



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

~~IPOTESI DI~~ ACCORDO INTEGRATIVO AZIENDALE

RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO

DELLA DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE

DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

In data 8.8.2018 presso la sede di Pievesestina di Cesena si è svolto l'incontro tra la delegazione di Parte Pubblica dell'AUSL della Romagna e le OO.SS. rappresentative della Dirigenza delle Professioni Sanitarie in merito al tema in oggetto.

Premesso che:

- la Regione Emilia Romagna con Legge regionale n. 22 /2013 ha istituito l'Azienda Usl della Romagna, costituitasi dal 1 ° gennaio 2014 in seguito alla fusione delle preesistenti Aziende sanitarie di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini.
- Tra gli obiettivi assegnati all'Azienda Usl della Romagna c'è l'adozione di "...iniziative dirette a garantire la graduale omogeneizzazione delle regole inerenti la gestione giuridica ed economica del personale...".

Richiamati:

- il D. Lgs. 165/2001, in particolare artt. 40 e 40 bis in materia di contrattazione integrativa aziendale;
- i vigenti CC.CC.NN.LL. dell'area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa, negli articoli che disciplinano la retribuzione di posizione e di risultato;

Ritenuto che in relazione all'esigenza di porre in essere le condizioni necessarie a consentire il progressivo consolidamento degli assetti organizzativi dell'Azienda Usl Romagna, si rende essenziale procedere in via preliminare all'armonizzazione degli istituti connessi agli incarichi dirigenziali delle professioni sanitarie e pertanto alle corrispondenti aree di responsabilità, omogeneizzando le tipologie di incarico e corrispondenti valori economici, con ciò superando le diverse regolamentazioni e accordi integrativi in materia di incarichi vigenti nei diversi territori.

   1    

Richiamato il "Regolamento Incarichi Dirigenziali Area Medica, Veterinaria, Sanitaria e delle Professioni Sanitarie" discusso e condiviso in data 29.11.2017 nel rispetto dei corretti livelli di relazione sindacale con le Rappresentanze Sindacali di riferimento.

Richiamata la Deliberazione n. 246 del 7.6.2017 ad oggetto "Assetto organizzativo Azienda USL della Romagna: Direzione Tecnica "Direzione Infermieristica e Tecnica"", illustrato alle Organizzazioni Sindacali e approvato dal Collegio di Direzione;

Richiamato il confronto sul nuovo Sistema Incarichi della Dirigenza delle Professioni Sanitarie avvenuto con le Rappresentanze Sindacali di riferimento e conclusosi con la sottoscrizione della presente ipotesi di accordo integrativo;

LE PARTI CONCORDANO QUANTO SEGUE

ART. 1. OGGETTO E FINALITA'

Il presente Accordo disciplina il trattamento economico di posizione e risultato contrattualmente previsto per il personale della Dirigenza delle Professioni Sanitarie della Azienda USL della Romagna, al fine di realizzare un sistema aziendale omogeneo finalizzato all'equità retributiva, anche in ragione del mutato contesto organizzativo aziendale ed in coerenza con le risorse disponibili all'interno dei fondi contrattuali.

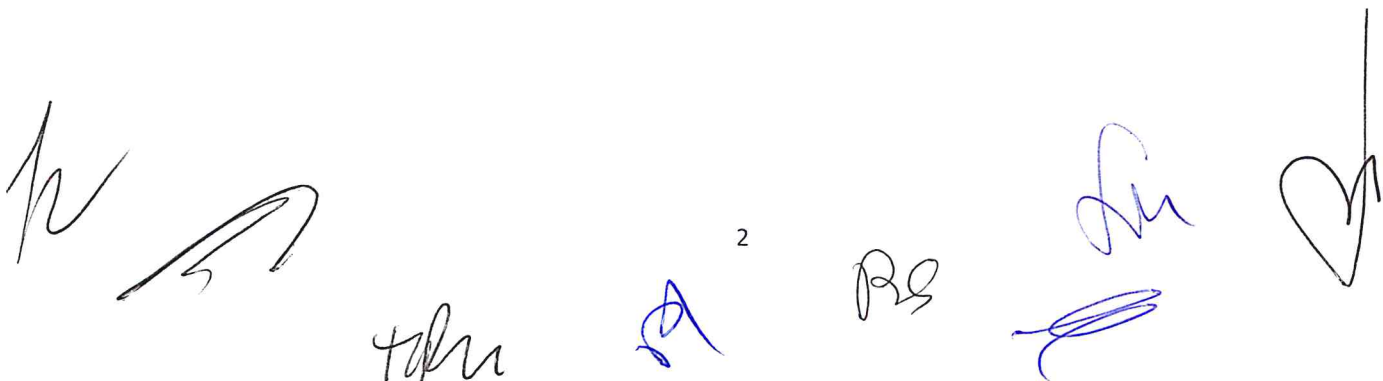
ART. 2. DESTINATARI

Sono destinatari del presente Accordo tutti i Dirigenti delle Professioni Sanitarie dell'Azienda USL della Romagna.

ART.3 FONDI CONTRATTUALI DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE

I Fondi di riferimento, ai sensi della normativa contrattuale vigente, da ultimo il C.C.N.L. 6.5.2010 Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa sono i seguenti:

- Art. 8: Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa;
- Art. 9: Fondi per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro;
- Art. 10: Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale.



2

ART. 4 TIPOLOGIA INCARICHI DIRIGENZIALI – CONTENUTO

Per la descrizione del contenuto professionale e/o gestionale degli incarichi disciplinati nel presente Accordo si rinvia al relativo regolamento aziendale in premessa richiamato.

ART.5 VALORIZZAZIONE ECONOMICA DEGLI INCARICHI DIRIGENZIALI

La valorizzazione del trattamento di posizione tiene conto :

- del sistema di graduazione delle posizioni dirigenziali
- delle esigenze organizzative e gestionali dettate dalla complessità e dalle dimensioni aziendali
- degli obiettivi di mandato assegnati
- delle disponibilità dei relativi Fondi contrattuali.

Per quanto riguarda i criteri e le procedure di affidamento e revoca degli incarichi si rinvia alle disposizioni legislative e contrattuali vigenti nonché al regolamento in premessa richiamato.

ART.6 TRATTAMENTO DI POSIZIONE

I valori della retribuzione lorda annuale di posizione e dell'indennità per incarico di direzione di struttura complessa ex art. 41 C.C.N.L. 08/06/2000, confermato dall'art. 36 del C.C.N.L. 03/11/2005, sono riportati nella Tabella 1, allegata quale parte integrante al presente Accordo.

ART. 7 RETRIBUZIONE DI RISULTATO

La retribuzione di risultato riconosciuta al personale della dirigenza delle Professioni Sanitarie dell'Azienda Usl della Romagna è quella indicata nella Tabella 2 del presente Accordo.

La retribuzione di risultato è corrisposta con una quota di acconto mensile, nella misura del 50% della quota annuale, distribuita su 12 mensilità, ed una quota a saldo, da erogare di norma entro il mese di luglio dell'anno successivo a quello di competenza, subordinatamente alla chiusura del percorso di valutazione aziendale. Entrambe le quote sono condizionate al raggiungimento degli obiettivi annuali assegnati e verificati secondo i percorsi, le procedure ed i criteri definiti nel sistema di budget e di valutazione aziendale e sono erogabili esclusivamente entro i limiti di capienza del relativo fondo contrattuale, in coerenza con le percentuali di raggiungimento degli obiettivi stessi.

Qualora il Dirigente assunto a tempo determinato con diritto alla retribuzione di risultato secondo le modalità sopra riportate sia assunto a tempo indeterminato senza soluzione di continuità, la corresponsione della retribuzione di risultato verrà mantenuta per tutta la durata del periodo di prova e confermata al momento del passaggio in ruolo.

La retribuzione di risultato è riconosciuta al dirigente a tempo indeterminato a far data dal superamento del periodo di prova. Ai dirigenti a tempo indeterminato assunti a seguito di

trasferimento da altra Azienda o dipendenti di altra Azienda in posizione di comando, la retribuzione di risultato è riconosciuta dal primo giorno del mese successivo all'ingresso in servizio, purché risulti superato il periodo di prova.

Ai dirigenti a tempo determinato la retribuzione di risultato di € 1.500,00 annui, da proporzionare in relazione ai mesi di effettivo servizio, è riconosciuta dopo 7 mesi di servizio continuativo presso l'Azienda Usl della Romagna secondo le regole di erogazione acconti e saldi sopra illustrate. Nel caso in cui l'incarico venga prorogato o rinnovato senza soluzione di continuità, i 7 mesi verranno conteggiati a far data dalla prima assunzione.

Le assenze per ferie, sciopero, permessi sindacali, non determinano decurtazione della retribuzione di risultato.

Le assenze non retribuite, i congedi di maternità, paternità e parentali (art. 11 ter D.L. 95/2012, convertito in L. 135/2012), i permessi per la malattia del figlio e il congedo art. 42 D.Lgs. 151/2001 non danno titolo alla corresponsione della retribuzione di risultato.

La retribuzione di risultato è riconosciuta in misura ridotta in caso di rapporto di lavoro part-time.

La retribuzione di risultato non viene corrisposta al personale in extramoenia.

ART. 8 SALVAGUARDIA DELLA COMPATIBILITA' DEI FONDI CONTRATTUALI

In nessun caso la spesa per la corresponsione degli istituti contrattuali finanziati dai Fondi per la contrattazione integrativa aziendale potrà superare la disponibilità complessiva annuale degli stessi.

Nel caso in cui le retribuzioni di posizione e di risultato previste dal presente Accordo non trovassero piena capienza nelle disponibilità dei Fondi, le stesse saranno riconosciute in misura ridotta fino a capienza dei medesimi, con abbattimenti in percentuale di pari misura da applicare al valore di ciascun incarico / livello di risultato previsti dal presente Accordo previa convocazione del tavolo sindacale.

ART.9 DECORRENZA E VALIDITA'

Il presente Accordo decorre dal 1° giorno del mese successivo alla sottoscrizione come segue:

- A. gli incarichi assegnati ai sensi della vigente normativa (Strutture Complesse);
- B. i professionisti già incaricati e con anzianità superiore a 5 anni alla data di decorrenza del presente accordo il cui valore di incarico risulti inferiore/pari a quello previsto per gli incarichi professionali 2 (pari ad € 5.000,00) di cui alla successiva tabella 1 ai fini della armonizzazione degli stessi;
- C. i dirigenti a tempo determinato relativamente alla retribuzione di risultato.

Il quadro aziendale dei nuovi incarichi di struttura semplice e di alta specializzazione non appena approvato dalla Direzione Aziendale sarà trasmesso alle Organizzazioni Sindacali.

In relazione all'attuale contesto peculiare anche con riferimento alla composizione professionale dell'organico della Direzione Infermieristica ed all'esigenza di dare conseguentemente una valenza dinamica al corrispondente assetto degli incarichi, le procedure di selezione /avvisi per l'attribuzione degli incarichi di Struttura Semplice e Alta Specialità sarà rinviata nel momento in cui vi saranno le condizioni per agire il nuovo quadro degli incarichi appena richiamato, nel rispetto del Regolamento di cui alla premessa del presente accordo.

L'accordo è' valido fino a diverso accordo in materia.

ART.10 NORME FINALI E DI RINVIO

Il presente Accordo sostituisce – per le materie e gli aspetti disciplinati - gli accordi vigenti nei diversi ambiti territoriali.

Per quanto non disciplinato dal presente Accordo rispetto agli istituti in oggetto si rinvia alle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia.

Le parti condividono il proseguimento della discussione in merito al nuovo Sistema incarichi dirigenza delle Professioni Sanitarie attraverso un monitoraggio nell'applicazione del presente accordo in coerenza con i caratteri professionali distintivi tenuto conto delle competenze professionali dimostrate e dell'esperienza acquisita dai professionisti anche in precedenti incarichi.

L'Azienda si impegna fin da ora, a svolgere una ricognizione sui fondi contrattuali e quantificare la spesa effettiva, al fine di continuare se necessario il confronto di contrattazione integrativa con le parti sindacali finalizzando le risorse alla eventuale ulteriore valorizzazione economica degli incarichi (posizione e risultato) ovvero prevedendo sviluppi di carriera per i professionisti rispetto alla tabella incarichi del presente accordo, nel rispetto del principio di compatibilità della spesa con i fondi contrattuali di riferimento, anche nell'intento di pieno utilizzo delle medesime risorse.

Tabella 1 - Retribuzione di Posizione e Indennità per incarico di direzione struttura complessa Dirigenza delle Professioni Sanitarie dell'Azienda USL della Romagna

TIPOLOGIA DI INCARICO	RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	INDENNITÀ DI STRUTTURA COMPLESSA	TOTALE
STRUTTURA COMPLESSA	21.000,00	10.218,00	31.218,00
STRUTTURA SEMPLICE INTERDIP.LE/DIPART.LE/AZIENDALE	17.000,00		17.000,00

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, a signature with a superscript '5' in the center, and initials 'RS' and 'Ch' on the right.

STRUTTURA SEMPLICE DI U.O.	15.000,00		15.000,00
INCARICO ALTA SPECIALIZZAZIONE	16.000,00		16.000,00
INCARICO PROFESSIONALE QUALIFICATO	10.000,00		10.000,00
INCARICO PROF.LE 2	5.000,00		5.000,00
INCARICO PROF.LE 1	3.650,00		3.650,00
INCARICO PROF.LE DI BASE (valore previsto da CCNL) (meno 5 ANNI)	728,65		728,65

Valori in euro annui lordi comprensivi della 13^a mensilità

Tabella 2 - Retribuzione di Risultato Dirigenza delle Professioni Sanitarie dell'Azienda USL della Romagna

Tipologia di incarico	RETRIBUZIONE DI RISULTATO
STRUTTURA COMPLESSA	7.000,00
STRUTTURA SEMPLICE INTERDIP.LE/DIP.LE	5.000,00
STRUTTURA SEMPLICE DI U.O.	5.000,00
INCARICO PROF.LE DI ALTA SPECIALIZZAZIONE	4.000,00
INCARICO PROF.LE QUALIFICATO	4.000,00
INCARICO PROFESSIONALE 2	4.000,00
INCARICO PROFESSIONALE 1	2.200,00
INCARICO DI BASE	2.200,00

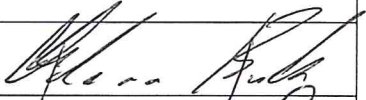
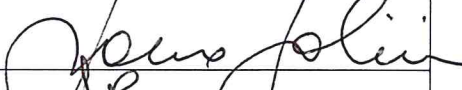
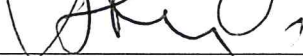
6

(meno 5 ANNI)	
TEMPO DETERMINATO	1.500,00


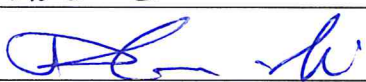


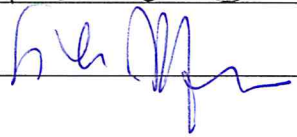
Valori in euro annui lordi

Pievesestina, 8.8.2018

Per la delegazione di Parte Pubblica

Ruolo	Nome Cognome	Firma
DIRETTORE PROVINCIALE	STEFANO BUSSETTI	
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	FEDERICA FOLEINI	
DIRETTORE GESTIONE ECONOMICA RU	LORELY STERUCCI	

Per le Rappresentanze Sindacali della Dirigenza delle Professioni Sanitarie

Sigla sindacale	Nome Cognome	Firma
CISL MEDICI ROMANA	MARIA ANTONIA PEDRELLI	
UIL FPL GENOVA	PAOLO GAZZONI	
FP/CGIL/RAVENNA	CLAUDIO LATTI	
FP CGIL	ROBERTO SEURUCCI	
ANAA ASSOMEN	SILVIA MENCOLIZZI	



CISL MEDICI



Territori di Cesena - Forlì - Ravenna – Rimini

NOTA A VERBALE - 8 Agosto 2018

SUI CONTRATTI DECENTRATI DEI DIRIGENTI SANITARI E DELLE PROFESSIONI
SANITARIE

FP CGIL e UIL FPL ^{→ *CISL MEDICI*} ritengono improprio suddividere i fondi contrattuali e quindi i tavoli contrattuali di Professionisti “Dirigenti Sanitari” e “Dirigenti delle Professioni Sanitarie” a cui si applica il medesimo Contratto Nazionale.

Per quanto sopra FP CGIL e UIL FPL ^{→ *CISL MEDICI*} specificano di sottoscrivere il presente accordo nelle more della definizione del nuovo contratto nazionale di lavoro, esclusivamente per garantire l'uniformità di trattamento economico per la dirigenza sanitaria e la dirigenza delle professioni sanitarie in ragione del processo di omogeneizzazione contrattuale in atto presso l'Ausl della Romagna e i relativi nuovi incarichi dirigenziali.

Roberto Scari

Francesco Antonicelli Pedellini

UIL FPL Romagna

[Signature]

Nota a Verbale ANNAO - 8.8.2018

SU ACCORDI INTEGRATIVI DEI DIRIGENTI SANITARI E DELLE PROFESSIONI SANITARIE

L'ANAAO SI RISERVA, PUR SOTTOSCRIVENDO GLI ACCORDI INTEGRATIVI POSIZIONE E RISULTATO E UTILIZZO RESIDUI FONDI 2016 E 2017, DI VERIFICARE L'ESITO DEL PERCORSO DI ASSEGNAZIONE DEI NUOVI INCARICHI DIRIGENZA SANITARIA E DELLE PROFESSIONI SANITARIE STANTE LA GARANZIA DEI CORRETTI LIVELLI INFORMATIVI E APPLICATIVI DEGLI ACCORDI STESSI.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Silvio Meyer". The signature is fluid and cursive, with the first name "Silvio" written in a larger, more prominent script than the last name "Meyer".



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E RELAZIONE TECNICO-FINANZIARIA
RELATIVA ALL' IPOTESI DI ACCORDO INTEGRATIVO AZIENDALE
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E RISULTATO
DELLA DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE

(ai sensi dell'Art. 40, comma 3-sexies, DLgs n.165 del 2001 e della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 25 del 19/07/2012)

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

Modulo 1 - Scheda 1.1

Illustrazione degli aspetti procedurali, sintesi del contenuto del contratto ed autodichiarazione relative agli adempimenti della legge

Data di sottoscrizione	8 Agosto 2018
Periodo temporale di vigenza	Dal 01/09/2018
Composizione della delegazione trattante	<p>Parte Pubblica (ruoli/qualifiche ricoperti)</p> <ul style="list-style-type: none">- Direttore Amministrativo- Direttore Sanitario- Direttore U.O. Gestione Economica Risorse Umane <p>Organizzazioni sindacali ammesse alla contrattazione (elenco sigle):</p> <ul style="list-style-type: none">- CGIL- CISL- UIL- FEDIR SANITA'- ANAAO ASSOMED <p>Organizzazioni sindacali firmatarie (elenco sigle):</p> <ul style="list-style-type: none">- CGIL- CISL- UIL- ANAAO ASSOMED
Soggetti destinatari	Dirigenza delle Professioni Sanitarie dell'Azienda USL della Romagna
Materie trattate dall'accordo integrativo (descrizione sintetica)	Retribuzione di posizione e risultato della Dirigenza delle Professioni Sanitarie dell'Azienda USL della Romagna

Rispetto dell'iter adempimenti procedurale e degli atti propedeutici e successivi alla contrattazione	Intervento dell'Organo di controllo interno. Allegazione della Certificazione dell'Organo di controllo interno alla Relazione illustrativa	È stata acquisita la certificazione dell'Organo di controllo interno : Con verbale n. <u>10</u> del <u>09/09/2018</u> il Collegio Sindacale esprime parere favorevole sulla relazione illustrativa sia sulla relazione tecnico-finanziaria, in ordine alla compatibilità economico-finanziaria di cui all'art. 40-bis., c.1 del D.lgs. 165/2001.
		Nel caso l'Organo di controllo interno abbia effettuato rilievi, descriverli:

2



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

		<p>E' stato adottato il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità previsto dall'art.11 comma 2 del D.Lgs. n. 150/2009: L'intero articolo è stato abrogato per effetto dell'introduzione dell'art. 53 comma 1 lett. i) del D.Lgs. n. 33/2013.</p> <p>La L.190/2012 in materia di anticorruzione e il successivo D.Lgs. n. 33/2013 di riordino della disciplina in materia di trasparenza della azione amministrativa, avevano previsto Il Programma triennale per la trasparenza e integrità unitamente al Piano Anticorruzione di cui il primo costituiva specifica sezione.</p> <p>Il D.Lgs. n. 97/2016 di revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza (correttivo della L. n. 190/2012 e D.Lgs. n. 33/2013) ha soppresso l'esplicito riferimento al Programma triennale per la trasparenza e l'integrità sostituendolo con una "apposita Sezione" che deve essere contenuta all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione diventando parte integrante di quest'ultimo.</p> <p>Per effetto dell'entrata in vigore della Legge Regionale n. 22 del 21.11.2013, di costituzione dell'Azienda USL della Romagna, il Programma ed il Piano sopra richiamati sono stati approvati dopo apposita informativa a tutti i soggetti istituzionali coinvolti secondo la previsione normativa con deliberazione n. 56 del 18.2.2014.</p> <p>Successivamente, ad integrazione della deliberazione n. 56 appena richiamata , sono intervenute:</p> <ul style="list-style-type: none">- la deliberazione n. 13 del 30.01.2015 che ha approvato il Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Programma Triennale per la Trasparenza ed integrità 2014-2016;- la deliberazione n. 22 del 29.01.2016 che ha approvato il Piano 2016-2018.- la deliberazione n. 24 del 31.01.2017 che ha approvato il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC) per il triennio 2017/2019 comprensivo dell'apposita sezione concernente l'adempimento degli obblighi di pubblicazione di dati e informazioni previsti dalla normativa vigente.- la deliberazione n. 22 del 30.01.2018 che ha approvato l'aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC) per il triennio 2018-2020 comprensivo della apposita Sezione concernente la Trasparenza e della tabella allegata relativa all'adempimento degli obblighi di pubblicazione di dati e informazioni previsti dalla normativa vigente, nonché dell'allegata tabella recante il registro dei rischi specifici debitamente aggiornato. <p>I documenti sopra richiamati sono pubblicati sul sito web aziendale.</p>
--	--	--



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

	<p>È stato assolto l'obbligo di pubblicazione di cui ai commi 6 e 8 dell'art. 11 del D.Lgs. n. 150/2009 e ss.mm. : L'intero articolo è stato abrogato per effetto dell'introduzione dell'art. 53 comma 1 lett. i) del D.Lgs n. 33/2013.</p> <p>Nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. n. 150/2009 così come modificato dal D.Lgs. n. 33/2013 e successivo D.Lgs. n. 97/2016, l'Azienda provvede all'assolvimento di ciascun obbligo di pubblicazione sul proprio sito web in apposita sezione "Amministrazione trasparente" in merito ai dati richiesti, nonché all'aggiornamento dei medesimi.</p> <p>Più precisamente, rispetto agli adempimenti connessi alla presente relazione, l'Azienda Usl della Romagna provvede tra l'altro alla pubblicazione:</p> <ul style="list-style-type: none">- nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" sottosezione Personale del sito istituzionale, alla pubblicazione:<ul style="list-style-type: none">▪ dei curricula dei dirigenti, delle posizioni organizzative e di coloro che rivestono incarichi di indirizzo politico-amministrativo;▪ delle retribuzioni dei dirigenti e di coloro che rivestono incarichi di indirizzo politico-amministrativo con specifica evidenza sulle componenti variabili della retribuzione e delle componenti legate alla valutazione di risultato;▪ tassi di assenza;▪ degli accordi integrativi sottoscritti dopo il 20 aprile 2013 ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013;▪ nella sottosezione Bilanci, del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, del Bilancio di Missione.
	<p>La Relazione della Performance è stata validata dall'OIV ai sensi dell'articolo 14, comma 6. del d.lgs. n. 150/2009 e ss.mm. :</p> <p>Per quanto riguarda la validazione della relazione della performance ad opera dell'OIV ai sensi dell'art. 14, comma 6, del D.Lgs. n. 150/2009 e ss.mm., l'Azienda USL della Romagna nell'anno 2018 per il 2017 ha provveduto alla verifica ed alla valutazione relativa al raggiungimento degli obiettivi assegnati al personale, operata dall'Organismo Aziendale di Supporto alla Valutazione aziendale, attraverso un progetto di raffronto fra risultati attesi e risultati ottenuti definiti per ogni obiettivo.</p> <p>Con Deliberazione del Direttore Generale n. 240 del 27/06/2018 è stata adottata la Relazione sulla Performance – Anno 2017.</p>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Modulo 2

Illustrazione dell'articolato del contratto

(Attestazione della compatibilità con i vincoli derivanti da norme di legge e di contratto nazionale –modalità di utilizzo delle risorse accessorie - risultati attesi- altre informazioni utili)

1. Quadro normativo, negoziale e direttive regionali di riferimento

L'ipotesi di accordo integrativo oggetto della presente Relazione, è stata predisposta da parte dell'Azienda nel rispetto della vigente legislazione di riferimento di seguito richiamata:

1. artt. 40 e segg. del D.Lgs. n. 165/2001 e ss.mm.ii., con particolare riferimento ai principi in materia di efficienza e produttività del lavoro pubblico ed all'utilizzo della contrattazione integrativa quale strumento per il riconoscimento e la concreta valorizzazione dell'impegno dei professionisti;
2. i vigenti CC.CC.NN.LL. dell'Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa, negli articoli che disciplinano la retribuzione di posizione e risultato.

Richiamati inoltre:

- la Legge Regionale n. 22 del 21.11.2013 di costituzione dell'Azienda USL della Romagna ed in particolare l'obiettivo di predisporre le iniziative utili ai fini di una " ... graduale omogeneizzazione delle regole inerenti la gestione giuridica ed economica del personale .. " proveniente dalle preesistenti Aziende USL di Rimini, Ravenna, Cesena e Forlì;
- l'Accordo Integrativo in merito al computo dei 5 anni di attività ai fini del primo conferimento di incarico professionale lett. c) art. 27 CCNL 8.6.2000 sottoscritto tra le parti in data 1.8.2018 con efficacia dall'1.9.2018.
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 299 del 09.08.2018 ad oggetto "Determinazione consistenza Fondi contrattuali definitivi anno 2017 e Fondi provvisori 2018 – Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa";
- il "Regolamento Incarichi Dirigenziali Area Medica, Veterinaria, Sanitaria e delle Professioni Sanitarie" discusso e condiviso con le Organizzazioni Sindacali in data 29.11.2017, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 132 del 11.4.2018.

2. Quadro di sintesi delle modalità di utilizzo da parte della contrattazione integrativa delle risorse dei Fondi

La contrattazione integrativa in questi anni è stata orientata alla realizzazione dell'obiettivo, assegnato dalla Legge Regionale di costituzione dell'Azienda USL della Romagna, di graduale omogeneizzazione delle regole inerenti la gestione giuridica ed economica del personale.

Questo percorso di omogeneizzazione, già avviato con la sottoscrizione:

- il 29 Gennaio 2016 del verbale di esame congiunto delle Dirigenze in merito al sistema di valutazione aziendale, valutazione della performance organizzativa e individuale;
- il 07 Dicembre 2016 del verbale di esame congiunto delle Dirigenze in merito al regolamento aziendale per la disciplina dell'orario di lavoro del personale della Dirigenza Medica-Veterinaria e della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa;
- il 1° Agosto 2018 dell'Accordo Integrativo Aziendale in materia di computo 5 anni di attività ai fini del primo conferimento di incarico professionale lett. C) art. 27 CCNL 8.6.2000;



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

è proseguito con la discussione e condivisione, nel rispetto dei corretti livelli di relazione sindacale previsti dalla vigente legislazione con le Organizzazioni Sindacali, in data 29.11.2017, del "Regolamento Incarichi Dirigenziali Area Medica, Veterinaria, Sanitaria e delle Professioni Sanitarie" il quale definisce la graduazione delle funzioni dirigenziali e le procedure per l'affidamento e revoca degli incarichi attribuibili al personale dirigente dell'Area Medica Veterinaria, Sanitaria e delle Professioni Sanitarie disegnando un nuovo sistema, unico per tutta l'Azienda USL della Romagna, degli incarichi dirigenziali di cui sopra.

A seguito del Regolamento citato, si è provveduto a sottoscrivere con le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza delle Professioni Sanitarie, l'Ipotesi di Accordo, oggetto della presente relazione, al fine di armonizzare l'aspetto economico degli istituti contrattuali della retribuzione di posizione in relazione agli incarichi aziendali che si andranno ad attribuire e della retribuzione di risultato, connessa al raggiungimento degli obiettivi annuali assegnati e verificati.

L'intento dell'Ipotesi di Accordo è quello di realizzare un sistema aziendale omogeneo orientato all'equità retributiva su tutto il territorio aziendale superando in tal modo le differenziazioni economiche ancora presenti nei vari ambiti.

Nello specifico, l'Ipotesi di Accordo riporta i valori della retribuzione lorda annuale di posizione e dell'indennità per incarico di direzione di struttura complessa ex art. 40 C.C.N.L. 08/06/2000, confermato dall'art. 36 del C.C.N.L. 03/11/2005 come da tabella 1, allegata quale parte integrante dell'ipotesi accordo oggetto della presente Relazione.

L'art. 7 dell'ipotesi di accordo oggetto della presente Relazione definisce la disciplina organica in materia di retribuzione di risultato. Le quote economiche della retribuzione di risultato sono riportate nella tabella 2 allegata quale parte integrante dell'ipotesi accordo più volte richiamata.

Vengono confermate le modalità di corresponsione della retribuzione di risultato in modo omogeneo all'interno dell'Azienda (acconto 50 % della quota annuale, distribuita su 12 mensilità, ed una quota a saldo da erogare di norma entro il mese di luglio dell'anno successivo, subordinatamente alla chiusura del percorso di valutazione aziendale); entrambe le quote sono condizionate al raggiungimento degli obiettivi annuali assegnati e verificati secondo i percorsi, le procedure ed i criteri definiti nel Sistema di budget e di valutazione aziendale e sono erogabili esclusivamente entro i limiti di capienza del relativo fondo contrattuale, in coerenza con le percentuali di raggiungimento degli obiettivi stessi.

Per quanto riguarda i dirigenti a tempo determinato si prevede una retribuzione di risultato pari ad **€ 1.500,00** annui, da proporzionare in relazione ai mesi di effettivo servizio ed è riconosciuta dopo 7 mesi di servizio continuativo presso l'Azienda USL della Romagna secondo le regole di erogazione acconti e saldi sopra illustrate.

Si precisa infine che nel caso in cui l'incarico venga prorogato o rinnovato senza soluzione di continuità, i 7 mesi verranno conteggiati a far data dalla prima assunzione.

Si confermano inoltre le regole di incidenza delle assenze a vario titolo come meglio specificate nell'ipotesi di accordo oggetto della presente Relazione.

In merito alla decorrenza e validità del presente accordo si richiama l'art. 9 dell'ipotesi di accordo oggetto della presente Relazione, il quale prevede che **dal 1° settembre 2018** si procederà:

- A) per gli incarichi di struttura complessa;
- B) per i professionisti già incaricati e con anzianità superiore a 5 anni alla data di decorrenza dell'ipotesi di accordo in oggetto, il cui valore di incarico risulti inferiore/pari a quello previsto per gli incarichi professionali 2 (pari ad € 5000) di cui alla tabella 1 sopra richiamata;
- C) per i dirigenti a tempo determinato relativamente alla retribuzione di risultato.

Il quadro aziendale degli incarichi di struttura semplice ed alta specializzazione non appena approvato dalla Direzione Aziendale sarà trasmesso alle Organizzazioni Sindacali.

In relazione all'attuale contesto peculiare anche con riferimento alla composizione professionale dell'organico della Dirigenza Infermieristica ed all'esigenza di dare conseguentemente una valenza dinamica al corrispondente assetto degli incarichi, le procedure di selezione/avvisi per l'attribuzione incarichi di struttura semplice, alta specializzazione sarà rinviata al momento in cui vi saranno le condizioni per agire il nuovo assetto organizzativo.

L'ipotesi di accordo oggetto della presente Relazione richiama all'art. 8 quale vincolo la salvaguardia della compatibilità dei fondi contrattuali confermando che *"In nessun caso la spesa per corresponsione degli istituti contrattuali finanziati dai Fondi per la contrattazione integrativa aziendale potrà superare la disponibilità complessiva annuale degli stessi"*.



3. Effetti abrogativi impliciti

Il presente Accordo sostituisce – per le materie e gli aspetti disciplinati – gli accordi vigenti nei diversi ambiti territoriali.

4. Illustrazione e specifica attestazione della coerenza con le previsioni in materia di meritocrazia e premialità ai fini della corresponsione per la performance individuale e organizzativa

Preso atto di quanto disposto dal D.Lgs. 141 del 01/08/2011 e ss.mm.ii. che, all'art.6 (Norme transitorie), collega l'applicazione degli artt. 19, commi 2 e 3, (graduazione delle fasce di merito per i differenti livelli di performance) del citato D.Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii., alla tornata di contrattazione collettiva successiva a quella relativa al quadriennio 2006-2009; per l'anno 2018, come per gli anni passati, l'Azienda, ha predisposto il Piano delle Azioni e il Documento di Budget 2018 ed ha assegnato gli obiettivi di budget in sede di negoziazione con le strutture interessate.

5. Illustrazione e specifica attestazione della coerenza con il principio della selettività delle progressioni economiche finanziate con il fondo per la contrattazione integrativa-progressioni orizzontali, ai sensi dell'articolo 23 del D. Lgs. 150/2009 nonché della vigente CC.NN.LL.

/

6. Illustrazione dei risultati attesi dalla sottoscrizione del contratto integrativo, in correlazione con gli strumenti di programmazione gestionale

Obiettivi del nuovo Sistema incarichi dirigenza delle Professioni Sanitarie:

- Valorizzazione esperienza professionale e competenze dimostrate dai professionisti
- Semplificazione del nuovo Sistema degli incarichi
- Equità retributiva a parità di incarico.

L'ipotesi di Accordo oggetto della presente Relazione permette di portare avanti il percorso di armonizzazione ed omogeneizzazione degli istituti contrattuali dell'Area della Dirigenza delle Professioni Sanitarie all'interno dell'Azienda Usl della Romagna, nello specifico uniformando in tutta l'Azienda il trattamento economico di posizione e di retribuzione di risultato a parità di incarico.

7. Altre informazioni

/

RELAZIONE TECNICO-FINANZIARIA

Modulo I

La costituzione del Fondo per la contrattazione integrativa

Le risorse di cui si dispone nella presente ipotesi di accordo sono relative alla consistenza provvisoria dei Fondi di posizione e di risultato della Dirigenza delle Professioni Sanitarie dell'Azienda USL della Romagna dell'anno 2018, di cui alla Deliberazione n. 299 del 09.08.2018 ad oggetto "Determinazione Fondi contrattuali definitivi anno2017 e Fondi provvisori 2018 – Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa".

Nelle tabelle che seguono sono riportate le risorse provvisorie del Fondo di Posizione, Trattamento accessorio e di Risultato della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa dell'anno 2018, poi dettagliati per area professionale.

La ripartizione per area professionale è stata dettata dal temperamento di due esigenze: da una parte l'opportunità di tenere in considerazione le aree di contrattazione già individuate dall'art. 7 del C.C.N.Q. 13.7.2016, dall'altra il rispetto delle aree contrattuali previste dal C.C.N.L. 6.5.2010, in attesa della conclusione delle trattative in corso a livello nazionale per il rinnovo del Contratto Collettivo.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Fondo retrib. posizione, equiparazione, specifico trattamento		
IMPORTO CONSOLIDATO AL 31.12.07 (ART. 8 C. 1 CCNL 08-09)		3.589.267
INCREMENTI CCNL 08-09 (ART. 8 CC. 2)		160.194
RIA PERSONALE CESSATO (ART. 50 C. 2 e 3 CCNL 98-01)		26.391
INCR. RID. STABILE DOT. ORG (ART.50 C.2 e 3 L.A CCNL 98-01)		
DA F.DO COND LAV RAZ.STAB.SERVIZI(ART50 C2 L C CCNL 98-01)		9.297
ASS. PERSONALI PERS. CESS. (ART. 50 C. 2 e 3 L. D CCNL 98-01)		
INCR. DOT. ORG. O NUOVI SERV. (ART. 53 - POSIZ - CCNL 98-01)		267.683
ALTRE RISORSE FONDO POSIZIONE / PARTE FISSA		82.960
DECURTAZIONE PERMANENTE EX ART. 1 C 456 L. 147/2013		-63.470
ALTRE DECURTAZIONI DEL FONDO / PARTE FISSA		-190.439
Totale Fondo posizione		3.881.883

RIPARTIZIONE FONDO DI POSIZIONE	
Dirigenza Sanitaria	2.072.014,54
Dirigenza delle Professioni Sanitarie	150.000,00
Dirigenza Prof.le, Tecnica e Amministrativa	1.659.868,27

Fondo retrib. risultato e qualità prestazione individuale		
IMPORTO CONSOLIDATO AL 31.12.07 (ART. 10 C. 1 CCNL 08-09)		1.230.563
INCREMENTI CCNL 06-09 (ART. 27, C. 2)		23.764
INCREMENTI CCNL 08-09 (ART. 10 C. 2)		45.820
INCR. DOT. ORG. O NUOVI SERV. (ART53 -RISULTATO- CCNL 98-01)		280.554
ALTRE RISORSE FONDO RISULTATO / PARTE FISSA		
DEC PERMANENTE EX ART. 1 C. 456 L. 147/2013		-20.842
ALTRE DECURTAZIONI DEL FONDO / PARTE FISSA		-162.787
Totale Risorse fisse		1.397.072
PROGRAMMI CONCORDATI (ART. 52 C. 5 L. B CCNL 98-01) -RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI		143.431
Totale Fondo risultato		1.540.503

RIPARTIZIONE FONDO DI RISULTATO	
Dirigenza Sanitaria	937.995,00
Dirigenza delle Professioni Sanitarie	59.337,41
Dirigenza Prof.le, Tecnica e Amministrativa	543.171,00

Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		
IMPORTO CONSOLIDATO AL 31.12.07 (ART. 9 C. 1 CCNL 08-09)		354.655
INCR. CCNL 06-09 ART. 26 C. 2		8.817
INCR. DOT. ORG. O NUOVI SERV. (ART53 -RISULTATO- CCNL 98-01)		24.066



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

RISORSE REGIONALI NON CONSOLIDATE		20.062
ALTRE RISORSE FONDO CONDIZIONI DI LAVORO/PARTE FISSA		5.280
A F.DO POSIZIONE DECURT PER RAZ STAB SERV (ART. 51 C.4 CCNL98-01)		-9.297
DEC PERMANENTE EX ART. 1 C. 456 L. 147/2013		0
ALTRE DECURTAZIONI DEL FONDO / PARTE FISSA		-13.032
Totale Risorse fisse		390.551

RIPARTIZIONE FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	
Dirigenza Sanitaria	355.551,37
Dirigenza delle Professioni Sanitarie	15.000,00
Dirigenza Prof.le, Tecnica e Amministrativa	20.000,00

Modulo II

Definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa

Fondo di Posizione della Dirigenza delle Professioni Sanitarie

Le poste soggette a specifica contrattazione da parte del presente accordo integrativo riguardano le risorse del fondo di posizione ex art. 8 del CCNL 06/05/2010, in quanto la corresponsione della retribuzione di posizione trova finanziamento su tale consistenza complessiva. La spesa stimata del Fondo di posizione 2018, aggiornato al 31.7.2018, è rappresentato nella tabella che segue.

Fondo retrib. posizione, equiparazione, specifico trattamento		
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE UNIFICATA		40.253
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE		16.990
SOSTITUZIONI (ART. 18 CCNL 98-01)		6.421
INDENNITÀ DI INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA		17.626
Totale Spesa Fondo Posizione		81.290

La stima di saldo del Fondo di posizione 2018, al 31 luglio 2018, è pertanto pari a :

Consistenza Fondo Posizione anno 2018	150.000,00
Stima spesa Fondo Posizione anno 2018	81.290,00
Stima saldo Fondo Posizione anno 2018 al 31.7.2018	68.710,00

Il costo presunto per l'applicazione dell'accordo, relativo all'attribuzione degli incarichi aziendali individuati nella Tabella 1 trova piena capienza nelle risorse disponibili.

Resta in ogni caso applicabile la norma di salvaguardia, prevista all'art. 8 dell'accordo, la quale ribadisce il principio di capienza dei fondi, prevedendo che in nessun caso la spesa per la corresponsione degli istituti contrattuali finanziati potrà superare la disponibilità annuale degli stessi.

Nel caso in cui le retribuzioni di posizione previste dall'accordo non trovassero piena capienza nelle relative disponibilità, rilevata dal controllo mensile delle poste pagate, le stesse saranno riconosciute in misura ridotta fino a



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

capienza dei medesimi, con abbattimenti in percentuale da applicare al valore di ciascun incarico previsti dal presente Accordo, previa convocazione del tavolo sindacale.

Fondo di Risultato

Le poste soggette a specifica contrattazione da parte del presente contratto integrativo riguardano le risorse del fondo di posizione ex art. 10 del C.C.N.L. 06/05/2010, in quanto la corresponsione della retribuzione di risultato trova finanziamento su tale consistenza complessiva. La spesa del Fondo di Risultato 2018, aggiornato al 31.7.2018, tenuto conto anche del saldo (liquidato nel mese di agosto), è rappresentato nella tabella che segue.

Fondo retrib. risultato e qualità prestazione individuale		
Retribuzione di risultato - proiezione annua 2018		30.858,00

La stima di saldo del Fondo di Risultato 2018, al 31 luglio 2018, è pertanto pari a :

Consistenza Fondo Risultato anno 2018	59.337,41
Stima spesa Fondo Risultato anno 2018	30.858,00
Stima di saldo Fondo Risultato anno 2018	28.479,41

Il costo presunto per l'applicazione dell'accordo, relativo all'attribuzione degli incarichi aziendali individuati nella Tabella 1 trova piena capienza nelle risorse disponibili.

Resta in ogni caso applicabile la norma di salvaguardia, prevista all'art. 8 dell'accordo, la quale ribadisce il principio di capienza dei fondi, prevedendo che in nessun caso la spesa per la corresponsione degli istituti contrattuali finanziati potrà superare la disponibilità annuale degli stessi.

Inoltre, nel caso in cui le retribuzioni di risultato previste dall'accordo non trovassero piena capienza nelle relative disponibilità, rilevata dal controllo mensile delle poste pagate, le stesse saranno riconosciute in misura ridotta fino a capienza dei medesimi, con abbattimenti in percentuale da applicare a ciascun valore previsto dal presente Accordo, previa convocazione del tavolo sindacale.

Si precisa infine che l'accordo in esame prevede, una volta completato il percorso di assegnazione degli incarichi, una ricognizione della spesa sui relativi fondi contrattuali, al fine di valutare in sede di contrattazione integrativa aziendale la possibilità di rideterminare la valorizzazione economica degli incarichi o ulteriori sviluppi di carriera, anche nell'intento di conseguire il pieno utilizzo delle risorse dei fondi.

Modulo III

Schema generale riassuntivo del Fondo per la contrattazione integrativa e confronto con il corrispondente Fondo certificato dell'anno precedente

I Fondi complessivi della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa dell'anno 2018 sono stati determinati provvisoriamente in misura pari a quelli dell'anno 2017.

Descrizione	Importi anno 2017	Importi anno 2018
Fondo retrib. di Posizione		
Importo consolidato al 31.12.2007 (art. 8 c.1 CCNL 08-09)	3.589.267	3.589.267
Incrementi CCNL 08-09 (art. 9 c. 2, 3)	160.194	160.194
Da F. Condiz.lav. raz. Stab. Serv (art. 50 c2 CCNL 98-01)	9.297	9.297



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

RIA personale cessato (art. 50 c. 2 CCNL 98-01)	26.391	26.391
Increment. Dotazione organica (art. 53 CCNL 98-01)	267.683	267.683
Altre risorse fondo Posizione / parte fissa	82.960	82.960
Dec. Permanente ex art. 1 c. 456 L. 147/2013	-63.470	-63.470
Altre decurtazioni del Fondo / parte fissa	-190.439	-190.439
Totale	3.881.883	3.881.883

Descrizione	Importi anno 2017	Importi anno 2018
Fondo Trattamento Accessorio		
Importo consolidato al 31.12.2007 (art. 9 c.1 CCNL 08-09)	354.655	354.655
Incrementi CCNL 06-09 (art. 26 c. 2)	8.817	8.817
Risorse Regionali non consolidate	20.062	20.062
Increment. Dotazione organica (art. 53 CCNL 98-01)	24.065	24.065
Altre risorse fondo Posizione / parte fissa	5.280	5.280
Dec. Permanente ex art. 1 c. 456 L. 147/2013	-9.296	-9.296
Altre decurtazioni del Fondo / parte fissa	-13.032	-13.032
Totale	390.551	390.551

Descrizione	Importi anno 2017	Importi anno 2018
Fondo retrib. di risultato		
IMPORTO CONSOLIDATO AL 31.12.07 (ART. 10 C. 1 CCNL 08-09)	1.230.563	1.230.563
INCREMENTI CCNL 06-09 (ART. 27 C. 2)	23.764	23.764
INCREMENTI CCNL 08-09 (ART. 10 C. 2)	45.820	45.820
INCR. DOT. ORG. O NUOVI SERV. (ART53 -RISULTATO- CCNL 98-01)	280.554	280.554
ALTRE RISORSE FONDO RISULTATO / PARTE FISSA		
DEC PERMANENTE EX ART. 1 C. 456 L. 147/2013	-20.842	-20.842
ALTRE DECURTAZIONI DEL FONDO / PARTE FISSA	-162.787	-162.787
PROGRAMMI CONCORDATI (ART. 52 C. 5 L. B CCNL 98-01) -RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI	143.431	143.431
Totale	1.540.503	1.540.503

Modulo IV

Compatibilità economico-finanziaria e modalità di copertura degli oneri del Fondo con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di bilancio

Sezione I - Esposizione finalizzata alla verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente i limiti di spesa del Fondo nella fase programmatoria della gestione



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

La verifica dei limiti di spesa verrà effettuata dall'U.O. Gestione Economica Risorse Umane, il quale monitora mensilmente attraverso la procedura gestionale in uso le poste liquidate al personale, secondo il criterio della competenza.

Sezione II - Esposizione finalizzata alla verifica a consuntivo che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato

Relativamente ai fondi 2017 risulta rispettato il limite imposto alla consistenza complessiva dei medesimi dall'articolo 23 del D. Lgs. 75/2017 e risultano altresì rispettati i dettati contrattuali e normativi in materia.

Sezione III - Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo

Nel bilancio preventivo 2018 risulta iscritto lo stanziamento necessario. In particolare le risorse dei fondi costituiti per l'anno 2018 trovano collocazione nelle voci del Conto Economico del Gruppo 13 e sono registrate nei conti delle competenze accessorie unitamente ad altre voci.

U.O. Gestione Risorse Umane
Il Direttore
(Lorella Sternini)