



***DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE  
AUSL DELLA ROMAGNA***

**Anno 2016**

**N. 432**

**Data 29/09/2016**

**OGGETTO:** CONFERIMENTO INCARICO DI DIREZIONE DEL DIPARTIMENTO INTERNISTICO - RAVENNA DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA AL DOTT. ANDREA BUSCAROLI

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AUSL DELLA ROMAGNA**

**OGGETTO: CONFERIMENTO INCARICO DI DIREZIONE DEL DIPARTIMENTO INTERNISTICO - RAVENNA DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA AL DOTT. ANDREA BUSCAROLI**

Richiamate le seguenti disposizioni:

- il D.Lgs. n.502/92 e successive modificazioni ed integrazioni che all'art. 17 bis stabilisce che l'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività delle Aziende sanitarie e che il direttore di dipartimento è nominato dal Direttore Generale fra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel dipartimento; il direttore di dipartimento rimane titolare della struttura complessa cui è preposto;
- l'art. 4, comma 4, della legge regionale n. 19/94 e s.m.i. della Regione Emilia-Romagna;
- la deliberazione n. 414 del 15/05/2015 ad oggetto "Adozione atto aziendale dell'Azienda USL della Romagna";
- la deliberazione n. 524 del 07/07/2015 ad oggetto "Provvedimenti organizzativi a seguito della positiva verifica regionale dell'atto aziendale: approvazione assetto organizzativo Ausl Romagna;
- la deliberazione n. 541 del 07/07/2015 ad oggetto "Determinazioni in merito ai processi di unificazione e concertazione delle funzioni amministrative tecniche nonché dei servizi sanitari derivanti dal nuovo assetto dell'Azienda USL della Romagna – Delega al Direttore Amministrativo";
- la determina del Direttore Amministrativo n. 2093 del 13/08/2015 ad oggetto "Prima fase di implementazione dell'assetto organizzativo aziendale di cui alla deliberazione 07/07/2015 n. 524: adozione regolamento per l'affidamento degli incarichi dirigenziali e presa d'atto del Verbale di Esame Congiunto in merito ai criteri di pesatura delle posizioni dirigenziali riferite a tale prima fase";

Richiamati in particolare:

- l'Atto Aziendale al punto 4.7 "I Dipartimenti": "I Dipartimenti dell'Azienda sono strutture organizzative complesse, con autonomia tecnico-professionale e gestionale sovra ordinate alle Unità Operative per gli aspetti gestionali o funzionali, costituiti da strutture/attività omogenee interdipendenti affini o complementari che perseguono comuni finalità pur mantenendo propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico assistenziali (...). In particolare i dipartimenti sanitari sono preposti alla produzione di servizi sanitari e delle prestazioni assistenziali, dalla prevenzione alla riabilitazione, ed

all'organizzazione e gestione delle risorse necessarie alla produzione degli stessi; garantiscono il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari assicurando la qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi e sviluppando la partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili”.

e al punto 4.7.1 “Il Direttore di Dipartimento”. “Il Direttore di Dipartimento sanitario è responsabile dal punto di vista professionale in ordine al corretto utilizzo dei metodi e strumenti del governo clinico” e risponde “dal punto di vista gestionale per quanto concerne l'utilizzo appropriato delle risorse assegnate, in coerenza con norme ed accordi vigenti” (...) Il Direttore di Dipartimento sanitario è in linea al Direttore Sanitario (...), Il Direttore di Dipartimento è nominato dal Direttore Generale, che lo individua all'interno di una terna proposta dal Comitato di Dipartimento tra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel Dipartimento; il Direttore di Dipartimento mantiene di norma la direzione dell'Unità Operativa (...)”

- l'Assetto Organizzativo Aziendale al punto 2.7.1 “Direttore del Dipartimento” Missione: Il Direttore del Dipartimento rappresenta e governa il Dipartimento garantendone la missione attraverso l'elaborazione del piano di produzione sulla base delle caratteristiche risultanti dalle diverse committenze, secondo la priorità e le caratteristiche qualitative e quantitative definite dal piano delle azioni dell'Azienda alla cui stesura collabora attivamente, assicura il presidio dei punti di interazione dell'assistenza prodotta con quella assicurata dalle strutture sanitarie del Distretto, assicura altresì la direzione delle funzioni trasversali di supporto tecnico sanitario, amministrativo e logistico nonché la gestione dei rischi secondo le modalità previste dall'organizzazione aziendale, la valutazione delle attività delle aree dipartimentali con particolare riferimento agli aspetti di globalità e continuità della presa incarico, di accoglienza e di integrazione delle prestazioni in servizi.

Richiamato inoltre l'art. 4 del citato Regolamento per l'affidamento degli incarichi dirigenziali, adottato con determina del Direttore Amministrativo n. 2093 del 13/08/2015, che disciplina le modalità di affidamento degli incarichi di direzione di Dipartimento, prevedono che tali incarichi sono conferiti dal Direttore Generale “secondo le procedure previste dall'art. 17 *bis* del D.Lgs. 502/1992 e successive modificazioni e integrazioni, sentito il Comitato di Dipartimento che presenta una terna di candidati tra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse afferenti al Dipartimento”;

Preso atto che:

- con precedente deliberazione n. 714 del 24/9/2015 è stato conferito al dott. Stefanini Giuseppe Francesco l'incarico di Direttore del Dipartimento Internistico – Ravenna a partire dal 1/10/2015 per la durata di anni tre;

- il rapporto di lavoro del dott. Stefanini è cessato il 28 maggio 2016;

- a seguito della cessazione dal servizio del dott. Stefanini, il Direttore Sanitario, con nota prot. 0117343 del 27/5/2016, ha disposto l'attribuzione provvisoria al dott. Andrea Buscaroli della direzione del Dipartimento Internistico – Ravenna a decorrere dal 29.5.2016, in via transitoria e al fine di garantire temporaneamente l'attività del Dipartimento per il tempo strettamente necessario ad espletare le procedure di attribuzione dell'incarico in oggetto;

Preso atto, pertanto, della riunione del Comitato di Dipartimento avvenuta in data 13/6/2016 e del relativo verbale, trasmesso con nota in atti al prot. 0133487 del 16/6/2016, dal quale si evince che le candidature alla Direzione di Dipartimento, approvate all'unanimità dal Comitato, sono le seguenti:

⇒ Buscaroli Andrea, Rasciti Leonardo, Triossi Omero

Esaminate le proposte di candidatura presentate ed approvate all'unanimità dal Comitato di Dipartimento e, tra queste, considerata la proposta del Dott. Andrea Buscaroli il cui contenuto risulta particolarmente adeguato alle attuali necessità organizzative aziendali, espresse nell'Atto Aziendale e nell'Assetto Organizzativo, e coerente con le linee strategiche della Direzione Generale, sia generali che specifiche per il Dipartimento Internistico – Ravenna, con particolare riguardo ai seguenti punti:

- ⇒ Presa in carico della cronicità mediante l'integrazione delle specialistiche di dipartimento (Diabetologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Malattie Infettive, Nefrologia, Neurologia, Reumatologia), dei reparti internistici che ricoverano pazienti acuti, ma spesso sono presenti patologie croniche, e dei MMG;
- ⇒ Percorsi rapidi per le severe insufficienze acute d'organo e multi organo coinvolgendo il Dipartimento dell'Emergenza per garantire il miglior trattamento attivando, quando necessario, i percorsi verso i trapianti singoli e combinati (fegato/rene, pancreas/rene);
- ⇒ Estensione dell'attività di bed management (sia in entrata sia in uscita) anche su Lugo e Faenza;
- ⇒ Formazione intesa quale volano per valorizzare le competenze presenti (medici ed infermieri) anche tramite programmi condivisi di formazione interna;
- ⇒ Monitoraggio costante degli obiettivi di budget con funzioni di facilitatore e rispetto indicazioni condivise con la direzione generale;
- ⇒ Perseguire l'appropriatezza prescrittiva per visite e prestazioni ambulatoriali giacchè è l'unica strada per modulare l'offerta e ridurre stabilmente le liste d'attesa.

Rilevato inoltre che il Dott. Andrea Buscaroli ha maturato una comprovata esperienza nella gestione diretta di risorse umane, economiche e tecnologiche come Direttore del Dipartimento Medico Internistico 2° dell'ex Azienda USL di Ravenna - poi confluita nell'AUSL della Romagna - dal 20.12.2014 al 30.09.2015;

Ritenuto pertanto, sulla base delle motivazioni esplicitate, di procedere alla nomina del Dott. Andrea Buscaroli in qualità di Direttore del Dipartimento Internistico – Ravenna, con decorrenza dal 01 ottobre 2016 e per la durata di tre anni;

Precisato che, come previsto al punto 4.7.1 dell'Atto Aziendale "al Direttore di dipartimento è conferito il mandato di realizzare il programma dipartimentale su base triennale, attualmente verificato relativamente allo stato di realizzazione";

Preso atto che la Missione e le Aree di Responsabilità del Direttore del Dipartimento sono quelle enunciate ai punti 2.7.1 e 2.7.2 dell'Assetto Organizzativo Aziendale e che ulteriori obiettivi di mandato verranno declinati all'interno del contratto individuale d'incarico, da stipularsi ai sensi dei vigenti CC.CC.NN.LL della Dirigenza Medica e Veterinaria;

Precisato che, in conformità con quanto previsto nell'Atto Aziendale, il Direttore di Dipartimento è in posizione di diretta dipendenza dal Direttore Sanitario;

Precisato inoltre che, in relazione alla specificità e complessità dell'attuale fase di avvio del nuovo assetto conseguente all'istituzione dell'AUSL Romagna ed alle caratteristiche di necessaria innovazione delle scelte organizzative effettuate, l'Azienda procederà ad una prima verifica di congruità del nuovo assetto e delle strutture di Direzione dipartimentale ad esso correlate, da effettuarsi improrogabilmente entro il 31 Dicembre 2016;

Specificato che, dalla data di conferimento e per tutta la durata dell'incarico, al Dott. Andrea Buscaroli compete la maggiorazione di posizione secondo le modalità e nella misura previste per la direzione di dipartimento dell'art. 39 commi 9 e 12 del CCNL Area Dirigenza Medica e Veterinaria, sottoscritto l'8/06/2000, così come modificato dall'art.4. commi 3 e 4, del CCNL 06/05/2010 e che, nelle more della definizione dei nuovi valori economici omogenei a livello aziendale ed in via transitoria, la maggiorazione verrà corrisposta nella misura attualmente riconosciuta presso l'ex AUSL di Ravenna, in quanto sede legale dell'Azienda USL della Romagna;

Precisato che il Direttore del Dipartimento mantiene la titolarità della direzione della struttura complessa cui è attualmente preposto;

Vista l'attestazione del Direttore dell'UO Gestione Economiche delle Risorse Umane in relazione alla compatibilità della spesa con il bilancio economico preventivo dell'anno in corso;

Attestata la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento da parte dei Responsabili che sottoscrivono in calce;

Vista la deliberazione n. 777 del 8/10/20154 ad oggetto "Tipologie degli atti a rilevanza giuridica ed esterna di competenza delle articolazioni organizzative aziendali" come integrata e modificata dalla deliberazione n. 203 del 5.5.2016, n. 360 del 28.7.2016 e n. 387 del 25.8.2016;

## **DELIBERA**

- 1) di procedere al conferimento dell'incarico di Direttore del Dipartimento Internistico – Ravenna al Dott. Andrea Buscaroli a partire dal 01 ottobre 2016, per la durata di tre anni, con il mandato di realizzare il programma dipartimentale su base triennale con verifica annuale sullo stato di realizzazione;
- 2) di precisare che la Missione e le Aree di Responsabilità correlate all'incarico sono quelle enunciate ai punti 2.7.1 e 2.7.2 dell'Assetto Organizzativo Aziendale e che ulteriori obiettivi di mandato verranno declinati all'interno del contratto individuale d'incarico, da stipularsi ai sensi dei vigenti CC.CC.NN.LL. della Dirigenza Medica e Veterinaria;
- 3) di specificare che, alla data di conferimento e per tutta la durata dell'incarico, al Dott. Andrea Buscaroli compete la maggiorazione della retribuzione di posizione

secondo le modalità e nella misura previste per la direzione di dipartimento dall'art.39 commi 9 e 12 del CCNL Area Dirigenza Medica e Veterinaria, sottoscritto l'8/06/2000, così come modificato dall'art. 4, commi 3 e 4, del CCNL 06/05/2010 e che, nelle more della definizione dei nuovi valori economici omogenei a livello aziendale ed in via transitoria, la maggiorazione verrà corrisposta nella misura attualmente riconosciuta presso l'ex AUSL di Ravenna, in quanto sede legale dell'Azienda USL della Romagna;

- 4) di precisare inoltre che, in relazione alla specificità e complessità dell'attuale fase di avvio del nuovo assetto conseguente all'istituzione dell'AUSL Romagna ed alle caratteristiche di necessaria innovazione delle scelte organizzative effettuate, l'Azienda procederà ad una prima verifica di congruità del nuovo assetto e delle strutture di Direzione dipartimentale ad esso correlate, da effettuarsi improrogabilmente entro il 31 dicembre 2016;
- 5) di precisare che il Direttore del Dipartimento mantiene la titolarità della direzione della struttura complessa cui è attualmente preposto;
- 6) di dare atto che il presente incarico cesserà automaticamente al compimento del limite massimo di età, fatta salva l'applicazione della normativa vigente in materia;
- 7) di dare atto che la spesa derivante dal presente provvedimento è stata prevista nel bilancio economico preventivo approvato con deliberazione del D.G. n. 321 del 30/6/2016;
- 8) di dare atto che la spesa derivante dall'adozione del presente provvedimento stimata per l'anno in corso nell'importo di Euro 6.778,20 è da registrare ai conti:

130102601 personale sanitario medico – competenze accessorie e fondi contrattuali – tempo indeterminato – euro 5.084,92

130102801 – personale sanitario medico – oneri previdenziali ed assistenziali – tempo indeterminato – euro 1.261,06

260100101 – IRAP Personale medico e veterinario – euro 432,22

- 9) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 40, comma 3, della L.R. n. 50/94 e s.m.i. .
- 10) di inviare la presente deliberazione per l'esecuzione e quant'altro di competenza alle seguenti strutture aziendali:

- DIREZIONE MEDICA PO RAVENNA;
- U.O. GESTIONE ECONOMICA RISORSE UMANE;

11) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto a controllo ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della L.R. n. 50/94 e s.m.i.

Nessun allegato

Il Responsabile del Procedimento  
(Daniela Righetti)

---

Il Direttore UO / Il Responsabile  
(U.O. GESTIONE GIURIDICA RISORSE  
UMANE)

---

Acquisiti preliminarmente i pareri espressi dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo

Parere favorevole  
Il Direttore Amministrativo  
(Dott. Franco Falcini)

---

Parere favorevole  
Il Direttore Sanitario  
(Dott. Giorgio Guerra)

---

Il Direttore Generale  
(Dott. Marcello Tonini)

---

**Atto di esecutività della deliberazione n. 432 del 29/09/2016 ad oggetto:**

CONFERIMENTO INCARICO DI DIREZIONE DEL DIPARTIMENTO INTERNISTICO -  
RAVENNA DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA AL DOTT. ANDREA BUSCAROLI

---

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

- Si attesta che il presente atto viene pubblicato, in forma integrale, all'ALBO ON LINE dell'Azienda USL della Romagna (art. 32 L. n. 69/09 e s.m.i.), in data 29/09/2016 per un periodo non inferiore a 15 giorni consecutivi.

---

**ESECUTIVITA'**

- Atto soggetto al controllo della Regione (art. 4, co. 8 L. 412/91 e art. 37, co. 1, L.R. n. 50/94)  
NO

- La presente deliberazione è divenuta esecutiva in data 29/09/2016 a seguito della pubblicazione all'Albo on line dell'Azienda USL della Romagna (art. 37, co. 5, L.R. n. 50/94 e s.m.i.).

- Il presente atto è stato inviato in data 29/09/2016 al Collegio Sindacale (art. 40, co.3, della L.R. n. 50/94 e s.m.i.)

Il Funzionario Incaricato  
F.to Digitalmente