# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Cognome, Nome | CARUSO, BIANCA |
| E-mail | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |

## ISCRIZIONE IN ALBI PROFESSIONALI

Iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Rimini dal 1987 al numero 1269

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE* Direzione e tecnica degli ospedali e dell'assistenza sanitaria aziendale e Management Sanitario

**9 luglio 2019 -31 luglio 2019 Dirigente Medico Direzione Presidio Riccione (ambito Rimini)**

**1 agosto 2019 a tutt oggi Direttore medico di Presidio Riccione (ambito Rimini) e RAE ausl Romagna (**Responsabile accesso Emergenza Urgenza Romagna)

**3 febbraio 2017- 8 luglio 2019:**
**Direttore Sanitario presso l'Ausl di Modena (4.556 Dipendenti).** Partecipa al processo di pianificazione strategica, esercita le funzioni attribuite alla sua competenza e concorre al governo aziendale. Sovrintende l'organizzazione dei servizi sanitari a livello strategico complessivo e assicura la qualità e l'appropriatezza dell'attività assistenziale, seguendo gli indirizzi strategici generali. Nello specifico partecipa al Progetto di Sperimentazione Gestionale per l'unificazione dell'Ospedale di Baggiovara presso l'AOU di Modena, con cessione dello stesso dall'Azienda USL alla AOU dal 1 Gennaio 2017; all'elaborazione del contratto di fornitura per il 2017 per l'AOU di Modena con annesso l'Ospedale Civile di Baggiovara, con particolare riferimento agli obiettivi che sono annessi al contributo di qualificazione; alla redazione del Progetto di riorganizzazione dell'assistenza sanitaria provinciale con particolare riferimento ai nodi della rete di appartenenza AUSL dell'Area Nord, dell'Area Centro e dell'Area Sud, specificatamente gli Ospedali di Carpi e Mirandola (Area Nord), Pavullo e Vignola (Area Sud) Casa della Salute di Castelfranco Emilia (Area Centro). Nell'ambito di questa riorganizzazione provinciale si segnalano la rimodulazione e operativizzazione di progetti di integrazione provinciale: Nefrologia e Dialisi, Endoscopia Digestiva, GRACER (Gravi Mielolesioni-Cerebrolesioni), Diabete di tipo 1 e di tipo 2, Frattura di Femore entro 48h dall'arrivo in PS, cure palliative.
Partecipa all'elaborazione e discussione col privato accreditato dei contratti di fornitura 2017 con la struttura cardiologica - cardiochirurgica, Hesperia Hospital e la struttura neuropsichiatrica - psichiatrica adulti Villa Igea. Elaborazione discussione del contratto di fornitura 2017 con l'Ospedale di Sassuolo a gestione pubblico privata (con 51% pubblico), con particolare riferimento ai rapporti di rete in area sud con gli Ospedali di Pavullo e Vignola.
Partecipazione e redazione dei documenti per l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) regionale, nucleo tecnico di progetto e verifica ai sensi della DGR 1004/16 che autorizza la sperimentazione gestionale per la gestione unica AUSL Modena e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.
Ha coordinato i gruppi di lavoro sull'appropriatezza prescrittiva e l'efficienza in materia di spesa farmaceutica Ospedaliera e Territoriale, con riferimento ai Nuclei di Cure Primarie e all'assistenza farmaceutica convenzionata.
Ha seguito gli incontri della Cabina di Regia, organismo della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena, per il riordino dell'Assistenza sociale e Sanitaria.
Presiede i collegi tecnici di valutazione e ha attivato l'iter procedurale e ha fatto parte di Commissioni di Concorso di circa una decina di Strutture Complesse nell'ambito dell'AUSL.
Come strumenti di coordinamento utilizza riunioni settimanali con Direttori di Presidi e con le Direzioni Operativi e incontri bi-settimanali con Direttori di Distretto, oltre a partecipare mensilmente agli incontri plenari presso i Presidi Ospedalieri e alla partecipazioni delle riunioni di Area Vasta Emilia Nord (AVEN). Presiede regolarmente i Collegi di Direzione, con la frequenza di uno al mese; nei collegi di Direzione sono presenti Direttori di Dipartimenti misti AUSL e AOU di Modena.
Ha coordinato, insieme al direttore del 118 e del Dipartimento di Emergenza-Urgenza il concerto di Vasco Rossi di sabato 1 luglio 2017, rappresentando lo stesso un piano di emergenza di maxi afflusso di persone nella città di Modena.

**1 gennaio 2017 – 2 febbraio 2017:**
**Direttore Medico Ausl Romagna Presidi di Rimini e Riccione (16.000 dipendenti dal 2 gennaio 2014).**

**1 settembre 2014 - 31 dicembre 2016:**
**Direttore Generale presso Istituto Sicurezza Sociale di San Marino (1.100 dipendenti**). In Tale funzione ha rappresentato la Sanità di Stato in diversi contesti internazionali interfacciandosi con l'OMS, il Fondo Monetario Internazionale, la Commissione Onu per i Diritti Umani, il Ministero della Salute Italiano e i Ministeri della salute di diversi paesi Europei ed extraeuropei, Ministero della economia e Finanze e INPS italiani.
Ha, inoltre, governato i settori:

- Assistenziale Ospedaliero - Assistenziale Medicina di Base – Farmaceutico - Assistenziale Territoriale e Previdenziale (analogo dell'INPS in Italia).

Ha tenuto rapporti costanti con le Segreterie politiche di Stato della Sanità (analogo del Ministero della Salute Italiano), dell'Istruzione e degli Interni con le quali il ruolo del DG ha maggiori interfacce. Ha redatto e diffuso atutti i cittadini Sanmarinesi (33.000 abitanti) il primo Bilancio di Missione come rendicontazione degli anni di attività espletati come Direttore Generale di Sanità e Previdenza. Ha stipulato convenzioni per attività sanitaria specialistica con Emilia-Romagna, in particolare AUSL Romagna, il Policlinico Gemelli di Roma, l'Istituto Europeo di Oncologia di Milano, IRCCS Monzino di Milano, IRCCS Istituto Nazionale Tumori di Milano, la Regione Marche e con il PresbiterialInstitute di New York. Ha coordinato i lavori, insieme al direttore amministrativo e consulenti esterni dell'Istituto di Sicurezza Sociale di San Marino.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**1 settembre 2005 - 31 agosto 2014:**
**Direttore dell'Assistenza Ospedaliera Ausl Ravenna (6.000 dipendenti), poi AUSL Romagna (16.000 dipendenti dal 2 gennaio 2014) – equiparato a Direttore di Dipartimento**: Direttore di Struttura Complessa e Direttore di Dipartimento a tempo indeterminato (incarico di Direttore del Servizio Assistenza Ospedaliera dell'AUSL di Ravenna con coordinamento igienico - organizzativo e di integrazione funzionale dei Presidi di Ravenna, Lugo e Faenza): in tale ruolo ha lavorato, presso l'Ausl di Ravenna, come coordinatrice a tutti i progetti di Riorganizzazione Ospedaliera della rete aziendale e ha collaborato ai progetti di rete dell'Area Vasta con le altre aziende Ausl di AVR e con IRST; ha attivamente contribuito a realizzare negli anni 2010 – 2014 il grande progetto della costituzione dell'azienda unica AUSL della Romagna, con particolare riferimento alla integrazione degli Ospedali della Romagna.

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, Sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, Auditor per ISO 9000/2008, Sistema di gestione Responsabilità Sociale, Sistemista ed Auditor Sa 8000.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**1998 - 2005:**
**Direttore Medico Azienda Ospedaliera San Salvatore di Pesaro (circa 2.300 dipendenti)**
In tale ruolo è stata chiamata nell'ambito della costituzione della Task Force ministeriale per riportare a normalità la precedente grave situazione igienico sanitaria che si era venuta a creare con l'epidemia di epatite B nel 1998 che ha comportato 11 morti.

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Direzione e Management Sanitario

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**2011 – 2014:**
**Componente della Commissione Cardiologica della Regione Emilia-Romagna come Direttore Sanitario**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**2010 – 2014:**
**Componente del Gruppo Regionale (Regione Emilia-Romagna) Impatto per la valutazione dell'Impatto organizzativo e gestionale dei requisiti di Accreditamento regionale**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**2010 – 2012:**
**Coordinatore degli sportelli Urp e Comunicazione Aziendale dell'Azienda USL di Ravenna.**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**2009 – 2014:**
**Responsabile del Comitato aziendale Ospedale e Territorio senza dolore – Azienda USL di Ravenna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**Novembre 2007 – 2014:**
**Presidente del CIO Aziendale – Azienda USL di Ravenna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**Marzo 2007 – Luglio 2013:**
**Componente del Comitato Etico di area vasta in qualità di Direttore Sanitario Ex Officio – Azienda USL di Ravenna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**Gennaio 2006 – 31 Dicembre 2013:**
**Presidente del Comitato provinciale Buon uso del sangue – Azienda USL di Ravenna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI RICOPERTI**
**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ**

**Gennaio 2007 – 2011:**
**Presidente della Commissione provinciale Farmaci Ausl Ravenna e componente della Commissione Regionale Farmaci**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**ISCRIZIONE IN ALBI PROFESSIONALI**

Idoneità a ricoprire l'incarico di Direttore Generale presso le Aziende della Regione Emilia Romagna (Albo degli idonei 2005 – 2011 – 2013).

Idoneità a ricoprire l'incarico di Direttore Generale e di Zona presso le Aziende della Regione Marche (2004 – 2006)

**ESPERIENZE LAVORATIVE PRESSO ALTRO ENTE**

**Maggio 2007**
**Proposta di ricoprire l'incarico di Direttore Generale dell'Agenzia Sanitaria Regionale della Regione Liguria**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**Gennaio 2007**
**Proposta di ricoprire l'incarico di Direttore Sanitario Aziendale presso l'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**Novembre 2006**
**Proposta di ricoprire l'incarico di Direttore Generale della Azienda USL di La Spezia**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**Maggio 2006**
**Valutatore esperto per l'accreditamento del Dipartimento di anestesia dell'Ausl Bologna – Regione Emilia-Romagna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**Gennaio 2006**
**Proposta di ricoprire l'incarico di Direttore Sanitario Aziendale presso l'Azienda Ospedaliera di Siena**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**2004 - 2006**
**Idoneità a ricoprire l'incarico di Direttore Generale e di Zona presso le Aziende della Regione Marche**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**Giugno 2005**
**Proposta di incarico come Direttore Generale presso l'AUSL di Imperia**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**2004**
**Responsabile del Gruppo di lavoro regionale della Regione Marche sulla documentazione sanitaria con produzione nel luglio 2004 di linee guida regionali**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**2003 - 2005**
**Partecipazione a gruppi di lavoro Regione Marche per Trapianto d'Organi, Riorganizzazione su rete provinciale dei Servizi Trasfusionali, Linee guida sull'utilizzo del monouso e poli uso in Ospedale, Linee guida sull'attività di sterilizzazione in Ospedale, Omogeneizzazione dell'attività dei Comitati Etici su scala regionale, percorso Ima su base regionale, progetto appropriatezza dei ricoveri, DH e PAC**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**2003 - 2005**
**Progetto Certificazione Evoluta del Policlinico Sant'Orsola-Malpighi di Bologna in qualità di Responsabile di Gruppi di verifica ispettiva**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**2001**
**Progetto di Accreditamento delle strutture sanitarie della Regione Toscana nell'ambito dei gruppi di verifica ispettiva con visite di verifica presso alcune strutture sanitarie**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**1997 - 2007**
**Valutatore per la Regione Emilia-Romagna, ai fini dell'accreditamento e della certificazione ISO 9000/2000, di numerose strutture sanitarie pubbliche e private fra cui i Policlinici Sant'Orsola Malpighi e Policlinico di Modena**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**2000 - 2001**
**Consulente presso l'ASL di Fermo per la progettazione della conversione dell'Ospedale di Montegranaro in Centro Diagnostico Terapeutico delle malattie del piede, in collaborazione con l'Associazione Calzaturieri Italiana**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**12 aprile 1999 – 12 settembre 2005**
**Direzione Medica di Presidio dell'Azienda San Salvatore di Pesaro in qualità di Dirigente Medico di II livello - Direttore Sanitario di Presidio e Responsabile della Qualità Aziendale**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**1998 – 1999**
**Attività lavorativa presso la Direzione Sanitaria del Presidio di Riccione in qualità di Vicedirettore Sanitario**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**Giugno 1996 – Settembre 1998**
**Responsabile dell'Unità Operativa di Marketing Sanitario e Sviluppo dei Servizi Sanitari (Modulo organizzativo) presso la Direzione Generale dell'AUSL di Rimini**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**1995 - 1996**
**Vicedirettore sanitario presso la Direzione Sanitaria del Presidio di Rimini**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**1991 - 1994**
**Assistente medico strutturato di organizzazione dei servizi ospedalieri presso la Direzione Sanitaria del Policlinico Sant'Orsola-Malpighi di Bologna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**1988 - 1991**
**Assistente medico, come borsista, di organizzazione dei servizi ospedalieri presso la Direzione Sanitaria del Policlinico Sant'Orsola-Malpighi di Bologna**

*SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE*

Igiene e tecnica ospedaliera, Direzione e Management Sanitario, sistema di gestione della qualità e gestione del rischio in ambito sanitario, sistema di gestione Responsabilità Sociale.

**INCARICHI DI DOCENZA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Anni 2016-2017 e 2015-2016 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università di San Marino con Università di Parma - Corso di laurea in Ingegneria Gestionale |
| • Principali materie | InsegnamentoPianificazioneStrategica |
| • Qualifica | Professore a contratto |
| • Date (da – a) | 2011 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università degli Studi di Bologna - Corso di laurea in Infermieristica |
| • Principali materie | Insegnamento Organizzazione Sanitaria nel corso integrato di Economia e gestione sanitaria |
| • Qualifica | Professore a contratto |
| • Date (da – a) | 2010 - 2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università degli Studi di Ferrara (sede di Faenza) - Corso di laurea in Fisioterapia |
| • Principali materie | Organizzazione Aziendale |
| • Qualifica | Professore a contratto |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2010 - 2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università Cattolica del Sacro Cuore sede di Roma - Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master universitario di primo livello in Management infermieristico per le funzioni di coordinamento |
| • Principali materie | Igiene e Organizzazione Aziendale |
| • Qualifica | Professore a contratto |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Giugno 2011 – Novembre 2011 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Centro di Formazione manageriale e gestione d'impresa della camera di commercio di Bologna |
| • Principali materie | Programma Internazionale di Sviluppo delle Competenze Manageriali X edizione |
| • Qualifica | Istruttore |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Settembre 17 settembre 2018 – 8 giugno 2019 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Ha conseguito l'attestato di **Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle aziende Sanitarie**presso il<br>Laboratorio Management e Sanità Sant'Anna di Pisa<br>10 moduli – 168 ore |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 21 febbraio 2017 –17 novembre 2017 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | SDA Bocconi, School of Management*, Via Bocconi, 8 - Milano* |
| • Qualifica conseguita | **Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie (EMMAS)" per complessive 196 ore**. Corso di perfezionamentoistituitoaisensidella L. 341/1990. |
| • Insegnamenti | Marketing e Comunicazione (24 ore), Strategia e Organizzazione (24 ore), Programmazione e Controllo (32 ore), Crisis Management (12 ore), Management dell'Innovazione (12 ore), Management del settore socio assistenziale (12 ore), HR Management (16 ore), Operation&Risk Management (24 ore), Business Planning (24 ore), Finanza e Acquisti (16 ore). |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Ottobre 2016 - 25 Settembre 2017 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Regione Emilia-Romagna |
| • Qualifica conseguita | **Attestato formazione manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa della durata di 120 ore,** in accordo tra Il Ministero della Salute, le Regioni e le Provincie Autonome in data 10 luglio 2003 e di quanto previsto con provvedimento della Regione Emilia-Romagna n.318/2012. |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2016 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | SDA Bocconi, School of Management*, Via Balilla, 18 - Milano* |
| • Qualifica conseguita | **Partecipazione a Network Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) e all'Osservatorio sui consumi privati in sanità (OCPS)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2009 - 2010 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università degli Studi di Bologna – Politiche per la Salute |
| • Qualifica conseguita | **Master Universitario in Programmazione, Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio Assistenziali** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Marzo 2010 – Luglio 2010 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Regione Emilia-Romagna |
| • Qualifica conseguita | **Progetto Regionale Emilia- Romagna n.191 "Coltivare l'Innovazione" per complessive 120 ore** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2009 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Associazione Mario Zanetti |
| • Qualifica conseguita | **Viaggio Studio sul Sistema Sanitario Francese della durata di 5 giorni** |
| • Date (da – a) | 2007 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Associazione Mario Zanetti |
| • Qualifica conseguita | **Viaggio Studio sul Sistema Sanitario Inglese della durata di 5 giorni** |
| • Date (da – a) | 2005 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | SA8000 |
| • Qualifica conseguita | **Corso per valutatore Sistema SA 8000 Certificazione della Responsabilità Sociale** |
| • Date (da – a) | 3 e 4 giugno 2004 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | CISE di Forlì |
| • Qualifica conseguita | **Corso per Sistemisti creatori di Sistemi di Responsabilità Sociale SA 8000** |
| • Date (da – a) | 2000 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Sistema ISO 9000/2000 |
| • Qualifica conseguita | **Corso di Qualificazione per Valutatori di Sistema ISO 9000/2000** |
| • Date (da – a) | Anni accademici 1996/1997 I° anno (125 ore) – 1999/2000 II° anno (125 ore) |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | SDA Bocconi, School of Management*, Via Bocconi, 8 - Milano* |
| • Qualifica conseguita | **Master di formazione manageriale "Management in Sanità" – I° e II° Anno della durata di 250 ore** |
| • Date (da – a) | 1994 - 1995 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Alta Scuola per le risorse umane dell'Istituto San Raffaele di Milano |
| • Qualifica conseguita | **Corso di formazione manageriale per dirigenti di servizi socio sanitari residenziali della durata di 210 ore** |
| • Date (da – a) | 1987 |
| • Qualifica conseguita | **Diploma di abilitazione alla professione medica con punti 108/110** |
| • Date (da – a) | 1987 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Medicina e Chirurgia |
| • Qualifica conseguita | **Laurea in Medicina e Chirurgia con punti 108/110** |

**COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

| Autovalutazione | | Comprensione | | Parlato | | Scritto |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Livello europeo (*)* | | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | Produzione scritta |
| Lingua Inglese | | Ottimo | Ottimo | Buono | Buono | Ottimo |

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Esperienza di relazioni internazionali con organismi come OMS REGIONE EUROPA, ONU e con Fondo Monetario Internazionale in quanto nella recente esperienza di Direttore Generale rappresenta la sanità dello stato di San Marino nelle relazioni tecniche con gli Organismi Internazionali.
Capacità di lettura e di redazione di bilancio sanitario sociale e previdenziale e di bilancio di esercizio.
Esperienza relazionale acquisita sul campo lavorando dal 1987 insieme a equipe mediche ed infermieristiche durante il lavoro di gestione diretta degli ospedali e ascoltando gli esposti dei

cittadini.
Esperienze formative personali di coaching e team building.
Capacità programmatoria e negoziale (tecniche di preparazione e conduzione budget).
Capacità progettuale di livello strategico (progettazione di piani attuati-vi locali, piani sanitari e sociali, piani strategici e progetti di revisione organizzativa di reti ospedaliere e di sistema).
Capacità di gestione e valutazione di Risorse Umane, avendo fatto parte di commissioni di Valutazione, essendo valutatore di prima istanza, di seconda istanza e avendo fatto parte di commissioni di concorso per Dirigenti Medici, di Direttori di Struttura Complessa, di art. 15 septies e di altre figure sanitarie e non sanitarie.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Competenze organizzative acquisito manageriali, acquisite in in 4 master di management e organizzazione sul campo dirigendo ospedali di varie dimensioni (Policlinico Sant'Orsola Malpighi di Bologna, Azienda Ospedaliera San Salvatore Pesaro, Ospedali di Faenza, Lugo, Ravenna, Rimini, Riccione) dal 1987 ad oggi.
Capacità di relazione rappresentando il sistema sociosanitario e previdenziale di uno stato nell'ambito dei consensi internazionali.
Capacità di problemsolving avendo gestito relazioni professionali ospedaliero-territoriali.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona padronanza degli strumenti informatici, dei social network, della condivisione documenti e immagini in icloud, buona capacità di utilizzo delle piattaforme informatiche.

**PUBBLICAZIONI**

1. Estratto dalla rivista "Gli ospedali della vita" n. 4 / luglio 1990 "L'autogestione delle equipe infermieristiche, dalla progettualità alla realizzazione";
2. Estratto dalla rivista "Gli ospedali della vita" n. 4 / luglio 1990 "Alcune considerazioni in merito all'iter procedurale di acquisizione delle attrezzature";
3. Estratto dalla rivista "Gli ospedali della vita" n.1 / gennaio-febbraio 1991 "Metodi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere";
4. Rivista "Igiene e Sanità oggi" 5 / 6 bimestre 1988 (pag.23) "Inquinamento diffuso e suo effetto sull'ambiente";
5. Atti del secondo convegno nazionale sulla "Sterilizzazione in ospedale per un futuro di qualità" ottobre 1990 "Responsabilità della Direzione Sanitaria nel controllo della sterilizzazione in ospedale";
6. Rivista "Rassegna di patologia dell'apparato respiratorio" vol. 10 / n. 3 giugno 1995 "L'assistenza semintensiva in ambito pneumologico: un'ipotesi organizzativa per una realtà assistenziale;
7. Estratto dalla rivista "Giornate di Riabilitazione" n. 4 Anno XI "Day-hopsital cardiologico: considerazioni dopo quattro anni di attività";
8. Quaderni Qualità 4 Agenzia Sanitaria Regionale "Autovalutazione e accreditamento delle strutture sanitarie: valutazione di un'esperienza";
9. Riorganizzazione igienico-sanitaria a seguito di un evento epidemico: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera Ospedale "S. Salvatore" di Pesaro; Maggio-Giugno 2000 anno 10 View&Review Hospital 2000; 3: 22-27;
10. Quale avvenire per il blocco operatorio? parte prima "Anatomia e funzionamento della sala e disamina delle procedure chirurgiche emergenti". De Sanitate Gennaio-Febbraio 2001, pag. 59-66;
11. Quale avvenire per il blocco operatorio? parte seconda. De Sanitate Marzo 2001 pag. 70-81;
12. Direzione Sanitaria e Dipartimenti - Tecnica Ospedaliera aprile 2002 parte prima;
13. Direzione Sanitaria e Dipartimenti - Tecnica Ospedaliera maggio 2002 parte seconda;
14. Tessuti Tecnici: Teleria e Camici - Tecnica Ospedaliera maggio 2006;
15. Nelle corsie di Ravenna vince l'Integrazione. Sale operatorie a pieno ritmo. Il Sole 24 Ore Sanità 9-15 maggio 2006;
16. Estratto da ACTA VULNOLOGICA Vol. 5 – N.3 – Pag. 89-103 (Settembre 2007) Edizioni Minerva medica - Torino "Im-patto clinico ed economico di un Centro Cura Ferite Difficili territoriale" (P. Longobardi, E. Piccinini, D. Poddie, B. Caruso, F. Laghi, A. Aimola, E. Di Ruscio, T. Carradori);
17. Nuove Tendenze numero gennaio maggio 2011– La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna - Tiziano Carradori, Francesca Bravi, Elisa Carretta, Bianca Caruso, Anna Maria Murante, Sabina Nuti, Maria Pia Fantini;
18. Mobilità Sanitaria e Second opinion –Bollettino delle scienze Mediche 2011 T. Carradori, F. Bravi, B. Caruso;
19. Definire e programmare le Cure Intermedie nella Filiera dei servizi per la fragilità e gli anziani: metodi ed evidenze dal caso della Regione Emilia Romagna –MECOSAN 2015 M.P.Fantini,G.Pieri, S.Rosa, A. Rossi, D.Pianori, F.Longo.
20. **Characteristics of people living in Italy after a cancer diagnosis in 2010 and projections to 2020.**Guzzinati S, Virdone S, De Angelis R, Panato C, Buzzoni C, Capocaccia R, Francisci S, Gigli A, Zorzi M, Tagliabue G, Serraino D, Falcini F, Casella C, Russo AG, Stracci F, Caruso B, Michiara M, Caiazzo AL, Castaing M, Ferretti S, Mangone L, Rudisi G, Sensi F, Mazzoleni G, Pannozzo F, Tumino R, Fusco M, Ricci P, Gola G, Giacomin A, Tisano F, Candela G, Fanetti AC, Pala F, Sardo AS, Rugge M, Botta L, Maso LD.BMC Cancer. 2018 Feb 9;18(1):169. doi: 10.1186/s12885-018-4053-y.
21. **Synthetic indicator of the impact of colorectal cancer screening programmes on incidence rates** Zorzi M, Zappa M, AIRT UM Working Group. Gut. 2019 Apr 30. pii: gutjnl-2019-318589. doi: 10.1136/gutjnl-2019-318589.

PATENTE/I Automobilistica (patente B)

Autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/03 per le finalità di cui al presente avviso di candidatura.

Data 3 settembre 2019

Firma
Bianca Caruso