EUROPEAN CURRICULUM VITAE FORMAT

PERSONAL INFORMATION

Name	**ARDIZZONI MARINA**
Address	
Telephone	
E-mail	
Nationality	
Date of birth	

WORK EXPERIENCE

Dal 15 Marzo 2023 ad oggi	Dipendete a tempo indeterminato AUSL della Romagna, Part Time, presso UO Gestione Giuridica Economica Professionisti Convenzionati, ruolo amministrativo
Dal 1 Gennaio 2022 al 14 marzo 2023	Dipendete a tempo indeterminato AUSL della Romagna, Part Time, presso Servizi Amministrativi per la Farmacia" in ruolo amministrativo (richiesto PT per svolgere attività LP fuori azienda in qualità di Biologo Nutrizionista).
Dal 1 Novembre 2019 al 31 Dicembre 2023	Dipendete a tempo indeterminato AUSL della Romagna, in Staff al Direttore Amministrativo, con Incarico di Funzione denominato "Referente Servizi Amministrativi per la Farmacia", mantiene il ruolo di responsabilità dell'Area Amministrativa Farmaceutica precedentemente assicurato con Posizione Organizzativa e con delega di responsabilità da parte del Direttore Amministrativo per l'area del personale afferente al CDC e delle funzioni amministrative di competenza a supporto dell'area Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale esplicitata da nota Prot. n. 0300433/P del 21.11.2019 e successive.
Dal 20 Febbraio 2017 al 31 Ottobre 2019	Mantiene l'incarico di Posizione Organizzativa (prorogato nelle more del riassetto aziendale), in Staff al Direttore Amministrativo in qualità di Referente di un progetto riorganizzativo degli amministrativi a supporto dell'Area della Farmaceutica (ospedaliera e territoriale) dell'AUSL Romagna. In particolare prosegue la riorganizzazione dell'attività amministrativa della farmaceutica ospedaliera con approfondimenti relativamente all'area dei contratti, rapporti con fornitori ai fini della puntuale liquidazione/Note di credito debito, acquisti sotto soglia (inferiori a 40.000); mentre per l'area territoriale continua con risultati positivi l'omogeneizzazione delle attività con riorganizzazione del personale in particolare per la Commissione di Vigilanza. Dal 13 settembre è componente del gruppo regionale amministrativi per i progetti di Farmacovigilanza Nell'ambito del suddetto Progetto, fondamentale per l'omogeneizzazione delle procedure e dell'attività svolta nell'ambito dell'assistenza farmaceutica con relativo impatto sul riassetto della logistica e sul monitoraggio del budget di Farmacia ed Economato, è stato inoltre raggiunto nei tempi il mandato iniziale ovvero la creazione, in stretta collaborazione con i programmatori dell'AUSL Romagna, di un programma ad hoc per la gestione informatizzata del materiale in Conto Deposito, dall'ingresso a magazzino fino all'impianto su paziente, producendo (dopo una serie di controlli sul budget) una bolla di fatturazione a fornitore, su gestionale NFS. Contestualmente la sottoscritta ha assunto la responsabilità gestionale del personale amministrativo che svolge attività per e presso la suddetta area (ad oggi conta circa 35 persone).
Fino alla chiusura Anno Accademico 2018/19	Mantiene gli incarichi di Professoressa a contratto a titolo gratuito, presso la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'ALMA MATER STUDIORUM - Università di Bologna (SEMINARIO DI STATISTICA MEDICA - al primo anno del Corso di Laurea in

	Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia ; STATISTICA PER LA RICERCA SPERIMENTALE E METODICA DELLA RICERCA al secondo anno del Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia .) Non è stato riattivato presso la sede di Rimini il corso di Laurea in Ostetricia. (https://www.unibo.it/sitoweb/marina.ardizzoni2/didattica/)
Dal 1 Aprile 2015 al 19 Febbraio 2017	Incarico di Posizione Organizzativa (prorogato nelle more del riassetto aziendale) con delega gestionale per l'ufficio del Controllo di Gestione ambito Rimini: collabora con il Comitato Budget all'intero percorso di budget dell'Azienda AUSL della Romagna (Budget economico, obiettivi, attrezzature,…) ; coordina il personale individuato con ruolo di "controller" per i Dipartimenti ospedalieri e territoriali, per il supporto tecnico, organizzativo e di monitoraggio; garantisce il supporto al controllo interno dei budget trasversali con particolare riferimento ai Responsabili della Direzione Assistenza Farmaceutica; UO Programmazione Beni e Servizi; Direzione Distretto di Rimini. Collabora/ partecipa con il Comitato Budget alla valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi di budget annuali predisponendo relazione ad hoc per il primo item del processo di Valutazione dell'OAS. Garantisce il supporto alla Direzione nell'ambito di progetti di riorganizzazione ospedaliera. Mantiene gli incarichi di Professore a contratto a titolo gratuito, presso la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'ALMA MATER STUDIORUM - Università di Bologna (SEMINARIO DI STATISTICA MEDICA - al primo anno del Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia; STATISTICA PER LA RICERCA SPERIMENTALE E METODICA DELLA RICERCA al secondo anno del Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia.). È Docente presso il corso di Laurea in Ostetricia-Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Scuola di Medicina e Chirurgia- per il corso di "Economia Aziendale"
Dal 1 Aprile 2014 ad Aprile 2015	Sulla base dell'incarico di Posizione Organizzativa di cui sotto specificato (oltre alle funzioni già dette), *nelle more del riassetto organizzativo* svolge mansioni di Responsabile del Controllo di Gestione per l'Ambito di Rimini (AUSL della Romagna), mantenendo anche la gestione del personale sia del proprio servizio che dell'ufficio mobilità (complessivi 8 amministrativi con diversi livelli contrattuali).
Dal 1 ottobre 2012 al 30 Marzo 2014	Incarico di Responsabilità con Posizione Organizzativa denominata "Controllo Costi Aziendali e di AVR" presso il Servizio Controllo di Gestione dell'AUSL di Rimini. Svolge funzioni di Responsabile del settore Contabilità Analitica, percorso budgeting (economico, trasversale, operativo e di obiettivi sanitari), ufficio Mobilità Sanitaria, dati di attività Specialistica ambulatoriale e degenze). Ha la gestione del personale amministrativo operante nei diversi uffici afferenti al Servizio Controllo di Gestione (ferie, malattie, sostituzioni, incarichi e problematiche emergenti). (Dal 2012 a tutto il 2013 è Coordinatore di un gruppo di AVR per la valutazione dei costi relativi al magazzino farmaceutico _economale (e la conseguente riorganizzazione degli stessi all'interno dell'Azienda di Rimini). Cessato poi per la fusione in AUSL Romagna. E' membro di un gruppo regionale per l'individuazione di una Tariffa Unica per il trasporto infermi e soccorso.
Dal marzo 2009 al Marzo 2015	(per l'ambito Rimini) È referente del gruppo costituito dai Dirigenti dei Servizi Centrali, delle attività tecniche, dei Servizi amministrativi, dei Presidi e dei Distretti che si riunisce mensilmente per monitorare i costi, il budget e l'allineamento con i dati di bilancio (Ordinatori e detentori dei budget trasversali).
Dal 2009 al 2014	Docente al "Master Management dell'area Infermieristica, Ostetrica e Tecnico Sanitaria " - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia
Dal 2009 fino alla chiusura Anno Accademico 2018/19	Professore a contratto a titolo gratuito presso il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia per i corsi "Seminario di Statistica Medica" e "Statistica per la

	Ricerca Sperimentale e Metodica della Ricerca”
Dal 1 Giugno 2010 a Febbraio 2012	Dipendente di ruolo a tempo indeterminato “Collaboratore Amministrativo” presso il servizio Controllo di Gestione dell’AUSL di Rimini. Svolge mansioni di Controller in supporto alla Direzione Generale (Budget_Costi_ consumi_analisi scostamenti_previsioni; obiettivi sanitari) dell’AUSL di Rimini. È responsabile dell’intero processo di budgeting e reporting; del monitoraggio consumi dei Beni e Servizi Sanitari; di tutto il processo di “Programmazione e Controllo” per l’Azienda USL di Rimini in collaborazione anche con il Direttore dell’UO Bilancio e Programmazione Finanziaria. Supporta i Direttori dei Servizi trasversali (es. Farmacia ed Economato) nel monitoraggio del Budget assegnato alle Unità Operative. È responsabile per le problematiche relative della Contabilità Analitica per tutto ciò che riguarda l’esattezza dei dati, le procedure informatiche da cui elaborarli e l’assegnazione ai Centri di Costo.
Dal 1 Giugno 2010 a Dicembre 2013	È referente per l’AUSL di Rimini di tutte le problematiche relative ai progetti di Area vasta Romagna, e componente di diversi gruppi di lavoro costituiti per valutare il funzionamento ed economicità dell’AVR stessa sia a livello locale che a Pievesestina; nonché del gruppo per la realizzazione del progetto di unificazione dei Magazzini Economale e Farmaceutico.
Dal 1 Giugno 2009 a ottobre 2013	Componente della “Commissione Aziendale Dispositivi Medici” per l’AUSL di Rimini in qualità di Biostatistico; tale commissione è stata superata dalla CADM di Area Vasta.

EDUCATION AND TRAINING

Anno 2022 _ II sessione	Superamento Esame di Stato per l’abilitazione alla professione di Biologo.
AA 2021/2022	**Laurea Magistrale in “Scienze della Nutrizione Umana indirizzo Nutraceutica”** Università telematica San Raffaele _ Roma; valutazione 106/110 con Tesi “PERCORSO DI PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE DIABETICO e/o OBESO NEL REPARTO DI DIABETOLOGIA: RUOLO DEL NUTRIZIONISTA COME STARTER PER UN NUOVO STILE DI VITA E NUOVA OPPORTUNITA’ PER I PAZIENTI CRONICI”
AA 2013/14_ 2014/15	**Master di II Livello in “POLITICHE SANITARIE**”, di durata biennale, istituito dall’Università di Bologna / Regione Emilia Romagna); 03 giugno 2015 Tesi: **I processi di aggregazione degli enti pubblici in ambito sanitario: riflessioni critiche sulla nuova Azienda sanitaria della Romagna**
AA 2010/2011	**Corso di Alta Formazione “AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE”** Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna e l’Università degli Studi di Bologna (Scuola Superiore di Politiche per la Salute); durata Annuale 15 marzo 2011 Tesi: “IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO NELL’OTTICA DELLA REVISIONE –CARATTERISTICHE GENERALI E APPROFONDIMENTI SPECIFICI”.
AA 2007/2008	**Master in Management Innovativo delle Organizzazioni Sanitarie (MIOS)** Facoltà di Sociologia dell’Università di Urbino, Master durata annuale, terminato il 05/03/2008. 05 marzo 2008 Tesi finale: “Progetto SOLE Medici on-line Emilia Romagna: l’esperienza di Rimini”
AA 2004/2005	**Master I livello in Biostatistica** Facoltà di Scienze Statistiche dell’Università di Bologna, Master di durata annuale. 15/12/05 Tesi finale: “Dati statistici sullo stato di salute in Italia, Sardegna e nell’ AUSL di Rimini: rilevazioni flussi e qualità”

Anno 2006	**Corso di specializzazione "BUDGET & CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE SANITARIE"** Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi, Milano I° Modulo 19 – 20 – 21 – 22 settembre 2006 II° Modulo 19 – 20 ottobre 2006
Dall'anno 1998 al 2002	**LAUREA (vecchio ordinamento) in "STATISTICA E INFORMATICA PER L'AZIENDA"** Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Rimini; Valutazione 101/110 (Equiparato Classe LM-82) 15/11/2002 Tesi di laurea in "Metodi e modelli per l'organizzazione e la gestione" dal titolo: "IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA DI CONTROLLO AZIENDALE DALL'ANALISI DI BILANCIO ALL'UTILIZZO DI ALCUNI STRUMENTI DI CONTABILITA' ANALITICA"
Dall'anno 1988 al 1990	**Laurea "Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico"** (ex Diploma di Laurea convertito in Laurea di primo livello con Legge 42 26/02/99) Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Medicina (con punti 50/50 e la Lode) Novembre 1990 _Tesi in di Anatomia Patologica dal titolo: "APPLICAZIONI DI BIOTECNOLOGIE NEL CARCINOMA MAMMARIO UMANO: ANALISI COMPUTERIZZATA DELL'IMMAGINE DI ER E DELL'ATTIVITA' PROLIFERATIVA"
Anno 1987	**Maturità** tecnica industriale specializzazione Meccanica c/o I.T.I.S. "N. Copernico" di Ferrara (con punti 60/60)

***EDUCATION AND TRAINING*: corsi di specializzazione, formazione e aggiornamento inerenti alla laurea ed alle mansioni ad oggi svolte.**

- Corso "Amministrazione 3.0: senso e contenuti per dirigere la line amministrativa dell'AUSL Romagna", data inizio 12/03/18 data fine 20/04/18_ presso AUSL Romagna
- "Gestione del cambiamento nell'offerta sanitaria e dinamiche del welfare italiano" - svoltosi presso l'azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara il 26/01/2016
- "DIUGUAGLIANZE IN SALUTE esperienze di equità nell'Azienda USL della Romagna" –svoltosi a Ravenna il 23 febbraio 2015
- "La prescrizione dei Farmaci Off-Label in Emilia-Romagna: norme, dati e riflessioni" – Organizzato dalla Commissione del farmaco di AVR; Rimini il 14 marzo 2014
- "Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale", Bologna 29 novembre 2013
- "XVIII Corso Introduttivo di Farmaco epidemiologia" –Istituto Superiore di Sanità- Roma, dall'8 al 12 marzo 2010
- "La farmacovigilanza come strumento di appropriatezza prescrittiva: dal rischio al beneficio" Ferrara il 27 febbraio 2010
- 1° congresso nazionale "BIOTECNOLOGIE MEDICINA E SALUTE" tenutosi a Rimini il 14-15 marzo 2008
- "Aggiornamento in Farmaco economia: La definizione e il monitoraggio del Budget di reparto", Verona 6-7 settembre 2006
- "Contabilità Analitica" incontro Gruppo OASI degli Staff delle Direzioni presso l'Università Bocconi di Milano, 2 dicembre 2005
- "CONTABILITA' GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE" prof. Enrico Salmi, 21-24/giugno 2004 AUSL-Rimini
- "Ricerca e Innovazione: Stato dell'arte nell'Azienda AUSL di Rimini" – Organizzato dall'AUSL di Rimini, 9 Giugno 2006
- 11 novembre '04 Conferenza "Prevenzione cardiovascolare: la statistica come collegamento tra popolazione e individuo" tenutasi presso la facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna dal prof. E.Degli Esposti

- 05-06-11-12 ottobre "Corso di EPI INFO" presso l'AUSL di Rimini
- 22-28 novembre 2000 aggiornamento del corso di "FORMAZIONE PER VALUTATORI INTERNI DI SISTEMI DI QUALITA'"
- Forum " EPI INFO : L'USO DEL COMPUTER PER L'EPIDEMIOLOGIA" tenutosi a Marina di Ravenna il 16/04/97
- "II CONVEGNO NAZIONALE SULLA V.R.Q: la qualità in medicina tra etica ed economia" a Firenze il 31 Marzo e 01 Aprile 1995

EDUCATION AND TRAINING : **Altri corsi e convegni**

Durante il servizio svolto presso l'Anatomia Patologica ha frequentato numerosi corsi di formazione relativi all'attività sanitaria. Sono disponibili attestati di frequenza.

EDUCATION AND TRAINING : **Convegni e corsi come relatore e/o docente**

- AA 2015/16 ed AA 2016/17 docente presso il Corso di Laurea in Ostetricia dell'Università di Bologna –Polo di Rimini per il corso "Economia Aziendale".
- Dal 2012 al 2014 Docente al "Master Management dell'area Infermieristica, Ostetrica e Tecnico Sanitaria" -Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia per la lezione di "Principi applicativi del Controllo di Gestione.
- Dall'AA 2010/11 ad oggi, Professore a contratto a titolo gratuito presso il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia (AA 2010 /11_ AA2011/12_ AA 2012/13 per il corso di STATISTICA MEDICA e per il corso di Costi e Benefici in Sanità; AA 2013/14 ad Oggi: per il corso di STATISTICA MEDICA e di STATISTICA PER LA RICERCA SPERIMENTALE E METODICA DELLA RICERCA)
- 15 febbraio 2007 docente del corso "Programmazione ed Analisi Costi: Cenni di programmazione e controllo nelle Aziende sanitarie" (cd "Saper leggere i Report") presso l'Ospedale Infermi di Rimini (più edizioni ripetute)
- 6-13 marzo 2007 codocente del corso "Gestione del Rischio e Qualità" organizzato dall'AUSL di Rimini
- 7 giugno 2006 docente del corso "La Gestione Economica Dipartimentale" presso l'Ospedale Infermi di Rimini
- Dal 2006 è codocente al corso "Introduzione alla Qualità e Accreditamento" presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini, che si è ripetuto in più edizioni nell'anno
- 15 e 18 novembre 2005 3^ edizione "Corso di Power Point" 1 livello presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini (che si svolgeranno in 3 edizioni anche nel 2006e nel 2007)
- 12-14-29 aprile 2005 corso integrato "Epidemiologia e Statistica di base con il computer: utilizzo di EpiInfo" presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini
- 20-21 gennaio 2005 intervento "Cenni di Statistica ed Epidemiologia" al corso residenziale: "Applicazione di un sistema di sorveglianza sui CVC per emodialisi: strumenti e metodi" presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini
- 23-30 settembre e 8-13 ottobre 2004 corso "Statistica applicata" livello avanzato presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini
- 11-18 maggio e 8- 11 aprile 2004 corso "Statistica applicata" livello base presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini
- 20-27 maggio 2004 "Corso di Power Point" 1 livello presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini
- 29-31 aprile 2004 "Corso di Power Point" 1 livello presso l'ASRI dell'AUSL di Rimini

COMPETENZE ORGANIZZATIVE, COMUNICATIVE E PROFESSIONALI E GESTIONALI:

	Durante il periodo di tirocinio svolto presso la UO Medicina Interna di Rimini, modulo di Diabetologia dell'AUSL della Romagna, ha sviluppato conoscenze e competenze relative alla gestione del paziente con patologie. Ha inoltre sviluppato capacità nel produrre piani nutrizionali personalizzati e relative valutazioni di interazione alimento-farmaco. La sottoscritta ha numerosi interessi sia nel settore del Management, Controllo di Gestione e Contabilità dove dopo la Laurea in Statistica e Informatica per l'Azienda con Tesi sulla Contabilità Analitica, svolge l'attività lavorativa dal 2005 ad oggi ed ha approfondito le conoscenze frequentando (e lavorando) corsi di specializzazione presso la SDA dell'Università Bocconi, la Regione e Master specifici in Management (con frequenza obbligatoria); sia nel settore informatico -statistico partecipando al Master in Biostatistica (della durata annuale con frequenza obbligatoria ed intensiva) acquisisce competenze di elevato livello anche nel settore epidemiologico (Frequentando corsi anche presso l'Istituto Superiore di Sanità a Roma) e nella valutazione statistica ed economica dei sistemi sanitari. Applicazioni pratiche sono state molte durante gli anni, si citano tra queste la collaborazione con l'UO Qualità finalizzata all'Accreditamento dell'Anatomia Patologica, prima, e dell'Azienda per la quale opera, poi, prestandosi sia come valutatore che creando fisicamente file, data base e le documentazioni richieste e l'elaborazione di questionari con relativa analisi statistica, grazie alle conoscenze informatiche e di controllo di qualità; la stesura del "Bilancio di missione dell'AUSL di Rimini" nel 2006, la gestione dei flussi di dati Economici e Farmaceutici; l'adesione e l'implementazione di progetti per il Servizio di Farmacia Ospedaliera sull'Interazione tra Farmaci, Farmaco-Vigilanza, Analisi prescrizioni mediche; la partecipazione attiva ai progetti per l'implementazione del magazzino Unico di AVR. Durante il periodo di attività in Anatomia Patologica è stata referente anche per il sistema informatico dell'UO dove ha svolto funzione di coordinatore di un gruppo per l'acquisto e la messa in opera di un nuovo software integrato conclusasi positivamente nel maggio 2006. Ha sviluppato competenze relative al Controllo di Gestione anche tramite il lavoro svolto ai fini della tesi di Laurea presso un'Azienda privata, imparando l'uso di strumenti di Contabilità Analitica e Generale e la creazione dei budget aziendali. Ha ampliato poi conoscenze nell'ambito della logistica di magazzino lavorando presso l'U.O. Farmacia continuando l'attività iniziata nel presso il Controllo di Gestione (dove poi tornerà in qualità di referente), restando in stretta collaborazione con lo stesso per ciò che riguarda la gestione del Budget e della contabilità dei costi (elaborando report periodici e specifici su richiesta), valutando l'andamento dei consumi aziendali, cercando soluzioni per il contenimento dei costi e discutendone le eventuali problematiche con i rispettivi direttori dell'U.O. Controllo di Gestione, U.O. Farmacia, U.O. Economato e verificando periodicamente la situazione con l'U.O. Bilancio e con la Contabilità Analitica. Ha implementato Istruzioni Operative e Procedure Generali relativamente ad i settori di cui si è occupata, che sono risultate utili sia ai fini della Qualità/Accreditamento sia ai fini dell'utilità pratica per gli operatori dei diversi settori. A tutt'oggi si occupa delle procedure PAC nell'ambito dell'area presso cui opera. Ha recentemente collaborato con l'UO GSI per la realizzazione e l'implementazione del programma informatizzato per la gestione dei beni in Conto Deposito che è stato applicato in tutti gli ambiti aziendali nonché per la realizzazione di sistemi e procedure atte al puntuale monitoraggio di budget.
Gestione del personale	Negli ultimi anni, in particolare a seguito dell'incarico di responsabile area amministrativa farmaceutica, ha effettuato corsi ed approfondimenti relativi al codice Privacy D.lgs.196/2003 nonché al nuovo Regolamento europeo 679/2016 in applicazione dal 25 maggio 2018. L'area amministrativa ha spesso a che fare con dati sensibili (sia personali che particolari) ed è per tanto importante evitare il rischio di essere causa di data breach pur continuando a svolgere la propria attività.

Competenze amministrative / negoziali	Dal febbraio 2017 nell'ambito del progetto di revisione dell'attività amministrativa dell'Area assistenza farmaceutica Aziendale confermato poi con Incarico di Funzione dal 1 novembre 2019 (e relativa delega di responsabilità dal Direttore Amministrativo) gestisce e coordina ad oggi circa 38 amministrativi con diverse mansioni e livelli (segreteria, ufficio ordini, ufficio liquidazioni, assistenza farmaceutica territoriale…) Nell'ambito del lavoro svolto presso il Controllo di Gestione (in Staff alla Direzione Generale dell'AUSL di Rimini), ha coordinato l'attività di più persone al fine di crearne una visione d'insieme e valutarne efficacia ed efficienza. Presso l'attività svolta al Controllo di Gestione ambito di Rimini, fino al 2014 ha coordinato l'attività di circa dieci amministrativi a diverso titolo e con diverse mansioni che si occupano di Contabilità Analitica, Attività e dati delle prestazioni ambulatoriali e di degenza, Mobilità sanitaria. Ha lavorato sia come unica organizzatrice di un laboratorio di ricerca presso l'Anatomia Patologica dell'Università di Ferrara, sia in ambienti in cui lavorare in squadra è essenziale e, nel periodo di preparazione della Tesi di Laurea in Statistica, ha anche coordinato bilanci aziendali organizzando ed elaborando lavori provenienti da più fonti. Esperienze acquisite durante gli anni di attività presso il Controllo di Gestione e la Farmacia Ospedaliera, nelle relazioni con gli amministrativi, svolgendo mansioni di coordinamento e rendicontazione. Competenze in campo di Bilancio e Contabilità Generale acquisite nei diversi corsi di specializzazione sia nella quotidiana collaborazione con l'UO Bilancio dell'Azienda. Ottime capacità negoziali affinate nella organizzazione e gestione di Budget e relazioni con i Direttori delle diverse U.O. e la Direzione dell'Azienda. Negli ultimi anni ha sviluppato competenze anche nei rapporti con i fornitori finalizzati a sanare pagamenti bloccati o contenziosi
COMPETENZE INFORMATICHE	
	SISTEMI OPERATIVI: MS-DOS, WINDOWS, UNIX, LINUS (UBUNTU) ***LINGUAGGI DI PROGRAMMAZIONE:*** JAVA SCRIPT, SQL, FORTRAN, LINUS **DATA BASE:** MICROSOFT ACCESS, SQL, conoscenze delle metodologie di progettazione delle basi di dati. **SOFTWARE STATISTICI:** SPSS, EXCEL, EPIINFO, STATA, SASS **APPLICATIVI DI CONTABILITA' e LOGISTICA:** DIAPASON BUSINESS; MDIIGRAF; BUSINES OBJECTS; NFS; Desktop Intelligence; Board; CDEP
ALTRE COMPETENZE E ATTIVITÀ SVOLTE	
	Saltuariamente ha collaborato con Istituti privati dando lezioni di Statistica, Analisi di mercato, Programmazione e Controllo, Contabilità. Dal 2004 all'AA 2018/19 ha effettuato docenze di Statistica (a vari livelli) e di corsi di Informatica di base per l'AUSL di Rimini; ed altri corsi e docenze universitarie esplicitati nei paragrafi precedenti. Ha svolto funzione di Co-relatore alla Tesi del corso di Laurea di primo livello in "Tecniche di laboratorio Biomedico" presso la Facoltà di Chieti dal titolo "L'aggiornamento del TSLB un dovere deontologico professionale" nell'AA 2004-2005. È stata relatore della Tesi di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia, dal

	titolo "*STUDIO DI FATTIBILITÀ NELL'OTTICA DI EFFICACIA ED ECONOMICITÀ DI UN SERVIZIO DI RADIOLOGIA DOMICILIARE PRESSO L'AZIENDA USL DI RIMINI"* NELL'A.A. 2012-2013

LINGUA MADRE : ITALIANO

ALTRE LINGUE

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	LIVELLO UPPER INTERMEDIATE - B2.	LIVELLO UPPER INTERMEDIATE - B2	LIVELLO UPPER INTERMEDIATE - B2	LIVELLO UPPER INTERMEDIATE - B2	LIVELLO UPPER INTERMEDIATE - B2
FRANCESE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE

DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

DATA 27/03/23

FIRMA _____

(FIRMA AUTOGRAFA leggibile e per esteso, o FIRMA DIGITALE certificata)

Ai sensi dell'art. 38, D.P.R. 445 del 28/12/2000, la dichiarazione è sottoscritta dall'interessato in presenza del dipendente addetto ovvero sottoscritta o inviata insieme alla fotocopia, non autenticata di un documento di identità del dichiarante, all'ufficio competente con le modalità indicate nel bando di avviso

_____

(qualifica, cognome, nome del pubblico ufficiale che riceve la documentazione)