

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	Manuela Manini
Indirizzo (residenza)	
Telefono	0544-287707 Ufficio
Fax	
E-mail	manuela.manini@ausl.romagna.it
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da gg/mm/aa – a gg/mm/aa)
 - Nome e indirizzo dell'azienda / ente
 - Qualifica ricoperta
 - Tipo di rapporto di lavoro (lavoro subordinato / incarico libero professionale, ecc. – tempo pieno / part time, ecc.)
- Dal 24.7.1990** Collaboratore amministrativo- Rapporto di lavoro a tempo indeterminato
- Dal 31.10.1998** Dirigente amministrativo-rapporto di lavoro a tempo indeterminato
Azienda Sanitaria Locale di Ravenna- Via De Gasperi 8 -48121 Ravenna
- Dal 1.1.2014** Dirigente amministrativo AUSL Romagna(istituita dal 1.1.2014; raggruppa ex AA.UU.SS.LL Ravenna-Rimini-Cesena-Forli) –Rapporto di lavoro a tempo indeterminato

- Principali mansioni e responsabilità (specificare l'attribuzione di eventuali incarichi manageriali: direzione di moduli organizzativi, strutture semplici, strutture complesse e la normativa di riferimento)

Incarichi svolti:

Dal 1.10.2015 a tutt'oggi:

Direttore U.O. Acquisizione prestazioni sanitarie da erogatori esterni

Azienda Sanitaria locale della Romagna (istituita dal 1.1.2014; raggruppa ex AA.UU.SS.LL Ravenna-Rimini-Cesena-Forli)

Direttore Struttura complessa

Dal 1.1.2014 al 30.9.2015:

Direttore U.O. Amministrazione e Gestione del personale - Ambito Ravenna

Azienda Sanitaria Locale della Romagna

Direttore di Struttura complessa

Dal 1.7.2005 al 31.12.2013 :

Direttore U.O. C.Ammministrazione e gestione del personale

Azienda sanitaria di Ravenna

Direttore di Struttura complessa

Dal 24.11.2003 al 30.6.2005 :

Direttore amministrativo f.f. Distretto di Ravenna

Azienda sanitaria di Ravenna

Dal 01.02.2002 al 23.11.2003.

Dirigente amministrativo del Dipartimento Cure Primarie Distretto di Ravenna e incarico in Staff Direzione Distretto di Ravenna (sviluppo della funzione amministrativa; governo dei flussi economici; processo di budget)

Dal 01.07.1996 al 31.12.2001

Referente economico-finanziario Distretto di Ravenna e dal 1.10.1997 al 31.12.2001 incarico di Coordinamento funzione amministrativa servizio assistenza sanitaria di base/specialistica/farmaceutica/assistenza anziani.

Dal 24.07.1990-30.6.1996

Referente amministrativo Dipartimento salute Mentale

Anno 2012 : Componente gruppo di progetto aziendale "Valorizzazione dei professionisti e valutazione delle prestazioni

Dal maggio 2006 a maggio 2010: supplente del Responsabile Ufficio competente per i procedimenti disciplinari (UPD) . Dal maggio 2010 incarico a rotazione come Responsabile UPD

1997-anno 1998: Componente Servizio Ispettivo aziendale

13.05.1995-16.10.1996: Componente del Servizio di controllo interno ex art. 20 D.Lgs 29/93

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da gg/mm/aa – a gg/mm/aa)
- Titoli accademici (lauree, specializzazioni, master)

26.1.89 –anno accademico 87-88 Università degli studi di Bologna
Laurea in Giurisprudenza

Ottobre 2004-Gennaio 2005

Master in “Management in sanità” –Scuola Pubblica Amministrazione DAMS-Lucca

Moduli formativi :

- Gestione strategica della qualità in sanità
- Regime della valutazione in sanità
- Il controllo strategico direzionale
- Stili manageriali e tipologie di leadership
- Team building relazionale
- Il controllo di gestione e il sistema di programmazione in sanità
- I distretti e l'integrazione socio-sanitaria

Altri corsi (in ordine cronologico):

Area Organizzazione e gestione

- Corso “ Gestione a budget rivolto a personale amministrativo USL-SDA Bocconi- Milano- anno 1991 7gg.)
- Corso per “ referenti per l'aggiornamento”-ex USL 35 Ravenna- anno 1992 (5 gg.)
- Corso “ Organizzazione aziendale”-Pro.gest Ravenna-1992 (6 gg.)
- Corso “ Qualità e organizzazione dei servizi esterni ed interni” –R.S.O. Milano-1992 (3 gg.)
- Corso “ Management dei servizi territoriali” –SDA Bocconi –Milano -1993 (9 gg)
- Corso “ Comunicazione pubblica e cultura di servizio”-CONPA- Roma-1994 (2 gg.)
- Corso “ La programmazione budgetaria ed il controllo di gestione nelle Aziende sanitarie ed Ospedaliere”-Consorzio Universitario per gli Studi di Organizzazione aziendale Vicenza (CUOA)- 1996/1997 (5 gg.)
- Corso “ Il controllo di gestione” –Progetto Benchmarking- Agenzia Sanitaria regionale – 1997 (1 gg.)
- Corso Corso “ Controllo di gestione-Nucleo di valutazione- AUSL Ravenna- 1997-1998 (2 gg.)
- Corso “ L'acquisizione di specifiche abilità quali strumenti propedeutici al miglioramento organizzativo” – AUSL Ravenna- 1999 (gg. 3)
- Corso “ La traduzione operativa a livello distrettuale del 3° Piano sanitario regionale” – AUSL Ravenna- 1999-2000 (gg. 5)
- Corso “AAA.. cercasi leader per una nuova stagione in sanità”- complessità organizzativa e gestionale del dirigente e responsabilità dirigenziale. AUSL Romagna 10-11 settembre 2018 (2 gg)

Area risorse umane

- Seminario “ CCNL Area dirigenza professionale,tecnica, amministrativa,sanitaria” AUSL Ravenna- 1996 (1 gg)
- Seminario “ Alla ricerca del cambiamento; il nuovo ruolo della dirigenza in sanità”. AUSL Ravenna-1998 (1 gg)
- Corso “ I nuovi processi di responsabilizzazione dei dirigenti” – AUSL Ravenna- 1998/1999
- Giornata di studio “ il contratto nazionale del lavoro del comparto sanità”-AUSL Ravenna-1999 (1 gg)
- Giornata di studio “ La risoluzione del rapporto di lavoro” Regione E.R. –Bologna-2005(1 gg.)
- Giornata di studio” La disciplina delle nuove forme di accesso e di rapporto di lavoro” Regione E.R.-Bologna – 2005(1 gg.)
- Seminario regionale “ Il nuovo Contratto collettivo nazionale della dirigenza del SSN”Bologna- 2005(1 gg.)
- Giornata di studio” Lavoro pubblico tra esigenze di flessibilità e i vincoli”.Le norme contrattuali flessibili: aspetti normativi e orientamenti giurisprudenziali, aspetti fiscali e previdenziali- AUSL

Ravenna 2005 (1 gg.)

-Seminario ARAN “ I nuovi CCNLL delle Aree dirigenziali del SSN: un'opportunità di crescita aziendale e sviluppo professionale”-Roma 2005 (1 gg.)

-Corso di formazione” Il lavoro alle dipendenze delle Aziende Sanitarie- AUSL Ravenna 2007 (12 ore)

-Corso di formazione “ la gestione del personale nelle Aziende sanitarie-CISEL-rimini 2007 (2 gg.)

-Corso interaziendale “ La responsabilità disciplinare delle categorie professionali (area comparto)- AUSL Cesena 2006 (1 gg)

-Corso interaziendale” la responsabilità dirigenziale e disciplinare dei dipendenti delle aree dirigenziali” –AUSL Cesena – 2006 (1 gg)

-Corso “ l'evoluzione del sistema previdenziale” –AUSL Ravenna-2008 (1 gg)

-Corso “ i turni del personale addetto all'assistenza”-ETA 3-Bologna- 2008 (1 gg.)

-Corso “ Orario di lavoro,timbrature,pause,menza,riposi,festività, ecc..”–Milano 2009 (1gg)

-Corso “ Le assenze per maternità e paternità” nella P.A. la gestione delle assenze a tutela dell'handicap ex Legge 104/92. EBIT Ravenna 2009 (1 gg)

-Corso “ Tutte le novità sulle assenze per malattia e l' invio telematico dei certificati di malattia Per medici,lavoratori, Enti pubblici” .EBIT- Padova 2010 (1 gg)

-Corso “ La terza riforma del lavoro nelle Pubbliche amministrazioni: principi in materia di Contrattazione collettiva del lavoro pubblico”.AUSL Cesena 2010 (1 gg)

-Corso “ La terza riforma del lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni : poteri e responsabilità dei dirigenti del SSN”.AUSL Cesena 2010 (1 gg)

-Corso “ La gestione dei permessi e congedi per l'assistenza ai gravi disabili dopo la novità della legge 104/11/2010 n. 183”.EBIT –Bologna 2011 (1 gg)

-Corso “ Il trattamento economico del personale dipendente dell'Azienda Sanitaria, la costituzione dei fondi e la loro gestione alla luce delle innovazioni normative previste dal D.L. 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010 e delle successive misure di stabilizzazione finanziaria”. AUSL Ravenna 2011 (2 gg)

-Corso di formazione aziendale per “ valutatori” . AUSL Ravenna marzo-maggio 2012

-Giornata di studio “ L'organizzazione e la gestione del personale nelle Aziende sanitarie. Maggioli. Bologna – 2013 (1 gg)

-Corso “ La nuova disciplina del pubblico impiego tra il D.L. 101/2013, codice di comportamento, conflitto di interessi e trasparenza. 2013(2 gg)

-Processo di valutazione dei Dirigenti nell'Azienda USL della Romagna-2017 (1 gg)

Altre Aree tematiche:

-Corso “ Contabilità economica”.AUSL Ravenna-1997(2 gg)

- Seminario” l'innovazione nei sistemi: la contabilità economica. Agenzia Sanitaria regionale. 1999 (1 gg.)

-Corso di formazione “ il nuovo sistema contabile. Dal bilancio finanziario al bilancio economico-patrimoniale”.AUSL Ravenna-1999 (1 gg)

-Corso di formazione “ Il sistema di contabilità generale dell'Azienda USL. AUSL Ravenna-2001 (4 gg)

-Corso di aggiornamento “ La legge a tutela della privacy e il trattamento dei dati personali”.AUSL Ravenna- 1999 (1 gg)

-Corso su “ atti, procedimenti e attività amministrativa in ambito sanitario. Principi e regole della Legge 241/90 modificate dalle Leggi 15/2008 e 80/2005.

AUSL Cesena-2006 (1 gg)

-Tutela dei dati personali e gestione privacy in ambito sanitario in vista piena vigenza nuovo Regolamento europeo privacy n. 679/2016 -2017 (1 gg)

Stati generali AUSL Romagna: dai professionisti al centro della cura della conoscenza alla Corporate università- 2018 (1 gg)

-Prima formazione su nuovo Regolamento privacy -2018 (1 gg)

-Prevenzione della corruzione , trasparenza , integrità AUSL Romagna Corsi FAD-2018 (5 ore)

- Ogni altro evento formativo (frequenze all'estero, corsi, congressi, seminari, ecc. – specificare se in qualità di discente, docente, relatore, ecc.)

Si segnala la frequenza di Corsi Universitari per arricchimento culturale ed interesse personale:

-Corso di laurea in Sociologia-Università degli Studi di Urbino-anno accademico 92/93 con

LINGUE STRANIERE

Inglese :

Comprensione : buono ; parlato : buono

CAPACITÀ (COMPETENZE
ORGANIZZATIVE, RELAZIONALI,
TECNICHE, MANAGERIALI

Significativa esperienza di analisi e riprogettazione organizzativa di Servizi (unificazione di funzioni /linee di attività ; semplificazione dei processi di lavoro).

Orientamento al lavoro multidisciplinare e all'innovazione.

Problem solving

Gestione dei conflitti

PATENTE O PATENTI

B

Firma

Data, 03.10.2018

Manuela Manini