

INFORMAZIONI PERSONALI	MANZARI EMANUELA
------------------------	------------------

ESPERIENZE LAVORATIVE	
dal	<b>08/09/1994 a tutt'oggi</b>
• Nome e indirizzo dell'azienda/ente	Ausl Ravenna dal 1/1/2014 <b>AUSL della Romagna</b>
• Qualifica/profilo professionale	Collaboratore professionale sanitario infermiere.
• Tipo di rapporto di lavoro	Tempo indeterminato - <i>TEMPO PIENO</i>
• da	<b>01/11/2019</b>
	<b>Incarico di funzione:</b> Gestione progettazione e attuazione percorsi di formazione interna
• Ambito di attività	AUSL Romagna -Staff Direttore Generale – UOC. Sviluppo Organizzativo Formazione e Valutazione- sede prevalente Ravenna
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Coordinamento del monitoraggio dei processi di formazione interna; pianificazione e progettazione formativa; valutazione degli elementi scientifici e strutturali necessari all'erogazione dei corsi comprese le compatibilità economiche previste a budget</i>
da	<b>10/02/2004</b>
<b>Principali mansioni e responsabilità</b>	Staff Direttore Generale – UOC. Sviluppo Organizzativo Formazione e Valutazione - Ravenna
	<p>Applicazione delle conoscenze teoriche, epistemologiche e metodologiche delle problematiche educative nelle loro diverse dimensioni con particolare riguardo alla applicazione delle tecniche di progettazione, coordinamento, gestione, valutazione della coerenza metodologico-didattica delle iniziative formative e all'applicazione dei requisiti cogenti in materia di formazione.</p> <p>In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Programmazione, individuazione degli indicatori di monitoraggio e di valutazione, implementazione dei percorsi di miglioramento e sviluppo dei processi formativi aziendali;</li> <li>➤ Collaborazione nella definizione delle linee guida e delle aree prioritarie di intervento formativo;</li> <li>➤ Analisi e definizione dei criteri di distribuzione e monitoraggio dell'andamento del budget assegnato alla formazione; verifica della compatibilità e sostenibilità economica;</li> <li>➤ Predisposizione del Piano Annuale di formazione, monitoraggio e redazione del rapporto annuale sulla formazione continua.</li> <li>➤ Organizzazione dei percorsi di qualità finalizzati all'accreditamento ECM.</li> <li>➤ Progettazione e realizzazione delle attività di Formazione a valenza aziendale, interaziendale e a distanza.</li> <li>➤ Progettazione, attuazione e coordinamento di progetti in ambito Aziendale e Regionale con particolare riferimento alle attività di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• studio progettuale;</li> <li>• implementazione di strumenti di gestione e di verifica qualitativa e di apprendimento;</li> <li>• realizzazione e coordinamento di attività di formazione;</li> <li>• definizione degli indicatori di monitoraggio e verifica;</li> <li>• elaborazione di report consuntivi di attività;</li> </ul> </li> </ul> <p>Responsabile qualità UOC Sviluppo Organizzativo Formazione Valutazione.</p> <p>Dal 2012 al 2017, Amministratore di rete della Piattaforma per la Formazione a Distanza "E-Romagna". Collaborazione alla programmazione delle attività formative da sviluppare in modalità FAD e funzioni di tutoring on line.</p> <p>Dal 2012, ho elaborato e avviato in collaborazione con lo staff del servizio il progetto di "Sperimentazione Aziendale per lo sviluppo del dossier formativo individuale e di gruppo su supporto informatico".</p>

Bologna 22 Gennaio 2014. presentazione dei risultati, con la collaborazione del dott. Vincenzi (in qualità di referente per la formazione del Dip. Patologia Clinica e Med. Trasfusionale) al Seminario Regionale dal titolo "workshop: il dossier formativo di gruppo: le esperienze nelle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna" (Progetto in allegato).

Elaborazione del manuale utente distribuito ai Referenti Dipartimentali per la formazione e pubblicato sull'intranet dell'AUSL RA.

Nell'anno 2012 partecipazione al gruppo strategico finalizzato all'implementazione del progetto di "Valorizzazione dei professionisti e valutazione delle prestazioni". Nell'anno 2013 partecipazione al gruppo di monitoraggio finalizzato alla verifica dell'andamento della sperimentazione, alla definizione degli indicatori e analisi dei risultati.

Partecipo su delega del Direttore del servizio al coordinamento Regionale dei Responsabili della Formazione dal 2006 a tutt'oggi.

Partecipazione in qualità di referente presso la Regione Emilia Romagna – Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, agli incontri finalizzati alla definizione dei processi di accreditamento ECM, per l'elaborazione e revisione dei criteri di valutazione della formazione. Partecipazione al gruppo Regionale dedicato alla identificazione dei criteri comuni, degli indicatori finalizzati alla elaborazione del Rapporto Annale sulla formazione (RAF).

Nel 2007 l'Agenzia Sanitaria e Sociale RER ha coordinato il "Progetto di Ricerca" Regionale con la finalità di valorizzare i professionisti che svolgono le attività di tutoraggio, per gli studenti dei Corsi di Laurea di 1° e 2° liv, Formazione Specialistica o Master. Quale componente nominato, del gruppo Regionale, ho collaborato con i servizi Formazione delle AOSP, AUSL che ospitano studenti Universitari, della Regione Emilia Romagna e con i Referenti delle Università Regionali.

Il progetto di ricerca, ha condotto alla pubblicazione del "Dossier 174.2009 I tutor per la formazione nel servizio sanitario regionale dell'Emilia Romagna" Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna Rapporto preliminare, pubblicato febbraio 2009.

Sono stati presentati risultati dell'indagine condotta e delle fasi di prosecuzione del programma di Ricerca nell'Ausl di RA al Collegio di Direzione AUSLRA (presieduto dal Dott. Andrea Rossi) nel marzo del 2010 con la collaborazione del dott. Marco Biocca (Responsabile Servizio comunicazione, documentazione e formazione dell'Ag. Sanitaria Sociale Regionale dell'Emilia Romagna) e dott.ssa Diletta Priami coordinatrice del progetto.

**Agosto 2013 Pubblicazione** -Rivista NEU: "La Formazione Manageriale abilitante alla direzione di Struttura Complessa: il caso dell'Area Vasta Emilia Centro".

Autori: Dott.ssa Emanuela Manzari, Dott. Daniele Rocchi, Dott. Claudio Tedeschi.

Nell'anno 2016 in collaborazione con i colleghi degli ambiti di Forlì e Rimini con la supervisione del Direttore del servizio, sviluppo di tre corsi paralleli, di formazione Manageriale per "Responsabili di struttura complessa" dell'Ausl della Romagna.

I corsi si sono tenuti nei tre ambiti territoriali di Ravenna Forlì e Rimini, con l'obiettivo di massimizzare la prossimità delle lezioni ai professionisti. In qualità di referente per l'ambito territoriale di Ravenna, in raccordo con i referenti per gli ambiti di Rimini e di Forlì abbiamo curato la calendarizzazione delle sessioni da ripetersi per i tre ambiti, delle sessioni congiunte, nonché della commissione d'esame. I Corsi hanno portato all'acquisizione del titolo ad 89 Dirigenti. Nell'anno 2017 abbiamo implementato 2 corsi paralleli negli ambiti territoriali di Forlì e Ravenna.

Dal 2004 ho partecipato attivamente alle attività previste in Collaborazione con l'Area Formazione dell'Agenzia S.S. Regione E.Romagna: elaborazione dei Rapporti annuali sulla formazione continua:

- Dossier 113-2005 – Rapporto 2004 Educazione continua in Medicina in Emilia-Romagna. Edito a stampa Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna. Anno 2005.
- Dossier 150-2007 – Educazione continua in medicina in Emilia Romagna Rapporto 2002 – 2006. Edito a stampa Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna maggio 2007.
- Dossier 168- 2008 - Educazione continua in medicina in Emilia Romagna Rapporto 2007. Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna. Agosto 2008, curando il coordinamento della raccolta dei dati con la collaborazione dei colleghi dell'Unità Operativa Formazione e l'elaborazione dei capitoli specifici assegnati all'AUSLRA.

	<p>dossier pubblicati sul sito internet dell'ASS Regione Emilia Romagna.</p> <p>L'Area Vasta Romagna dal 2004 si è dedicata allo sviluppo della formazione in modalità e.learning. Componente del gruppo di governo, tutor on-line e amministratore di rete per le fasi di creazione dei percorsi di implementazione, definizione delle "regole aziendali di accesso" di messa in opera e diffusione, delle attività di Progettazione e Realizzazione di corsi in collaborazione con i colleghi di AVR. Il progetto nel corso dei successivi 10 anni, ha portato alla costruzione di un sistema autonomo di AVR di produzione e gestione di corsi in modalità e.learning su piattaforma opensource.</p> <p>Alcune fasi alle quali ho partecipato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Progetto Nazionale di Sperimentazione di e-learning nelle Aziende Sanitarie (FIASO/ Federsanità ANCI) nel periodo Novembre 2004 – Aprile 2005. Tutor didattico - metodologico in ambiente e-learning/FAD.</li> <li>▪ Progetto finalizzato alla modernizzazione "progetto per la costituzione di un sistema integrato di formazione per lo sviluppo di una comunità di pratica e di apprendimento per i professionisti dell'AREA VASTA ROMAGNA". <a href="http://www.e-romagna.it">http://www.e-romagna.it</a> 2004/2008.</li> </ul> <p><b>2009-2011</b> Componente del gruppo di governo nel Progetto di Area Vasta Romagna realizzato con la collaborazione dei Responsabili dei servizi di Prevenzione Protezione Aziendale, e Coordinato dal Direttore Generale dell'Ausl Rimini (dott. Marcello Tonini): "La formazione per la sicurezza in Area Vasta Romagna 2009-2011". Il progetto per la sperimentazione di tecnologie e-learning per la realizzazione di un sistema di formazione permanente di AVR per le norme di prevenzione da osservare durante l'attività lavorativa</p> <p>Nel <b>2013</b> ho collaborato alla diffusione presso l'AUSLRa dell'uso del WEB 2.0 per la costruzione delle comunità professionali, con la predisposizione di interventi formativi dedicati. La formazione ha portato all'attivazione di aree di sperimentazione dell'uso degli strumenti del web 2.0 dedicate al comitato unico di garanzia (CUG) e al collegio delle Professioni Sanitarie.</p> <p><b>Dal 2010 tutt'oggi</b> Auditor Sistema di Gestione della Qualità nel settore sanitario</p> <p>Dal 2010 in seguito al superamento delle prove previste dalla Funzione Accreditamento dell'Ag. Sanitaria e Sociale della Regione Emilia Romagna sono iscritta nella lista di valutatori Sistema di Gestione della Qualità per la Sanità della RER. Dal 2010 ho partecipato in qualità di valutatore (2-3 visite anno) a visite di Accreditamento Istituzionale presso Aziende USL, Ospedaliere e Cliniche private della Regione Emilia Romagna.</p> <p><b>Dal 2010 al 2013</b> Componente del <i>Comitato Pari Opportunità</i> AUSLRA. Con delibera N° 264 del 7 maggio 2012 è stato istituito il Comitato Unico di Garanzia dell'AUSL Ravenna e confermati i componenti che hanno continuato l'attività fino alla costituzione della nuova AUSL della Romagna nell'anno 2014.</p> <p><b>Dal 2009 al 2014</b></p> <p>Dal 2009 ho partecipato ai lavori del "gruppo aziendale per l'equità". Dopo un prima fase il gruppo è stato consolidato e formalizzato con Delibera del D.G. n.545 del 2012 come "Board Equità".</p> <p><b>Tutor Aziendale -AA. 2004/2005</b> –tutor per una studentessa dell'Università degli Studi di Ferrara Dip. Discipline Medico Chirurgiche della Comunicazione e del Comportamento. Sez. Clinica Otorinolaringoiatria. Corso di Laurea Spec. in Sc. delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione. Progetto di tirocinio Corso di Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione.</p> <p>Dal 2013 svolgo funzione di tutor aziendale per gli studenti dei corsi di Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche dell'Università di Bologna e Ferrara, che svolgono tirocinio presso l'Ausl della Romagna nell'ambito della formazione continua.</p>
Docenze università	
• Date:	AA. 2012/2013 –AA 2013/2014 – AA 2014/2015- 2015/2016
• Nome e indirizzo dell'azienda/ente	Alma Mater Studiorum Università di Bologna AUSL Romagna (Ex AUSL Ravenna) Polo formativo Universitario Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche sede di Faenza (RA)

• Tipo di rapporto di lavoro	Professore a Contratto – (36 ore anno)
• Ambito di attività	Infermieristica Medico-Chirurgica- Infermieristica dell'Area Chirurgica
• Principali mansioni e responsabilità	Insegnamento, esami di profitto, disponibilità quale relatore tesi di Laurea.
• Date:	AA 2014/2015 AA 2015/2016 AA 2017/2018 AA 2018/2019
• Ambito di attività	Scienze Infermieristiche Generali e Applicate – Filogenesi e Struttura della Disciplina Infermieristica
• Principali mansioni e responsabilità	Insegnamento, esami di profitto, disponibilità quale relatore per le tesi di Laurea.
• Date:	AA 2007/2008
• Nome e indirizzo dell'azienda/ente	Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Facoltà di Medicina e Chirurgia. Master in Management infermieristico per le funzioni di coordinamento. Sede di Orvieto (TR)
• Tipo di rapporto di lavoro	Professore a contratto – 12 ore
• Ambito di attività	M-PED/01 PEDAGOGIA GENERALE E SOCIALE: Metodologie di rilevazione dei Bisogni Formativi Educativi. La formazione continua in medicina ecm
• Date:	AA.2004/2005 - 2005/2006
• Nome e indirizzo dell'azienda/ente	Alma Mater Studiorum Università di Bologna. Polo Formativo Universitario Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche, sede formativa di Ravenna
• Tipo di rapporto di lavoro	Professore A Contratto
• Ambito di attività	Disciplina: Med/45 Infermieristica Clinica I: Infermieristica dell'Area Chirurgica
• Principali mansioni e responsabilità	Insegnamento, esami di profitto, disponibilità quale relatore per le tesi di Laurea.

<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
• <b>Titolo di studio</b>	<b>Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche e Ostetriche</b>
Conseguito presso:	Classe SNT – SPEC/1 Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
Data conseguimento	Roma 11 Marzo 2008.
Durata percorso di studio	2 Anni
• <b>Corsi universitari</b>	AA. 2011/2012 <b>Master di 2° Livello "Funzioni Direttive e Gestione dei Servizi Sanitari"</b>
Conseguito presso:	Alma Mater Studiorum Università di Bologna
• Data conseguimento	Bologna 23 maggio 2013
• durata corso	1 Anno
• <b>Corsi universitari</b>	<b>Dirigente e Docente di Scienze infermieristiche</b>
Conseguito presso:	Alma Mater Studiorum Università di Bologna Facoltà di Medicina e Chirurgia Scuola Diretta a Fini Speciali
• Data conseguimento	Bologna 15 Luglio 1997.
• durata corso	2 Anni
<b>Diplomi</b>	<b>Diploma di Infermiere Professionale</b>
Conseguito presso:	Scuola per Infermieri Professionali USL37 Faenza
• Data conseguimento	27/06/ 1992 Voto 70/70
• durata corso	3 anni
	<b>Diploma di Maturità</b>
Conseguito presso:	Liceo Artistico "Pier Luigi Nervi" Ravenna
• Data conseguimento	11/07/1988 Voto 58/60

Organizzatore	TITOLO	TIPO	Località	Ore	ECM	Data	INT/EST
AUSL della Romagna	Formazione LIS. LINGUA DEI SEGNI - per operatori Ausl Della Romagna 1	DIS	RA	30	48	DAL 07/03/2019 AL 03/06/2019	INT
AUSL della Romagna	FAD - Regolamento UE 2016/679 sulla protezione dei dati personali V. 01 1	DIS	//	2	3	DAL 10/12/2018 AL 31/12/2019	INT
AUSL della Romagna	1978. 2018 I 40 Anni del Sistema Sanitario Nazionale verso un futuro in rete 1	DIS	Cesena	3	0.9	31/10/2018	INT
AUSL della Romagna	Integrazione professionale nei percorsi di presa in carico dei pazienti. Multidisciplinarietà e Cura 1	REF. ORG.VO	RA	3	//	16/10/2018 AL 31/12/2018	INT
AUSL della Romagna	FAD - Piano per la Sicurezza Informatica V.01 1	DIS	//	2	3	DAL 01-07-2018 al 31/12/2018	INT
AUSL della Romagna	La forza del gruppo Conoscere noi stessi per supportare i formatori. Intervento di assessment a supporto dello staff della U.O. Formazione, Sviluppo Organizzativo e Valutazione AUSL della Romagna 1	DIS	Ra	30	41,6	dal 09/5/2018 al 30/06/2018	INT
Ag.S.S:RER	Come accogliere le donne vittime di violenza' 1	DIS	BO	05.00	3.05	19/03/2018	INT
Ag.S.S.RER	I nuovi requisiti generali di accreditamento e le attività di verifica	DIS	BO	06.00	6	16/02/2018	EST
AUSL della Romagna	Il portale normativo-giuridico leggi d'Italia: modalità di consultazione 1	DIS	Cesena	03.00	3	15/11/2017	INT
AUSL della Romagna	Il processo di valutazione nell'Ausl della Romagna 5	DIS	RA	02.00	2	31/10/2017	INT
AUSL della Romagna	Il futuro aperto dell'Infermiere. Idee per continuare il lavoro di Antonietta Santullo	DIS	Rimini	04.00	1.02	24/10/2017	INT
Ag.S.S.RER	La formazione per il cambiamento: incontro per Responsabili e Collaboratori degli Uffici Formazione e dei Provider ECM	DIS	Bologna	04.00	NO ECM	24/02/2017	EST
AUSL della Romagna	TUTOR studenti Corso di Laurea Specialistica	TUTOR	RA	122	0	dal 01/01/2016 al 31/12/2016	INT
AUSL della Romagna	Presentazione software WHR - sistema informatizzato di gestione della formazione unico per le aziende sanitarie della regione Emilia Romagna	DIS	RA	12,15	18	dal 13/12/2016 al 21/12/2016	INT
AUSL della Romagna	Animare la formazione: corso base per nuovi animatori - edizioni n.2	DOC	RA	9,5	19	dal 21/09/2015 al 23/09/2015	INT
AUSL della Romagna	Animare la formazione: corso base per nuovi animatori	DOC	RA	9,5	19	dal 14/09/2015 al 16/09/2015	INT
AUSL della Romagna	Animare la formazione: corso base per nuovi animatori	DOC	RA	9	18	dal 7/09/2015 al 09/09/2015	INT
AUSL della Romagna	Come e dove trovare revisioni sistematiche e prove di efficacia: Cochrane Library e Clinical Evidence	DIS	RA	3	4,5	16/06/2015	INT
AUSL della Romagna	Micromedex: uno strumento per trasferire le evidenze scientifiche sull'efficacia e la sicurezza dei farmaci nella pratica clinica	DIS	Faenza	3	4,5	20/05/2015	INT
AUSL della Romagna	La banca dati clinicalkey: ricerca bibliografica online e uso delle risorse per la ricerca in medicina	DIS	RA	3	4,5	13/05/2015	INT
AUSL di Imola	Progetto cartella clinica integrata (cci): incontri e confronti con i professionisti della sanità regionale	DIS	RA	4	4	22/04/2015	INT
AUSL della Romagna	Joanna Briggs Institute (JBI). Banca dati infermieristica basata sulle evidenze	DIS	RA	3	4,5	21/04/2015	INT
AUSL della Romagna	Diseguaglianze in salute esperienze di "equità" nell'azienda USL della Romagna: presentazione, confronti e opportunità	DIS	RA	4	4	23/02/2015	INT
AUSL della Romagna	Gestione del dossier formativo: presentazione "manuale utente"	DOC	RA	4	8	28/11/2014	INT
AUSL della Romagna	Accesso alla formazione aziendale: monitoraggio dell'area personale	DOC	Faenza	2	4	17/11/2014	INT
AUSL della Romagna	Gestione del dossier formativo: presentazione "manuale utente"	DOC	RA	4	8	12/11/2014	INT
AUSL della Romagna	Accesso alla formazione aziendale: monitoraggio dell'area personale	DOC	Faenza	2	4	05/11/2014	INT
AUSL della Romagna	Gestione del dossier formativo: presentazione "manuale utente"	DOC	RA	4	8	29/10/2014	INT

AUSL della Romagna	Gestione del dossier formativo: presentazione "manuale utente"	DOC	RA	4	8	07/10/2014	INT
AUSL della Romagna	Il dossier formativo: presentazione risultati del primo anno di sperimentazione	DOC	RA	3	6	24/09/2014	INT
AUSL della Romagna	Il dossier formativo: presentazione risultati del primo anno di sperimentazione	DOC	RA	1	2	10/09/2014	INT
AUSL della Romagna	TUTOR studenti Corso di Laurea Specialistica	TUTOR	RA	220	0	Dal 01/01/2014 al 31/12/2014	INT
ANAAO-ASSOMED segreteria provinciale di Ravenna	L'Azienda USL della Romagna come opportunità: la dirigenza medica e sanitaria fra status contrattuale ed esercizio reale	DIS	RA	4	NO ECM	28/03/2014	EST
AUSL della Romagna	Corso "principi basilari per la realizzazione di applicazioni con Microsoft Access 2003 con l'utilizzo di Visual Basic for Application"	DIS	RA	20	20	Dal 18/04/2014 al 26/06/2014	INT
AUSL della Romagna	Corso "La disciplina dei procedimenti amministrativi e le misure per la prevenzione dei conflitti di interesse"	DIS	Cesena		10.05	28/05/2014	INT
AUSL della Romagna	Corso "La disciplina rilevante in tema di gestione dei documenti e dei materiali didattici e per la gestione dei procedimenti di conferimento degli incarichi di docenza e di collaborazione"	DIS	Cesena		10.05	16/06/2014	INT
AG.SSRER	Workshop: il dossier formativo di gruppo: le esperienze nelle aziende sanitarie della RER	REL/DIS	RA	7	6	22/01/2014	EST
AUSL di Imola	Le visite di verifica per l'accreditamento: modalità per i rinnovi	DIS	BO	7	8,4	09/01/2014	EST
Ausl Ravenna - Ordine dei veterinari della provincia di Ravenna	ECM: nuovo sistema di formazione continua obbligatoria residenziale	DOC	RA	3	6	14/11/2013	EST
AUSL Rimini	Moodle per docenti - Base	DIS	Rimini	2gg		Dal 19/12/2013 al 20/12/2013	EST
AUSL Ravenna - Promo P.A. Fondazione	La nuova disciplina del pubblico impiego tra D.L. 101/2013, codice di comportamento, conflitto di interessi e trasparenza	DIS	RA	12	No ECM	Dal 13/12/2013 al 16/12/2013	INT
AUSL Ravenna	Nuove competenze per un sistema di servizi di salute mentale orientato all'evidenza e al recovery	DIS	RA	9	7	05/12/2013	INT
Ag.SSRER - Area Formazione	Workshop regionali del mercoledì. Promuovere qualità clinico-organizzativa attraverso ricerca e innovazione	DIS	RA	4	4	16/10/2013	INT
Ag.SSRER - Area Formazione	Gruppo tecnico regionale sul flusso informativo ecm	GRUPPO TECNICO	BO	3	No ECM	09/04/2013	EST
AUSL Ravenna	Principi basilari per la realizzazione di applicazioni con Microsoft Access 2003 con l'utilizzo di Visual Basic for Application	DIS	RA	20	18	Dal 30/03/2013 al 30/11/2013	INT
AG.SSRER	Coordinamento dei Responsabili della Formazione dei Provider regionali ECM: "La valutazione della formazione nelle Aziende Sanitarie"	DIS	BO	6,3	No ECM	30/09/2013	EST
CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore	Community of Practice per esperti di sviluppo organizzativo e formazione	REL/DIS	Milano	3	No ECM	24/10/2012	EST
AUSL Ravenna	Percorso di formazione per la organizzazione per programmi centrati sul destinatario. Modulo sugli strumenti del web 2,0	DIS	RA	6	0	17/12/2012	INT
AUSL Ravenna	Ciclo di incontri "Sanità in movimento" - Il Sistema Sanitario in Francia: modello assicurativo, assistenza primaria e gestione della cronicità	DIS	RA	3	3	15/11/2012	INT
AUSL Ravenna	Ciclo di incontri Sanità in movimento. Presentazione del libro l'empowerment nei servizi sanitari e sociali. Tra istanze individuali e necessità collettive di A. Nicoli e V. Pellegrino	DIS	RA	3	3	06/03/2012	INT
AUSL Ravenna	Valorizzazione dei professionisti e valutazione delle prestazioni. Gruppo di progetto Direzione Aziendale	DIS	RA	31	28	Dal 26/01/2012 al 20/12/2012	INT

AUSL Ravenna	Ciclo di incontri "Sanità in movimento" - Diseguaglianze in salute e global health	DIS	RA	3	3	12/06/2012	INT
AUSL Ravenna	Ciclo di incontri "Sanità in movimento" - Presentazione del libro "Dieci domande sul federalismo fiscale" di N. Dirindin	DIS	RA	3	3	17/01/2012	INT
AUSL Ravenna	Valorizzazione dei professionisti e valutazione delle prestazioni. Formazione valutatori	DIS	RA	14/14	21	Dal 11/05/2012 al 30/05/2012	INT
AUSL Ravenna	Ciclo di incontri "Sanità in movimento" - Esperienze a confronto: valutazione dei professionisti	DIS	RA	3	3	Dal 10/05/2012	INT
AUSL Ravenna	Laboratorio sull'organizzazione per programmi centrati sul destinatario: programma per migliorare la salute e il benessere mentale	DIS	RA	5	0	Dal 23/01/2012 al 07/06/2012	INT
AUSL Ravenna	Ciclo di incontri "Sanità in movimento". Esperienze a confronto: Valutazione degli esiti	DIS	RA	3	3	19/04/2012	INT
Ag. SSRER - Funzione Accreditamento	Seminario: Costruire modelli e strumenti per l'accREDITamento della Formazione	DIS	BO	8	No Ecm	11/04/2012	EST
AUSL Reggio Emilia	Diversity management: dalla teoria alla pratica	DIS	R. Emilia		8	17/04/2012	EST
Ag. SSRER - Funzione Accreditamento	Seminario: Costruire modelli e strumenti per l'accREDITamento della Formazione	DIS	BO	8	No Ecm	28/02/2012	EST
AG.SSRER	Il dossier formativo di gruppo nelle Aziende Sanitarie Regione Emilia Romagna	DIS	BO	7		20/01/2012	EST
Ag. SSRER - Funzione Accreditamento	Seminario: la gestione della qualità dei processi di apprendimento nelle Aziende Sanitarie	DIS	BO	24	No Ecm	Dal 9/01/2012 al 13/01/2012	EST
Ag. SSRER - Funzione Accreditamento	La gestione della qualità dei processi di apprendimento nelle Aziende Sanitarie	DIS	BO	10.30	No Ecm	Dal 20/12/2011 al 21/12/2011	EST
AUSL Ravenna	Laboratorio di ricerca/intervento sull'organizzazione per programmi. Progetto di modernizzazione 2011-2012. AUSL di Ravenna-IRST di Meldola. AUS di Imola - AUSL di Parma. L'organizzazione per programmi centrati sul destinatario Emilia Romagna Versus Québec	DIS	Meldola			29/11/2011	EST
AUSL Ravenna	Il web 2.0 e i social media al servizio della formazione e dell'aggiornamento del medico e dell'operatore sanitario	DIS	RA	14/14	14	Dal 06/10/2011 al 07/10/2011	INT
AUSL Ravenna	Corso di formazione: La gestione dell'orario di lavoro ed istituti correlati: profili normativi, contrattuali, disciplinari e di gestione critica operativa	DIS	RA	11	11	Dal 29/09/2011 al 30/09/2011	INT
AUSL Ravenna	Corso di formazione: L'organizzazione per programmi centrati sul destinatario	TUTOR	RA	12	24	Dal 12/07/2011 al 13/07/2011	INT
AUSL Ravenna	Il valore della differenza nei processi di assistenza: dalla cura del capitale professionale alla cura delle persone	DIS	RA	12	14	Dal 21/09/2011 al 05/10/2011	INT
Ag.SSRER. Area Accreditamento	Seminario riservato ai valutatori per l'accREDITamento istituzionale: Il ciclo pianificazione operativa - controllo - miglioramento	DIS	BO	8		08/06/2011	EST
AUSLRA con il patrocinio UniBO Facoltà di Medicina e Chirurgia	Il cuore della cura equità -accessibilità - centralità della persona	DIS	RA	4		13/04/2011	INT
Ag.SSRER - Area Accreditamento	Seminario riservato ai valutatori per l'accREDITamento istituzionale: Il senso delle relazioni con il paziente e i requisiti per l'accREDITamento	DIS	BO	4,3		08/03/2011	EST
AUSL Ravenna	Attualità in tema di patologie internistiche Cardiovascolari	APERTURA DEI LAVORI	RA	2		16/10/2010	INT
Collegio IPASVI Ravenna	ECM: nuovo programma di accREDITamento	DOC	RA	4	8	29/10/2010	EST
AUSL Ravenna	Corso Microsoft Access (sviluppo applicativo Formazione)	DIS	RA	18	9	Dal 12/01/2010 al 28/01/2010	INT

AUSL Ravenna	Corso Microsoft Access (Formazione)	DIS	RA	20	9	Dal 07/06/2010 al 22/06/2010	INT
AUSL Ravenna	Formazione per dirigenti ex art. 37 comma 7 del D.Lgs 81/2008 (Faenza 26-27 ottobre 2010)	DIS	RA	16	15	Dal 26/10/2010 al 27/10/2010	INT
AUSL Bologna	Seminario. Vivere il tirocinio: Cosa si impara, come si impara nei tirocini del sistema sanità. I tirocinanti valutano le esperienze di apprendimento nell'AUSL di Bologna	DIS	BO	5	0	14/05/2010	EST
Ausl di Imola - CEPAS	Seminario "Accreditamento in Sanità. Novità e problemi emergenti"	DIS	BO	6	0	06/10/2010	EST
ASUR Marche - zona territoriale n.3 Fano	Congresso "Il Dossier Formativo: una sfida aperta"	DIS	Portonovo (AN)	8	5	12/05/2010	EST
Nazionale Formazione Continua in collaborazione con AGENAS	Direzione scientifica del Ministero della Salute. Commissione Forum ECM "2^ Conferenza Nazionale sulla Formazione Continua in Medicina"	DIS	Cernobbio (CO)	1gg	No ECM	19/10/2010	EST
AUSL Ravenna	Osservatorio provinciale sulle politiche sociali e socio-sanitarie Fragilità: strategie per la programmazione, l'assistenza proattiva e la valutazione dei servizi	DIS	RA			05/11/2010	INT
AG.SSRER	Percorso di formazione: coltivare l'innovazione	DIS	BO	3		22/03/2010	EST
Ag. SSRER - Funzione Accreditamento	"Seminario per nuovi Valutatori"	DIS	BO	5.30	0	16/06/2010	EST
Az. USL di Reggio Emilia -Ag. SSRER	Staff Ricerca e Innovazione dell'Az. USL di Reggio Emilia e dall'Ag. S.S.Regione E.Romagna Laboratorio 1:"Lo sviluppo di un approccio strategico all'equità nei servizi: il modello scozzese	DIS	Castel San Pietro Terme (BO)	11	11	1-2/07/2010	EST
AUSL Ferrara	Percorso di formazione dei valutatori per l'accreditamento istituzionale" la gestione del sistema qualità e le norme ISO 9001:2008 in ambito Sanitario"	DIS	BO	16	16	22-23/9/09	EST
AG.SSRER	Incontro per il Project Work nell'ambito del Percorso formativo per Facilitatori dell'Accreditamento"	DIS	BO		0	21/04/2009	EST
Nazionale Formazione Continua in collaborazione con AGENAS	Direzione scientifica Ministero della Salute. Commissione. Forum ECM "1^ Conferenza Nazionale sulla Formazione Continua in Medicina"	DIS	Cernobbio (CO)	2gg	NO ECM	14-15/9/09	EST
AG.SSRER	Corso teorico-pratico "Approcci, contributi e prospettive per la costruzione del dossier formativo"	DIS	Bertinoro (FC)	13	13	19-20/11/09	EST
Ag.SSRER. CEPAS (Certificazione delle Professionalità e della Formazione)	Esame CEPAS "Auditor/Responsabili Gruppo di Audit di SGQ nel Settore Sanitario"	DIS	BO	10	NO ECM	01/12/2009	EST
AUSL di Ferrara - Corso Qualificato CEPAS	Formazione valutatori per l'accreditamento: auditor dei sistemi di gestione per la qualità nel settore della sanità secondo la Norma ISO 19011- Corso qualificato per accedere all'esame CEPAS (Certificazione delle Professionalità e della Formazione) secondo i requisiti di qualificazione SH 73 per auditor del sistema di gestione per la qualità nel settore Sanitario	DIS	Ferrara	40	50	19/10/2009 al 23/10/2009	EST
AUSL di Ferrara	"Corso per Facilitatori per l'Accreditamento"	DIS	Ferrara	80	50	dal 2/03/2009 al 11/06/2009	EST
AG.SSRER	L'integrazione dei sistemi di e.learning nella gestione della formazione/conoscenza nelle organizzazioni: tecnologia, condivisione e processi. Il modello della Emilia Romagna e del portale dell'e.learning per le aziende sanitarie Salus.net	DIS	BO	3,3	NO ECM	10/03/2009	EST



Ausl di Imola in collaborazione con Ag.SSRER	Approcci contribuiti e prospettive per la costruzione del Dossier formativo	DIS	Bertinoro (FC)	13	13	dal 19/11/2009 al 20/11/2009	
Ausl Ravenna	In collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Giuridici Bologna. "I Contratti Collettivi delle ASL"	DIS	RA	12	9	dal 24/11/2008 al 25/11/2008	INT
Ausl Ravenna	Gestione delle attività di Audit interno	DIS	RA	9	12	dal 08/10/2008 al 16/12/2008	INT
AUSL Ravenna	Animatore della formazione: Come, quando e perché	DOC	RA	2		28/02/2007	INT
AUSL Ravenna	Corso Avanzato "apprendere e Fare apprendere dall'esperienza per guide di tirocinio"	DOC	RA	2		16/10/2007	INT
Federazione Nazionale Collegi IPASVI	Prima Conferenza Nazionale: Le politiche della professione infermieristica	DIS	Roma	1gg		15/03/2007	EST
AOSP Reggio Emilia	Seminario: Il trasferimento della conoscenza in medicina - I risultati del progetto regionale "Information Literacy in Biomedicina - ILB"	DIS	R. Emilia	8	6	15/11/2007	EST
Ag.SSRER	Convegno Nazionale "La qualità nella formazione continua in medicina: i risultati del Progetto del Ministero della Salute e delle Regioni. Per un osservatorio sulla qualità della Educazione continua in Medicina"	DIS	BO	1gg	0	21/05/2007	EST
AOSP Reggio Emilia - Ag.SSRER	2° Incontro CriER "Ricerca e innovazioni nelle organizzazioni sanitarie"	DIS	BO	7	7	23/11/2007	EST
Ag.SSRER	Dov'è la formazione continua?	DIS	BO			27-28/03/2006	
Ag.SSRER	I primi passi dell'e-learning nel sistema Sanitario dell'Emilia Romagna	DIS	BO			09/05/2006	EST
AUSL Rimini	La formazione in Area Vasta Romagna: Stato dell'arte e prospettive	DIS	Rimini	8		19/05/2006	EST
AG.SSRER	Dove va la formazione continua? 3Th Conferenza Regionale sull'educazione continua in medicina in Emilia Romagna	DIS	BO			26/05/2006	EST
Ausl Ravenna	Elaborazione regolamento per la Formazione Aziendale	DIS	RA	26	6	dal 03/08/2006 al 05/10/2006	INT
Ausl Ravenna	Assistenza al paziente/utente con problemi oncoematologici e implementazioni organizzative del percorso clinico-assistenziale	DOC	RA	14	28	dal 05/12/2006 al 19/12/2006	INT
Ausl Ravenna	Corso di Aggiornamento "L'infermiere oggi: sinergia tra Formazione ed Organizzazione"	DIS	Lugo (RA)		8	11/11/2006	EST
AIF Sanità - Associazione Italiana Formatori	4° Convegno Nazionale AIF Sanità "Formazione e Cambiamento in Sanità - Il deserto dei tartari. Stiamo tenendo in movimento i professionisti. Ma per cosa?"	DIS	Roma	13	NO ECM	15-16/3/06	EST
Ausl Ravenna	La formazione tutoriale	DIS	RA	17	16	dal 12/09/2005 al 14/09/2005	INT
Ausl Rimini	" Corso FAD Lesioni da decubito prevenzione e trattamento " (dicembre)	DIS	FAD		12	dal 01/12/2005 al 31/12/2005	INT
Ausl Ravenna	Gestione delle derivazioni intestinali e urinarie: problematiche assistenziali	DIS	RA	4	3	dal 30/11/2005 al 01/12/2005	INT
Ausl Piacenza - Ag.SSRER	Seminario "La Formazione nelle Aziende Sanitarie dell'Emilia-Romagna negli anni 2002-2004"	DIS	BO	8	8	06/04/2005	EST
Ausl Rimini	Corso "Comunicazione ON LINE per formazione a distanza"	DIS	Rimini	11	11	dal 9/09/2005 al 19/09/2005	EST
Scienter	Seminario di lancio dell'iniziativa Quel-qualità nell'e-learning dal titolo: il fattore Q. bisogni ed esperienze di qualità nell'e-Learning	DIS	BO	5.30	NO ECM	18/10/2005	EST
	BLS-D Retraining	DIS	RA	5	4	dal 14/04/2004 al 14/04/2004	INT
Sago SPA	Attività di tipo FAD "Segreto Riservatezza e Privacy: il segreto professionale ed il segreto d'ufficio, la riservatezza e la tutela dei dati sensibili"	DIS	FAD		10	26/07/2004	EST
Ausl Rimini	"Corso su authoring tools"	DIS	Rimini	24	24	da 8/11/2004 al 11/11/2004	EST

FIASO - Progetto Nazionale di sperimentazione di e.learning nelle Aziende Sanitarie	Percorso formativo di Tutor didattico-metodologico in ambiente E-learning/FAD "tutor on line: comunicazione ed interazione negli ambienti didattici virtuali". Le conoscenze acquisite sono state applicate nel corso della sperimentazione nel periodo novembre 2004- aprile 2005	DIS	Rimini	8	NO ECM	04/11/2004	EST
Ag.SSRER - Assessorato alla Sanità	Il bilancio di Missione per il governo della Sanità in Emilia Romagna	DIS	BO		NO ECM	14/05/2004	EST
Ag.SSRER - Assessorato alla Sanità	L'educazione continua in medicina: 2nd Conferenza Regionale in Emilia Romagna	DIS	BO		NO ECM	13/05/2004	EST
AUSL Imola - Ag.SSRER	Convegno "Un sistema di garanzie per i cittadini. L'autorizzazione e l'accreditamento delle organizzazioni Sanitarie in Emilia Romagna" EXPO SANITA'	DIS	BO	4	3	14/05/2004	EST
Ausl Rimini	Tutor on line: comunicazione negli ambienti didattici virtuali	DIS	Rimini	8		04/11/2004	EST
Ausl Rimini	Corso di didattica nell'e-learning	DIS	Rimini	12	12	dal 14/10/2004 al 15/10/2004	EST
Ausl Rimini	Corso sull'utilizzo di piattaforma di e-learning Spaghetti	DIS	Rimini	12	12	dal 11/10/2004 al 12/10/2004	EST
Ausl Ravenna	Edema Polmonare Acuto	DIS	RA	4	2	20/03/2003	INT
Ausl Ravenna	P-BLS	DIS	RA	9	7	17/10/2003	INT
Ausl Ravenna	BLS-D	DIS	RA	8	8	16/05/2003	INT
Ausl Ravenna	Assistenza infermieristica al paziente sottoposto a endoscopia	DIS	RA	5	3	dal 12/04/2003 al 31/05/2003	INT
Ausl Ravenna	Tecniche Avanzate di Rianimazione (ARS). Corso base	DIS	RA	12	21	dal 20/05/2003 al 09/07/2003	INT
Ausl Ravenna	Aggiornamento teorico/pratico, interno, sulla N. I. V. (ventilazione non invasiva)	DIS	RA	5	8	03/04/2003	INT
Ausl Ravenna	La prevenzione del rischio infettivo in ospedale - misure di isolamento in ospedale	DIS	RA	4	3	dal 05/06/2003 al 27/11/2003	INT
AISACE: Associazione Infermieri Specializzati in Area Critica ed Emergenza	Rianimazione cardiopolmonare: riflessioni etiche, psicosociali, spirituali, tecniche e legislative	DIS	Lugo (RA)		4	21/03/2003	EST
AUSL Cesena	Evento formativo "Gli aspetti organizzativi di un Sistema per la cura dei grandi traumi"	DIS	Cesena		4	22/09/2003	EST
Ausl Ravenna	Le emergenze Neurologiche: aspetti assistenziali e riabilitativi nei pazienti affetti da ictus cerebrale e trauma cranico in fase acuta. Un nuovo ruolo della neurologia	DIS	RA		3	14/06/2002	INT
Ausl Ravenna	Comunicazione e donazione di organi e tessuti - corso teorico pratico per operatori di rianimazione	DIS	RA	5	6	05/12/2002	INT
Ausl Ravenna	Movimentazione manuale carichi 2° livello	DIS	RA	6	0	06/02/2002	INT
ANIARTI (Associazione Nazionale Infermieri di Area Critica)	21° Congresso Nazionale ANIARTI: Emergenza, cure intensive e livelli essenziali di assistenza	DIS	Sorrento		11	dal 7/11/2002 al 9/11/2002	EST

• Altre esperienze

**Dal 2008 al 2011:** *Revisore dei Conti* Collegio IPASVI Ravenna.

**Anno 2011:** Componente del gruppo di coordinamento regionale dei Revisori dei Conti Collegi IPASVI della Regione Emilia Romagna.

**Dal 2011 al 2014** -Segretario Consiglio direttivo del Collegio IPASVI di Ravenna

**Attività professionale pregressa**

➤ **AUSL Ravenna** - Collaboratore professione infermiere

Dipartimento Emergenza Urgenza -PO di Ravenna

Dal 1/05/2001 al 9/02/2004- UO Anestesia e Rianimazione Terapia Intensiva.

Dipartimento Chirurgico- PO di Ravenna

	<p>Dal 25/10/1999 al 30/04/2001-UO multidisciplinare di Chir. Generale – Vascolare – Toracica – Urologia.</p> <p><u>Area Medica</u> Dal 1996 al 24/10/1999 PO. Lugo (Ra) U.O. Medicina – Lungodegenza – Riabilitazione post Acuti</p> <p>Ospedale di Bagnacavallo Dal 8/09/1994 al 1996</p> <p>Casa di Cura Privata “Domus Nova”. Ra- Infermiere Professionale</p> <p>Dal 6/09/1992 al 7/09/1994</p> <p>Unità Operativa Multidisciplinare</p>				
<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>					
Lingue Straniere [Indicare le lingue conosciute e il livello di conoscenza]	<b>Inglese</b>				
	<b>Comprensione</b>		<b>Parlato</b>		<b>Scritto</b>
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
	Sufficiente	Buono	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente
Capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali [Descrivere tali competenze e indicare come e dove sono state acquisite].	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Strumenti e metodi di analisi del contesto organizzativo interno ed esterno alle aziende;</li> <li>➤ Strategie di Governo e gestione dei servizi e programmi; Pianificare e programmare interventi formativi per lo sviluppo delle competenze;</li> <li>➤ Promuovere programmi di ricerca e di miglioramento della qualità;</li> <li>➤ Promuovere l'innovazione aziendale;</li> <li>➤ Responsabilità di funzioni direttive e di programmazione;</li> <li>➤ Coordinamento dei gruppi di progetto;</li> <li>➤ Strumenti di valutazione multidimensionale delle performance.</li> </ul> <p>Gli ambiti indicati sono stati approfonditi attraverso la partecipazione sia ai percorsi Universitari indicati in precedenza (Laurea Specialistica e Master) sia a corsi di formazione e attività di aggiornamento, gruppi di lavoro/progetto, o con la partecipazione a commissioni/comitati aziendali (Es: Comitato Unico di Garanzia, Collegio delle Professioni) o Regionali di approfondimento.</p>				

Altre Capacità e competenze	<p><b>Capacità e competenze informatiche</b> <b>Sistemi operativi ed applicazioni office.</b> Ottima competenza nell'uso e gestione di sistemi operativi Microsoft Windows e degli applicativi Windows Office (Word, Excel, Power Point Access)</p> <p><b>Computer Grafica e Video</b> Anno 1989 Corso di formazione durata 800 ore “Tecnici grafica pubblicitaria gestione computerizzata”, istituito dalla Regione Emilia Romagna con il concorso del Fondo Sociale Europeo. Esperto di Computer Grafica e dei principali applicativi per il fotoritocco e la fotografia digitale (Adobe Photoshop &amp; Illustrator), produzioni video e montaggio filmati. Conoscenza di applicativi CAD 2d/3d</p> <p><b>WEB 2.0</b> Utilizzo degli strumenti del Web 2.0 con strumenti opensource.</p> <p><b>Sport praticati</b> Pallavolo, ginnastica ritmica, artistica, nuoto.</p>
-----------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Data 14/04/2020