Sanità pubblica e sanità privata: complementarietà necessaria", organizzato dall'Istituto di Studi sull'Amministrazione Locale e dall'Agenzia Sanitaria del Friuli

Venezia-Giulia, Udine 9 maggio 2003.

Relatrice di "Le esperienze di collaborazione pubblico-privato in Emilia-Romagna" (a cura di M. Cavazza e M. Fiorini) al Convegno "Le frontiere della sanità tra decentramento istituzionale e sperimentazioni gestionali", organizzato dall'AIES e dalla Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, Bologna, 26 settembre 2002.

Relatrice di "Il ruolo dello strumento tariffario e contrattuale nelle politiche di appropriatezza aziendale" (con Donatini A., et al.) al Convegno "Contratti, concorrenza e regolazione in sanità", organizzato dall'AIES e dalla Facoltà di Economia dell'Università di Catania, Catania, 19-20 ottobre 2001.

Relatrice di "Gli accordi contrattuali per la fornitura di prestazioni di specialistica ambulatoriale: un'analisi empirica" (a cura di Fiorini M. e Virgilio G.) al Convegno "La Sanità tra Stato e Mercato", organizzato dall'AIES, Padova, 13-14 ottobre 2000.

Forlì, 9 maggio 2016.

In fede
Monica Fiorini