

Curriculum Vitae (Europass)	
Informazioni personali	
Cognome Nome	Montanari Elisa
Indirizzo(i)	////////////////////////////////////
Telefono(i)	////////////////////////////////////
E-mail	////////////////////////////////////
Cittadinanza	italiana
Data di nascita	////////////////////////////////////
Settore professionale	Sanità Pubblica – Igiene Alimenti Origine Animale
Esperienza professionale	
Date	<p>Dal 1995 al 1998 Incarico libero professionale presso AUSL Ravenna e Ferrara come veterinario convenzionato ispettore alimenti origine animale presso impianti di macellazione ungulati e avicunicoli</p> <p>Dal 13 novembre 1998 al 25 marzo 1999 Incarico a tempo determinato di dirigente veterinario IPCAOA dipendente AUSL Ferrara</p> <p>Dal 29 marzo al 15 luglio 1999 Incarico a tempo determinato di dirigente veterinario IPCAOA dipendente AUSL di Chioggia</p> <p>Dal 19/07/1999 al 16/07/2018 Incarico a tempo indeterminato di dirigente veterinario Igiene Produzione Trasformazione Alimenti Origine Animale presso AUSL della Romagna - Cesena con responsabilità di referente di grandi impianti con riconoscimento comunitario (Centrale del Latte di Cesena, Mercato Ittico di Cesenatico) e complesse strutture di rilevanza collettiva (dal 2010 al 2015 cucina centralizzata Ospedale Bufalini di Cesena e collegate strutture di ristorazione collettiva ospedaliera e di comunità del territorio cesenate)</p> <p>Dal giugno 2015 Veterinario Ufficiale responsabile ditta AVI.COOP. di Cesena dove ho svolto fino a luglio 2018 attività di coordinamento dell'equipe veterinaria.</p> <p>Da 16/07/2018 Incarico a tempo indeterminato di dirigente veterinario Igiene Produzione Trasformazione Alimenti Origine Animale presso AUSL della Romagna – Ravenna.</p> <p>Dal 01/07/2020 incarico di referente per l'impianto di macellazione ungulati domestici Clai di Faenza.</p> <p>Dal 28/01/2022 Incarico di struttura semplice "Area veterinaria di Lugo e Faenza" afferente all'unità operativa igiene degli alimenti di origine animale Ravenna</p> <p>Dal 01/02/2025 ad oggi incarico di Facente Funzione UO Igiene alimenti OA</p>
Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dirigente veterinario UOIOAOA ▪ Auditor su Operatori del Settore alimentare ▪ Auditor sui servizi SIAN SVET ▪ Tutor "Progetto sviluppo competenze valutative sui controlli ufficiali in sicurezza alimentare" ▪ Valutatore per accreditamento per Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna ▪ Referente per la Qualità della UOIAOA Ravenna e DSP della Romagna ▪ Referente formazione delle UUOO Veterinarie ▪ Referente MTA per l'UO Igiene Alimenti OA Ravenna ▪ Responsabile di Struttura semplice Area veterinaria Faenza Lugo ▪ Supervisore sugli stabilimenti iscritti in lista export USA

Come Dirigente veterinario ho partecipato al percorso Progetto “Sviluppo delle competenze valutative in materia di sicurezza alimentare” raggiungendo la qualifica di

- Auditor su Operatori del settore alimentare nell’ambito della quale ad oggi ho svolto 36 audit prevalentemente come team leader
- Auditor sui SERVIZI SIAN SVET nell’ambito della quale ho svolto la parte di audit di sistema in alcune verifiche di accreditamento di DSP
- Tutor con attività continuativa dal 2010 ad oggi di affiancamento e formazione per i colleghi in vari ambiti (audit su OSA, sistema informativo, controllo ufficiale).

Dal 2022 in qualità di Responsabile di struttura semplice di UO mi sono curata di:

- partecipare attivamente alla negoziazione di budget;
- definire i piani di lavoro nel rispetto delle linee di programmazione, in funzione degli obiettivi di budget assegnati;
- garantire la pianificazione e programmazione delle attività in collaborazione e supporto della direzione della UO;
- rendicontare con puntualità lo stato di avanzamento delle attività secondo le modalità previste dalla PD12 assicurando il raggiungimento della produzione e degli obiettivi negoziati;
- organizzare la turnazione di tutta la UO a garanzia della copertura delle attività su richiesta e nel rispetto dei bisogni dei colleghi e del personale assegnato, favorendo il lavoro di equipe;
- organizzare progetti di formazione interni alla UO finalizzati al costante aggiornamento dei partecipanti avendo cura di assicurare la partecipazione ai corsi obbligatori previsti in ambito aziendale;
- promuovere tutoraggio di studenti e specializzandi in collaborazione con gli enti universitari ;
- formare con precisi percorsi di affiancamento colleghi neoassunti o ai quali sono affidate nuove mansioni favorendone l’inserimento nelle attività di UO;
- effettuare l’attività di valutazione dei professionisti assegnati, unitamente alle anche di ambito tecnico specialistico (supervisore export USA);
- facilitare l’utilizzo da parte del personale di UO dei sistemi informatici aziendali e dei software in uso per lo svolgimento e la rendicontazione dell’attività istituzionale;
- gestire e verificare le modalità di registrazione delle prestazioni a pagamento in integrazione con la UOGAASP per tutte le attività soggette a fatturazione;
- redigere per le UUOO Veterinarie di Ravenna la turnistica al fine di definire un’adeguata copertura del servizio in attività ordinaria e in Pronta Disponibilità nonché organizzare i turni collegati alle prestazioni di attività aggiuntiva nel rispetto dei criteri di equità e corretta attribuzione degli impegni;
- offrire costante disponibilità all’ascolto delle istanze dell’utenza, degli Operatori del Settore alimentare e in generale degli stake older definendo anche momenti di incontro strutturati in ambito dipartimentale.

Come Valutatore per accreditamento per l’Organismo Tecnicamente Accreditante della Regione Emilia Romagna svolgo attività di audit:

- Verifica per accreditamento DSP Reggio Emilia (2012)
- Verifica per rinnovo accreditamento Poliambulatorio Malatesta RIMINI (2012)
- Verifica per rinnovo accreditamento Poliambulatorio Centro Fisioterapico Rimini Terme RIMINI (2012)
- Verifica per rinnovo accreditamento Ospedale privato Nigrisoli BOLOGNA (2014)
- Verifica per rinnovo accreditamento Clinica Villa Regina BOLOGNA (2014)
- Verifica per accreditamento DSP FERRARA (2016)
- Verifica per rinnovo accreditamento DSP Reggio Emilia 2018
- Verifica per rinnovo accreditamento Trasporto emergenze PIACENZA con ruolo di team leader (2019)
- Verifica per acquisizione nuovi accreditamenti strutture di assistenza e strutture di trasporto infermi come team leader e tutor BOLOGNA (2022).

Come Referente Qualità UOIAOA dal 2007 al 2017 per ambito di Cesena e dal 2018 per ambito di Ravenna, mi sono dedicata alla diffusione e all’applicazione del sistema di gestione per la qualità fra gli operatori delle UUOO veterinarie attraverso la condivisione delle conoscenze ed eventi formativi interni al Dipartimento. Ho partecipato alle attività di audit interno e al percorso di preparazione alla visita di accreditamento avvenuta nel 2018

Come Referente qualità e governo clinico del DSP della Romagna coordino la rete dei referenti nella redazione delle procedure, aggiornamento della pagina intranet, organizzando incontri periodici ed eventi formativi per promuovere l’integrazione e la cultura della qualità applicata ai processi tipici dei servizi del dipartimento.

Da giugno 2013 sono Referente per il gruppo tecnico "Veterinaria B e Igiene alimenti e nutrizione" del "Progetto per il Sistema Informativo di Sanità Pubblica per l'Azienda della Romagna

Come referente del sistema informativo prima presso la AUSL di Cesena poi presso l'ambito di Ravenna a supporto della direzione di UO ho partecipato attivamente alle attività di

- supporto alla negoziazione annuale degli obiettivi di budget
- pianificazione e programmazione delle attività negoziate per la UO
- valutazione periodica dello stato di avanzamento delle attività
- rendicontazione periodica dei risultati raggiunti
- realizzazione di tutti i flussi informativi istituzionali (rivolti a RER e Ministero) nonché quelli richiesti dalle amministrazioni locali .

Nell'ambito delle attività correlate al sistema informativo seguo attivamente dal 2015 lo sviluppo del software dipartimentale nelle funzioni di gestione delle prestazioni a pagamento, fatturazione e interfaccia con il bilancio in stretta collaborazione con il personale della UOGAASP.

Dal 2017 per le UUOO veterinarie dell'Ausl della Romagna, in qualità di componente del Gruppo di lavoro "Gestione dei rischi correlate alle attività svolte dagli operatori del DSP", mi sono occupata dello studio e della valutazione degli aspetti concernenti la sicurezza negli ambienti di lavoro degli operatori veterinari sia per aspetti di carattere generale (responsabilità, ruoli, formazione/informazione) sia per gli aspetti tecnici relativi alle necessarie dotazioni di dispositivi di protezione individuale.

Dal 2018 nell'ambito del Progetto di tirocinio in collaborazione con la Facoltà di Medicina Veterinaria dell'Università degli studi di svolgo funzione di tutor per gli studenti impegnati nei tirocini formativi negli impianti di macellazione dell'Ausl della Romagna

In ambito dipartimentale partecipo attivamente al Programma favorendo le attività integrate in piani di lavoro che coinvolgono i tecnici della prevenzione e operatori delle UUOOVET e UUOOIAN sia di ambito territoriale che aziendale.

Da febbraio 2019 ho partecipato, per il settore alimenti, al Gruppo di lavoro per la Revisione dei regolamenti comunali di igiene della provincia di Ravenna."

Come Referente per le malattie trasmesse da alimenti per la UOIAOA di Ravenna ho partecipato a percorsi formativi in ambito regionale e mi occupo attivamente delle segnalazioni con funzione di coordinamento degli interventi in collaborazione con i referenti dell'UOIAN e dell'ISP; collaboro con la referente dipartimentale nell'aggiornamento delle procedura e delle interfacce in particolare nei rapporti con il laboratorio analisi di riferimento.

Dal 2022 Referente formazione per le UO Veterinarie di Ravenna e promotore di progetto formativi in ambito dipartimentale:

1. Commercializzazione e somministrazione di alimenti nell'ambito della produzione primaria (aprile 2023) rivolto alle UUOOIAOA, UUOOIAN e stakolder
2. La gestione della Pronta disponibilità veterinaria (febbraio 2023)
3. Focolai diffusi di MTA: Incontri del gruppo dei referenti MTA UOISP, UOIAN, SVET (ott-nov. 2023).

Pubblicazioni

Nel 2012 partecipazione al Progetto Sibilla - Microbiologia Predittiva nell'ambito dei Prodotti a base di latte con partecipazione alla pubblicazione del "Caratterizzazione del formaggio di Fossa DOP e non DOP (risultati preliminari).

Dal 2007 al 2015 ho partecipato alla redazione dei materiali divulgativi, relazioni, pubblicazioni elaborate in ambito dipartimentale (es Bilancio di missione, Profilo di comunità...) per DSP Ausl di Cesena.

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna - Ravenna, via fiume Montone Abbandonato 134
Tipo di attività o settore	Sanità Pubblica
Istruzione e formazione	
Date	27/10/1994
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in medicina veterinaria con punteggio 110/110 e lode

Principali tematiche/competenze professionali possedute	Medicina Veterinaria con tesi in Clinica Medica Veterinaria
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Bologna
Date	1996-97
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Specializzazione in Sanità Pubblica Veterinaria in data 18 giugno 1997 con il punteggio di 50/50 con la tesi "Caratteristiche microbiologiche di alcuni prodotti insaccati: dati analitici in ambito di autocontrollo"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Struttura organizzazione ed attività degli Operatori di Sanità Pubblica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Medicina Veterinaria dell'Università degli Studi di Parma
Date	1997-98
Titolo della qualifica rilasciata	Corso annuale di Perfezionamento (a.a. 1997-1998) "Produzioni animali ed alimenti derivati- controllo delle filiere a garanzia del consumatore"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Attività di controllo ufficiale nelle filiere delle produzione degli alimenti OA
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Medicina Veterinaria dell'Università degli Studi di Parma
Date	2001
Titolo della qualifica rilasciata	Corso annuale "Diritto-Legislazione ed Organizzazione-Gestione dei Servizi Veterinari" Roma Direzione del Prof. Pezza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Diritto e Legislazione ed elementi di organizzazione dei Servizi Veterinari
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Az USL Roma C in collaborazione con ISS
Date	2004
Titolo della qualifica rilasciata	Master di Perfezionamento "Gestione, trasformazione ed ispezione delle Risorse ittiche"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Competenze in materia di controllo delle filiere produttive dei prodotti della pesca
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di TERAMO
Date	2006-2007
Titolo della qualifica rilasciata	Master "La gestione del rischio nelle Filiere delle Produzioni Animali: Strumenti e Metodi applicati a Tutela della Salute Pubblica"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Gestione del rischio in sanità Pubblica veterinaria in ottica di filiera produttiva e strumenti organizzativi dell'attività di prevenzione e controllo
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Pisa

Date	2008				
Titolo della qualifica rilasciata	Qualifica CEPAS di Auditor e lead Auditor di Sistemi di Gestione della Qualità come attestato da IMQ.				
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Sistema Gestione Qualità, Standard internazionali, accreditamento e certificazioni volontarie con particolare riferimento agli Organismi di Certificazione.				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Servizio Veterinario e Degli Alimenti Regione Emilia Romagna. Progetto "Sviluppo delle competenze valutative in materia di sicurezza alimentare "				
Date	2012				
Titolo della qualifica rilasciata	Qualifica CEPAS di Auditor di Sistemi di Gestione della Qualità nel settore sanitario come attestato da MF.				
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Sistema Gestione Qualità, Standard accreditamento e certificazioni strutture sanitarie.				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna "				
Date	2019				
Titolo della qualifica rilasciata	Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse.				
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Nozioni, strumenti e tecniche propri del processo manageriale nelle strutture sanitarie				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Fondazione Marco Biagi Università degli Studi Modena e Reggio Emilia				
Titolo della qualifica rilasciata	PNRR Salute – M6 C.2.2(c) - Sviluppo delle competenze tecniche–professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: sub-misura: corso di formazione				
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Nozioni, strumenti e tecniche propri del processo manageriale nelle strutture sanitarie, territoriali				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara- Settore Innovazione nei servizi sanitari e sociali – Regione Emilia–Romagna				
Capacità e competenze personali					
Madrelingua(e)	italiana				
Altra(e) lingua(e)	inglese				
Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
Livello europeo (*)	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
	Di base	Di base	di base	di base	di base

	<p>Facilitatore nei percorsi di accreditamento istituzionale per i Dipartimenti appartenenti a strutture sanitarie Tutor nell'ambito del Progetto Sviluppo delle Competenze valutative sui controlli ufficiali Docenze:</p> <p><u>Attività formativa e docenze</u></p> <p>Dal 2011 ad oggi docente in Progetti di formazione sul campo per UOIAOA di Cesena sul sistema Informativo e utilizzo del software AVELCO</p> <p>Dal 2010 al 2015 docente in progetti formativi in materia di Sistema Qualità e Percorsi di accreditamento per gli operatori del DSP dell'AUSL di Cesena</p> <p>Dal giugno 2013 partecipazione come Referente per il DSP al gruppo tecnico "Veterinaria B e Igiene alimenti e nutrizione" del "Progetto per il Sistema Informativo di Sanità Pubblica per l'Azienda della Romagna" con lo sviluppo del software unico AVELCO (progettazione, richieste di sviluppo, stesura delle procedure di utilizzo) e realizzazione del successivo progetto formativo coinvolgente tutti gli operatori del DSP dell' AUSL della ROMAGNA sviluppo formazione sul campo degli operatori.</p>
Capacità e competenze sociali	<p>Marzo 2018 docenza "Aggiornamento sulle procedure specifiche dell'area veterinaria, nel percorso per l'accREDITAMENTO" per gli operatori delle UUOO Veterinarie degli ambiti territoriali Forlì e Cesena Ausl della ROMAGNA.</p> <p>Ottobre 2018 docenza "Workshop Risultati e considerazioni a fine del percorso accREDITAMENTO dei DSP" per conto dell' Agenzia Sanitaria e Sociale Regione Emilia Romagna.</p> <p>Settembre 2019 docenza "Aggiornamento in materia di qualità per le UUOO Veterinarie"</p> <p>Ottobre novembre 2019- docenza "Sistema qualità e gestione delle non conformità nel Dipartimento di Sanità Pubblica"</p> <p>Dal 2020 ad oggi svolgo attività formativa per le attività di controllo ufficiale e campionamento sia per la UOIAOA di Ravenna che per il Progetto sviluppo competenze valutative regionale</p>
Capacità e competenze organizzative	<p>Coordinamento Rete qualità dipartimentale e delle UUOO Veterinarie Coordinamento Sistema Informativo dipartimentale per le UUOO Veterinarie Responsabile di struttura semplice di UO</p>
Capacità e competenze tecniche	<p>Livello di conoscenza ed utilizzo dei sistemi informatici :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sistema operativo Windows (avanzato), Mac (base) ● Pacchetti software: Microsoft office per: <ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborazione testi (Word) avanzato 2. Gestione fogli elettronici (Excel) discreto 3. Basi dati (Access) conoscenza di base 4. Strumenti di presentazione (Power point) discreto ● Navigazione internet e posta elettronica (Internet explorer, mozilla) e posta elettronica: buono ● Software gestionali nel settore di competenza (AVELCO e relativa Fatturazione web) avanzato ● BDN/SINVSA: buono.
Allegati	<p>Scheda di formazione personale riportante attività formativa e di docenza</p>

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000) La sottoscritta Elisa Montanari, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità. Luogo e data Firma

Data 30/06/2025.

Firma //////////////////////////////////////