

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FALCINI FRANCO**
Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1 APRILE 2015 AL 29 FEBBRAIO 2020

AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO AREA DI CESENA

L'azienda nasce dalla unificazione di quattro ex aziende, serve una popolazione 1.128.570 (pari al 25,3% della popolazione regionale) e ha richiesto l'elaborazione e l'applicazione di avanzate tecniche di change management, l'adeguamento degli strumenti gestionali e l'intervento sulla trasformazione della cultura aziendale.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 7 APRILE 2014 AL 31 MARZO 2015

AZIENDA OSPEDALIERA MARCHE NORD

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Nell'anno di Direzione oltre a svolgere le competenze proprie di un direttore amministrativo in una organizzazione di staff limitata, si è seguita l'unificazione dei due presidi (Pesaro e Fano) attraverso la redistribuzione delle funzioni assistenziali e l'unificazione di diverse Unità Operative. In particolare mi è stata attribuita la responsabilità di redigere lo studio di fattibilità tecnico e finanziario del nuovo ospedale unico aziendale secondo le procedure europee di valutazione degli investimenti.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1° GENNAIO 2014 AL 31 MARZO 2014

AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO AREA DI CESENA

Come previsto da Legge Regionale n. 22/2013, istitutiva della Azienda USL della Romagna, in quanto già Direttore Amministrativo dell'Azienda di Cesena ha seguito lo start up della nuova Azienda della Romagna, assicurando la chiusura delle competenze amministrative e contabili della Azienda di Cesena che era stata "incorporata".

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 18 APRILE 2013 AL 31 DICEMBRE 2013

AZIENDA USL DI CESENA

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE GENERALE

Prima come Direttore facente funzione poi con un incarico formale ho svolto il ruolo di Direttore Generale dell' Azienda USL di Cesena. Si tratta di una azienda che offre servizi a circa 210 mila abitanti residenti in 15 comuni con due distretti operativi. Opera con un presidio ospedaliero sede di servizi per il bacino di Area Vasta Romagna, a Pievesestina hanno poi sede diversi servizi logistici gestiti assieme alle altre aziende sanitarie del territorio, conta circa 2800 professionisti assunti e altri 250 convenzionati.

Oltre alla responsabilità proprie della funzione ho seguito direttamente la predisposizione dei progetti di integrazione dei servizi di supporto amministrativo e tecnico per l'Area Vasta Romagna (AVR) - composta dalle quattro aziende sanitarie della Romagna - e ho coordinato le quattro Direzioni dei Servizi bilancio per predisporre il consolidamento dei bilanci.

Dal 1 giugno 2005 al 17 aprile 2013

AZIENDA USL DI CESENA

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Azienda con un bilancio di oltre 500 milioni di € e circa 2.800 dipendenti.

Oltre ai i compiti previsti per norma dal ruolo quali la diretta collaborazione alla corporate governance, la programmazione e controllo economico e la supervisione del budget, ho seguito direttamente diversi progetti di riorganizzazione dei servizi amministrativi e tecnici dell'Area Vasta Romagna (AVR).

In particolare ho seguito l'organizzazione amministrativa, l'implementazione del sistema contabile e il monitoraggio del GANTT del progetto per la realizzazione del laboratorio analisi unico e della officina trasfusione per l'AVR.

Ho avuto la responsabilità ultima del progetto per la costituzione fra le quattro Aziende sanitarie di AVR di un Servizio unico di acquisti e di logistica con l'attivazione di un Magazzino unico farmaceutico ed economale.

Dal 1° gennaio 2004 al 31/5/2005

AZIENDA USL DI BOLOGNA

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

Con la costituzione della Azienda USL di Bologna (L.R. n.21/2003) mi è stata affidata la Responsabilità del Progetto per la implementazione del nuovo sistema informativo della contabilità economica ed analitica della "nuova azienda" e del Progetto di riorganizzazione servizi logistici aziendali.

Nei primi sei mesi mi è stata, inoltre, assegnata la Responsabilità di liquidatore dell'Azienda USL della Città di Bologna

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° gennaio 2000 al 31/12/ 2003

AZIENDA USL DELLA CITTÀ DI BOLOGNA

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Azienda con un bilancio di oltre 730 milioni di € e circa 4.500 dipendenti.

Oltre ai compiti previsti per norma dal ruolo di partecipazione alla governance aziendale e in particolare alla responsabilità del governo amministrativo ed economico ho svolto diversi progetti di revisione organizzativa per i servizi da integrare con le altre aziende sanitarie.

In particolare ho partecipato alla realizzazione della centrale di acquisti per le aziende sanitarie della provincia di Bologna e ho implementato i sistemi di controllo interno e di valutazione delle performance dei dipendenti.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 5 novembre 1995 al 31/12/1999

AZIENDA USL DI RIMINI

AZIENDA SANITARIA PUBBLICA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Oltre alle mansioni istituzionali legate al ruolo, ho partecipato alla riorganizzazione aziendale con l'unificazione delle 2 precedenti aziende (Rimini e Riccione) e ho guidato il passaggio dal sistema di contabilità finanziaria a quella economica.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° ottobre 1993 al 30 ottobre 1995

CASA DI CURA S. LORENZINO (Cesena)

OSPEDALE PRIVATO

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Ho riorganizzato l'Ospedale con una revisione dei processi make or buy per migliorare la produttività e la redditività della società. Ho altresì attivato un sistema di contabilità per commessa.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° marzo 1992 al 30 settembre 1993

CONFCOMMERCIO (ROMA)

ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI IMPRESE DEL TERZIARIO

DIRETTORE SERVIZI AVANZATI AGLI ASSOCIATI

Oltre a proseguire l'attività di coordinamento con la società Finater spa ho partecipato al percorso di riorganizzazione dell'Associazione con la consulenza del prof. Normann. Ho svolto le funzioni di direttore del centro di formazione nazionale FORTER e partecipato ai tavoli nazionali per la programmazione dell'uso dei FSE.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° gennaio 1989 al 28 febbraio 1992

FINATER SPA (ROMA)

HOLDING PER SERVIZI AVANZATI AL TERZIARIO

DIRIGENTE INCARICATO DIRETTORE DELLA PARTECIPATA AXITER SPA

La finanziaria di proprietà di Cariplo spa, Bancoroma spa e Confcommercio,

controllava diverse società operative per i servizi alle aziende del commercio e del turismo. La società di cui ero Direttore Generale gestiva servizi a valore aggiunto per le imprese commerciali. In particolare nel corso delle attività, ho costituito una rete nazionale di assistenza alle imprese, partecipato alla realizzazione di progetti di riorganizzazione dei sistemi gestionali e contabili di molte aziende del terziario. Ho gestito con il centro dell'Università Bocconi Cermes diversi servizi e corsi per il management.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° maggio 1979 al 31 dicembre 1988

ISCOM.ER (BOLOGNA)

CENTRO SERVIZI DELLA CONFCOMMERCIO DELL'EMILIA ROMAGNA

DIRIGENTE DELL'ATTIVITÀ CON IL RUOLO DI DIRETTORE OPERATIVO

Fin dall'origine partecipa alla realizzazione dell'Associazione di servizi che ha una diffusione poi su tutte le provincie dell'Emilia-Romagna.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal gennaio 1978 all' aprile 1979

IFOA (REGGIO EMILIA)

CENTRO FORMAZIONE DELLE CAMERE DI COMMERCIO DELL'EMILIA-ROMAGNA

Collaboratore

Segue l'apertura della sede di Bologna.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Dal gennaio 1978 all' aprile 1979

STUDI INDUSTRIALI (BOLOGNA)

CENTRO RICERCA SULL'ECONOMIA INDUSTRIALE

Collaboratore

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - valutazione
 - Qualifica conseguita

Dal 1974 al febbraio 1978

Università di Bologna

Economia e commercio

110 / 110 e lode

Laurea , pubblicazione della tesi in "Il modello economico dell'Emilia-Romagna" di cui una sintesi è pubblicata in : Formica Totola "La regione nella economia e nella politica economica", CLUEB 1980

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
 - valutazione

1969 al 1974

Liceo Scientifico Paolucci de Calboli

Diploma superiore

60 / 60

**AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE
E ATTIVITÀ DI DOCENZA**

Ho frequentato numerosi corsi di specializzazione manageriale tra i quali alcuni master sullo sviluppo delle imprese di servizi e sulla gestione strategica delle imprese sanitarie , tra i quali vanno ricordati:

Corso "Mario Nironi" per l'alta dirigenza delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna seconda edizione 2004 – 2005. Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria, di cui all'art. 3-bis, comma 4, del D. Lgs. n. 502/92 e s.m.;

"Forum della comunità manageriale della sanità in Emilia Romagna" organizzato dall'Assessorato sanità dell'Emilia Romagna e Agenzia Sanitaria della Regione Emilia Romagna in collaborazione con l'Università di Bologna, 1° edizione 1997 – 1998

"Navigare nel cambiamento" corso di change management organizzato dalla Azienda USL di RIMINI con il finanziamento della Provincia e condotto dalla società Galgano & Associati s.r.l. per un totale di 120 ore da giugno 1997 a dicembre 1997.

Per l'acquisizione delle competenze manageriali ha certamente influito il percorso formativo precedente relativo alla gestione delle aziende di servizi:

SDA - Bocconi Corso di Gestione Strategica per le Imprese di Servizio 10 gg Maggio Giugno 1990

Istituto Tagliacarne - FORMEZ "corso per l'alta direzione sulle strategie e le tecniche organizzative dello sviluppo territoriale - progetto DIT" 6 gg Aprile Luglio 1991

IFOR - CESCO La Gestione Competitiva delle Aziende Commerciali 12 gg Aprile Giugno 1992

SDA - Bocconi / Divisione imprese - progetto servizi : seminari su "lo sviluppo delle imprese di servizi" ;"la qualità nelle imprese di servizi" ; "marketing e comunicazione nelle imprese di servizi" ;"la valutazione e la creazione del valore nelle imprese di servizi" ; "l'attivazione di una squadra vincente in una impresa di servizi" 10 gg dal Gennaio a settembre 1992

Scuola Superiore del Commercio - Service Management Group - CONFCOMMERCIO " Per una riflessione con Richard Normann" 12 gg dal Settembre 1992 al febbraio 1993

Svolge formazione sui temi della programmazione strategica e del processo di programmazione e controllo e sulla valutazione delle risorse umane ai dirigenti aziendali e ai corsi dei direttori delle Strutture Complesse.

Ho partecipato come "testimone" in diversi corsi del Cerismas, della SDA Bocconi e della Galgano & associati e ho svolto docenza in corsi manageriali organizzati dall'Agenzia Sanitaria dell'Emilia Romagna e di alcuni istituti privati.

Dal 2015 è componente del Consiglio di Amministrazione del Cerismas.

PUBBLICAZIONI

Per motivi di lavoro ho svolto l'attività di pubblicistica, per la quale mi sono attribuiti vari articoli su problemi di economia applicata su riviste specializzate.

Sono stato Direttore responsabile negli anni 1991-1993 della rivista nazionale sulla "Assistenza tecnica alle imprese del terziario", con monografie attribuite sull'organizzazione dei BIC della Comunità europea e il manuale per la valutazione della qualità nel franchising.

Pubblicazioni varie:

"Materiali sul mercato del lavoro in Emilia Romagna"
Quaderni di "Analisi" - Correggio 1980

"Materiali sul mercato del lavoro in Emilia Romagna" Associazione degli Studi Industriali a cura di Romano Prodi e Fabio Gobbo edito da R. TREND Bologna 1981

Plurimi papers specifici sulle problematiche del modello produttivo emiliano in collaborazione col Prof. Fabio Gobbo e il Prof. Romano Prodi su pubblicazioni di alcuni istituti bancari e del Comune di Bologna.

Indagini sulla programmazione commerciale e i centri commerciali in Emilia-Romagna in cinque monografie della collana CERCOMINT della CCIAA di Bologna.

Nel settore sanità:

"Il Budget Virtuale" con W. Domeniconi e T. Carradori in
Organizzazione Sanitaria – n. 4/5 luglio-ottobre 1996

"I sistemi di programmazione e controllo di gestione dell'Ausl Città di Bologna" con Paola Bardasi, Micaela Albanelli e Daria Aumiller Vandac
Tendenze nuove – n. 4 – 5 2004 Il Mulino

Medical records, eHealth and Health IT. What are the key points for the organizational benefits and for the improvements of the modern local health organizations?
Cap 11 di G. Rinaldi (Ed.). New Perspectives in Medical Records. Meeting the Needs of Patients and Practitioners. Springer. Will be published in Spring 2016. ISBN 978-3-319-28661-7

COMPETENZE PERSONALI

Ho acquisito competenze gestionali attraverso molteplici esperienze di lavoro, in diversi settori produttivi ed in tutte le aree organizzative dell'azienda, in particolare l'organizzazione aziendale, l'amministrazione economica e finanziaria e il controllo di gestione, la gestione delle risorse umane e il marketing operativo e strategico.

L'esperienza in società di servizi e di consulenza mi ha permesso di sviluppare una buona cultura manageriale orientata a fornire servizi di qualità e basati sulla centralità del cliente, continuamente ricercata sul campo. Ho poi operato in aziende di servizi alla persona e conosco direttamente altri settori di servizi, oltre al settore sanitario in cui ho un'esperienza gestionale sia in strutture pubbliche che private.

Ho una specializzazione sui sistemi di controllo e programmazione economica e sui percorsi di sviluppo e valutazione delle risorse umane.

L'aver lavorato in ambienti di dimensioni e di cultura organizzativa diverse - dalla conduzione familiare alla holding, dalla gestione pubblica all' M.B.O. - mi permette una notevole flessibilità operativa e una buona capacità di gestire compiti sia con ampia delega che più specifici.

Dal 1993 vivo il settore sanitario con incarichi di alta direzione e per questo ho attraversato i vari dibattiti culturali e conosciuto modelli organizzativi diversi, a livello nazionale ed internazionale.

Nelle esperienze di direzione ho svolto continuamente funzioni di change

management sia di natura organizzativa strategica (definizione ed implementazione atto aziendale, revisione servizi ...) che operativa (integrazione, miglioramento, reengineering ..).

Ho una diretta esperienza nell'implementazione di sistemi informatici integrati (ERP, Data Warehouse); personalmente utilizzo programmi informatici in attività direzionali.

SINTESI CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E TECNICHE

Ho sviluppato nel corso della carriera professionale competenze gestionali in diversi settori produttivi, in particolare nell'amministrazione economica e finanziaria, nel controllo di gestione, del marketing operativo e strategico in ambito pubblico e in particolare nella gestione delle risorse umane.

Ho perciò competenze in:

- materia di sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria,
- analisi organizzativa;
- amministrazione economica e finanziaria, controllo di gestione,
- riorganizzazione di servizi logistici che abbia coinvolto minimo due interlocutori,
- conduzione di processi riorganizzativi e valutazione degli stessi,
- gestione delle risorse umane,
- implementazione di sistemi informatici amministrativi.

MADRE LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE INGLESE (livello più che buono parlato e scritto: dapprima formazione scolastica e successivamente approfondita in ambito lavorativo)

ULTERIORI INFORMAZIONI dal 29/02/2000 **Revisore Legale** (n.116114 dell'Elenco nazionale)
dal 4/02/2019 Elenco nazionale dei componenti gli Organismi
Indipendenti di Valutazione al numero **4311**
E' consulente dal 2019 **Age.Na.S**

Il sottoscritto Franco Falcini dichiara che il presente curriculum è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. N. 445/2000 ed è consapevole che, nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Forlì

In fede
Franco Falcini