



## EUROPEAN CURRICULUM VITAE FORMAT

### **PERSONAL INFORMATION**

Name	<b>ARDIZZONI MARINA</b>
Address	
Telephone	
E-mail	
Nationality	Italiana
Date of birth	

### **WORK EXPERIENCE**

<p>Dal 1 Aprile 2015 ad oggi</p>	<p>Incarico di Posizione Organizzativa (prorogato nelle more del riassetto aziendale) con delega gestionale per l'ufficio del Controllo di Gestione ambito Rimini: collabora con il Comitato Budget all'intero percorso di budget dell'Azienda AUSL della Romagna ( Budget economico, obiettivi, attrezzature,...) ; coordina il personale individuato con ruolo di "controller" per i Dipartimenti ospedalieri e territoriali, per il supporto tecnico, organizzativo e di monitoraggio; garantisce il supporto al controllo interno dei budget trasversali con particolare riferimento ai Responsabili della Direzione Assistenza Farmaceutica; UO Programmazione Beni e Servizi; Direzione Distretto di Rimini.</p> <p>Collabora/ partecipa con il Comitato Budget alla valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi di budget annuali predisponendo relazione ad hoc per il primo item del processo di Valutazione dell'OAS.</p> <p>Garantisce il supporto alla Direzione nell'ambito di progetti di riorganizzazione ospedaliera.</p> <p>Mantiene l'incarico di Docente presso il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Scuola di Medicina e Chirurgia- per i corsi di "Statistica Medica" e "Statistica per la Ricerca" ed è Docente presso il corso di Laurea in Ostetricia-Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Scuola di Medicina e Chirurgia- per il corso di "Economia Aziendale"</p>
<p>Dal 1 Aprile 2014 ad Aprile 2015</p>	<p>Sulla base dell'incarico di Posizione Organizzativa di cui sotto specificato (oltre alle funzioni già dette), nelle more del riassetto organizzativo svolge mansioni di Responsabile del Controllo di Gestione per l'Ambito di Rimini, mantenendo anche la gestione del personale sia del proprio servizio che dell'ufficio mobilità (complessivi 8 amministrativi con diversi livelli contrattuali) .</p>
<p>Dal 1 ottobre 2012 a 130 Marzo 2014</p>	<p>Incarico di Responsabilità con Posizione Organizzativa denominata "Controllo Costi Aziendali e di AVR" presso il Servizio Controllo di Gestione dell'AUSL di Rimini (oggi Azienda della Romagna).</p> <p>Svolge funzioni di Responsabile del settore Contabilità Analitica, percorso budgeting (economico, trasversale, operativo e di obiettivi sanitari), ufficio Mobilità Sanitaria, dati di attività Specialistica ambulatoriale e degenze).</p> <p>Gestisce il personale operante nei diversi uffici afferenti al Servizio Controllo di Gestione (ferie, malattie, sostituzioni, incarichi e problematiche emergenti).</p> <p>(Dal 2012 a tutto il 2013 è stata Coordinatore di un gruppo di AVR per la valutazione dei costi relativi al magazzino farmaceutico _economale ( e la conseguente riorganizzazione degli stessi all'interno dell'Azienda di Rimini). Cessato poi per la fusione in AUSL Romagna.</p> <p>Componente di un gruppo regionale per la costruzione di una Tariffa Unica per il trasporto infermi e soccorso.)</p>

Dal marzo 2009 al Marzo 2015	<b>(per l'ambito Rimini)</b> E' referente del gruppo costituito dai Dirigenti dei servizi centrali, delle attività tecniche, dei servizi amministrativi, dei Presidi e dei Distretti che si riunisce mensilmente per monitorare i costi, il budget e l'allineamento con i dati di bilancio (Ordinatori e detentori dei budget trasversali).
Dal 2009 al 2014	Docente al "Master Management dell'area Infermieristica , Ostetrica e Tecnico Sanitaria " - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia
Dal 2009 ad oggi	<b>Docente presso il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica</b> per Immagini e Radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia- per i corsi di "Statistica Medica" e "Statistica per la Ricerca"
Dal 1 Giugno 2010 a Febbraio 2012	Dipendente di ruolo a tempo indeterminato "Collaboratore Amministrativo" presso il servizio Controllo di Gestione dell'AUSL di Rimini. Svolge mansioni di Controller in supporto alla Direzione Generale (Budget_Costi_consumi_analisi scostamenti_previsioni; obiettivi sanitari ) dell'AUSL di Rimini. E' responsabile dell'intero processo di budgeting e reporting; del monitoraggio consumi dei Beni e Servizi Sanitari; di tutto il processo di "Programmazione e Controllo" per l'Azienda USL di Rimini in collaborazione anche con il Direttore dell'UO Bilancio e Programmazione Finanziaria. Supporta i Direttori dei Servizi trasversali (es. Farmacia ed Economato) nel monitoraggio del Budget assegnato alle Unità Operative. E' responsabile per le problematiche relative della Contabilità Analitica per tutto ciò che riguarda l'esattezza dei dati, le procedure informatiche da cui elaborarli e l'assegnazione ai Centri di Costo.
Dal 1 Giugno 2010 a Dicembre 2013	E' referente per l'AUSL di Rimini di tutte le problematiche relative ai progetti di Area vasta Romagna, e componente di diversi gruppi di lavoro costituiti per valutare il funzionamento ed economicità dell'AVR stessa sia a livello locale che a Pievesistina; nonché del gruppo per la realizzazione del progetto di unificazione dei Magazzini Economale e Farmaceutico.
Dal 1 Giugno 2009 a ottobre 2013	Componente della "Commissione Aziendale Dispositivi Medici" per l'AUSL di Rimini in qualità di Biostatistico; tale commissione è stata superata dalla CADM di Area Vasta.

## **EDUCATION AND TRAINING**

AA 2013/14_ 2014/15	<b>Master di II Livello in "POLITICHE SANITARIE"</b> , di durata biennale, istituito dall'Università di Bologna / Regione Emilia Romagna);03 Giugno 2015Tesi : <b>I processi di aggregazione degli enti pubblici in ambito sanitario: riflessioni critiche sulla nuova Azienda sanitaria della Romagna</b>
AA 2010/2011	<b>Corso di Alta Formazione "AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE"</b> Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna e l'Università degli Studi di Bologna (Scuola Superiore di Politiche per la Salute) ; durata Annuale 15 Marzo 2011 Tesi : "IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO NELL'OTTICA DELLA REVISIONE –CARATTERISTICHE GENERALI E APPROFONDIMENTI SPECIFICI".
AA 2007/2008	<b>Master in Management Innovativo delle Organizzazioni Sanitarie (MIOS)</b> Facoltà di Sociologia dell'Università di Urbino, Master durata annuale, terminato il 05/03/2008. 05 Marzo 2008 Tesi finale: "Progetto SOLE Medici on-line Emilia Romagna: l'esperienza di Rimini"
AA 2004/2005	<b>Master I livello in Biostatistica</b>

<p>Anno 2006</p>	<p>Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna, Master di durata annuale . 15/12/05 Tesi finale : “Dati statistici sullo stato di salute in Italia, Sardegna e nell' AUSL di Rimini: rilevazioni flussi e qualità”</p> <p><b>Corso di specializzazione "BUDGET &amp; CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE SANITARIE"</b> Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi,Milano I° Modulo 19 – 20 – 21 – 22 Settembre 2006 II° Modulo 19 – 20 Ottobre 2006</p>
<p>Dall'anno 1998 al 2002</p>	<p><b>LAUREA (vecchio ordinamento) in “STATISTICA E INFORMATICA PER L'AZIENDA”</b> Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Rimini; Valutazione 101/110; 15/11/2002 Tesi di laurea in “Metodi e modelli per l'organizzazione e la gestione” dal titolo : “IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA DI CONTROLLO AZIENDALE DALL'ANALISI DI BILANCIO ALL'UTILIZZO DI ALCUNI STRUMENTI DI CONTABILITA' ANALITICA”</p>
<p>Dall'anno 1988 al 1990</p>	<p><b>Laurea di Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico</b> (ex Diploma di Laurea convertito in Laurea di primo livello con Legge 42 26/02/99) Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Medicina ( con punti 50/50 e la Lode) Novembre 1990 _Tesi in di Anatomia Patologica dal titolo: “ APPLICAZIONI DI BIOTECNOLOGIE NEL CARCINOMA MAMMARIO UMANO: ANALISI COMPUTERIZZATA DELL'IMMAGINE DI ER E DELL'ATTIVITA' PROLIFERATIVA”</p>
<p>Anno 1987</p>	<p><b>Maturità</b> tecnica industriale specializzazione Meccanica c/o I.T.I.S.“N. Copernico” di Ferrara (con punti 60/60)</p>

**EDUCATION AND TRAINING : corsi di specializzazione, formazione e aggiornamento inerenti alla laurea ed alle mansioni ad oggi svolte.**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “Gestione del cambiamento nell'offerta sanitaria e dinamiche del welfare italiano”- svoltosi presso l'azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara il 26/01/2016</li> <li>- “DIUGUAGLIANZE IN SALUTE esperienze di equità nell'Azienda USL della Romagna” –svoltosi a Ravenna il 23 febbraio 2015</li> <li>- “La prescrizione dei Farmaci Off-Label in Emilia-Romagna: norme, dati e riflessioni” – Organizzato dalla Commissione del farmaco di AVR; Rimini il 14 Marzo 2014</li> <li>- “Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale” , Bologna 29 Novembre 2013</li> <li>- “XVIII Corso Introduttivo di Farmacoepidemiologia” –Istituto Superiore di Sanità- Roma, dall'8 al 12 marzo 2010</li> <li>- “La farmacovigilanza come strumento di appropriatezza prescrittiva: dal rischio al beneficio” Ferrara il 27 Febbraio 2010</li> <li>- 1° congresso nazionale “BIOTECNOLOGIE MEDICINA E SALUTE” tenutosi a Rimini il 14-15 marzo 2008</li> <li>- “ Aggiornamento in Farmacoecologia: La definizione e il monitoraggio del Budget di reparto” ,Verona 6-7 settembre 2006</li> <li>- “Contabilità Analitica” incontro Gruppo OASI degli Staff delle Direzioni presso l'Università Bocconi di Milano, 2 Dicembre 2005</li> <li>- “CONTABILITA' GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE” prof. Enrico Salmi, 21-24/giugno 2004 AUSL-Rimini</li> <li>- “Ricerca e Innovazione : Stato dell'arte nell'Azienda AUSL di Rimini” – Organizzato dall'AUSL di Rimini, 9 Giugno 2006</li> </ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 11 novembre '04 Conferenza "Prevenzione cardiovascolare: la statistica come collegamento tra popolazione e individuo" tenutasi presso la facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna dal prof. E.Degli Esposti</li> <li>- 05-06-11-12 ottobre "Corso di EPI INFO" presso l'AUSL di Rimini</li> <li>- 22-28 Novembre 2000 aggiornamento del corso di "FORMAZIONE PER VALUTATORI INTERNI DI SISTEMI DI QUALITA'"</li> <li>- Forum "EPI INFO : L'USO DEL COMPUTER PER L'EPIDEMIOLOGIA" tenutosi a Marina di Ravenna il 16/04/97</li> <li>- "II CONVEGNO NAZIONALE SULLA V.R.Q: la qualità in medicina tra etica ed economia" a Firenze il 31 Marzo e 01 Aprile 1995</li> </ul>
<p><b>EDUCATION AND TRAINING : Altri corsi e convegni</b></p>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "DIAGNOSI PRECOCE DEL CARCINOMA DELLA MAMMELLA : possibilità diagnostiche e terapeutiche " presso l'AUSL di Ferrara il 01/06/91</li> <li>- " V CORSO DI FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO IN TECNICHE ISTOPATOLOGICHE" della ditta Bio-Optica, tenutosi a Vieste dal 08 al 11/06/93</li> <li>- "SEMINARIO DI IMMUNOISTO-CITOCHIMICA E BIOLOGIA MOLECOLARE " svoltosi a Milano presso la sede della Ditta Ortho, il 13-14/01/94</li> <li>- Convegno su " METODOLOGIA DI STUDIO DELLE FORME EREDITARIE SUL CARCINOMA DELLA MAMMELLA" a Rimini il 20/03/95</li> <li>- "CORSO TEORICO-PRATICO DI CITOLOGIA CERVICO-VAGINALE " tenutosi a Bologna in data 01-02/06/95 ( che ha permesso di iniziare a svolgere attività di lettura dei Pap-Test)</li> <li>- " LA SICUREZZA NEL LABORATORIO DI ANALISI in accordo con il D.L. 626/94" a Senigallia il 16/04/96</li> <li>- "HOSPITAL" manifestazione fieristica e di convegni a Bologna il 22 Maggio 1996</li> <li>- " ATTUALITA' E PROSPETTIVE DEL TRATTAMENTO MULTIDISCIPLINARE DEL CARCINOMA MAMMARIO " a Riccione il 05/10/96</li> <li>- " INCONTRI CLINICI -OSPEDALIERI: METASTASI LATERO-CERVICALI DA Neoplasia OCCULTA; messa a punto diagnostica e terapeutica" a Rimini il 20 Novembre 1996</li> <li>- "QUINTO INCONTRO DI ONCOEMATOLOGIA " a Riccione il 21 Marzo 1997</li> <li>- Seminario " VERSO L'ACCREDITAMENTO : a che punto siamo ? " organizzato dall'AUSL di Rimini il 05/02/98</li> <li>- Seminari di "FORMAZIONE ED INFORMAZIONE DEGLI OPERATORI SANITARI SUL D.L 626/94 SULLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO " a Riccione il 20/02/ 98</li> <li>- 2-3-4 MARZO 1998: corso di " FORMAZIONE PER VALUTATORI INTERNI DI SISTEMI DI QUALITA'" attivato dall'AUSL di Rimini con la consulenza del CERMET ed in periodico aggiornamento</li> <li>- Riunione scientifica " CARCINOMA MAMMARIO : DALLA RICERCA ALLA PRATICA" tenutosi a Rimini dalla Scuola Italiana di Senologia il 22/04/98</li> <li>- "CORSO TEORICO-PRATICO DI CITOLOGIA CERVICO-VAGINALE DI BASE" presso l'Ospedale Careggi di Firenze, presidio per la prevenzione oncologica dove ha superato l'esame finale per la diagnosi dei Pap-Test dall' 11 al 13 Maggio 98</li> <li>- Corso " IL CONTROLLO INTERNO DI QUALITA' INTRA-LABORATORIO ED INTER- LABORATORIO COME ELEMENTO FONDAMENTALE DELLE PROCEDURE DI CERTIFICAZIONE " a Rimini il 03/04/2001</li> <li>- Corso " IL COORDINAMENTO TECNICO DEL LABORATORIO DI ANATOMIA PATOLOGICA " organizzato dalla SIAPEC e Bio-Optica a Como dal 13 al 15 Giugno 2001</li> <li>- "I° INCONTRO INTER EUROPEO PER TECNICI DI CITOISTOPATOLOGIA – conoscenza delle realtà nelle Anatomie Patologiche " organizzato dalla AITIC a Bologna il 09-10 settembre 2003</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “SEMINARIO DI PATOLOGIA CLINICA:AGGIORNAMENTI IN EMATOLOGIA” organizzato dal Dip. Di Patologia Clinica dell’AUSL di Rimini il 11 Novembre 2003</li> <li>- “SEMINARIO DI PATOLOGIA CLINICA:AGGIORNAMENTI IN COAGULAZIONE” organizzato dal Dip. Di Patologia Clinica dell’AUSL di Rimini il 23 Ottobre 2003</li> <li>- 21 Gennaio 2004 corso di aggiornamento “Gestione del caso di SARS in Ospedale” organizzato dall’AUSL di Rimini</li> <li>- “IL RISCHIO BIOLOGICO NEI LABORATORI” DIP.DI PATOLOGIA CLINICA- Rimini 14 Aprile 2004</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 27 novembre 2004 Corso di formazione e aggiornamento professionale in ematologia: “Gammopatie monoclonali e mieloma multiplo” – AUSL Rimini</li> <li>- "Meet the Professor prof G.Viale: micro -array tecnologia:cosa cambia nelle diagnosi delle neoplasie maligne" Rimini 26 Febbraio 2005</li> <li>- 25 Maggio 2006 corso sulla Banca Dati “OVID” presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini, a cura della Wolters Kluwer Health</li> <li>- 14/15 marzo 2008 presso il Palacongressi di Rimini:”I° Congresso Nazionale Biotecnologie medicina e salute”</li> <li>- 14- 17 Ottobre 2009 presso il Palacongressi di Rimini, 34° Congresso Nazionale di farmacologia “Il valore del farmaco per la Salute”</li> <li>- “Lavorare in sicurezza” modulo 1 e 5” organizzato AUSL Rimini, anno 2010</li> </ul>

**EDUCATION AND TRAINING : Convegni e corsi come relatore e/o docente**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Da Aprile 2016 Ottobre 2010 docente presso il Corso di Laurea in Ostetricia dell’Università di Bologna –Polo di Rimini per il corso “Economia Aziendale”.</li> <li>- Dal 2012 al 2014 Docente al “Master Management dell’area Infermieristica , Ostetrica e Tecnico Sanitaria ” -Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia per la lezione di “Principi applicativi del Controllo di Gestione.</li> <li>- Da Ottobre 2010 ad oggi, Docente presso il Corso di Laurea in Tecniche di radiologia Medica per Immagini e radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia (per il corso di STATISTICA MEDICA e per il corso di STATISTICA PER LA RICERCA SPERIMENTALE E METODICA DELLA RICERCA)</li> <li>- Marzo 2010 docente presso il Corso di Laurea per Tecnici di Radiologia Medica dell’Università di Bologna per il corso “Costi e Benefici in Sanità”.</li> <li>- 15 Febbraio ’07 docente del corso “Programmazione ed Analisi Costi: Cenni di programmazione e controllo nelle Aziende sanitarie” (cd “Saper leggere i Report”) presso l’Ospedale Infermi di Rimini ( più edizioni )</li> <li>- 6-13 marzo 2007 codocente del corso “Gestione del Rischio e Qualità” organizzato dall’AUSL di Rimini</li> <li>- 7 Giugno 2006 docente del corso “La Gestione Economica Dipartimentale” presso l’Ospedale Infermi di Rimini</li> <li>- Dal 2006 è codocente al corso “Introduzione alla Qualità e Accreditamento” presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini, che si è ripetuto in più edizioni nell’anno</li> <li>- 15 e 18 Novembre 2005 3^ edizione “Corso di Power Point” 1 livello presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini ( che si svolgeranno in 3 edizioni anche nel 2006 e nel 2007)</li> <li>- 12-14-29 Aprile 2005 corso integrato “ Epidemiologia e Statistica di base con il computer: utilizzo di EpiInfo” presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini</li> <li>- 20-21 gennaio 2005 intervento “Cenni di Statistica ed Epidemiologia” al corso residenziale: “Applicazione di un sistema di sorveglianza sui CVC per emodialisi: strumenti e metodi” presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini</li> <li>- 23-30 settembre e 8-13 Ottobre 2004 corso “Statistica applicata” livello avanzato presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini</li> <li>- 11-18 Maggio e 8- 11 Aprile 2004 corso “ Statistica applicata” livello base presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini</li> <li>- 20-27 Maggio 2004 “Corso di Power Point” 1 livello presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini</li> </ul>
--	--

	- 29-31 Aprile 2004 “Corso di Power Point” 1 livello presso l’ASRI dell’AUSL di Rimini				
<b>LINGUA MADRE</b>	<b>ITALIANO</b>				
<b>ALTRE LINGUE</b>	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
	<b>INGLESE</b> LIVELLO INTERMEDIO	LIVELLO INTERMEDIO	LIVELLO INTERMEDIO	LIVELLO INTERMEDIO	LIVELLO INTERMEDIO
	<b>FRANCESE</b> LIVELLO BASE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE	LIVELLO BASE
<b>COMPETENZE ORGANIZZATIVE, COMUNICATIVE E PROFESSIONALI E GESTIONALI:</b>					
	<p>Ardizzoni Marina ha numerosi interessi sia nel settore del Management, Controllo di Gestione e Contabilità dove dopo la Laurea in Statistica e Informatica per l’Azienda con Tesi sulla Contabilità Analitica, svolge l’attività lavorativa dal 2005 ad oggi ed ha approfondito le conoscenze frequentando (e lavorando) corsi di specializzazione presso la SDA dell’Università Bocconi , la Regione e Master specifici in Management (con frequenza obbligatoria); sia nel settore informatico -statistico partecipando al Master in Biostatistica (della durata annuale con frequenza obbligatoria ed intensiva) acquisisce competenze di elevato livello anche nel settore epidemiologico (Frequentando corsi anche presso l’Istituto Superiore di Sanità a Roma) e nella valutazione statistica ed economica dei sistemi sanitari.</p> <p>Applicazioni pratiche sono state molte durante gli anni, si citano tra queste la collaborazione con l’UO Qualità finalizzata all’Accreditamento dell’Anatomia Patologica, prima, e dell’Azienda per la quale opera,poi, prestandosi sia come valutatore che creando fisicamente file, data base e le documentazioni richieste e l’elaborazione di questionari con relativa analisi statistica, grazie alle conoscenze informatiche e di controllo di qualità; la stesura del “Bilancio di missione dell’AUSL di Rimini” nel 2006, la gestione dei flussi di dati Economici e Farmaceutici; l’adesione e l’implementazione di progetti per il Servizio di Farmacia Ospedaliera sull’Interazione tra Farmaci, Farmaco-Vigilanza, Analisi prescrizioni mediche.</p> <p>Durante il periodo di attività in Anatomia Patologica è stata referente anche per il sistema informatico dell’UO dove ha svolto funzione di coordinatore di un gruppo per l’acquisto e la messa in opera di un nuovo software integrato conclusasi positivamente nel maggio 2006.</p> <p>Ha sviluppato competenze relative al Controllo di Gestione anche tramite il lavoro svolto ai fini della tesi di Laurea presso un’Azienda privata, imparando l’uso di strumenti di Contabilità Analitica e Generale e la creazione dei budget aziendali.</p> <p>Ha ampliato poi conoscenze nell’ambito della logistica di magazzino lavorando presso l’U.O. Farmacia continuando l’attività iniziata nel presso il Controllo di Gestione (dove poi tornerà in qualità di referente), restando in stretta collaborazione con lo stesso per ciò che riguarda la gestione del Budget e della contabilità dei costi (elaborando report periodici e specifici su richiesta), valutando l’andamento dei consumi aziendali, cercando soluzioni per il contenimento dei costi e discutendone le eventuali problematiche con i rispettivi direttori dell’U.O. Controllo di Gestione, U.O. Farmacia,</p>				

<p>Gestione del personale</p> <p>Competenze amministrative / negoziali</p>	<p>U.O. Economato e verificando periodicamente la situazione con l'U.O. Bilancio e con la Contabilità Analitica.</p> <p>Ha implementato Istruzioni Operative e Procedure Generali relativamente ad i settori di cui si è occupata, che sono risultate utili sia ai fini della Qualità/Accreditamento sia ai fini dell'utilità pratica per gli operatori dei diversi settori .</p> <p>Ha lavorato sia come unica organizzatrice di un laboratorio di ricerca presso l'Anatomia Patologica dell'Università di Ferrara, sia in ambienti in cui lavorare in squadra è essenziale e, nel periodo di preparazione della Tesi di Laurea, ha anche coordinato bilanci aziendali organizzando ed elaborando lavori provenienti da più fonti.</p> <p>Nell'ambito del lavoro che svolge presso il Controllo di Gestione e che ha svolto presso l'UO Farmacia (in Staff alla Direzione Generale dell'AUSL di Rimini), coordina il lavoro di più persone al fine di crearne una visione d'insieme e valutarne efficacia ed efficienza.</p> <p>Ad oggi coordina l'attività di circa dieci amministrativi a diverso titolo e con diverse mansioni che si occupano di Contabilità Analitica, Attività e dati delle prestazioni ambulatoriali e di degenza, Mobilità sanitaria.</p> <p>Esperienze acquisite durante gli anni di attività presso il Controllo di Gestione e la Farmacia Ospedaliera, nelle relazioni con gli amministrativi, svolgendo mansioni di coordinamento e rendicontazione .</p> <p>Competenze in campo di Bilancio e Contabilità Generale acquisite nei diversi corsi di specializzazione sia nella quotidiana collaborazione con l'UO Bilancio dell'Azienda. Ottime capacità <b>negoziali</b> affinate nella organizzazione e gestione di Budget e relazioni con i Direttori delle diverse U.O. e la Direzione dell'Azienda.</p>
<p><b>COMPETENZE INFORMATICHE</b></p>	
	<p><b><u>SISTEMI OPERATIVI:</u></b> MS-DOS, WINDOWS, UNIX, LINUS (UBUNTU)</p> <p><b><u>LINGUAGGI DI PROGRAMMAZIONE:</u></b> JAVA SCRIPT, SQL, FORTRAN, LINUS</p> <p><b><u>DATA BASE:</u></b> MICROSOFT ACCESS, SQL, conoscenze delle metodologie di progettazione delle basi di dati.</p> <p><b><u>SOFTWARE STATISTICI:</u></b> SPSS, EXCEL, EPIINFO, STATA, SASS</p> <p><b><u>APPLICATIVI DI CONTABILITA' e LOGISTICA:</u></b> DIAPASON BUSINESS; MDIIGRAF; BUSINES OBJECTS; NFS; Desktop Intelligence; Board</p>
<p><b>ALTRE COMPETENZE E ATTIVITÀ SVOLTE</b></p>	
	<p>Saltuariamente ha collaborato con Istituti privati dando lezioni di Statistica, Analisi di mercato, Programmazione e Controllo, Contabilità.</p> <p>Dal 2004 al 2010 ha effettuato docenze di Statistica (a vari livelli) e di corsi di Informatica di base per l'AUSL di Rimini; ed altri corsi e docenze esplicitati nei paragrafi precedenti.</p> <p>Ha svolto funzione di Co-relatore alla Tesi del corso di Laurea di primo livello in "Tecniche di laboratorio Biomedico" presso la Facoltà di Chieti dal titolo "L'aggiornamento del TSLB un dovere deontologico professionale" nell'AA 2004-2005.</p> <p>E' stata relatore della Tesi di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e radioterapia (abilitante nella professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) - Università degli Studi di Bologna, Polo di Rimini, Facoltà di Medicina e Chirurgia, dal titolo "<i>STUDIO DI FATTIBILITÀ NELL'OTTICA DI EFFICACIA ED ECONOMICITÀ DI UN SERVIZIO DI RADIOLOGIA DOMICILIARE PRESSO L'AZIENDA USL DI RIMINI</i>" NELL'A.A. 2012-2013</p>

<b><i>ULTERIORI INFORMAZIONI</i></b>	
<b>Pubblicazioni</b>	Dal 2006 al 2007 ha scritto articoli su vari temi inerenti la sanità con particolare riferimento alla provincia di Rimini, per il Mensile Economico locale "TRE tutto Rimini Economia": <ul style="list-style-type: none"><li>- Economia e Sanità: Spese e costi di un'Azienda USL (Settembre 2006)</li><li>- Borse Lavoro: Opportunità o Illusione? (Ottobre 2006)</li><li>- Ambulatori presi d'assalto. (Dicembre 2007)</li><li>- Quei chili in eccesso che pesano sulla salute (Febbraio 2007)</li></ul>
<b>Patente di guida</b>	Patente B
<b><i>DATI PERSONALI</i></b>	
Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".	

Rimini, 03/05/2016

Ardizzoni Marina