

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015
dell'Azienda USL della Romagna

Relazione sulla Gestione

del Direttore Generale

(ai sensi dell'art. 26, comma 1, del d.lgs n. 118 del 23

giugno 2011 e s.m.i)

Allegato D alla Deliberazione n. 187 del 28/04/2016

Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	<i>Pag. 4</i>
42. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	<i>Pag. 4</i>
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	<i>Pag. 13</i>
3.1. Assistenza Ospedaliera	<i>Pag. 13</i>
<i>A) Stato dell'Arte</i>	<i>Pag. 13</i>
<i>B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi</i>	<i>Pag. 15</i>
3.2. Assistenza Territoriale	<i>Pag. 17</i>
<i>A) Stato dell'Arte</i>	<i>Pag. 17</i>
<i>B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi</i>	<i>Pag. 19</i>
3.3. Prevenzione	<i>Pag. 20</i>
<i>A) Stato dell'Arte</i>	<i>Pag. 20</i>
<i>B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi</i>	<i>Pag. 21</i>
4. L'Attività del periodo	<i>Pag. 23</i>
4.1. Assistenza Ospedaliera	<i>Pag. 23</i>
<i>A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2015 e 2014</i>	<i>Pag. 23</i>
<i>B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato</i>	<i>Pag. 32</i>
4.2. Assistenza Territoriale	<i>Pag. 33</i>
<i>A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2015 e 2014</i>	<i>Pag. 33</i>
<i>B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato</i>	<i>Pag. 45</i>
4.3. Prevenzione	<i>Pag. 46</i>
<i>A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2015 e 2014</i>	<i>Pag. 46</i>
<i>B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato</i>	<i>Pag. 46</i>
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	<i>Pag. 49</i>
5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	<i>Pag. 49</i>
5.2. Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli scostamenti	<i>Pag. 49</i>
5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e Relazione sugli scostamenti	<i>Pag. 61</i>
5.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	<i>Pag. 62</i>
5.6 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile	<i>Pag. 62</i>
Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (come da Nota Regionale n. 262509 del 13.04.2016):	
I) Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	<i>Pag. 63</i>
II) Stato di realizzazione del Piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie	<i>Pag. 67</i>

III)	Rendicontazione degli obiettivi della Programmazione Annuale Regionale (definiti dalla Delibera di Giunta Regionale n. 901/15 e 1056/15)	<i>Pag. 73</i>
IV)	Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici	<i>Pag. 111</i>
V)	Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda, con l'indicazione dei dati analitici	<i>Pag. 111</i>
VI)	Conto Economico relativo all'attività commerciale	<i>Pag. 111</i>
VII)	Rendiconto finanziario (ex Dlgs 118/11)	<i>Pag. 126</i>
VIII)	Informazioni sulle operazioni con parti correlate	<i>Pag. 128</i>

Allegati:

- Modelli LA 2015 e LA 2014
- Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'Art. 41 del DL 66/14
- Gestione di Cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2015, è stata redatta secondo le disposizioni del d.lgs n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i., quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.lgs 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal d.lgs 118/2011 e s.m.i. (Allegato 2/4). Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

Più specificatamente, fornisce le seguenti informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Lr. 50/94 e s.m.i; Lr. 4/08), così come previsto dalla nota Regionale n. 262509 del 13/04/2016:

- Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo per la Non Autosufficienza
- Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie
- Rendicontazione degli obiettivi della Programmazione Annuale Regionale (definiti dalla Delibera di Giunta Regionale n. 901/15 e 1056/15)
- Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici
- Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda, con l'indicazione dei dati analitici
- Conto Economico relativo all'attività commerciale
- Rendiconto finanziario (ex Dlgs 118/11)
- Informazioni sulle operazioni con parti correlate
- Gestione di Cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE
- Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'Art. 41 del DL 66/14

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda USL della Romagna (istituita ai sensi della L.r. n. 22 del 21 novembre 2013) opera dal 1.1.2014 su un territorio coincidente con le province di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini, con una popolazione complessiva (residente) di 1.126.039 abitanti (Fonte: Regione Emilia-Romagna: <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/>) distribuiti in 74 comuni, suddivisi in 8 distretti.

La distribuzione della popolazione (residente) per fasce d'età è la seguente:

	0-13 anni	14-64 anni	65-74 anni	Oltre 75 anni	Popolazione Residente (al 1.1.15)
Azienda USL della Romagna	141.925	720.431	123.391	140.292	1.126.039

Fonte: Regione Emilia-Romagna (<http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/>)

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2015, è pari a 411.353 unità (229.907 per motivi di età e reddito, 181.446 per altri motivi):

Esenti all'1/1/2015	Età e reddito	Altri motivi	TOTALE
Azienda USL della Romagna	229.907	181.446	411.353

Fonte: dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

Modello FLS 11 Anno 2015	I dati sulla popolazione, e sulla scomposizione per fasce d'età, non coincidono con quelli esposti nel QUADRO G del modello FLS11 (che riporta la popolazione assistita, pari a 1.106.903 unità), in quanto nella tabella sopra riportata è evidenziata la popolazione residente (pari a 1.126.039 unità) scomposta per fascia di età e non la popolazione assistita (riportata nel QUADRO G): gli assistiti rilevati nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati all'1/1/2015 non coincidono infatti con la popolazione residente alla medesima data, poichè tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti) e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico.
Modello FLS 11 Anno 2015	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del modello FLS11.

La popolazione residente al 01/01/2015 è pari a 1.126.039 abitanti e rappresenta il 25,26% della popolazione regionale. È caratterizzata da cittadini decisamente anziani, come rappresentato dall'indice di invecchiamento (23,42%).

Fra gli 8 distretti che compongono l'Azienda vi è una grande variabilità non solo in termini di popolazione residente totale (massimo 19,7% distretto di Rimini – minimo 7,9% distretto di Faenza), ma anche in termini di popolazione anziana (over 64 anni: massimo 26,10% Distretto di Lugo, con una % di grandi anziani pari a circa il 15%- minimo 19,8% Distretto di Rubicone, dove la % di grandi anziani sfiora appena il 10%).

Profilo demografico per distretto di residenza al 01/01/2015

Distretti di residenza	Totale residenti	% totale	% pop. giovane (<14)	65 anni e oltre	Indice di invecchiamento	% grandi anziani (>74)
Lugo	103.232	9,17%	12,30%	26.942	26,10%	14,73%
Faenza	88.940	7,90%	12,67%	21.796	24,51%	13,52%
Ravenna	200.982	17,85%	11,97%	48.558	24,16%	13,02%
Valle del Savio	117.357	10,42%	12,15%	28.275	24,09%	12,77%
Forlì	187.496	16,65%	12,50%	46.260	24,67%	13,30%
Rubicone	91.843	8,16%	13,89%	18.241	19,86%	9,85%
Rimini	222.424	19,75%	12,84%	49.556	22,28%	11,48%
Riccione	113.765	10,10%	13,09%	24.055	21,14%	10,90%
Ausl Romagna	1.126.039	100,00%	12,60%	263.683	23,42%	12,46%
Emilia Romagna	4.457.115	25,26%				

Fonte: Regione Emilia Romagna

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT e da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard. In particolare, la popolazione ISTAT è pari a 1.123.093 (Fonte: ISTAT- <http://demo.istat.it/pop2015/index.html>), la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto è pari alla popolazione residente: i residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo nella Regione Emilia-Romagna e scaricabile all'indirizzo: <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso>. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza (come descritto nella DGR 901/15)

Struttura Organizzativa

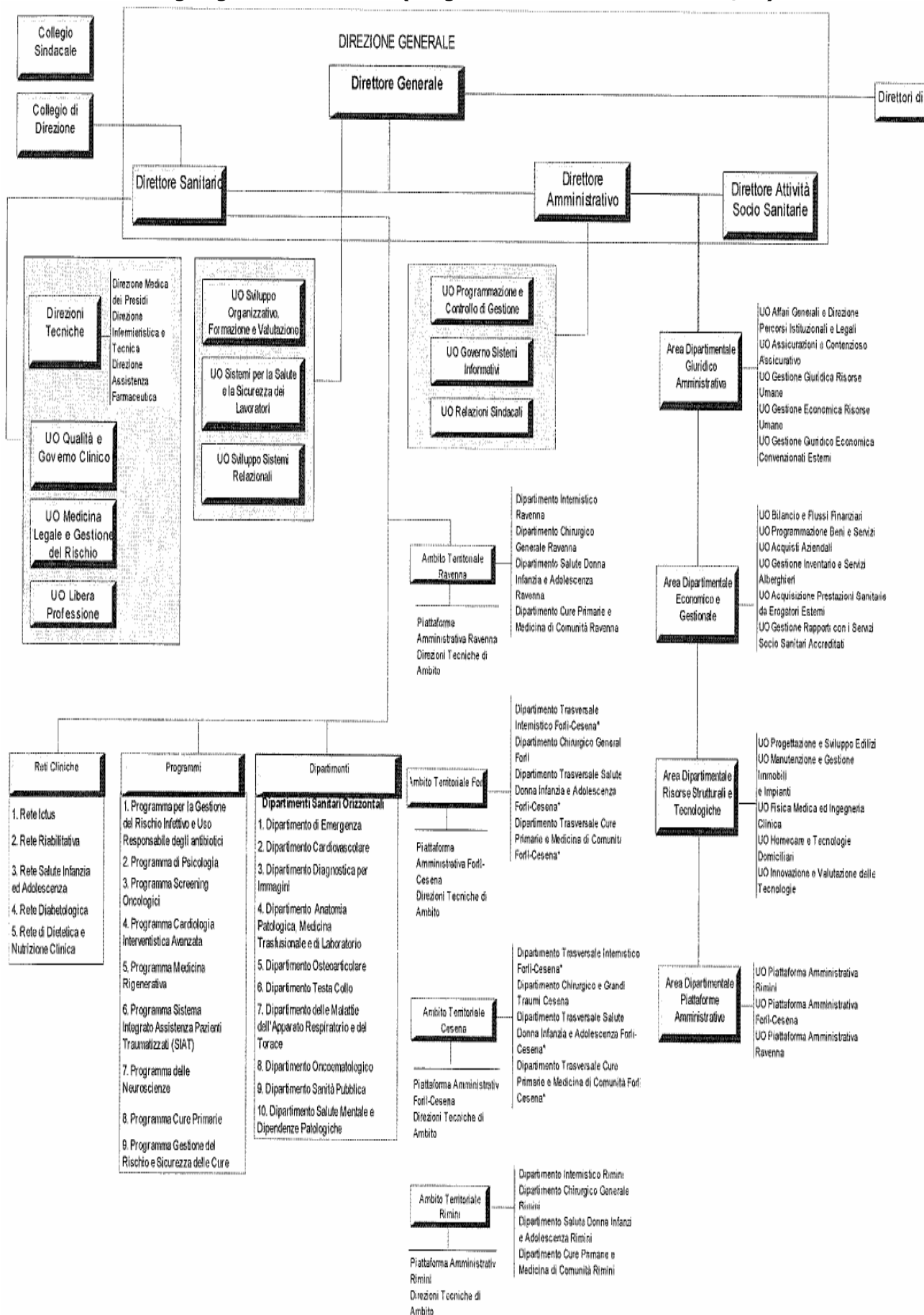
Ai sensi dell'art. 2, comma 2, della L.r. n.22/2013, l'Azienda USL della Romagna è subentrata, dal 1.1.2014, a tutti gli effetti nei rapporti attivi e passivi, interni ed esterni delle quattro preesistenti aziende USL di Ravenna, Forlì, Cesena e Rimini.

Si precisa che nel 2015 gli atti aventi valenza organizzativa che sono stati predisposti sono:

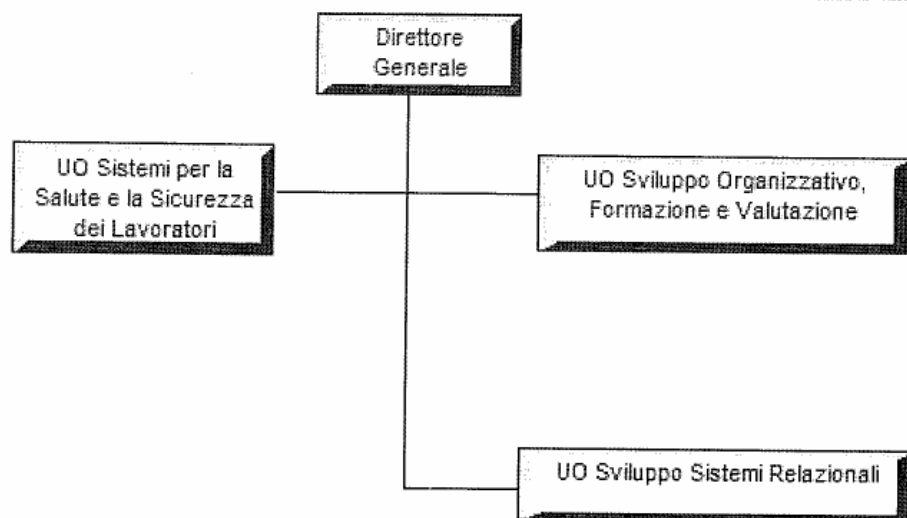
- Atto Aziendale: con Deliberazione n. 414 del 15.05.15 è stato adottato l'Atto aziendale dell'Azienda USL della Romagna, in conformità alla l.r. 22/13 e alla normativa regionale di disciplina dell'organizzazione e del funzionamento delle aziende sanitarie e alle direttive di cui alla DGR 86/06. Con tale atto si disciplinano:
 - i criteri distintivi dell'organizzazione: valori e principi guida organizzativi; finalità istituzionali e visione strategica;
 - gli organi: Direttore Generale, Collegio di Direzione e Collegio Sindacale;
 - i meccanismi di funzionamento interni: la macrostruttura organizzativa (Direzione sanitaria e Direzione Amministrativa, Direzioni Tecniche Aziendali ...), il ruolo dei Distretti e dei Dipartimenti; la pianificazione strategica e la valutazione delle performance;
 - gli organismi collegiali (Collegio Aziendale delle Professioni sanitarie, Comitato Consultivo Misto, Comitato Etico IRST/AUSL ...);
 - le relazioni con la Regione, gli Enti Locali e le rappresentanze dei cittadini.
- Assetto organizzativo: con la Deliberazione n. 524 del 7.7.15 avente ad oggetto "*Provvedimenti organizzativi a seguito della positiva verifica regionale dell'atto aziendale: approvazione assetto organizzativo AUSL Romagna*" si è dato avvio alla prima fase di riorganizzazione procedendo alla declinazione di dettaglio del macrodisegno organizzativo in applicazione dei valori e dei principi sanciti dall'Atto Aziendale.
 Coerentemente con gli obiettivi di mandato di cui alla D.G.R. n. 167 del 23 febbraio 2015, e delle esigenze di riunificazione e di concentrazione richiamate nella D.G.R. di cui trattasi, le funzioni afferenti all'area tecnico-amministrativa e agli uffici di staff della Direzione Strategica Aziendale sono state ridefinite e ricondotte a nuove posizioni di responsabilità corrispondenti ad altrettante strutture complesse (come da organigramma di seguito rappresentato); con successiva deliberazione n. 831 del 18.11.15 si è proceduto all'individuazione degli incarichi di livello inferiore - Strutture Semplici ed incarichi di Alta Professionalità sempre riferiti alle aree di staff e di supporto tecnico e amministrativo (gli esiti in termini di rideterminazione del numero complessivo di strutture complesse/semplifici è riportato al punto III) della presente relazione.
 Con riferimento ai servizi sanitari, nelle more dell'emanazione dei provvedimenti regionali, nella prima fase riorganizzativa, l'assetto distributivo delle Unità Operative sanitarie ospedaliere e territoriali, in ragione dell'imprescindibile coerenza con la riorganizzazione del Servizio Sanitario Regionale, è stato mantenuto inalterato; il nuovo assetto dipartimentale ha visto la costituzione di Dipartimenti Orizzontali, vale a dire trasversali fra più ambiti territoriali (Emergenza, Cardiovascolare, Diagnostica per Immagini, Anatomia patologica-medicina Trasfusionale e Laboratorio, Osteoarticolare, Testa-collo, Malattie dell'Apparato Respiratorio e del Torace, Oncoematologico, Salute Mentale, Sanità Pubblica) e verticali, nonché dipartimenti trasversali (Salute Donna Infanzia e Adolescenza, Cure Primarie e Medicina di Comunità).

L'Azienda adotta pertanto il modello organizzativo descritto nel documento "*Assetto Organizzativo AUSL della Romagna*" allegato alla Deliberazione n. 524/2015 e che viene sinteticamente rappresentato dai seguenti organigrammi:

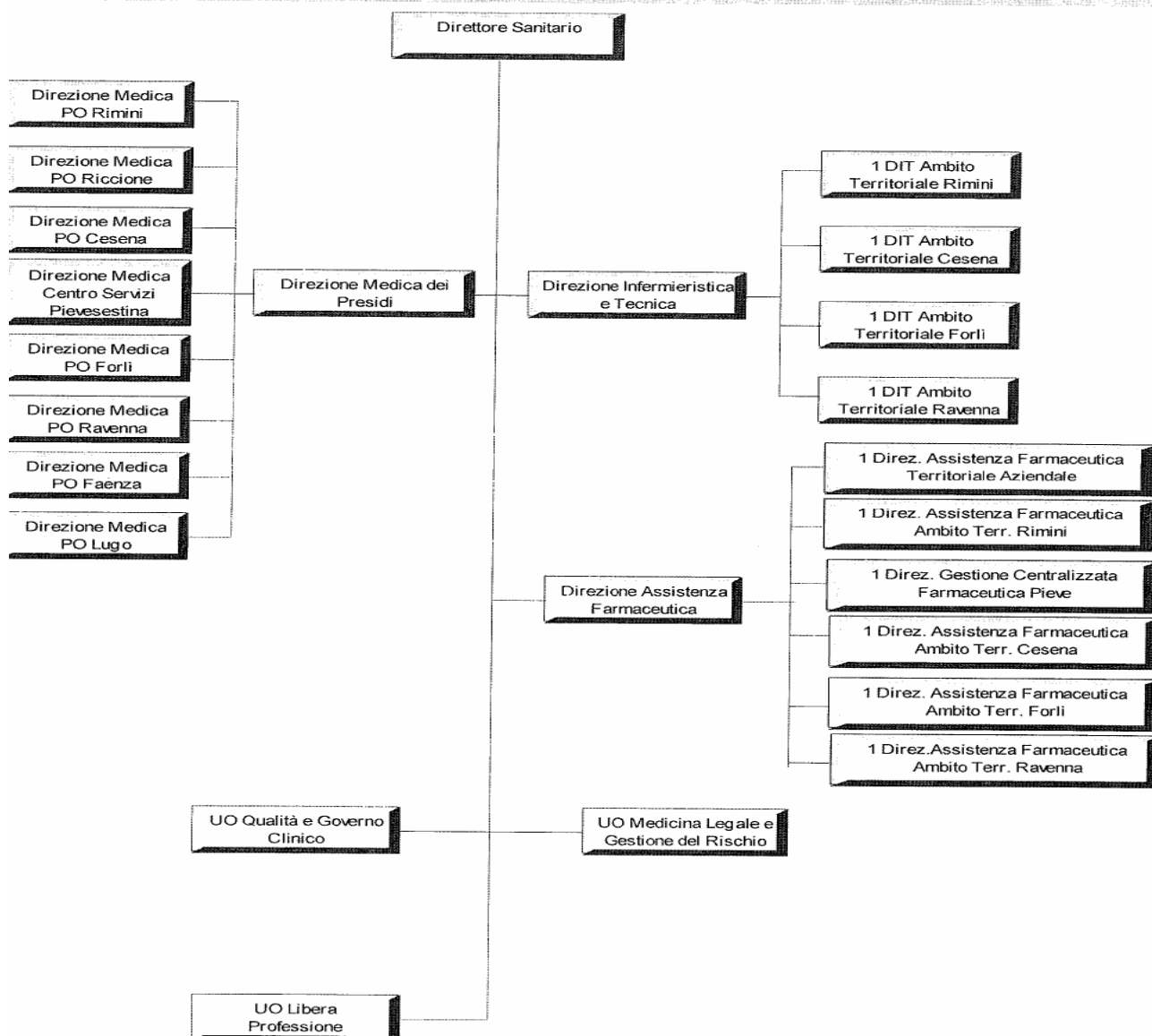
Organigramma Aziendale (allegato alla Deliberazione n. 524/15)

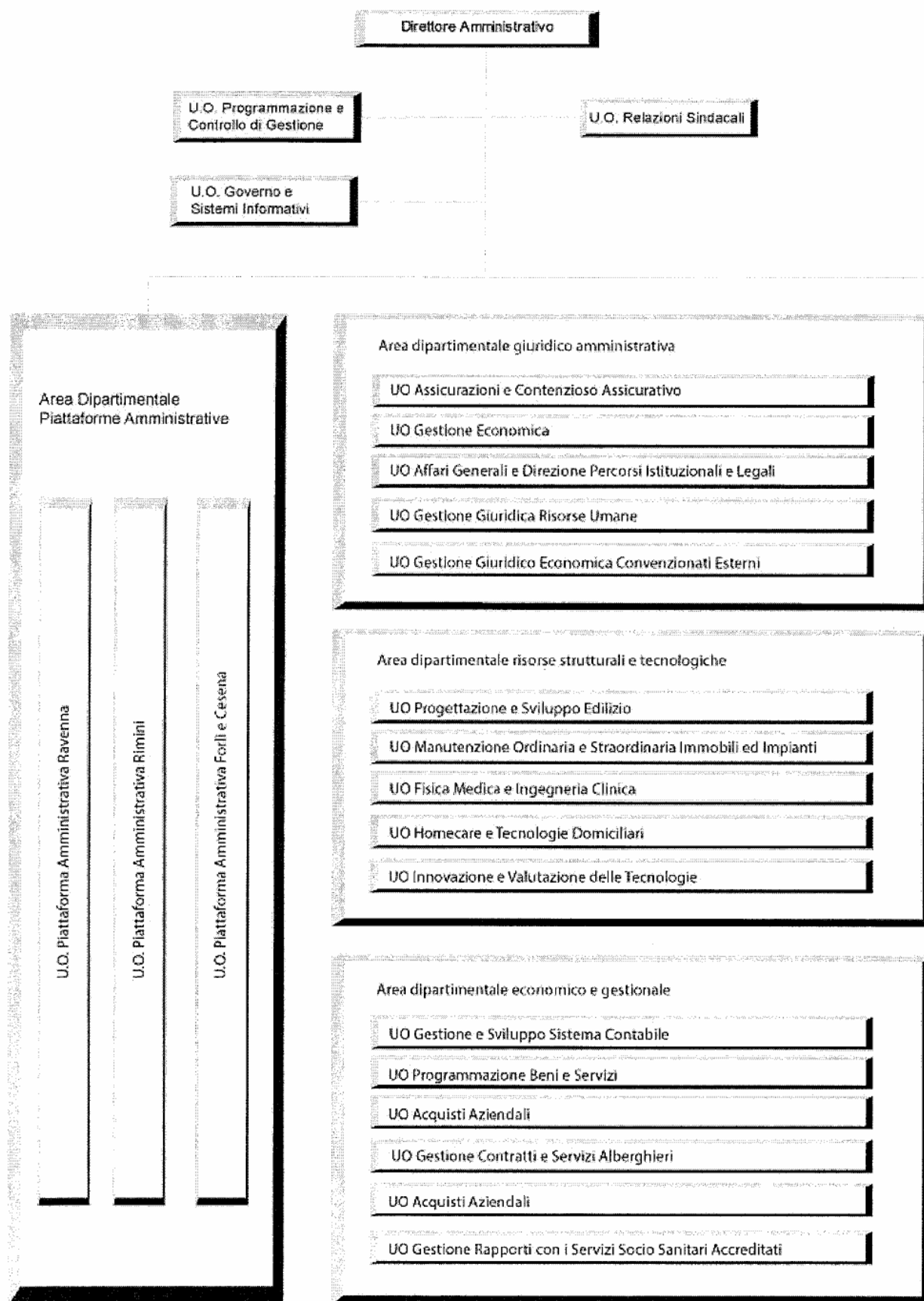


ORGANIGRAMMA STAFF DIRETTORE GENERALE

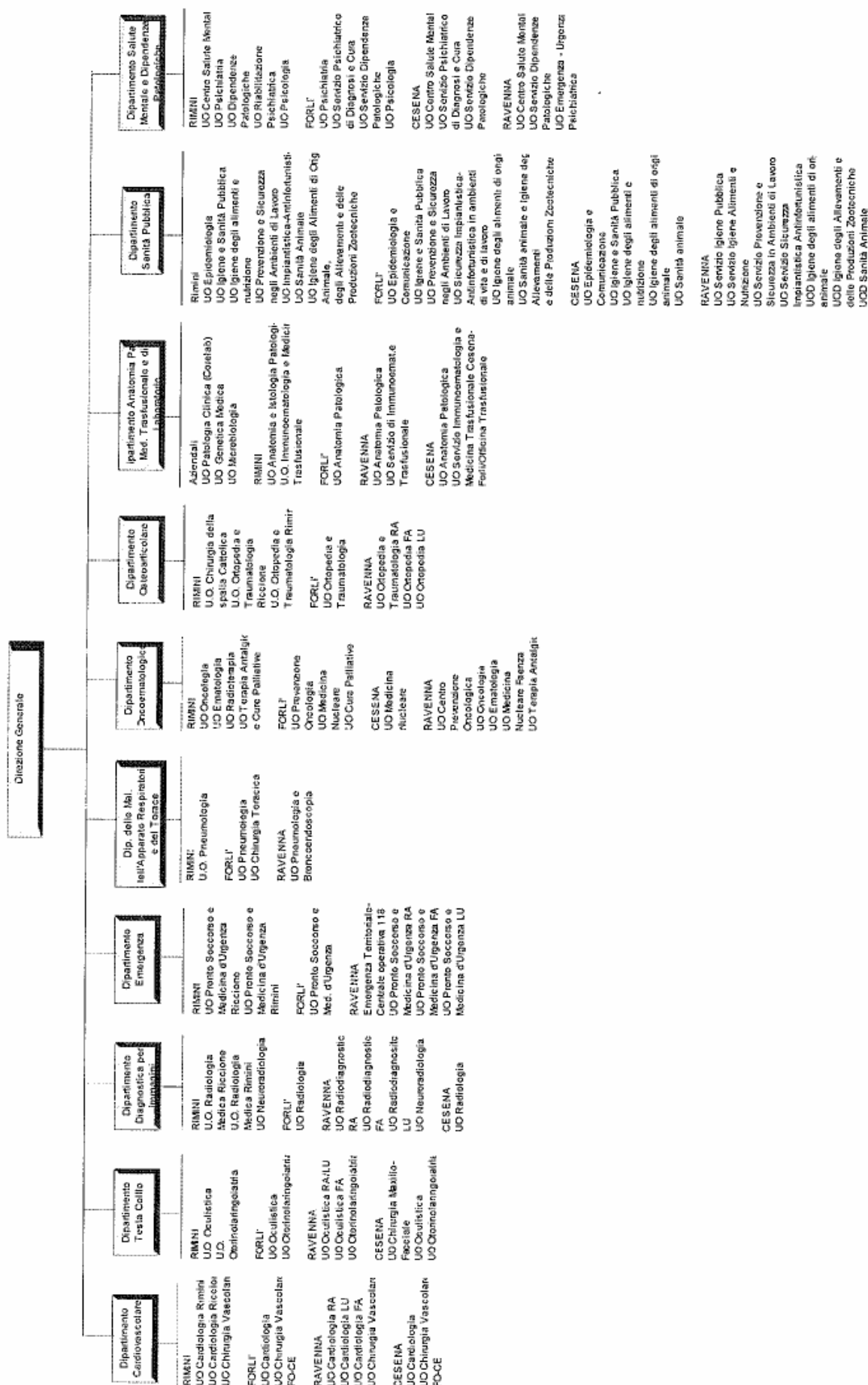


8.3. ORGANIGRAMMA STAFF DIRETTORE SANITARIO

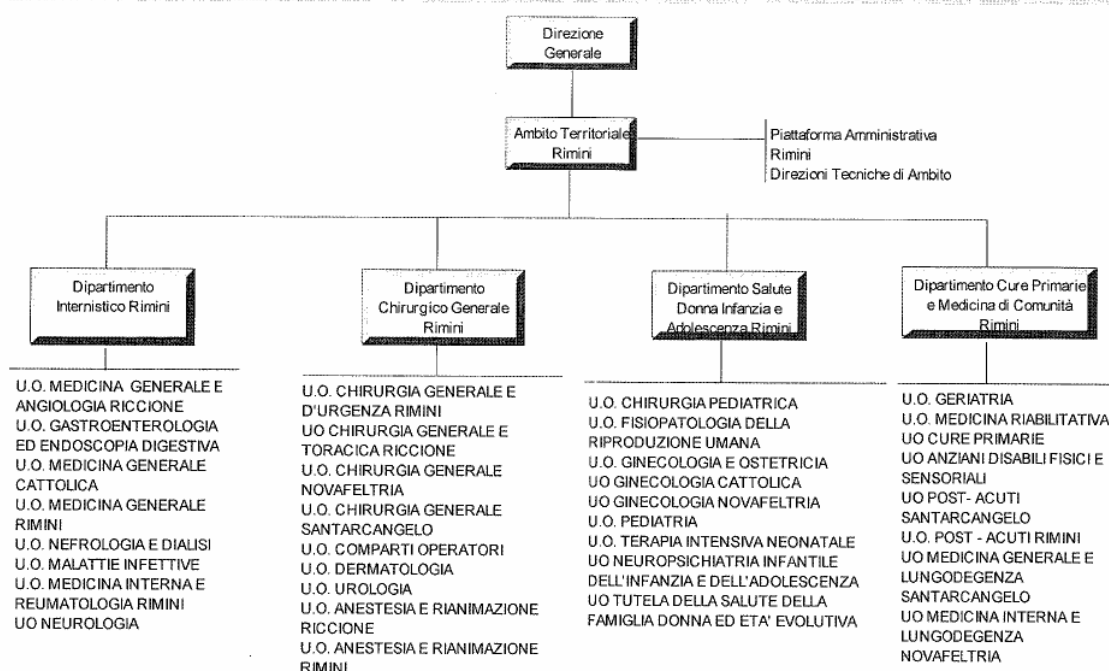




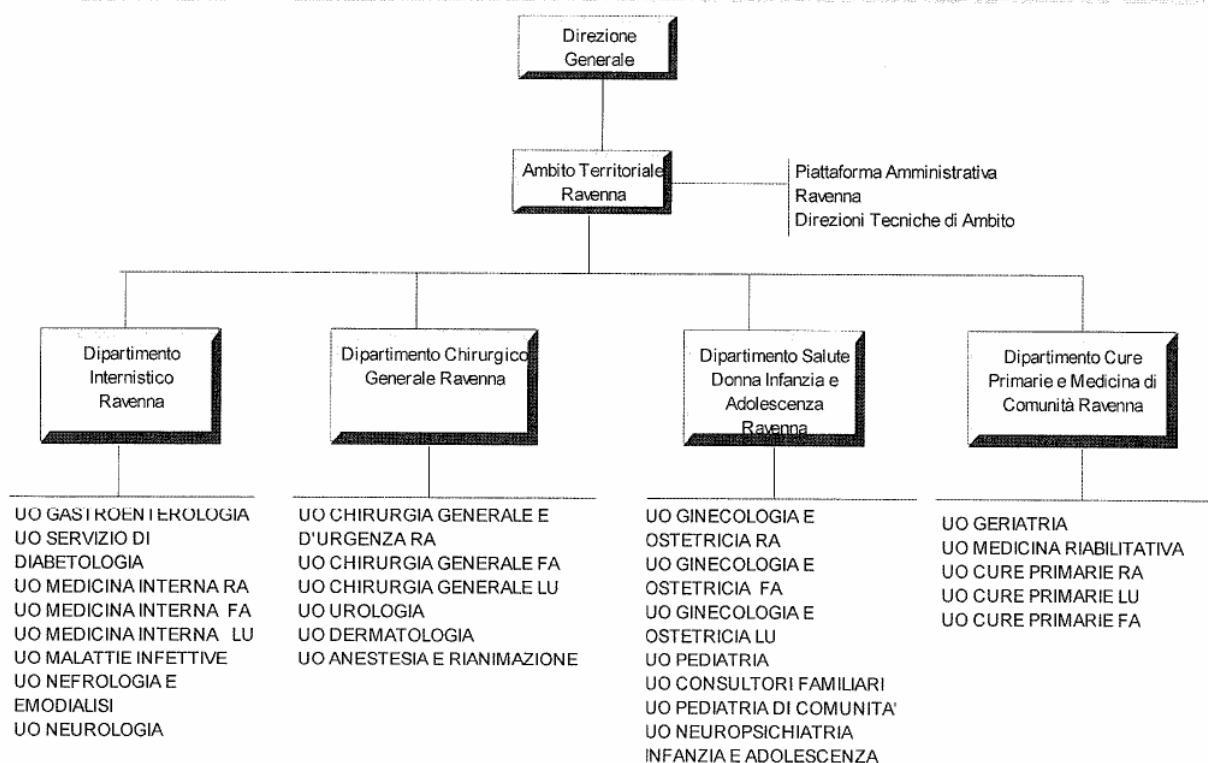
ORGANIGRAMMA DIPARTIMENTI ORIZZONTALI



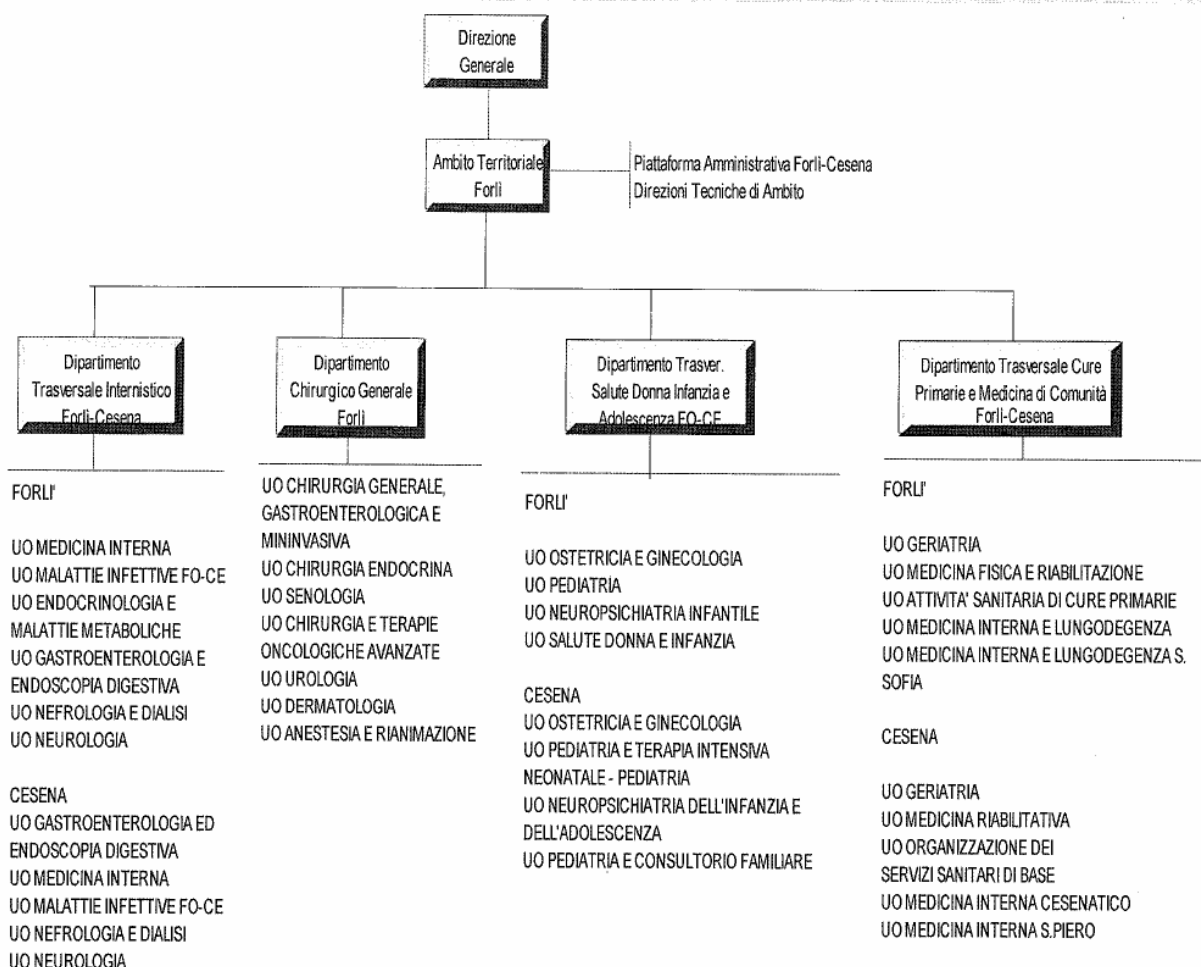
8.6. ORGANIGRAMMA DIPARTIMENTI VERTICALI : AMBITO TERRITORIALE RIMINI



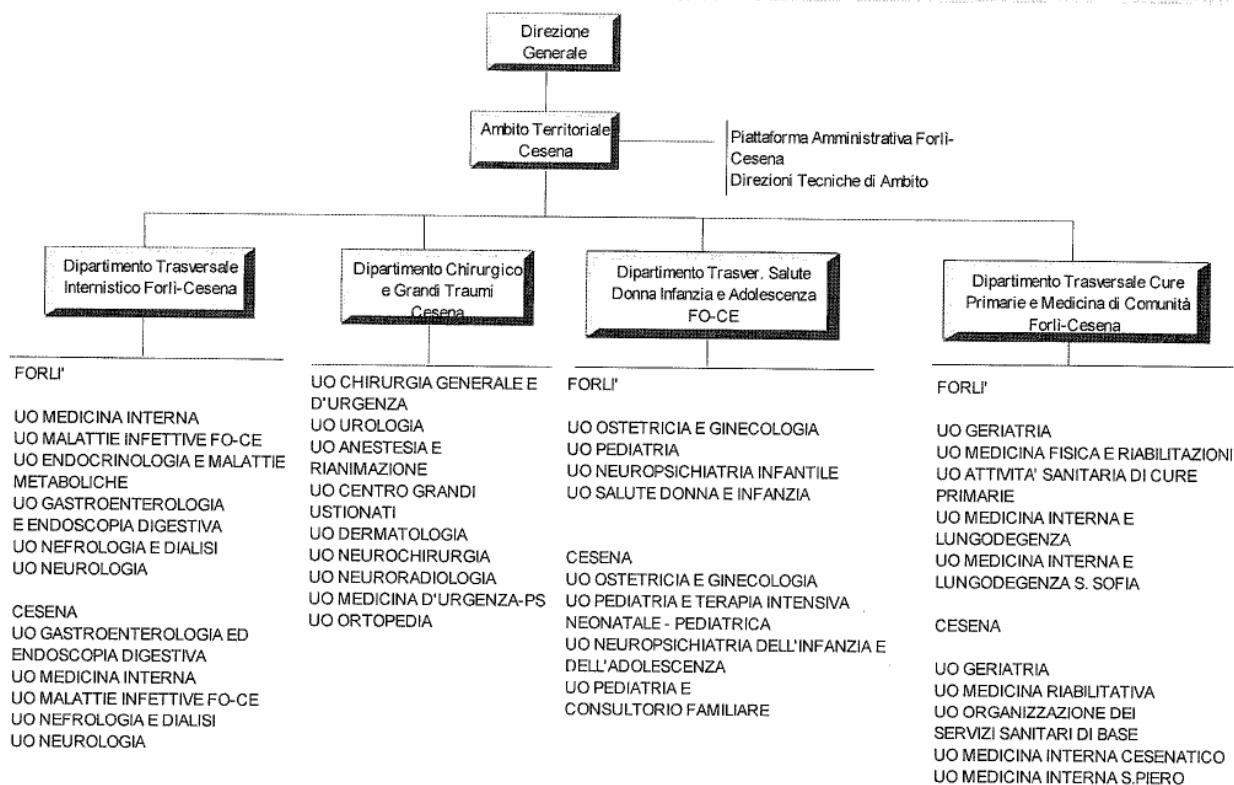
8.7. ORGANIGRAMMA DIPARTIMENTI VERTICALI : AMBITO TERRITORIALE RAVENNA



8.8. ORGANIGRAMMA DIPARTIMENTI VERTICALI : AMBITO TERRITORIALE FORLÌ



8.9. ORGANIGRAMMA DIPARTIMENTI VERTICALI : AMBITO TERRITORIALE CESENA



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 7 presidi pubblici a gestione diretta, 14 case di cura convenzionate (private accreditate) e 1 IRCCS. È infatti presente sul territorio aziendale la struttura di ricovero accreditata a partecipazione pubblica "I.R.S.T. Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori srl" (riconosciuta IRCCS con Decreto del Ministero della Salute d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna dell'8 Marzo 2012) alla quale, a valere dal 1.1.2013, è stato assegnato dalla Regione Emilia-Romagna, con nota regionale PG/56782 del 4/03/2013, il codice 080921 che la identifica quale ospedale classificato come Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.

Strutture pubbliche:

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Stato dell'arte dell'accREDITamento
114-AUSL della Romagna	080072	OSPEDALE "SANTA MARIA DELLE CROCI" RAVENNA	01	Accreditato
	080079	OSPEDALE "UMBERTO 1°" LUGO	01	Accreditato
	080082	OSPEDALE "DEGLI INFERMI " FAENZA	01	Accreditato
	080085	PRESIDIO OSPEDALIERO FORLÌ	01	Accreditato
	080091	PRESIDIO OSPEDALIERO CESENA	01	Accreditato
	080095	PRESIDIO OSPEDALIERO RIMINI-SANTARCANGELO	01	Accreditato
	080100	PRESIDIO OSPEDALIERO RICCIONE-CATTOLICA	01	Accreditato
	080921	I.R.S.T. SRL IRCCS-privato	03	Accreditato

Strutture private accreditate:

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Stato dell'arte dell'accREDITamento
114-AUSL della Romagna	080237	OSPEDALE PRIVATO DOMUS NOVA S.P.A.	05	Casa di Cura Accreditata
	080238	CASA DI CURA SAN FRANCESCO	05	Casa di Cura Accreditata
	080239	VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL	05	Casa di Cura Accreditata
	080240	OSPEDALE PRIVATO "SAN PIER DAMIANO HOSPITAL	05	Casa di Cura Accreditata
	080242	CASA DI CURA PRIVATA VILLA AZZURRA S.P.A	05	Casa di Cura Accreditata
	080243	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA IGEA	05	Casa di Cura Accreditata
	080244	VILLA SERENA	05	Casa di Cura Accreditata
	080245	MALATESTA NOVELLO	05	Casa di Cura Accreditata
	080246	CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A	05	Casa di Cura Accreditata
	080247	SOL ET SALUS	05	Casa di Cura Accreditata
	080249	CASA DI CURA VILLA MARIA	05	Casa di Cura Accreditata
	080250	LUCE SUL MARE	05	Casa di Cura Accreditata
	080251	VILLA SALUS S.R.L.	05	Casa di Cura Accreditata
	080252	CASA DI CURA PROF. E. MONTANARI	05	Casa di Cura Accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 3.051 unità (esclusi n. 64 posti letto gestiti da IRST srl); quelli convenzionati sono pari a 1.279 unità:

<i>Posti letto pubblici</i>					
Codice Azienda	Codice struttura	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALI
114-AUSL della Romagna	080072	537	19	20	576
	080079	258	12	13	283
	080082	241	9	13	263
	080085	439	21	1	461
	080091	545	6	10	561
	080095	597	73	0	670
	080100	213	24	0	237
	080921 (IRST)	36	28	0	64
Totale		2.866	192	57	3.115

Fonte: modello HSP 12- anno 2015

(dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016)

<i>Posti letto dei Presidi in Convenzione</i>					
Codice Azienda	Codice struttura	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALI
114-AUSL della Romagna	080237	100	4	0	104
	080238	59	1	0	60
	080239	190	0	0	190
	080240	111	3	1	115
	080242	27	0	0	27
	080243	54	2	22	78
	080244	92	3	6	101
	080245	134	8	0	142
	080246	101	4	0	105
	080247	126	6	6	138
	080249	83	8	0	91
	080250	31	3	0	34
	080251	40	0	0	40
	080252	51	0	3	54
Totale		1.199	42	38	1.279

Fonte: modelli HSP 13- anno 2015

(dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016)

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

Modello HSP 11 Anno 2015	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP11
Modello HSP 12 Anno 2015	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP12
Modello HSP 13 Anno 2015	I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP13

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

- *Obiettivi dell'anno in merito a variazioni su strutture/organizzazione concordate con Regione/ Avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti*

Gli obiettivi dell'esercizio relativi all'organizzazione dei servizi sono strettamente correlati alle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle aziende sanitarie per l'anno 2015 (contenuti nella Delibera di Giunta Regionale n. 901 del 2015 e 1056/15), la cui rendicontazione è contenuta al punto III) della presente relazione. In particolare, per quanto riguarda il riordino ospedaliero, con la Delibera di Giunta Regionale n. 2040 del 10.12.2015 è stata approvata la riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 135/12, dal Patto per la Salute 2014/16 e dal DM 2.4.2015 n. 70 avente ad oggetto "Regolamento recante la definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi alla assistenza ospedaliera", i cui obiettivi possono essere così sinteticamente enucleati:

- ripuntualizzare le discipline di rilievo regionale come evoluzione di quelle già individuate dalla programmazione regionale degli scorsi anni prevedendo che per queste sia il livello regionale a definire i bacini, le Unità Operative Complesse, gli assetti di rete e le relazioni;
- portare la dotazione dei posti letto pubblici e privati accreditati regionali all'obiettivo indicato dal DM 70/2015 (3,7 posti letto per 1000 abitanti, comprensivi di 0,7 per la riabilitazione e la lungodegenza post-acuzie), mantenendo una visione di carattere regionale;
- completare la definizione dei bacini di utenza e concentrazione delle Unità Operative Complesse;
- attuare una riorganizzazione che tenga conto dei volumi e degli esiti per le principali patologie in cui è comprovato che all'aumentare dei volumi le complicitanze si riducono (es patologia mammaria e la chirurgia oncologica).

Nel corso del 2015 in attuazione del regolamento di riordino ospedaliero sono stati indicati con la DGR 901/15 specifici obiettivi alle Aziende Sanitarie e di seguito sono evidenziate le azioni perseguite dall'Azienda USL della Romagna.

In relazione al progetto regionale di implementazione della linea guida sull'appropriatezza nel ricorso al taglio cesareo e del documento sulla induzione del travaglio di parto, con l'obiettivo di tendere alle percentuali fissate dal DM 2.4.2015 n. 70 per i centri che non le realizzino già, rappresentanti di tutti i punti nascita dell'azienda hanno inviato i dati riguardanti il processo di implementazione delle linee guida per il ricorso appropriato al taglio cesareo. In particolare si sta lavorando sulla V Classe di Robson (pazienti precesarizzate). Sono stati introdotti nuovi protocolli per l'induzione del travaglio di parto con diffusione dell'impiego di metodi meccanici (catetere intrauterino) e prostaglandine E1 secondo indicazione approvata dall'AIFA.

Per quanto riguarda la realizzazione di percorsi integrati per la presa in carico del tumore della mammella, attualmente i 6 centri che effettuano interventi chirurgici sulla mammella superano tutti i volumi di attività annuali previsti, in considerazione del fatto che nell'ambito territoriale di Ravenna, dove sono operativi 3 centri, gli interventi chirurgici vengono eseguiti da un'unica equipe di chirurghi senologi.

Il percorso di riorganizzazione che prevede l'attivazione di tre breast-unit su base aziendale, rispettivamente a Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna è tuttora in corso.

L'indicatore relativo alla frattura del collo del femore dei paz. >65 anni di operati entro i due giorni dal ricovero, ha come standard di riferimento il DM n. 70 del 2 aprile 2015 che prevede una percentuale minima del 60% e la delibera R.E.R. inerente la programmazione 2015 che fornisce l'obiettivo minimo del 70%.

Nel 2015, le performances delle unità operative di ortopedia dell'azienda sono state le seguenti: Ravenna 70%; Faenza 73%; Forlì 76%; Riccione 76%; Rimini 80%; Cesena 82%; Lugo 89%. In base a tali risultati, si evince che l'obiettivo regionale è stato raggiunto da tutte le unità operative ortopediche dell'azienda e quindi occorre proseguire nel mantenimento dei livelli raggiunti.

Al riguardo occorre prestare una particolare attenzione in quelle realtà in cui il dato è stato raggiunto di misura ovvero Ravenna (70%) e Faenza (73%).

In questi due casi ovviamente occorre agire sulla organizzazione interna dell'unità operativa finalizzata al miglioramento dell'inquadramento diagnostico-terapeutico del paziente.

Oltre a tali azioni, preme evidenziare che nel corso del 2015 è stato approvato il nuovo assetto organizzativo e per quanto riguarda la riorganizzazione dei servizi sanitari, con particolare riferimento ai servizi ospedalieri, nel documento "Assetto Organizzativo AUSL della Romagna" allegato alla Deliberazione n. 524/2015 è

rappresentata la nuova struttura organizzativa che ha previsto la costituzione di Dipartimenti Orizzontali, vale a dire trasversali fra più ambiti territoriali (Emergenza, Cardiovascolare, Diagnostica per Immagini, Anatomia patologica-medicina Trasfusionale e Laboratorio, Osteoarticolare, Testa-collo, Malattie dell'Apparato Respiratorio e del Torace, Oncoematologico, Salute Mentale, Sanità Pubblica) e verticali, nonché dipartimenti trasversali (Salute Donna Infanzia e Adolescenza, Cure Primarie e Medicina di Comunità).

Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti

Si rimanda a quanto descritto in apposito capitolo del presente documento (*Punto II*) "Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie".

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 296 presidi a gestione diretta e 431 strutture convenzionate. La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Codice Azienda	Strutture a gestione Diretta	Strutture Convenzionate	Totali
114 AUSL della Romagna	296	431	727

Per le strutture a gestione diretta:

Codice Azienda	Tipo struttura	Tipo assistenza erogata											
		S01 (Attività clinica)	S02 (diagnostica strumentale e per imm.)	S03 (Attività laboratorio)	S04 (Attività Consultorio Familiare)	S05 (Assistenza Psichiatrica)	S06 (Assistenza per tossicodipendenti)	S07 (Assistenza AIDS)	S08 (Assistenza Idrotermale)	S09 (Assistenza agli anziani)	S10 (Assistenza ai disabili fisici)	S11 (Assistenza ai disabili psichici)	S12 (Assistenza ai malati terminali)
114-Ausl della Romagna	Ambulatorio Laboratorio	51	25	46									
	Struttura Residenziale					20	3			3	14	9	5
	Struttura Semiresidenziale					11	1						
	Altro Tipo Di Struttura Territoriale				83	72	16	3					
Totale		51	25	46	83	103	20	3	0	3	14	9	5

(dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016)

Non sono presenti strutture eroganti assistenza idrotermale (S08) a gestione diretta.

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

Di seguito è evidenziato il numero totale di strutture a gestione diretta suddiviso per tipologia di struttura:

Codice Azienda	Tipo struttura	Numero totale
114-Ausl della Romagna	<i>Ambulatorio e Laboratorio</i>	73
	<i>Struttura Residenziale</i>	40
	<i>Struttura Semiresidenziale</i>	12
	<i>Altro Tipo Di Struttura Territoriale</i>	171
	Totale	296

(dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016)

Per le strutture convenzionate:

Codice Azienda	Tipo struttura	Tipo assistenza erogata										
		S01 (Attività clinica)	S02 (diagnostica strumentale e per immagini)	S03 (Attività laboratorio)	S05 (Assistenza Psichiatrica)	S06 (Assistenza per tossicodipendenti)	S07 (Assistenza AIDS)	S08 (assistenza idrotermale)	S09 (Assistenza agli anziani)	S10 (Assistenza ai disabili fisici)	S11 (Assistenza ai disabili psichici)	S12 (Assistenza ai malati terminali)
114-Ausl della Romagna I	<i>Ambulatorio Laboratorio</i>	32	24	13								
	<i>Struttura Residenziale</i>				55	21			87	115	6	2
	<i>Struttura Semiresidenziale</i>				1	4			43	89		
	<i>Altro Tipo Di Struttura Territoriale</i>	1	1					11				
	Totale	33	25	13	56	25	0	11	130	204	6	2

(dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016)

Non sono presenti, nell'ambito delle strutture convenzionate, strutture eroganti attività di consultorio familiare (S04).

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art.26 L. 833/78 sono 2, per complessivi 158 posti letto residenziali e nessun posto letto semiresidenziale:

Codice AUSL	Codice struttura	Denominazione struttura	Assistenza residenziale. Posti letto	Assistenza semiresidenziale. Posti letto	Tipo struttura
114-AUSL della Romagna	080250	LUCE SUL MARE	143	0	privato convenzionato
	080251	VILLA SALUS	15	0	privato convenzionato

Di seguito è evidenziato il numero totale di strutture convenzionate suddiviso per tipologia di struttura:

Codice Azienda	Tipo struttura	Numero totale
114-Ausl della Romagna I	<i>Ambulatorio e Laboratorio</i>	39
	<i>Struttura Residenziale</i>	244
	<i>Struttura Semiresidenziale</i>	136
	<i>Altro Tipo Di Struttura Territoriale</i>	12
	Totale	431

(dati comunicati dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario della RER in data 14.04.2016)

Riguardo allo *stato dell'arte in merito all'accreditamento* di tutte le tipologie di strutture, si evidenzia quanto segue:

A fronte della DGR 1311/2014 e Circolare 17 del DGSPS "Applicazioni deliberazione n.1311/2014" (ed infine della DGR 1604/2015) per il 2015 si è proceduto ad effettuare le Verifiche Interne utilizzando personale aziendale formato per la valutazione dei sistemi di accreditamento, per tutti i dipartimenti aziendali che sarebbero stati soggetti a "riverifica" di accreditamento RER secondo le tempistiche previste dalla DGR 53/2013.

Il Programma delle Verifiche è stato redatto e presentato a tutti i Direttori di dipartimento e Responsabili dipartimentali Qualità a febbraio 2015. Le visite programmate sono state tutte effettuate, a meno di singoli casi in cui motivazioni oggettive ne hanno resa opportuna la posticipazione al 2016.

Verifiche esterne sono state effettuate alle strutture secondo programmazione prevista dalla vigente normativa (Unità di raccolta Sangue- Servizi Trasfusionali sede di Cesena (marzo 2015), Hospice/Cure Palliative (maggio 2015) e Servizio Trasfusionale (giugno 2015) sede di Ravenna, Immunoematologia e Medicina Trasfusionale e relative articolazioni organizzative (ottobre 2015) sede di Rimini, Ospedale di Novafeltria (novembre 2015), visita di autorizzazione/accreditamento da parte della ASSR e del CNT presso il Centro di PMA di Cattolica (dicembre 2015).

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 793 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 966.661unità, e 155 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 140.242unità.

AUSL	MEDICI DI BASE	Assistiti età adulta (FLS 11-QUADRO G)	PEDIATRI	Assistiti età pediatrica (FLS 11-QUADRO G)
114-AUSL della Romagna	793	966.661	155	140.242

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

Modello STS 11 Anno 2015	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11
Modello RIA 11 Anno 2015	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art. 26 l. 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11
Modello FLS 12 Anno 2015	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E ed F del modello FLS12

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

- *Obiettivi dell'anno in merito a variazioni su strutture/organizzazione concordate con Regione/ Avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti*

Gli obiettivi dell'esercizio relativi all'organizzazione dei servizi sono strettamente correlati alle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle aziende sanitarie per l'anno 2015 (contenuti nella Delibera di Giunta Regionale n. 901 del 2015 e 1056/15 inerente i tempi di attesa).

Data la molteplicità degli obiettivi regionali di cui alla DGR 901/15, nonché la trasversalità tra i diversi livelli di assistenza, la rendicontazione di tali obiettivi è contenuta al punto III) della presente relazione.

Si precisa che per quanto riguarda la riorganizzazione dei servizi territoriali nel documento "*Assetto Organizzativo AUSL della Romagna*" allegato alla Deliberazione n. 524/2015 è rappresentato il nuovo assetto organizzativo che ha previsto la costituzione di due dipartimenti trasversali (fra ospedale e territorio): Dipartimento Salute Donna Infanzia e Adolescenza e Dipartimento Cure Primarie e Medicina di Comunità. Sono state altresì ridefinite le subarticolazioni organizzative del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.

- *Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti*

Si rimanda a quanto descritto in apposito capitolo del presente documento (*Punto II) "Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie"*).

3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

Relativamente ai Servizi di Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro, Sanità pubblica e Veterinaria, di seguito è indicato il numero delle strutture a disposizione dell'Azienda USL della Romagna e la loro distribuzione sul territorio aziendale distinta per distretto.

Distretto di Ravenna

- Comune di Ravenna: Igiene e Sanità Pubblica; Igiene Alimenti e Nutrizione, Impiantistica antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, Medicina del lavoro, Medicina dello Sport, Servizio Veterinario;
- Comune di Russi: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Cervia: Igiene e Sanità Pubblica;

Distretto di Faenza

- Comune di Faenza: Igiene e Sanità Pubblica; Igiene Alimenti e Nutrizione, Medicina del lavoro, Medicina dello Sport, Servizio Veterinario;
- Comune di Brisighella: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Castelbolognese: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Casolavalsenio: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Solarolo: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Riolo: Igiene e Sanità Pubblica;

Distretto di Lugo

- Comune di Cotignola: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Fusignano: Igiene e Sanità Pubblica; Medicina dello Sport;;
- Comune di Conselice: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Alfonsine: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Massalombarda: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Bagnacavallo: Igiene e Sanità Pubblica; Igiene Alimenti e Nutrizione, Medicina del Lavoro; Servizio Veterinario
- Comune di Lugo: Igiene e Sanità Pubblica;

Distretto Cesena – Valle Savio

- Comune di Cesena: Epidemiologia e Comunicazione, centro screening oncologico, Igiene e Sanità Pubblica, Prevenzione e Sicurezza ambienti di lavoro, Igiene alimenti e Nutrizione, Sanità animale, Igiene alimenti di origine animale
- Comune di Mercato Saraceno: Igiene alimenti e Nutrizione, Sanità animale, Igiene e Sanità Pubblica
- Comune di san Piero in Bagno: Igiene e Sanità Pubblica, Sanità animale, Igiene alimenti di origine animale
- Comune di Sarsina: Igiene e Sanità Pubblica

Distretto Rubicone

- Comune di Cesenatico: Igiene e Sanità Pubblica, Igiene alimenti e Nutrizione, Igiene alimenti di origine animale;

- Comune di Savignano sul Rubicone: Igiene e Sanità Pubblica, Prevenzione e Sicurezza ambienti di lavoro, Igiene alimenti e Nutrizione, Sanità animale, Igiene alimenti di origine animale ;
- Comune di Sogliano sul Rubicone: Sanità animale, Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Gambettola: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Roncofreddo: Igiene e Sanità Pubblica

Distretto di Forlì

- Comune di Forlì – Via della Rocca: Igiene e Sanità Pubblica; Impiantistica antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, Medicina del lavoro, Epidemiologia e Comunicazione, Igiene alimenti e Nutrizione
- Comune di Forlì – P.Le Foro Boario): Sanità animale, Igiene degli alimenti di origine animale
- Comune di Forlimpopoli: Igiene e Sanità Pubblica, Medicina dello Sport, Sanità animale, Igiene alimenti di origine animale
- Comune di Meldola: Igiene e Sanità Pubblica; Sanità Animale
- Comune di Modigliana: Igiene e Sanità Pubblica
- Comune di Predappio: Igiene e Sanità Pubblica; Sanità Animale
- Comune di Santa Sofia: Igiene e Sanità Pubblica
- Comune di Civitella: Sanità animale
- Comune di Castrocaro: per la vallata del Montone compresa Modigliana e Tredozio Sanità Animale

Distretto Rimini

- Comune di Rimini: Igiene e Sanità Pubblica- IAN Alimenti e Nutrizione - Sanità Animale -Alimenti di origine Animale e degli all.- PSAL Medicina del Lavoro e sicurezza sul lavoro- Impiantistico Antifortunistica
- Comune di Bellaria: Igiene e Sanità Pubblica
- Comune di Santarcangelo: Igiene e Sanità Pubblica, Sanità Animale;
- Comune di Verrucchio, località Villa: Igiene e Sanità Pubblica
- Comune di Novafeltria: Igiene e Sanità Pubblica -Sanità Animale - Igiene alimenti di origine animale e degli all.- IAN Alimenti e nutrizione

Distretto Riccione

- Comune di Riccione: Igiene e Sanità Pubblica, Alimenti e nutrizione;
- Comune di Cattolica: Igiene e Sanità Pubblica ;
- Comune di Coriano: Igiene e Sanità Pubblica;
- Comune di Morciano: Igiene e Sanità Pubblica, Sanità Animale.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

- *Obiettivi dell'anno in merito a variazioni su strutture/organizzazione concordate con Regione/ Avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti*

Gli obiettivi dell'esercizio relativi all'organizzazione dei servizi sono strettamente correlati alle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle aziende sanitarie per l'anno 2015 (contenuti nella Delibera di Giunta Regionale n.901 del 2015), nonché, in riferimento a questo specifico livello assistenziale, alle azioni connesse al Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018. Si veda pertanto quanto rendicontato in proposito al punto 3.3 "*promozione della salute e prevenzione delle Malattie*" nella sezione III) della presente relazione.

Si precisa che per quanto riguarda la riorganizzazione dell'area della prevenzione, nel documento "*Assetto Organizzativo AUSL della Romagna*" allegato alla Deliberazione n. 524/2015 è rappresentato il nuovo assetto organizzativo che ha previsto la costituzione di un unico Dipartimento di Sanità Pubblica a livello aziendale.

- *Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti*

Si rimanda a quanto descritto in apposito capitolo del presente documento.

4. L'Attività del periodo

4.1. Assistenza Ospedaliera

A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2015 e 2014

Per quanto riguarda l'attività prodotta dai 7 **Presidi ospedalieri pubblici a gestione diretta** dell'Ausl della Romagna, sono stati effettuati nel 2015 140.035 ricoveri, sostanzialmente pari al 2014 (-0,7%), con dinamiche differenti fra degenza ordinaria (+0,4%) e day-hospital (-5,6%). Sulla riduzione dell'attività di day-hospital ha ovviamente inciso la riduzione della dotazione dell'offerta di posti letto ospedalieri di day-hospital medico in attuazione delle indicazioni di programmazione regionale (di cui alla DGR 199/13).

Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna (Strutture Pubbliche): Dimessi suddivisi per ambito di ricovero, regime di ricovero, anno 2015 vs 2014

	DEGENZA ORDINARIA						
	Anno 2014			Anno 2015			Scost. % 15/14
	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	39.368	7,98	1,12	39.197	8,10	1,14	-0,4%
Forlì	18.060	6,94	1,13	18.341	6,99	1,13	1,6%
Cesena	20.474	7,42	1,27	20.351	7,58	1,29	-0,6%
Rimini	36.144	6,96	1,11	36.658	6,82	1,13	1,4%
AUSL Romagna	114.046	7,39	1,15	114.547	7,42	1,16	0,4%
	DAY HOSPITAL						
	Anno 2014			Anno 2015			Scost. % 15/14
	Dimessi	Acc. Med.	Peso Medio	Dimessi	Acc. Med.	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	9.878	7,08	0,86	9.456	7,60	0,85	-4,3%
Forlì	3.545	3,75	0,85	3.440	3,66	0,85	-3,0%
Cesena	3.475	2,07	0,90	2.573	2,16	0,88	-26,0%
Rimini	10.107	6,23	0,84	10.019	6,25	0,85	-0,9%
AUSL Romagna	27.005	5,68	0,86	25.488	5,99	0,86	-5,6%
	TOTALE (DO + DH)						
	Anno 2014			Anno 2015			Scost. % 15/14
	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi	Acc. Med.	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	49.246	7,80	1,07	48.653	8,00	1,09	-1,2%
Forlì	21.605	6,41	1,08	21.781	6,46	1,08	0,8%
Cesena	23.949	6,64	1,22	22.924	6,97	1,25	-4,3%
Rimini	46.251	6,80	1,05	46.677	6,70	1,07	0,9%
AUSL Romagna	141.051	7,06	1,09	140.035	7,16	1,11	-0,7%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna (Esclusi Neonati Sani; escl. IRST)

In termini di degenza media, complessivamente l'attività erogata presso i presidi ospedalieri dell'Ausl della Romagna presenta una degenza media in regime ordinario pari a 7,42 giorni, in lieve incremento rispetto al 2014 (7,39) ma con dinamiche differenziate fra i 4 ambiti territoriali: al di sotto della media aziendale a Forlì, Cesena e Rimini; al di sopra e in incremento a Ravenna (da 7,9 a 8,10).

Per quanto riguarda in particolare la casistica chirurgica (che rappresenta in ordinario il 40% del totale dell'attività erogata), è, seppur di poco, in incremento la complessità della casistica trattata in regime di ricovero ordinario: peso medio pari a 1,53 nel 2015 e 1,51 nel 2014, a fronte tuttavia di una sensibile variabilità intra-aziendale sia in termini di peso medio (il valore più elevato, pari a 1,80, si osserva a Cesena in quanto sede del Trauma Center) che di proporzione di casistica sul totale dell'attività prodotta (a fronte di una media aziendale del 39,9%, si osservano realtà, quali Forlì e a seguire Cesena, dove la casistica chirurgica rappresenta rispettivamente il 43% e il 44% della produzione erogata in ordinario):

**Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna (Strutture Pubbliche):
Dimessi suddivisi per ambito di ricovero, regime di ricovero, e tipo DRG - anno 2015 vs 2014**

	DEGENZA ORDINARIA							
	Anno 2014				Anno 2015			
	DRG Chirurg.		DRG Medico		DRG Chirurg.		DRG Medico	
	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio
Ravenna	37,0%	1,46	63,0%	0,93	37,4%	1,49	62,6%	0,94
Forlì	44,4%	1,45	55,6%	0,86	42,3%	1,48	57,7%	0,86
Cesena	42,4%	1,80	57,6%	0,88	43,6%	1,79	56,4%	0,91
Rimini	39,3%	1,43	60,7%	0,91	39,1%	1,42	60,9%	0,94
AUSL Romagna	39,9%	1,51	60,1%	0,91	39,8%	1,53	60,2%	0,92
	DAY HOSPITAL							
	Anno 2014				Anno 2015			
	DRG Chirurg.		DRG Medico		DRG Chirurg.		DRG Medico	
	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio
Ravenna	45,9%	0,94	54,1%	0,79	44,7%	0,94	55,3%	0,78
Forlì	51,1%	0,98	48,9%	0,72	49,5%	0,98	50,5%	0,86
Cesena	73,1%	0,88	26,9%	0,96	70,5%	0,83	29,5%	0,99
Rimini	42,9%	0,89	57,1%	0,81	44,8%	0,89	55,2%	0,83
AUSL Romagna	49,0%	0,92	51,0%	0,80	48,0%	0,91	52,0%	0,81
	TOTALE (DO + DH)							
	Anno 2014				Anno 2015			
	DRG Chirurg.		DRG Medico		DRG Chirurg.		DRG Medico	
	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio
Ravenna	38,8%	1,33	61,2%	0,90	38,8%	1,36	61,2%	0,91
Forlì	45,5%	1,37	54,5%	0,84	43,4%	1,39	56,6%	0,84
Cesena	46,8%	1,59	53,2%	0,89	46,6%	1,63	53,4%	0,91
Rimini	40,1%	1,30	59,9%	0,89	40,3%	1,30	59,7%	0,92
AUSL Romagna	41,6%	1,38	58,4%	0,89	41,3%	1,40	58,7%	0,90

Fonte: Banca dati SDO-RER, Regione Emilia-Romagna (Esclusi Neonati Sani; escl. first)

Del complesso dei ricoveri effettuati, l'88,5% è stato erogato per cittadini residenti dell'Ausl della Romagna. In riduzione l'attività erogata nel 2015 per residenti della RER (la mobilità attiva infraregionale si riduce del 3,8% in termini di casistica) e per non residenti della RER (-1,1%):

**Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna (Strutture Pubbliche):
Dimessi suddivisi per AUSL di residenza, regime di ricovero- Anno 2015 vs anno 2014**

	Anno 2014				Anno 2015				Scostamento % 2015/2014		
	DO	DH	Totale	% sul tot.	DO	DH	Totale	% sul tot.	DO	DH	Totale
Prod. Per Residenti AUSL Romagna	100.910	23.720	124.630	88,4%	101.491	22.409	123.900	88,5%	0,6%	-5,5%	-0,6%
Mob. Attiva Infra-Regionale	2.885	984	3.869	2,7%	2.822	899	3.721	2,7%	-2,2%	-8,6%	-3,8%
Mob. Att. Extra-Regionale	10.251	2.301	12.552	8,9%	10.234	2.180	12.414	8,9%	-0,2%	-5,3%	-1,1%
Totale	114.046	27.005	141.051	100,0%	114.547	25.488	140.035	100,0%	0,4%	-5,6%	-0,7%

Fonte: Banca dati SDO-RER, Regione Emilia-Romagna (Esclusi Neonati Sani; escl. IRST)

Di seguito, si riporta rispettivamente il complesso dei ricoveri effettuati in regime di ricovero ordinario e day-hospital, suddivisi per disciplina di dimissione:

**Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna in regime ordinario (Strutture Pubbliche):
Dimessi suddivisi per Disciplina di Dimissione, ambito di ricovero- Anno 2015 vs anno 2014**

Disciplina di dimissione	DEGENZA ORDINARIA										
	Anno 2014					Anno 2015					Scost. %
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	AUSL Romagna
008 - CARDIOLOGIA	2.387	1.148	1.348	2.032	6.915	2.404	1.174	1.304	2.063	6.945	0,4%
009 - CHIRURGIA GENERALE	3.863	1.637	1.605	4.357	11.462	3.921	1.609	1.728	4.095	11.353	-1,0%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIA	-	-	691	-	691	-	-	703	-	703	1,7%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	-	-	-	566	566	-	-	-	623	623	10,1%
013 - CHIRURGIA TORACICA	-	1.120	-	-	1.120	-	1.107	-	-	1.107	-1,2%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	530	149	347	494	1.520	569	130	352	472	1.523	0,2%
018 - EMATOLOGIA	171	-	-	116	287	184	-	-	146	330	15,0%
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOGIA	-	147	-	-	147	-	141	-	-	141	-4,1%
021 - GERIATRIA	770	774	1.156	1.306	4.006	784	920	1.137	1.256	4.097	2,3%
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	633	371	-	793	1.797	663	396	-	732	1.791	-0,3%
026 - MEDICINA GENERALE	8.585	1.677	1.705	7.356	19.323	8.614	1.851	1.802	7.493	19.760	2,3%
029 - NEFROLOGIA	473	238	329	392	1.432	485	278	307	355	1.425	-0,5%
030 - NEUROCHIRURGIA	-	-	1.137	-	1.137	-	-	1.094	-	1.094	-3,8%
031 - NIDO	28	11	42	5	86	40	13	28	1	82	-4,7%
032 - NEUROLOGIA	891	485	568	22	1.966	847	454	566	20	1.887	-4,0%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	-	-	-	65	65	-	-	-	73	73	12,3%
034 - OCULISTICA	564	188	134	543	1.429	553	170	114	608	1.445	1,1%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	3.787	1.176	1.003	4.321	10.287	3.735	1.127	997	4.493	10.352	0,6%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	4.695	1.810	2.834	4.306	13.645	4.501	1.746	2.780	4.349	13.376	-2,0%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	976	1.724	936	1.216	4.852	1.021	1.623	966	1.156	4.766	-1,8%
039 - PEDIATRIA	1.138	577	1.221	1.201	4.137	1.028	658	951	1.248	3.885	-6,1%
040 - PSICHIATRIA	527	438	429	408	1.802	367	402	399	408	1.576	-12,5%
043 - UROLOGIA	1.765	1.058	997	1.322	5.142	1.866	1.008	977	1.367	5.218	1,5%
047 - GRANDI USTIONATI	-	-	113	-	113	-	-	92	-	92	-18,6%
049 - TERAPIA INTENSIVA	275	63	257	178	773	391	68	265	213	937	21,2%
050 - UNITA' CORONARICA	374	126	194	297	991	358	145	228	306	1.037	4,6%
051 - ASTANTERIA	2.973	514	1.079	2.476	7.042	2.811	807	1.099	2.567	7.284	3,4%
052 - DERMATOLOGIA	-	27	314	-	341	-	26	422	-	448	31,4%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	77	54	70	-	201	74	57	88	-	219	9,0%
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	-	-	-	227	227	-	-	-	212	212	-6,6%
058 - GASTROENTEROLOGIA	758	656	391	351	2.156	728	685	394	340	2.147	-0,4%
060 - LUNGODEGENTI	2.065	786	790	665	4.306	2.229	721	901	733	4.584	6,5%
061 - MEDICINA NUCLEARE	-	-	531	-	531	-	-	473	-	473	-10,9%
062 - NEONATOLOGIA	172	165	-	798	1.135	153	159	-	859	1.171	3,2%
064 - ONCOLOGIA	470	-	-	309	779	391	-	-	443	834	7,1%
068 - PNEUMOLOGIA	270	941	-	-	1.211	304	866	-	-	1.170	-3,4%
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	145	-	253	22	420	168	-	184	27	379	-9,8%
097 - DETENUTI	6	-	-	-	6	8	-	-	-	8	33,3%
TOTALE COMPLESSIVO	39.368	18.060	20.474	36.144	114.046	39.197	18.341	20.351	36.658	114.547	0,4%

**Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna in day-hospital (Strutture Pubbliche):
Dimessi suddivisi per Disciplina di Dimissione, ambito di ricovero- Anno 2015 vs anno 2014**

Disciplina di dimissione	DAY HOSPITAL										
	Anno 2014					Anno 2015					Scost. %
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	AUSL Romagna
002 - DAY HOSPITAL	470	85	101	-	656	549	123	100		772	17,7%
008 - CARDIOLOGIA	583	204	201	618	1.606	564	229	166	681	1.640	2,1%
009 - CHIRURGIA GENERALE	176	-	-	1.218	1.394	121			1.049	1.170	-16,1%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIA	-	-	357	-	357			60		60	-83,2%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	-	-	-	399	399				406	406	1,8%
013 - CHIRURGIA TORACICA	-	67	-	-	67		57			57	-14,9%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	-	-	-	297	297				305	305	2,7%
018 - EMATOLOGIA	514	-	-	355	869	478			399	877	0,9%
020 - IMMUNOLOGIA	-	109	-	-	109		135			135	23,9%
021 - GERIATRIA	-	7	-	37	44		6		20	26	-40,9%
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	71	-	67	219	357	69		47	205	321	-10,1%
026 - MEDICINA GENERALE	147	-	-	329	476	156			333	489	2,7%
029 - NEFROLOGIA	-	-	-	28	28				17	17	-39,3%
032 - NEUROLOGIA	-	-	8	181	189			11	166	177	-6,3%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	-	-	-	207	207				218	218	5,3%
034 - OCULISTICA	213	449	-	290	952	221	352		297	870	-8,6%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.141	257	612	728	2.738	989	223	565	975	2.752	0,5%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.191	662	737	1.024	3.614	1.126	588	441	899	3.054	-15,5%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	666	121	244	50	1.081	624	127	190	37	978	-9,5%
039 - PEDIATRIA	596	49	324	680	1.649	723	153	318	443	1.637	-0,7%
043 - UROLOGIA	150	451	-	149	750	115	359		162	636	-15,2%
049 - TERAPIA INTENSIVA	46	-	-	482	528	20			421	441	-16,5%
052 - DERMATOLOGIA	562	90	-	93	745	474	92		133	699	-6,2%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	39	41	-	-	80	45	34			79	-1,3%
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	421	-	-	592	1.013	436			638	1.074	6,0%
058 - GASTROENTEROLOGIA	293	-	-	26	319	323			30	353	10,7%
064 - ONCOLOGIA	2.209	-	-	1.832	4.041	2.057			1.979	4.036	-0,1%
068 - PNEUMOLOGIA	177	928	-	273	1.378	154	946		206	1.306	-5,2%
098 - DAY SURGERY	213	25	824	-	1.062	212	16	675		903	-15,0%
TOTALE COMPLESSIVO	9.878	3.545	3.475	10.107	27.005	9.456	3.440	2.573	10.019	25.488	-5,6%

Fonte: Banca dati SDO-RER, Regione Emilia-Romagna (Esclusi Neonati Sani; escl. IRST)

Per quanto riguarda l'attività prodotta dalle **strutture private** presenti nell'Ausl della Romagna, si osserva a livello complessivo una sostanziale stabilità della casistica trattata (+0,6%), ma con dinamiche differenti fra i diversi ambiti: +6,8% nell'ambito riminese e -2,8% in ambito ravennate

**Strutture Private presenti nel territorio dell'AUSL della Romagna:
Dimessi suddivisi per ambito di ricovero, regime di ricovero, anno 2015 vs 2014**

	DEGENZA ORDINARIA						
	Anno 2014			Anno 2015			Scost. % 15/14
	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	17.905	6,21	1,61	17.546	6,92	1,65	-2,0%
Forlì	5.219	7,45	0,95	5.335	7,41	0,99	2,2%
Cesena	7.486	8,46	1,04	7.582	8,15	1,05	1,3%
Rimini	9.603	9,18	1,14	10.313	7,95	1,19	7,4%
AUSL Romagna	40.213	7,50	1,31	40.776	7,48	1,33	1,4%
	DAY HOSPITAL						
	Anno 2014			Anno 2015			Scost. % 15/14
	Dimessi	Acc. Med.	Peso Medio	Dimessi	Acc. Med.	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	2.529	1,04	0,73	2.311	1,05	0,74	-8,6%
Forlì	2.594	1,33	0,80	2.523	1,38	0,81	-2,7%
Cesena	1.951	1,23	0,79	1.952	1,21	0,79	0,1%
Rimini	983	2,20	0,78	995	2,08	0,78	1,2%
AUSL Romagna	8.057	1,32	0,77	7.781	1,33	0,78	-3,4%
	TOTALE (DO + DH)						
	Anno 2014			Anno 2015			Scost. % 15/14
	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi	Deg. Med.	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	20.434	5,57	1,50	19.857	6,24	1,54	-2,8%
Forlì	7.813	5,42	0,90	7.858	5,47	0,93	0,6%
Cesena	9.437	6,97	0,99	9.534	6,73	1,00	1,0%
Rimini	10.586	8,54	1,11	11.308	7,44	1,16	6,8%
AUSL Romagna	48.270	6,47	1,22	48.557	6,49	1,25	0,6%

Fonte: Banca dati SDO-RER, Regione Emilia-Romagna (Esclusi Neonati Sani; escl. IRST)

Oltre all'attività resa dalle strutture private, nel territorio dell'Ausl della Romagna è presente anche la struttura di ricovero accreditata a partecipazione pubblica "**I.R.S.T. Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori srl**" (riconosciuta IRCCS con Decreto del Ministero della Salute d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna dell'8 Marzo 2012):

**Produzione Ospedaliera IRST-IRCCS srl:
Dimessi suddivisi per AUSL di residenza, regime di ricovero- Anno 2015 vs anno 2014**

	Anno 2014				Anno 2015				Scostamento % 2015/2014		
	DO	DH	Totale	% sul tot.	DO	DH	Totale	% sul tot.	DO	DH	Totale
Prod.per Residenti AUSL Romagna	899	2.754	3.653	74,51%	797	2.855	3.652	73,19%	-11,3%	3,7%	0,0%
Mob. Attiva Infra- Regionale	148	248	396	8,08%	146	256	402	8,06%	-1,4%	3,2%	1,5%
Mob. Attiva Extra- Regionale	613	241	854	17,42%	689	247	936	18,76%	12,4%	2,5%	9,6%
Totale	1.660	3.243	4.903	100,00%	1.632	3.358	4.990	100,00%	-1,7%	3,5%	1,8%

Fonte: Banca dati SDO-RER, Regione Emilia-Romagna

Riguardo alla domanda di prestazioni ospedaliere, il tasso di ospedalizzazione complessivo standardizzato per età e sesso della popolazione residente dell'AUSL della Romagna si presenta nel 2015 inferiore al dato medio regionale e in riduzione rispetto al 2014: in particolare, nel 2015 tale valore è pari 144,6 per mille ab rispetto a 148,3 di media RER.

Da rilevare lo scostamento rispetto al dato medio regionale per quanto riguarda il tasso di ospedalizzazione in strutture pubbliche: a fronte infatti di un tasso regionale di 119,3 per mille ab, il tasso dei residenti romagnoli è sensibilmente più basso e pari a 114,7; diversamente, per quanto riguarda l'ospedalizzazione in strutture private si osserva un tasso dei residenti romagnoli più elevato della media regionale (23,3 per mille ab., a fronte di una media regionale di 19,3).

**Tassi di ospedalizzazione standardizzati per età per mille ab – anno 2015 vs 2014
(Osp. Pubblici e privati)**

		Pubblico RER			Privato RER			Mobilità passiva extraregionale			TOTALE		
		DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.
ROMAGNA	Anno 2013	49,3	71,6	120,9	14,8	8,6	23,4	3,5	3	6,5	67,5	83,3	150,8
	Anno 2014	47,4	68,6	116	14,9	8,5	23,4	3,5	3,1	6,5	65,8	80,1	145,9
	Anno 2015	46,5	68,2	114,7	14,8	8,5	23,3	3,5	3,1	6,5	64,8	79,8	144,6
REGIONE	Anno 2013	51,7	73,8	125,5	11,1	8,5	19,5	5,3	4,3	9,7	68,1	86,6	154,7
	Anno 2014	50,7	70,8	121,4	11,2	8,4	19,6	5,3	4,4	9,7	67,2	83,6	150,7
	Anno 2015	49,7	69,6	119,3	11	8,3	19,3	5,3	4,4	9,7	66	82,3	148,3

Fonte: Banca dati SDO-RER, Regione Emilia-Romagna (Reportistica Predefinita; esclusi Neonati Sani)

Tassi di ospedalizzazione standardizzati per età per mille ab – anno 2015 vs 2014; (Osp. Pubblici e privati) – suddiviso per ambito distrettuale di residenza

		Pubblico RER			Privato RER			Mobilità passiva			TOTALE		
		DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.
DISTR.	Anno 2014	49,4	75,9	125,3	17,8	8,1	26	3,3	3,2	6,5	70,5	87,3	157,8
RAVENNA	Anno 2015	48	73	121	17	8,8	25,7	3,3	3,2	6,5	68,3	85	153,2
DISTR.	Anno 2014	50	69,8	119,8	11,3	3,8	15,1	2	1,9	3,9	63,3	75,5	138,8
LUGO	Anno 2015	49,8	70,7	120,5	11,5	3,6	15,1	2	1,9	3,9	63,3	76,2	139,5
DISTR.	Anno 2014	51,6	70,5	122,1	13,8	6	19,8	2	2,3	4,2	67,4	78,7	146,1
FAENZA	Anno 2015	49,3	70,1	119,4	13,7	5,4	19,1	2	2,3	4,2	65	77,8	142,7
DISTR.	Anno 2014	44,4	62,5	106,9	19,4	9,7	29,1	2,5	2,6	5	66,3	74,7	141
FORLÌ	Anno 2015	43,9	64,4	108,3	17,8	10,3	28,1	2,5	2,6	5	64,1	77,3	141,5
DISTR.	Anno 2014	46,6	61,9	108,5	16,2	17,3	33,4	3,4	2,7	6,1	66,2	81,9	148,1
CESENA-	Anno 2015	45,4	57,8	103,3	17,6	17,2	34,8	3,4	2,7	6,1	66,4	77,8	144,2
DISTR.	Anno 2014	47,6	60,7	108,3	17,3	15,2	32,5	3,3	2,8	6,1	68,2	78,7	147
RUBICONE	Anno 2015	45,8	63	108,7	16,7	14,5	31,2	3,3	2,8	6,1	65,8	80,3	146,1
DISTR.	Anno 2014	47,6	71,8	119,4	11,7	5,6	17,3	4,6	3,5	8,1	63,9	80,9	144,8
RIMINI	Anno 2015	47,6	71,8	119,4	12,2	5,2	17,4	4,6	3,5	8,1	64,3	80,5	144,9
DISTR.	Anno 2014	44,5	70,7	115,2	9,4	6	15,4	6,1	4,9	11	59,9	81,7	141,6
RICCIONE	Anno 2015	44	70,6	114,6	10	6,1	16,1	6,1	4,9	11	60,1	81,6	141,7
ROMAGNA	Anno 2014	47,4	68,6	116	14,9	8,5	23,4	3,5	3,1	6,5	65,8	80,1	145,9
	Anno 2015	46,5	68,2	114,7	14,8	8,5	23,3	3,5	3,1	6,5	64,8	79,8	144,6
REGIONE	Anno 2014	50,7	70,8	121,4	11,2	8,4	19,6	5,3	4,4	9,7	67,2	83,6	150,7
	Anno 2015	49,7	69,6	119,3	11	8,3	19,3	5,3	4,4	9,7	66	82,3	148,3

Se si considera il tasso di ospedalizzazione distinto per ambito distrettuale di residenza, si osserva, a fronte di un dato medio aziendale, pari a 144,6, un valore massimo per i residenti ravennati (153,2) e un valore minimo per i residenti dell'ambito di Lugo (139,5)

	Anno 2014			Anno 2015		
Distretto di residenza	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE
DISTR. RAVENNA	122,7	35,1	157,8	119,9	33,3	153,2
DISTR. LUGO	108,6	30,2	138,8	110,7	28,8	139,5
DISTR. FAENZA	114	32,1	146,1	113	29,8	142,7
DISTR. FORLÌ	107,9	33,2	141	109,7	31,7	141,5
DISTR. CESENA-VALLE DEL	116,1	32	148,1	114	30,2	144,2
DISTR. RUBICONE	115	32	147	115,7	30,4	146,1
DISTR. RIMINI	112,8	32	144,8	113,4	31,4	144,9
DISTR. RICCIONE	113,8	27,8	141,6	114,1	27,6	141,7
ROMAGNA	113,8	32,1	145,9	113,8	30,8	144,6
REGIONE	115,7	35	150,7	114,7	33,6	148,3

Di seguito sono riportati i **tempi di attesa per gli interventi chirurgici** (sia in strutture pubbliche che private della Romagna) monitorati a livello regionale :

Tipo intervento e Tipo azienda		Ricoveri Programmati	Ricoveri programmati con attesa > 0 gg	% Tempi di attesa = 0 gg	% Tempi di attesa = 1-30 gg	% Tempi di attesa = 1-60 gg	% Tempi di attesa = 1-90 gg	% Tempi di attesa = 1-120 gg	% Tempi di attesa = 1-180 gg	% Tempi di attesa > 180 gg	Attesa mediana (gg)
INTERVENTO CHIRURGICO TUMORE MAMMELLA - MASTECTOMIA (regime ordinario)	Azienda USL	297	296	0,3	75	97,3	98	98,6	99,3	0,7	23
	Privato	4	4	0	100	100	100	100	100	0	24
	TOTALE	301	300	0,3	75,3	97,3	98	98,7	99,3	0,7	23
INTERVENTO CHIRURGICO TUMORE PROSTATA (regime ordinario)	Azienda USL	258	258	0	55,4	74,8	82,9	97,7	100	0	28
	Privato	12	12	0	83,3	100	100	100	100	0	10,5
	TOTALE	270	270	0	56,7	75,9	83,7	97,8	100	0	27,5
INTERVENTO CHIRURGICO TUMORE COLON RETTO (regime ordinario)	Azienda USL	532	521	2,1	82,7	98,7	99,2	99,4	99,8	0,2	19
	Privato	54	54	0	96,3	100	100	100	100	0	7
	TOTALE	586	575	1,9	84	98,8	99,3	99,5	99,8	0,2	17
INTERVENTO CHIRURGICO TUMORE UTERO (regime ordinario)	Azienda USL	123	122	0,8	68,9	97,5	99,2	100	100	0	26
	Privato	5	5	0	60	100	100	100	100	0	20
	TOTALE	128	127	0,8	68,5	97,6	99,2	100	100	0	26
INTERVENTO CHIRURGICO POLMONE (regime ordinario)	Azienda USL	190	190	0	72,1	97,4	98,4	98,9	99,5	0,5	18
	Privato	54	54	0	98,1	98,1	100	100	100	0	4
	TOTALE	244	244	0	77,9	97,5	98,8	99,2	99,6	0,4	12
CHEMIOTERAPIA (DH)	Azienda USL	5111	2506	51	98,3	99,1	99,2	99,2	99,3	0,7	3
	Privato	3	3	0	100	100	100	100	100	0	20
	TOTALE	5114	2509	50,9	98,3	99,1	99,2	99,2	99,3	0,7	3
BY-PASS AORTOCORONARICO (regime ordinario)	Privato	244	234	4,1	86,8	99,1	99,6	100	100	0	13,5
	TOTALE	244	234	4,1	86,8	99,1	99,6	100	100	0	13,5
ANGIOPLASTICA (PTCA) (regime ordinario)	Azienda USL	605	566	6,4	68,9	87,5	91,3	94,7	98,4	1,6	17
	Privato	438	422	3,7	96	100	100	100	100	0	8
	TOTALE	1043	988	5,3	80,5	92,8	95	97	99,1	0,9	11
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA (regime ordinario)	Azienda USL	245	242	1,2	48,8	76,9	91,7	95,5	97,9	2,1	33
	Privato	8	8	0	87,5	100	100	100	100	0	6
	TOTALE	253	250	1,2	50	77,6	92	95,6	98	2	31
CORONAROGRAFIA (DH)	Azienda USL	327	323	1,2	84,5	93,2	96	96	96,6	3,4	14
	TOTALE	327	323	1,2	84,5	93,2	96	96	96,6	3,4	14
INTERVENTO PROTESI D'ANCA (regime ordinario)	Azienda USL	899	866	3,7	10,9	30,5	44	55,9	75,8	24,2	107
	Privato	1132	1123	0,8	66	83,7	90,9	94,1	97,4	2,6	20
	TOTALE	2031	1989	2,1	42	60,5	70,5	77,5	88	12	41
TONSILLECTOMIA (regime ordinario)	Azienda USL	859	818	4,8	9,3	21,9	31,4	39,4	51,2	48,8	169
	Privato	268	268	0	67,9	85,4	94,4	97	99,3	0,7	20
	TOTALE	1127	1086	3,6	23,8	37,6	47	53,6	63,1	36,9	104
BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO (DH)	Azienda USL	200	119	40,5	70,6	87,4	98,3	100	100	0	13
	TOTALE	200	119	40,5	70,6	87,4	98,3	100	100	0	13
EMORROIDECTOMIA (DH)	Azienda USL	3	3	0	0	33,3	33,3	33,3	33,3	66,7	267
	Privato	14	14	0	78,6	100	100	100	100	0	18
	TOTALE	17	17	0	64,7	88,2	88,2	88,2	88,2	11,8	20
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE (DH)	Azienda USL	774	770	0,5	24,2	45,1	59,7	67,3	76,5	23,5	70
	Privato	527	527	0	81,4	99,6	100	100	100	0	17
	TOTALE	1301	1297	0,3	47,4	67,2	76,1	80,6	86	14	33

Per quanto riguarda gli **accessi al Pronto Soccorso e ai Punti di primo Intervento**, di seguito sono evidenziati gli accessi avvenuti nel 2015 a confronto con il 2014, distinti per codice colore.

Azienda		BIANCO		VERDE		GIALLO		ROSSO		TOTALE	
		Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni
Ravenna	2014	17.521	39.021	116.376	496.542	42.989	490.417	5.088	74.640	181.974	1.100.620
	2015	16.105	38.974	115.941	515.819	41.785	476.947	5.309	78.109	179.140	1.109.849
	Scost. % 15/14	-8,1%	-0,1%	-0,4%	3,9%	-2,8%	-2,7%	4,3%	4,6%	-1,6%	0,8%
Forlì	2014	2.953	4.198	28.257	117.105	16.667	173.547	1.420	21.270	49.297	316.120
	2015	3.168	4.375	28.136	126.883	15.935	165.162	1.506	22.289	48.745	318.709
	Scost. % 15/14	7,3%	4,2%	-0,4%	8,3%	-4,4%	-4,8%	6,1%	4,8%	-1,1%	0,8%
Cesena	2014	4.940	6.642	60.742	211.109	17.801	156.738	1.414	21.104	84.897	395.593
	2015	5.583	8.094	58.277	217.686	16.020	150.415	1.658	25.034	81.538	401.229
	Scost. % 15/14	13,0%	21,9%	-4,1%	3,1%	-10,0%	-4,0%	17,3%	18,6%	-4,0%	1,4%
Rimini	2014	22.199	32.052	129.703	489.377	29.269	317.549	2.879	44.687	184.050	883.665
	2015	20.544	29.362	130.789	498.547	30.386	335.250	3.161	51.213	184.880	914.372
	Scost. % 15/14	-7,5%	-8,4%	0,8%	1,9%	3,8%	5,6%	9,8%	14,6%	0,5%	3,5%
AUSL Romagna	2014	47.613	81.913	335.078	1.314.133	106.726	1.138.251	10.801	161.701	500.218	2.695.998
	2015	45.400	80.805	333.143	1.358.935	104.126	1.127.774	11.634	176.645	494.303	2.744.159
	Scost. % 15/14	-4,6%	-1,4%	-0,6%	3,4%	-2,4%	-0,9%	7,7%	9,2%	-1,2%	1,8%
REGIONE	2014	262.264	548.735	1.233.230	6.412.127	332.498	4.009.097	33.885	568.086	1.861.877	11.538.045
	2015	256.351	554.247	1.228.240	6.793.584	336.606	4.279.962	35.940	622.417	1.857.137	12.250.210
	Scost. % 15/14	-2,3%	1,0%	-0,4%	5,9%	1,2%	6,8%	6,1%	9,6%	-0,3%	6,2%

Si osserva una riduzione complessiva degli accessi (-1,2%) sia ai DEA sia nei PPI, con andamento differenziati nei diversi ambiti: in riduzione in tre ambiti su quattro (Ravenna, Forlì, Cesena), sostanzialmente stabili nel riminese.

Pronto Soccorso: Accessi suddivisi per Azienda e Triage all'entrata – Anno 2015 vs 2014

DEA	Anno 2014					Anno 2015				
	Accessi Tot.	% per Codice Triage				Accessi Tot.	% per Codice Triage			
		BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO		BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO
Ravenna	170.592	9,3%	63,6%	24,2%	3,0%	168.081	8,5%	64,4%	24,0%	3,1%
Forlì	45.498	5,7%	56,5%	34,8%	3,1%	45.007	6,3%	57,0%	33,4%	3,3%
Cesena	56.816	5,5%	65,1%	27,0%	2,4%	57.661	6,5%	66,9%	23,7%	2,8%
Rimini	135.011	12,7%	67,7%	17,6%	2,0%	133.547	12,0%	67,6%	18,3%	2,1%
AUSL Romagna	407.917	9,5%	64,4%	23,6%	2,6%	404.296	9,1%	65,0%	23,1%	2,8%
PPI	Anno 2014					Anno 2015				
	Accessi Tot.	% per Codice Triage				Accessi Tot.	% per Codice Triage			
		BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO		BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO
Ravenna	11.382	14,9%	69,8%	14,9%	0,4%	11.059	16,8%	70,1%	12,7%	0,4%
Forlì	3.799	10,1%	67,1%	22,0%	0,8%	3.738	9,2%	65,8%	24,5%	0,5%
Cesena	28.081	6,5%	84,6%	8,8%	0,1%	23.877	7,6%	82,4%	9,8%	0,1%
Rimini	49.039	10,3%	78,1%	11,2%	0,5%	51.333	8,9%	79,0%	11,5%	0,6%
AUSL Romagna	92.301	9,7%	78,6%	11,4%	0,4%	90.007	9,6%	78,3%	11,7%	0,4%
TOTALE	Anno 2014					Anno 2015				
	Accessi Tot.	% per Codice Triage				Accessi Tot.	% per Codice Triage			
		BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO		BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO
Ravenna	181.974	9,6%	64,0%	23,6%	2,8%	179.140	9,0%	64,7%	23,3%	3,0%
Forlì	49.297	6,0%	57,3%	33,8%	2,9%	48.745	6,5%	57,7%	32,7%	3,1%
Cesena	84.897	5,8%	71,5%	21,0%	1,7%	81.538	6,8%	71,5%	19,6%	2,0%
Rimini	184.050	12,1%	70,5%	15,9%	1,6%	184.880	11,1%	70,7%	16,4%	1,7%
AUSL Romagna	500.218	9,5%	67,0%	21,3%	2,2%	494.303	9,2%	67,4%	21,1%	2,4%
REGIONE	1.861.877	14,1%	66,2%	17,9%	1,8%	1.857.137	13,8%	66,1%	18,1%	1,9%

Fonte: Banca dati PS-RER

In termini di codice colore nei DEA, si osserva a livello aziendale che il 9,1% degli accessi è in codice triage bianco (il valore minimo si osserva per Forlì: 6,3% e il massimo per Rimini: 12,0%), il 65% in codice verde (il valore minimo si rileva per Forlì: 57% e il massimo per Rimini: 67,6%), il 23,1% in codice giallo (il valore minimo si rileva per Rimini: 18,3% e il massimo per Forlì: 33,4%) e da ultimo i codici rosso rappresentano il 2,8% della casistica.

Se si scompongono i dati degli accessi per modalità di dimissione (ricovero, decesso, dimissione etc.), si rileva una % di ricovero aziendale pari al 15,7% (in riduzione rispetto al 2014), ma a fronte di una sensibile variabilità aziendale (il valore più elevato si osserva per Forlì: 19,5%; il valore più basso per Rimini: 14,1%).

Pronto Soccorso: Accessi suddivisi per Azienda e Modalità di dimissione – Anno 2015 vs 2014

DEA	Anno 2014						Anno 2015					
	Accessi Tot.	% per Modalità dimissione					Accessi Tot.	% per Modalità dimissione				
		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono
Ravenna	170.592	79,7%	15,0%	0,1%	1,3%	4,0%	168.081	79,2%	15,6%	0,1%	1,2%	3,9%
Forlì	45.498	71,8%	17,7%	0,3%	0,7%	9,5%	45.007	69,6%	19,5%	0,3%	0,6%	10,1%
Cesena	56.816	71,7%	17,2%	0,2%	0,0%	7,3%	57.661	66,5%	17,1%	0,2%	0,0%	7,0%
Rimini	135.011	76,6%	13,9%	0,1%	1,8%	7,6%	133.547	75,4%	14,1%	0,1%	2,0%	8,5%
AUSL Romagna	407.917	76,7%	15,2%	0,1%	1,2%	6,3%	404.296	75,1%	15,7%	0,1%	1,2%	6,5%
PPI	Anno 2014						Anno 2015					
	Accessi Tot.	% per Modalità dimissione					Accessi Tot.	% per Modalità dimissione				
		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono
Ravenna	11.382	88,7%	7,2%	0,0%	1,7%	2,4%	11.059	88,4%	6,8%	0,0%	1,4%	3,4%
Forlì	3.799	90,0%	8,6%	0,1%	0,3%	1,0%	3.738	90,2%	8,3%	0,1%	0,5%	0,9%
Cesena	28.081	93,2%	3,9%	0,0%	0,0%	2,9%	23.877	92,1%	4,1%	0,0%	0,0%	3,7%
Rimini	49.039	85,7%	8,1%	0,0%	0,9%	5,3%	51.333	86,3%	7,5%	0,0%	0,9%	5,2%
AUSL Romagna	92.301	88,5%	6,7%	0,0%	0,7%	4,0%	90.007	88,3%	6,6%	0,0%	0,7%	4,4%
TOTALE	Anno 2014						Anno 2015					
	Accessi Tot.	% per Modalità dimissione					Accessi Tot.	% per Modalità dimissione				
		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono
Ravenna	181.974	80,2%	14,5%	0,1%	1,3%	3,9%	179.140	79,8%	15,1%	0,1%	1,2%	3,9%
Forlì	49.297	73,2%	17,0%	0,3%	0,6%	8,9%	48.745	71,2%	18,6%	0,2%	0,6%	9,4%
Cesena	84.897	78,8%	12,8%	0,1%	0,0%	5,9%	81.538	74,0%	13,3%	0,1%	0,0%	6,0%
Rimini	184.050	79,0%	12,3%	0,1%	1,6%	7,0%	184.880	78,4%	12,2%	0,1%	1,7%	7,6%
AUSL Romagna	500.218	78,9%	13,7%	0,1%	1,1%	5,9%	494.303	77,5%	14,1%	0,1%	1,1%	6,1%
REGIONE	1.861.877	79,9%	14,7%	0,1%	0,7%	4,3%	1.857.137	79,2%	14,8%	0,1%	0,7%	4,8%

Fonte: Banca dati PS-RER

In termini di accessi al PS ponderati per 1000 residenti (distinti per gravità del paziente) a confronto con il dato medio della RER, si evidenzia per i residenti romagnoli un numero di accessi per 1000 residenti più elevato della media regionale nel 2015, ma in riduzione rispetto al 2014 (da 391,2 per mille ab. a 385).

Tasso di accesso in Pronto Soccorso (n. accessi per 1000 ab. distinti per gravità paz.)

AUSL di residenza		PAZIENTE NON URGENTE	PAZIENTE URGENTE DIFFERIBILE	PAZIENTE ACUTO	PAZIENTE CRITICO	NON RILEVABILE	TOTALE
AUSL Romagna	Anno 2013	71,9	218,5	79,3	7,3	6,7	383,7
	Anno 2014	70,4	225,7	81,1	7,1	6,9	391,2
	Anno 2015	63,9	226,2	80,4	7,4	7,1	385,0
REGIONE	Anno 2013	66,1	227,2	68,7	5,9	7,1	375,0
	Anno 2014	66,2	234,5	68,3	5,8	8,5	383,2
	Anno 2015	66,1	232,9	68,9	5,9	7,1	380,8

Fonte: Banca dati PS-RER

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

Il confronto con il livello programmato per gran parte delle attività equivale al confronto con il 2014 (confronto effettuato nella sez. precedente) in quanto obiettivo di attività per il 2015 era di fatto il mantenimento del livello raggiunto nel 2014, a parte specifiche situazioni in riferimento a determinati obiettivi indicati nella programmazione regionale. Si rimanda pertanto alla rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale (di cui alla DGR 901/15) contenuta al punto III) della presente relazione.

4.2. Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2015 e 2014

Nell'ambito dell'assistenza territoriale rientrano molteplici attività erogate e gestite a livello distrettuale tra le quali l'attività di *specialistica ambulatoriale*, *l'assistenza domiciliare*, *l'hospice*, *l'assistenza farmaceutica*, *l'assistenza fornita dai MMG e dai pediatri di libera scelta* etc.

Attività di specialistica ambulatoriale

Complessivamente sono state erogate nel 2015 dall'Ausl della Romagna, sia negli ambulatori presenti presso gli stabilimenti ospedalieri che negli ambulatori territoriali (poliambulatori e consultori), n. 13.348.828 prestazioni di specialistica ambulatoriale (-4,1% rispetto al 2013); se si esclude l'attività laboratoristica (che si riduce del -5,8% dal 2014 al 2015, in particolare per l'ambito di Ravenna), il complesso dell'attività di specialistica ambulatoriale erogata incrementa, seppur con andamenti differenziati (+0,5% le visite e +0,3% per la diagnostica) a seguito delle politiche di governo dell'accesso come descritto alla sezione III) della presente relazione; l'incremento dell'attività di riabilitazione e di prestazioni terapeutiche, rispettivamente pari al +8,2% e 8,3%, è in parte ascrivibile ad un miglioramento della qualità e della completezza del flusso inviato nel 2015 rispetto al 2014).

Prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dall'AUSL della Romagna (strutture pubbliche) distinte in base all'Aggregazione di I livello – anno 2014 vs 2013

Aggregazione I° livello	Anno 2014					Anno 2015					Scost. %
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	
D-DIAGNOSTICA	456.265	240.758	260.098	331.951	1.289.072	451.642	231.667	259.070	350.093	1.292.472	0,3%
L-LABORATORIO	4.145.955	1.762.259	2.275.881	2.228.514	10.412.609	3.786.022	1.662.919	2.199.925	2.161.869	9.810.735	-5,8%
R-RIABILITAZIONE	115.360	39.280	47.393	11.547	213.580	109.788	42.916	48.851	29.621	231.176	8,2%
T-TERAPEUTICA	102.881	86.835	66.742	69.012	325.470	100.579	88.260	65.447	98.060	352.346	8,3%
V-VISITE	379.487	219.435	196.638	312.537	1.108.097	374.110	211.198	190.572	337.661	1.113.541	0,5%
TOTALE	5.199.948	2.348.567	2.846.752	2.953.561	13.348.828	4.822.141	2.236.960	2.763.865	2.977.304	12.800.270	-4,1%

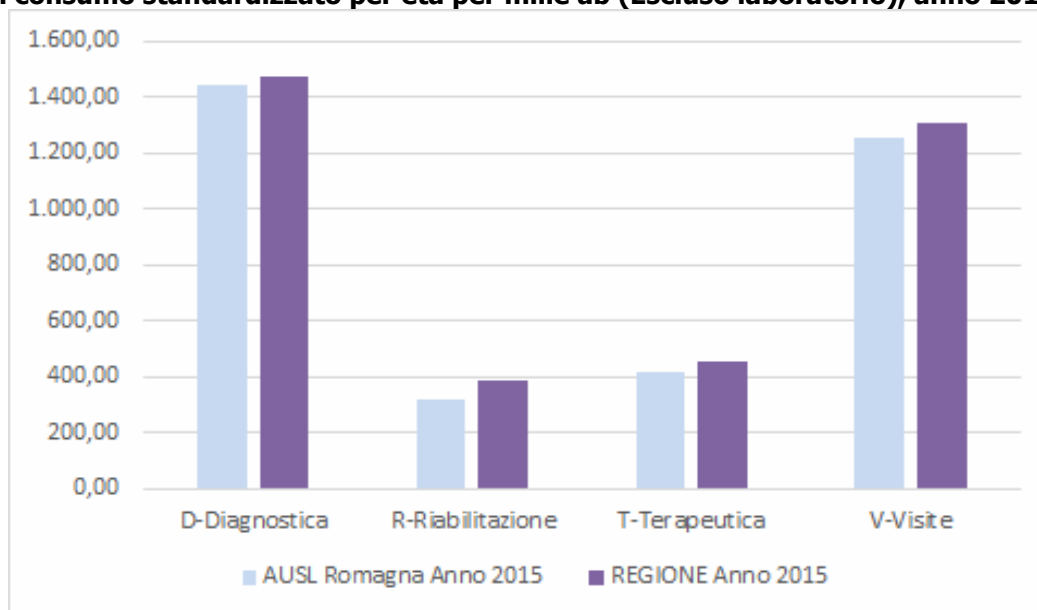
Fonte: Banca dati ASA-RER (regime di erogazione: a carico SSN; strutture pubbliche; escl. IRST);

Di seguito è evidenziato il confronto per ambito territoriale di erogazione:

Aggregazione I° livello	Ambito	Anno 2014	Anno 2015	Scost. %
D-DIAGNOSTICA	Ravenna	456.265	451.642	-1,0%
	Forlì	240.758	231.667	-3,8%
	Cesena	260.098	259.070	-0,4%
	Rimini	331.951	350.093	5,5%
	AUSL Romagna	1.289.072	1.292.472	0,3%
L-LABORATORIO	Ravenna	4.145.955	3.786.022	-8,7%
	Forlì	1.762.259	1.662.919	-5,6%
	Cesena	2.275.881	2.199.925	-3,3%
	Rimini	2.228.514	2.161.869	-3,0%
	AUSL Romagna	10.412.609	9.810.735	-5,8%
R-RIABILITAZIONE	Ravenna	115.360	109.788	-4,8%
	Forlì	39.280	42.916	9,3%
	Cesena	47.393	48.851	3,1%
	Rimini	11.547	29.621	156,5%
	AUSL Romagna	213.580	231.176	8,2%
T-TERAPEUTICA	Ravenna	102.881	100.579	-2,2%
	Forlì	86.835	88.260	1,6%
	Cesena	66.742	65.447	-1,9%
	Rimini	69.012	98.060	42,1%
	AUSL Romagna	325.470	352.346	8,3%
V-VISITE	Ravenna	379.487	374.110	-1,4%
	Forlì	219.435	211.198	-3,8%
	Cesena	196.638	190.572	-3,1%
	Rimini	312.537	337.661	8,0%
	AUSL Romagna	1.108.097	1.113.541	0,5%
TOTALE COMPLESSIVO	Ravenna	5.199.948	4.822.141	-7,3%
	Forlì	2.348.567	2.236.960	-4,8%
	Cesena	2.846.752	2.763.865	-2,9%
	Rimini	2.953.561	2.977.304	0,8%
	AUSL Romagna	13.348.828	12.800.270	-4,1%

Per quanto riguarda la *domanda di prestazioni ambulatoriali* espressa dai residenti romagnoli, nel 2015 l'indice di consumo standardizzato per età, espressione di tale domanda, si mostra inferiore al dato medio regionale sia per l'attività di diagnostica, sia di riabilitazione che per le visite ambulatoriali:

**Prestazioni di specialistica ambulatoriale :
Indice di consumo standardizzato per età per mille ab (Escluso laboratorio), anno 2015 vs 2014**



Fonte: Banca dati ASA RER (cfr. reportistica predefinita ASA);

In relazione alle prestazioni monitorate a livello regionale, si evidenzia sia per le visite, sia per le RM che le TAC un indice di consumo dei residenti romagnoli più basso del corrispondente livello regionale:

**Prestazioni di specialistica ambulatoriale :
Indice di consumo standardizzato per età per mille ab. per prestazioni monitorate a livello RER
(cd. Categorie critiche), anno 2015 vs 2014**

		Visite	RM	TAC	TOTALE
AUSL Romagna	Anno 2014	1.251,90	78,6	63,2	1.393,70
	Anno 2015	1.256,70	79,1	66,8	1.402,50
REGIONE	Anno 2014	1.287,10	83,2	67,4	1.437,70
	Anno 2015	1.306,90	84,9	71,1	1.462,80

Riguardo al governo delle liste di attesa, nelle seguenti tabelle sono riportati gli indici di performance (indicatori proxy della capacità di soddisfare la domanda entro il tempo di attesa standard regionale) 2015 a confronto con il 2014 e in particolare:

- Andamento dell'indice di performance (IP) delle prestazioni di primo accesso da rilevazione MAPS 1 (trimestrale) nelle settimane indice di ottobre 2014 e ottobre 2015, per gli utenti che Utenti che accettano le disponibilità all'interno del proprio ambito territoriali (bacino 1); non si è in grado di rappresentare il dato della rilevazione di gennaio 2016 in quanto in corso di elaborazione al momento della redazione della presente relazione.
- Andamento dell'IP da rilevazione MAPS 2 (settimanale) delle prestazioni di primo accesso nelle rilevazioni relative alle settimane 21-27 dicembre 2015, 28 marzo al 3aprile 2016; ciò al fine di completare lo scenario e mostrare la tenuta o meno dei risultati raggiunti nel 2015.
- Tali tabelle mostrano gli andamenti distinti per i diversi ambiti territoriali afferenti all'azienda

AUSL ROMAGNA

Trend tempi di attesa (fonte MAPS): Prestazioni monitorate a livello regionale: ott. 2015 vs ott. 2014

Utenti che accettano le disponibilità all'interno del proprio ambito territoriale

	ott-14					ott-15			
	RA	FO	CE	RN		RA	FO	CE	RN
Visita Oculistica	100%	53%	100%	46%		92%	100%	78%	100%
Visita Urologica	100%	98%	100%	97%		80%	100%	97%	98%
Visita Fisiatrica	60%	100%	100%	100%		95%	100%	100%	100%
Visita Endocrinologica	5%	19%	100%	100%		100%	98%	83%	100%
Visita Neurologica	97%	100%	100%	43%		85%	100%	54%	100%
Visita Ortopedica	100%	100%	100%	54%		100%	98%	100%	80%
Visita Oncologica	100%	100%	100%	100%		100%	94%	-	100%
Visita Cardiologica	65%	98%	100%	100%		94%	100%	98%	100%
Colonscopia	95%	94%	100%	100%		85%	100%	94%	99%
EMG	0%	64%	100%	100%		100%	100%	94%	100%
Ecocolordoppler	100%	100%	98%	94%		99%	100%	90%	96%
Ecografia Addome	99%	99%	97%	98%		94%	100%	83%	78%
Gastrosopia	100%	100%	100%	99%		100%	100%	100%	100%
TAC del Capo	100%	100%	100%	100%		100%	100%	100%	100%
TAC Addome	80%	100%	19%	100%		100%	100%	50%	100%
RMN Cerebrale	97%	75%	54%	100%		100%	100%	94%	72%
RMN Addome	25%	100%	50%			100%	100%	100%	0%
RMN della Colonna	100%	100%	65%	100%		100%	100%	100%	98%
Visita Ginecologica	55%	98%	86%	36%		100%	100%	73%	99%
Visita Dermatologica	99%	100%	100%	74%		85%	99%	86%	100%
Visita Otorinolaringoiatrica	98%	96%	100%	96%		100%	100%	99%	89%
Visita Chirurgia Vascolare	100%	100%	100%	100%		100%	100%		100%
TAC Rachide e Speco Vertebra	100%	100%	100%	100%		100%	100%	100%	100%
TAC Bacino	100%	100%		-		100%	100%		
TAC Torace	20%	100%	100%	96%		100%	100%	90%	100%
Ecografia Mammella	100%	-	13%	-		-	-	-	-
Ecocolordoppler Cardiaca	13%	100%	100%	100%		100%	100%	90%	100%
Elettrocardiogramma	99%	98%	100%	100%		99%	100%	99%	100%
Elettrocardiogramma Holter	29%	0%	100%	100%		93%	100%	100%	100%
Audiometria	18%	98%	100%	100%		100%	100%	96%	100%
Spirometria	93%	100%	100%	100%		100%	100%	78%	100%
Fondo Oculare	39%	-	100%	100%		100%	100%	64%	100%
Visita Gastroenterologica	32%	80%	32%	88%		100%	100%	100%	95%
Visita Pneumologica	13%	13%	100%	100%		100%	44%	59%	68%
Mammografia	100%	100%	100%	100%		100%	100%	44%	100%
Ecografia capo e collo	91%	100%	100%	98%		91%	100%	86%	89%
Ecografia ostetrica e ginecologica	88%	100%	70%	97%		100%	100%	97%	100%
ECG da sforzo	88%	100%	100%	100%		100%	98%	100%	100%
RM muscoloscheletrica	100%	94%	80%	89%		100%	100%	100%	96%
Visita diabetologica	100%	100%	100%	100%		100%	100%	100%	82%
Visita ostetrica	43%	-	100%	83%		-	-	-	-
Visita Senologica	100%		100%	100%		100%	100%	0%	100%

Fonte MAPS- rilevazione prospettica trimestrale

AUSL ROMAGNA

Trend tempi di attesa (fonte MAPS): Prestazioni monitorate a livello regionale: genn.2016 vs genn. 2015

		gen-15				gen-16			
		CE	FO	RA	RN	CE	FO	RA	RN
01	Visita Oculistica *	100%	64%	100%	58%	100%	99%	95%	100%
02	Visita Urologica *	100%	100%	98%	100%	100%	100%	100%	100%
03	Visita Fisiatria	47%	100%	97%	88%	100%	96%	100%	100%
04	Visita Endocrinologica *	100%	19%	12%	44%	100%	96%	100%	83%
05	Visita Neurologica *	100%	100%	100%	64%	100%	98%	100%	100%
06	Visita Ortopedica	100%	100%	100%	53%	100%	98%	100%	78%
07	Visita Oncologica	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
08	Visita Cardiologica *	100%	100%	64%	100%	93%	100%	88%	99%
09	Colonscopia	98%	100%	93%	25%	91%	100%	87%	100%
10	EMG	100%	100%	21%	100%	100%	100%	100%	100%
11	Ecocolordoppler	98%	100%	100%	99%	90%	100%	100%	100%
12	Ecografia Addome	89%	100%	100%	72%	100%	100%	100%	88%
13	Gastroscoopia	100%	75%	100%	24%	100%	99%	100%	35%
14	TAC del Capo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
15	TAC Addome	59%	100%	93%	100%	60%	86%	100%	100%
16	RMN Cerebrale	12%	61%	19%	3%	100%	100%	100%	100%
17	RMN Addome	25%	73%	29%	100%	29%	100%	100%	100%
18	RMN della Colonna	100%	95%	99%	83%	100%	100%	100%	97%
22	Visita Ginecologica	20%	100%	64%	35%	84%	100%	99%	100%
23	Visita Dermatologica *	100%	100%	98%	80%	100%	99%	100%	98%
24	Visita Otorinolaringoiatrica *	100%	100%	96%	81%	100%	98%	100%	100%
25	Visita Chirurgia Vascolare	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
26	TAC Rachide e Speco Vertebrale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
27	TAC Bacino	100%	100%	75%	-	100%	-	100%	100%
28	TAC Torace	100%	100%	81%	85%	80%	91%	100%	100%
29	Ecografia Mammella	17%	-	100%	-	91%	-	-	100%
34	Ecocolordoppler Cardiaca	100%	100%	13%	100%	100%	100%	100%	63%
35	Elettrocardiogramma	84%	2%	61%	86%	100%	100%	100%	100%
36	Elettrocardiogramma Holter	7%	20%	7%	52%	29%	100%	100%	100%
37	Audiometria	100%	100%	33%	100%	100%	100%	100%	100%
38	Spirometria	100%	100%	91%	83%	100%	100%	100%	100%
39	Fondo Oculare	100%	-	68%	100%	67%	100%	100%	100%
40	Visita Gastroenterologica	100%	18%	18%	59%	100%	95%	100%	92%
41	Visita Pneumologica	100%	10%	14%	56%	100%	92%	100%	100%
42	Mammografia	100%	100%	100%	100%	47%	100%	100%	100%
43	Ecografia capo e collo	100%	88%	98%	87%	80%	98%	91%	96%
44	Ecografia ostetrica e ginecologica	82%	100%	92%	94%	95%	98%	100%	100%
45	ECG da sforzo	100%	98%	93%	92%	100%	100%	100%	81%
46	RM muscoloscheletrica	39%	84%	100%	78%	100%	97%	100%	94%
47	Visita diabetologica	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
48	Visita ostetrica	100%	-	58%	72%	100%	-	-	-
50	Visita Senologica	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Utenti che accettano le disponibilità all'interno del proprio ambito territoriale (fonte "Nuovo-MAPS rilevazione settimanale")

MAP 5 - INDICI DI PERFORMANCE - SERIE STORICA AUSL ROMAGNA

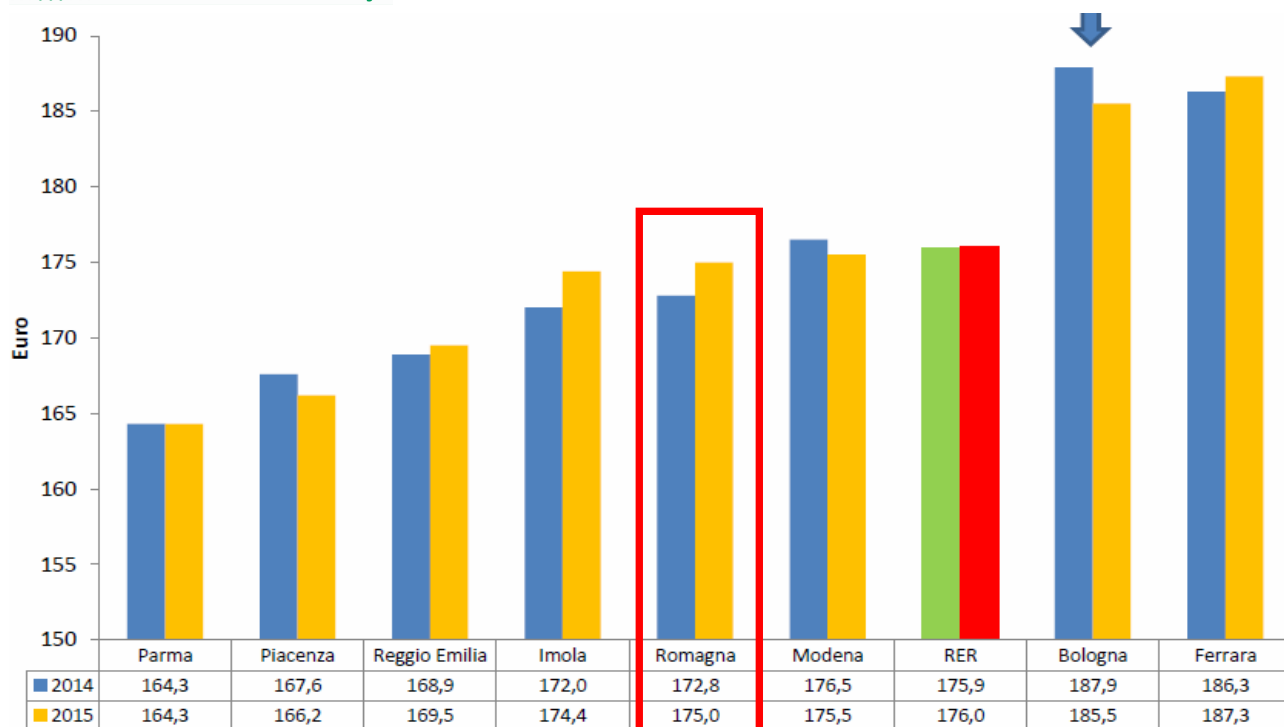
Report URGENZE 0-7 giorni - Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale

OTTOBRE 2014 - 2015	Ott-14				Ott-15			
	RA	FO	CE	RN	RA	FO	CE	RN
Villa Oculistica	0%		100%	100%	100%		40%	100%
Villa Urologica	38%	60%	100%	100%	51%	94%	23%	100%
Villa Fisiatria	79%		100%		100%		92%	100%
Villa Endocrinologica	6%		20%	100%	100%	100%	67%	100%
Villa Neurologica	5%	13%	92%	25%	92%	100%	29%	100%
Villa Ortopedica	67%	59%	100%	92%	99%	48%	24%	100%
Villa Oncologica	100%	100%				100%		
Villa Cardiologica	73%	100%	100%	100%	100%	93%	88%	100%
Colonscopia	63%	30%	100%	100%	50%	100%	0%	100%
EMG							100%	
Eco color doppler	31%	100%	0%	100%	100%	100%	0%	100%
Ecografia Addome	35%	51%	81%	100%	100%	96%	97%	100%
Gastroscofia	94%	13%	100%	100%	100%	100%	20%	100%
TAC del Capo	53%	67%	100%	100%	100%	100%	100%	
TAC Addome	34%	100%	9%		100%	100%	80%	
RMN Cerebrale	10%		22%		100%	100%	100%	
RMN Addome	69%		50%		100%		67%	
RMN della Colonna	4%		0%		95%		100%	100%
Protesica - Conservativa		100%				100%	43%	
Oriodonzia								
Villa Ginecologica	18%	80%	100%		100%	100%	70%	
Villa Dermatologica	45%	72%	100%	79%	100%	100%	73%	100%
Villa Otorinolaringoiatrica	19%	96%	100%	100%	90%	100%	100%	100%
Villa Chirurgia Vascolare	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
TAC Rachide e Spina Vertebrale	42%	67%	100%		100%	100%		
TAC Bacino	100%		100%		100%			
TAC Torace	26%	75%	50%		100%	100%	100%	
Ecografia Mammella			0%					
Eco color doppler Cardiaci							14%	
Elettrocardiogramma		100%	100%	100%		100%	17%	
Elettrocardiogramma Holter			100%			0%	0%	
Audiometria							0%	
Spirometria			100%					
Fondo Oculare								
Villa Gastroenterologica	10%	45%	22%	100%	100%	100%	33%	100%
Villa Pneumologica	52%	0%	100%	100%	100%	50%	9%	100%
Mammografia	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ecografia capo e collo	35%	41%	100%		100%	100%	100%	
Ecografia osteletrica e ginecologica			50%			100%	100%	
ECG da sforzo			100%				0%	
RMN muscolo scheletrica	25%		24%	100%	88%		39%	100%
Villa diabetologica	96%		0%	100%	100%		100%	100%
Villa osteletrica								
Esame clinico strumentale delle mammelle	91%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%
Villa Senologica			100%	100%			100%	100%

Assistenza Farmaceutica Territoriale

In termini di governo delle spesa farmaceutica, nel 2015 la spesa farmaceutica territoriale (convenzionata ed erogazione diretta fascia A, inclusa DPC) per i residenti dell'Azienda Usl della Romagna è complessivamente incrementata rispetto al 2014 di circa 3 € procapite (da 172,8 € nel 2014 a 175 €), pur mantenendosi al di sotto della media regionale (176€).

Spesa Farmaceutica Territoriale procapite: 2015 vs 2014



comprende spesa convenzionata, distribuzione diretta, per conto e costo servizio DPC

Riguardo, in particolare, alla *spesa farmaceutica convenzionata*, nel 2015 tale spesa si è complessivamente ridotta a livello aziendale del -1,44% rispetto al 2014, con andamenti differenziati nei singoli ambiti territoriali (da -1,38% nell'ambito ravennate a +0,18% in ambito riminese):

Spesa Farmaceutica Convenzionata: 2015 vs 2014 (ricette, spesa netta)

Aziende USL	n. RICETTE	Δ 15/14	importo LORDO	Δ 15/14	Sconto al SSN L. 662/96	Sconto Det. AIFA 30/12/05 e 27/09/06	Sconto Det. AIFA 09/02/07 e 30/10/14	Sconto DL 95/12 convertito L. 135/12	Tot. SCONTO	Δ 15/14	% su lordo	Compartecipazione cittadino	Δ 15/14	Ticket DGR 1190/11	% Compart. + Ticket su Lordo	importo NETTO	Δ 15/14
Anno 2015																	
101 Piacenza	2.490.250	-3,52%	40.649.878,62	-2,54%	1.156.082,79	96.920,20	274.703,39	606.815,94	2.134.522,32	-4,44%	5,25%	3.858.227,08	2,67%	883.322,00	11,66%	33.773.807,22	-3,12%
102 Parma	3.956.452	-3,26%	59.348.095,87	-2,13%	1.797.162,03	128.433,58	401.608,36	974.339,14	3.301.543,11	-3,47%	5,56%	6.163.124,24	1,14%	1.585.179,30	13,06%	48.298.249,22	-2,63%
103 Reggio Emilia	4.599.405	-2,06%	67.732.969,00	-1,57%	2.021.889,74	143.092,25	457.759,12	1.162.847,71	3.785.588,82	-4,67%	5,59%	6.842.452,07	3,06%	1.825.000,09	12,80%	55.279.928,02	-2,10%
104 Modena	6.459.153	-2,87%	95.903.495,29	-2,43%	2.727.683,90	202.308,02	647.195,40	1.603.417,64	5.180.604,96	-7,89%	5,40%	8.538.581,07	2,16%	2.659.235,00	11,68%	79.525.074,26	-2,87%
105 Bologna	8.248.084	-5,85%	139.909.745,74	-3,52%	4.591.425,18	324.461,51	944.711,18	2.532.282,01	8.392.879,88	-4,88%	6,00%	13.241.132,47	1,07%	4.035.154,95	12,35%	114.240.578,44	-4,15%
106 Imola	1.234.779	-5,82%	20.676.223,58	-0,74%	600.679,38	47.580,90	139.877,22	340.726,33	1.128.863,83	-4,97%	5,46%	1.705.739,83	3,04%	460.497,00	10,48%	17.381.122,92	-0,93%
109 Ferrara	3.844.262	-3,15%	58.792.401,56	-1,15%	1.549.102,15	122.890,11	397.097,94	834.195,96	2.903.286,16	-5,97%	4,94%	5.717.673,17	5,03%	1.062.303,00	11,53%	49.109.139,23	-1,69%
114-ex110 Ravenna	3.827.840	-2,82%	55.152.817,93	-1,05%	1.585.793,36	114.649,53	372.780,33	903.389,99	2.976.613,21	-5,12%	5,40%	5.350.382,89	2,78%	1.289.086,45	12,04%	45.536.735,38	-1,38%
114-ex111 Forlì	1.700.566	-2,67%	26.207.344,30	-2,77%	789.296,87	57.156,65	177.530,02	429.476,62	1.453.460,16	-6,45%	5,55%	2.473.504,05	1,97%	629.548,60	11,84%	21.650.831,49	-3,25%
114-ex112 Cesena	1.896.773	-2,77%	30.218.718,74	-1,46%	957.556,34	70.715,27	204.370,95	531.801,90	1.764.444,46	-2,44%	5,84%	2.661.142,19	4,46%	626.463,00	10,88%	25.166.669,09	-2,16%
114-ex113 Rimini	2.741.379	-1,70%	41.987.634,42	0,67%	1.245.280,14	89.857,80	283.102,51	708.807,58	2.327.048,03	-0,33%	5,54%	3.678.552,93	5,43%	850.480,05	10,79%	35.131.553,41	0,18%
114 Romagna	10.166.558	-2,48%	153.566.515,39	-0,97%	4.577.926,71	332.379,25	1.037.783,81	2.573.476,09	8.521.565,86	-3,54%	5,55%	14.163.582,06	3,62%	3.395.578,10	11,43%	127.485.789,37	-1,44%
Emilia-Romagna	40.998.943	-3,49%	636.579.325,05	-2,04%	19.021.951,88	1.398.065,82	4.300.736,42	10.628.100,82	35.348.854,94	-4,93%	5,55%	60.230.511,99	2,58%	15.906.269,44	11,96%	525.093.688,68	-2,55%

Fonte: RER

In riduzione rispetto al 2013 anche il numero di ricette (-2,4%), a fronte di una riduzione media regionale del -3,49%.

In termini di spesa netta convenzionata procapite pesata risulta nel 2015 una spesa per residente dell'Azienda USL della Romagna pari a 113,48 € più bassa di circa 5 € della media regionale (117,92 €).

Aziende USL	pop. residente secca al 1/1/14	pop. residente pesata al 1/1/14	spesa lorda pro capite	spesa netta pro capite	spesa netta p.c. pesata	spesa lorda per ricetta	n.ricett e pro capite	tot. MMG e PLS al 1/1/14	n. ricette per medico
Anno 2015									
101 Piacenza	288.982	300.151	140,67	116,87	112,52	16,32	8,62	230	10.827,17
102 Parma	444.285	441.413	133,58	108,71	109,42	15,00	8,91	348	11.369,11
103 Reggio Emilia	534.845	493.167	126,64	103,36	112,09	14,73	8,60	425	10.822,13
104 Modena	702.761	675.086	136,47	113,16	117,80	14,85	9,19	618	10.451,70
105 Bologna	868.575	894.204	161,08	131,53	127,76	16,96	9,50	712	11.584,39
106 Imola	132.876	133.522	155,61	130,81	130,17	16,74	9,29	116	10.644,65
109 Ferrara	355.334	391.859	165,46	138,21	125,32	15,29	10,82	310	12.400,85
114 Romagna	1.125.124	1.123.380	136,49	113,31	113,48	15,11	9,04	955	10.645,61
Emilia-Romagna	4.452.782	4.452.782	142,96	117,92	117,92	15,53	9,21	3.714	11.039,03

Fonte: RER

Sostanzialmente in linea con il dato medio regionale, il Consumo farmaci a brevetto scaduto:

DICEMBRE 2015	PR	FE	RE	BO	RER	ROM	MO	IM	PC
% consumo BREVETTO SCADUTO	81,4%	81,0%	80,0%	79,9%	79,9%	79,6%	79,4%	78,6%	77,9%
Punti % incremento osservato vs 2014	1,8%	1,4%	2,0%	1,5%	1,8%	1,8%	2,0%	1,3%	1,9%

Assistenza Domiciliare

Per quanto riguarda l'**assistenza domiciliare**, il numero dei pazienti trattati nel 2015 è pari a 22.929, in lieve incremento rispetto al 2014 (22.077), con un incremento degli accessi totali (da 558.559 a 585.627). Si osserva una sensibile variabilità nei quattro ambiti in merito alla percentuale di episodi di presa in carico da parte dei tre livelli di assistenza: in particolare in quella fornita dai medici di medicina generale (valore più elevato a Forlì: 89% - valore più basso a Ravenna: 40%;) e per complemento dall'assistenza infermieristica (valore più elevato a Ravenna: 49,9% - valore più basso a Forlì: 10,9%;)

ADI: Tipologie di Assistenza Domiciliare (TAD)

	Anno 2014				Anno 2015			
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini
N. pazienti	8.022	3.961	3.071	6.953	8.845	4.106	3.082	6.896
N. TAD	9.449	5.434	3.732	8.400	10.032	5.575	3.754	8.420
N. accessi totali	163.955	107.043	113.080	174.481	195.395	103.860	115.649	170.723
Percentuale di TAD di bassa intensità	31,8%	90,8%	83,0%	65,9%	35,4%	92,7%	82,8%	75,4%
Percentuale di TAD di media intensità	61,9%	3,1%	10,2%	28,3%	57,8%	2,8%	10,7%	18,3%
Percentuale di TAD di alta intensità	6,3%	6,1%	6,9%	5,8%	6,8%	4,5%	6,5%	6,3%
Percentuale di TAD di assistenza di medicina generale	37,5%	91,1%	61,4%	49,4%	40,8%	89,1%	65,2%	50,9%
Percentuale di TAD di assistenza infermieristica	53,5%	8,9%	33,5%	42,4%	49,9%	10,9%	27,5%	40,8%
Percentuale di TAD di assistenza sociosanitaria	9,0%	0,0%	5,1%	8,2%	9,3%	0,0%	7,3%	8,3%

ADI: Durata Media in giorni per Distretto e Livello assistenziale

Distretto	Anno 2014				Anno 2015			
	BASSA INTENSITÀ	MEDIA INTENSITÀ	ALTA INTENSITÀ	TOTALE	BASSA INTENSITÀ	MEDIA INTENSITÀ	ALTA INTENSITÀ	TOTALE
ROMAGNA - DISTR. RAVENNA	214,2	168,3	116,8	180	199,3	190	74	185,4
ROMAGNA - DISTR. LUGO	122,1	110,3	117,9	115,2	209,4	173,7	110,7	182,6
ROMAGNA - DISTR. FAENZA	206,7	140,7	181,9	162,9	220	158,7	171,6	180,9
ROMAGNA - DISTR. FORLÌ	172,3	134,9	144,7	169,5	170,6	137,9	165,9	169,5
ROMAGNA - DISTR. CESENA-VALLE DEL SAVIO	198,6	105,7	83,4	176,4	196,6	115,4	86,8	176,2
ROMAGNA - DISTR. RUBICONE	222,9	158,6	112,4	213,7	213,9	166,3	93	204,5
ROMAGNA - DISTR. RIMINI	219,7	108,8	81,1	197,6	225,7	100,6	97,9	195,7
ROMAGNA - DISTR. RICCIONE	228,9	123,8	70	205,3	228,8	108,3	66,6	194,5
AUSL ROMAGNA	200,6	142	116,9	179,2	203,1	160,4	106,2	185
REGIONE	180,3	147,7	110,1	164,5	175,6	162,5	112,7	166,3

ADI: Tasso di utilizzo standardizzato per Distretto di residenza

Distretto di residenza	Tasso di utilizzo standardizzato	
	Anno 2014	Anno 2015
ROMAGNA - DISTR. RAVENNA	20,4	20
ROMAGNA - DISTR. LUGO	15,4	19,5
ROMAGNA - DISTR. FAENZA	19	17,9
ROMAGNA - DISTR. FORLÌ	21	21,3
ROMAGNA - DISTR. CESENA-VALLE DEL SAVIO	15,3	14,5
ROMAGNA - DISTR. RUBICONE	17,8	18,9
ROMAGNA - DISTR. RIMINI	23,2	23,1
ROMAGNA - DISTR. RICCIONE	20	20,8
AUSL ROMAGNA	19,5	19,9
REGIONE	25,3	25,4

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia Romagna

Da una lettura congiunta dei dati inviati in regione, si sono riscontrate modalità diverse di rendicontazione, per cui già nel 2015 si è condiviso l'obiettivo di uniformare il sistema di accesso alle cure domiciliari nella identificazione dei livelli di intensità assistenziale bassa, media, alta al fine di garantire progressivamente la omogenea rilevazione dei dati che alimentano il flusso ADI regionale.

Hospice

Con riferimento all'attività di **Hospice**, le tabelle seguenti mostrano l'attività prodotta nel 2015 dagli Hospice sia pubblici che privati presenti nel comprensorio aziendale:

	Anno 2014					Anno 2015					Scost. % 15-14
	Deceduto	Ordinario a Domicilio	Protetta	TOT	% Tot.	Deceduto	Ordinario a Domicilio	Protetta	TOT	% Tot.	
HOSPICE PUBBLICI											
HOSPICE FORLIMPOPOLI	138	18	101	257	38,8%	179	19	50	248	37,9%	-3,5%
HOSPICE DI DOVADOLA	148	1	25	174	26,2%	139	16	28	183	27,9%	5,2%
HOSPICE SAVIGNANO SUL RUB	179	11	42	232	35,0%	169	6	49	224	34,2%	-3,4%
TOTALE PUBBLICO	465	30	168	663	100,0%	487	41	127	655	100,0%	-1,2%
% su Totale Pubblico	70,1%	4,5%	25,3%	100,0%		74,4%	6,3%	19,4%	100,0%		
HOSPICE PRIVATI											
HOSPICE OSPEDALIERO LUGO	187	1	24	212	22,0%	163	7	29	199	20,2%	-6,1%
HOSPICE FAENZA	102	3	16	121	12,6%	118	5	25	148	15,0%	22,3%
HOSPICE VILLA ADALGISA *	194	12	48	254	26,4%	186	9	74	269	27,3%	5,9%
HOSPICE RIMINI	258	28	89	375	39,0%	260	33	78	371	37,6%	-1,1%
TOTALE PRIVATO	741	44	177	962	100,0%	727	54	206	987	100,0%	2,6%
% su Totale Privato	77,0%	4,6%	18,4%	100,0%		73,7%	5,5%	20,9%	100,0%		
TOTALE ROMAGNA	1206	74	345	1625		1214	95	333	1642		1,0%
% su Totale Privato	74,2%	4,6%	21,2%	100,0%		73,9%	5,8%	20,3%	100,0%		

Fonte: Banca dati SDHS, Regione Emilia Romagna (*Aperto dal 6.03.13; ** in questa categoria sono comprese le seguenti modalità di dimissione: c/o strutture extraosp., protetta a domicilio, volontaria, trasf. ad istituto per acuti, Protetta con attivazione ADI)

Nel 2015 si osserva complessivamente per gli Hospice pubblici e privati una casistica in lieve aumento (+1%).

Il numero di malati nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in hospice è inferiore o uguale a 3 giorni per gli hospice pubblici di Forlimpopoli, Dovadola e Savignano è rispettivamente pari a 80,2%, 65% e 85,7% e quindi superiore all'obiettivo LEA n.6 (standard $\geq 40\%$), come evidenziato dalla tabella sottostante:

Indicatore 6- DM 43/2007. Numero di malati nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in hospice da parte della Rete è inferiore o uguale a 3 giorni/numero di malati ricoverati e con assistenza conclusa: maggiore o uguale 40%.

	Anno 2014						Anno 2015					
	< 4		>= 4		TOTALE		< 4		>= 4		TOTALE	
	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%
HOSPICE OSPEDALIERO LUGO	81	38,2	131	61,8	212	100	113	56,8	86	43,2	199	100
HOSPICE FAENZA	56	46,3	65	53,7	121	100	102	68,9	46	31,1	148	100
HOSPICE VILLA ADALGISA *	135	53,1	119	46,9	254	100	103	38,3	166	61,7	269	100
HOSPICE FORLIMPOPOLI	207	80,5	50	19,5	257	100	199	80,2	49	19,8	248	100
HOSPICE DI DOVADOLA	116	66,7	58	33,3	174	100	119	65	64	35	183	100
HOSPICE SAVIGNANO SUL RUBICONE	194	83,6	38	16,4	232	100	192	85,7	32	14,3	224	100
HOSPICE RIMINI	197	52,5	178	47,5	375	100	200	53,9	171	46,1	371	100
HOSPICE ROMAGNA	986	60,7	639	39,3	1625	100	1028	62,6	614	37,4	1642	100
REGIONE	3451	64,1	1934	35,9	5385	100	3790	68,9	1708	31,1	5498	100

In riferimento all'indicatore LEA n.7, a fronte di un obiettivo LEA standard $\leq 20\%$, si rilevano criticità per tutti gli Hospice sia pubblici sia privati analogamente a quanto si osserva su tutto il territorio regionale. Infine, per l'indicatore LEA 8, tutti gli hospice pubblici e privati rispettano lo standard di ricoveri superiore o uguale a 30 giorni, che non devono essere più del 25%.

Indicatore 7. DM 43/2007 Numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica, nei quali il periodo di ricovero è inferiore o uguale a 7 giorni/numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica: minore o uguale a 20%;

Indicatore 8. DM 43/2007 Numero di ricoveri di malati con patologia oncologica, nei quali il periodo di ricovero in hospice è superiore o uguale a 30 giorni / numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica: minore o uguale a 25%

	Anno 2014								Anno 2015							
	<8		8-29		>29		TOTALE		<8		8-29		>29		TOTALE	
	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%
HOSPICE OSPEDALIERO LUGO	85	40,1	101	47,6	26	12,3	212	100	61	30,7	104	52,3	34	17,1	199	100
HOSPICE FAENZA	34	28,1	53	43,8	34	28,1	121	100	46	31,1	75	50,7	27	18,2	148	100
HOSPICE VILLA ADALGISA *	70	27,6	134	52,8	50	19,7	254	100	65	24,2	155	57,6	49	18,2	269	100
HOSPICE FORLIMPOPOLI	80	31,1	149	58	28	10,9	257	100	69	27,8	149	60,1	30	12,1	248	100
HOSPICE DI DOVADOLA	78	44,8	73	42	23	13,2	174	100	74	40,4	87	47,5	22	12	183	100
HOSPICE SAVIGNANO SUL RUBICON	68	29,3	132	56,9	32	13,8	232	100	60	26,8	124	55,4	40	17,9	224	100
HOSPICE RIMINI	114	30,4	205	54,7	56	14,9	375	100	120	32,3	193	52	58	15,6	371	100
HOSPICE ROMAGNA	529	32,6	847	52,1	249	15,3	1625	100,0	495	30,1	887	54,0	260	15,8	1642	100,0
REGIONE	1841	34,2	2636	49,0	908	16,9	5385	100,0	1718	31,2	2823	51,3	957	17,4	5498	100,0

Fonte: Banca dati SDHS, Regione Emilia Romagna

Salute Mentale

I Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche hanno debiti informativi specifici per l'attività svolta da tutti i servizi afferenti: Salute Mentale Adulti (flusso SISM), NeuroPsichiatria Infanzia e Adolescenza (flusso SINPIAER) e Dipendenze Patologiche (Flusso SIDER).

Tutta l'Ausl Romagna ha attivato tutte le procedure necessarie per la risposta ai debiti informativi e, con l'obiettivo di integrazione, i diversi servizi si sono attivati per percorsi di confronto in modo da correggere eventuali diversità di invio dei dati stessi.

Distribuzione Di Pazienti, Prodotti E Prestazioni

		Pazienti	Cartelle cliniche	Prodotti	Prestazioni	N. Medio Prodotti per Paziente	N. Medio Prestazioni per Paziente	N. Medio Prestazioni per Prodotto
AUSL Romagna	2014	18.239	19.305	29.775	502.909	1,63	27,57	16,89
	2015	17.932	19.141	29.547	508.569	1,65	28,36	17,21
REGIONE	2014	78.507	81.292	126.551	1.950.956	1,61	24,85	15,42
	2015	79.059	82.318	127.722	1.981.251	1,62	25,06	15,51

Fonte: Banca dati SISM-RER

		Utenti Trattati (con almeno una prestaz.)	Nuovi utenti	Prodotti	Prestazioni	N. Medio Prodotti per Paziente	N. Medio Prestazioni per Paziente	N. Medio Prestazioni per Prodotto
Ravenna	2014	5.091	1.068	7.766	198.740	1,53	39,04	25,59
	2015	4.943	1.084	7.671	215.706	1,55	43,64	28,12
Forlì	2014	2.905	614	4.019	60.348	1,38	20,77	15,02
	2015	2.706	528	3.903	52.952	1,44	19,57	13,57
Cesena	2014	4.053	744	5.736	111.826	1,42	27,59	19,50
	2015	4.059	786	5.761	116.987	1,42	28,82	20,31
Rimini	2014	4.889	940	7.037	128.925	1,44	26,37	18,32
	2015	4.797	1.002	6.828	119.788	1,42	24,97	17,54
AUSL Romagna	2014	16.938	3.366	24.558	499.839	1,45	29,51	20,35
	2015	16.505	3.400	24.163	505.433	1,46	30,62	20,92

Il Flusso SISM comprende l'attività dei Centri di Salute Mentale a cui si aggiungono le prestazioni degli SPDC e delle Case di cura psichiatriche.

Complessivamente, l'attività dell'Ausl Romagna presenta un numero medio di prestazioni per paziente più elevato rispetto al dato Regionale, in particolare per il 2015 è più alto l'ambito di Ravenna.

Neuropsichiatria Infantile

La rilevazione di questo flusso informativo ha periodicità annuale ed è incentrata sul paziente, sui processi clinico-assistenziali, sulle diagnosi, sui prodotti e sulle prestazioni erogate.

Si riscontra una significativa variabilità di indicatori tra i diversi servizi interni all'Ausl Romagna:

Distribuzione Di Pazienti, Prodotti E Prestazioni

		Pazienti	Prodotti	Prestazioni	N. Medio Prodotti per Paziente	N. Medio Prestazioni per Paziente	N. Medio Prestazioni per Prodotto
Ravenna	2014	3.717	6.058	47.930	1,63	12,89	7,91
	2015	3.878	6.364	45.815	1,64	11,81	7,20
Forlì	2014	2.057	4.175	24.634	2,03	11,98	5,90
	2015	2.085	4.355	26.879	2,09	12,89	6,17
Cesena	2014	2.380	4.472	36.093	1,88	15,17	8,07
	2015	2.546	4.555	34.402	1,79	13,51	7,55
Rimini	2014	3.607	6.154	70.215	1,71	19,47	11,41
	2015	3.511	6.082	69.716	1,73	19,86	11,46
AUSL Romagna	2014	11.761	20.859	178.872	1,77	15,21	8,58
	2015	12.020	21.356	176.812	1,78	14,71	8,28

Fonte: Banca dati SINPIAER

Consultori

Rispetto ai diversi debiti informativi regionali, il Sistema Informativo Consultori familiari (SICO) è di recente attivazione (avvio 2° semestre 2011). I servizi oggetto della rilevazione comprendono, oltre ai consultori familiari propriamente detti, gli Spazi giovani e gli Spazi donne immigrate e loro bambini, mentre non rientrano nella rilevazione le attività di consultorio pediatrico. Le informazioni raccolte con il flusso informativo riguardano sia le caratteristiche socio-demografiche degli utenti che le specifiche sulle prestazioni erogate, distinguendo tra prestazioni individuali e prestazioni rivolte a gruppi di persone (per le quali non vengono raccolti dati sui singoli utenti).

Sul territorio Aziendale, sono presenti un totale di 44 consultori familiari, 9 Spazio Giovani e 2 Spazio Donne Immigrate e loro bambini. Tra il 2013 e il 2014, si riscontra complessivamente per l'Azienda della Romagna una riduzione sia di utenza in tutti gli ambiti sia di accessi:

	Anno 2014				Anno 2015				Scostamenti %			
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini
N sedi totali	24	12	7	12	24	12	7	12	0%	0%	0%	0%
N sedi Consultori Familiari	20	10	5	9	20	10	5	9	0%	0%	0%	0%
N sedi Spazio Giovani	4	1	2	2	4	1	2	2	0%	0%	0%	0%
N sedi Spazio Donne Immigrate e loro bambini	0	1	0	1	0	1	0	1		0%		0%
N° utenti - Prestazioni individuali	39.738	15.640	19.747	27.287	36.998	13.466	17.971	24.917	-7%	-14%	-9%	-9%
% utenti stranieri - Prestazioni individuali	7,4%	9,4%	7,1%	8,6%	18,0%	20,8%	16,3%	19,7%				
N° prestazioni - Prestazioni individuali	97.705	32.838	45.756	65.318	91.137	28.816	40.928	56.167	-7%	-12%	-11%	-14%
N° accessi - Prestazioni individuali	94.590	28.740	44.955	62.161	88.492	26.701	40.199	53.665	-6%	-7%	-11%	-14%
N° utenti - Prestazioni di gruppo	6.711	2.561	1.151	5.256	5.434	1.928	1.015	4.459	-19%	-25%	-12%	-15%
% utenti stranieri - Prestazioni di gruppo	10,7%	6,5%	14,3%	12,0%	13,1%	10,0%	15,9%	14,6%				
N° prestazioni - Prestazioni di gruppo	260	113	61	198	240	95	58	167	-8%	-16%	-5%	-16%
N° accessi - Prestazioni di gruppo	908	302	240	527	796	178	254	492	-12%	-41%	6%	-7%

Fonte: SICO-RER

Attività Residenziale e semi-residenziale

Dal 2010 è attivo il flusso informativo regionale FAR (Assistenza Residenziale e semi-residenziale per anziani), attivato anche a livello nazionale, che prevede informazioni su base individuale, con periodicità

trimestrale, per la rilevazione dell'utenza e dei periodi di assistenza presso le strutture, al fine di garantire un monitoraggio periodico e strutturato dei percorsi assistenziali attivati a livello locale e finanziati nell'ambito del FRNA (Fondo Regionale per la Non Autosufficienza).

Rispetto al 2014, nell'Ausl della Romagna si riscontra un incremento di inserimenti sia nelle residenze (da 7.193 a 7.477) sia nelle semi-residenze (da 1.057 a 1.095).

FAR Residenze

Inserimenti per Azienda di Residenza e Tipologia di accoglienza- anno 2015 vs 2014

Azienda di residenza		Accoglienza di lunga permanenza		Accoglienza temporanea di Solievo		Accoglienza temporanea per necessità di convalescenza e riabilitazione post-dimissione ospedaliera		Accoglienza di persone con demenza nella fase con elevati disturbi comportamentali e cognitivi		TOTALE	
		Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%
AUSL Romagna	Anno 2014	4.956	68,9	545	7,6	1.559	21,7	133	1,8	7.193	100
	Anno 2015	5.157	69	584	7,8	1.624	21,7	112	1,5	7.477	100
REGIONE	Anno 2014	20.451	71,2	3.122	10,9	4.653	16,2	491	1,7	28.717	100
	Anno 2015	20.887	71,1	3.112	10,6	4.848	16,5	516	1,8	29.363	100

Fonte: Banca dati FAR, Regione Emilia Romagna

FAR semi-Residenze

Inserimenti per Azienda di Residenza e Tipologia di accoglienza- anno 2015 vs 2014

Azienda di residenza		Accoglienza di lunga permanenza		Accoglienza temporanea di Solievo		Accoglienza di persone con demenza nella fase con elevati disturbi comportamentali e cognitivi		TOTALE	
		Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%
AUSL Romagna	Anno 2014	921	87,13	21	1,99	115	10,88	1.057	100
	Anno 2015	888	81,1	53	4,84	154	14,06	1.095	100
REGIONE	Anno 2014	5.716	91,93	110	1,77	392	6,3	6.218	100
	Anno 2015	5.860	91,42	156	2,43	394	6,15	6.410	100

In termini di domanda, il tasso standardizzato per distretto di residenza evidenzia, a fronte di un valore medio pari a 5,3, valori pari a 7,6 per i residenti del distretto di Lugo e 4,5 per residenti di Ravenna.

Tasso Standardizzato per Distretto di residenza

Distretto di residenza	Tasso Standardizzato	
	Anno 2014	Anno 2015
DISTR. RAVENNA	4,4	4,5
DISTR. LUGO	7	7,6
DISTR. FAENZA	5,9	5,6
DISTR. FORLÌ	4,6	4,7
DISTR. CESENA-VALLE DEL S	5,3	5,7
DISTR. RUBICONE	5,7	5,5
DISTR. RIMINI	4,1	4,7
DISTR. RICCIONE	6,1	6,3
AUSL ROMAGNA	5,1	5,3
REGIONE	5,2	5,3

Fonte: Banca dati FAR, Regione Emilia-Romagna

Gravi Disabilità Acquisite

Essendo consolidato in tutti gli ambiti territoriali l'assetto organizzativo previsto dalla direttiva DGR n. 2068 del 18/10/2004, il debito informativo ha periodicità semestrale e rileva l'assistenza rivolta a questo tipo di

utenza, al fine di garantire un monitoraggio periodico e strutturato dei percorsi assistenziali attivati a livello locale e finanziati nell'ambito del FRNA.

Complessivamente in Ausl della Romagna si riscontra un incremento di 20 assistiti (di cui +11 nell'ambito di Rimini e +6 nell'ambito di Ravenna).

Riepilogo assistenza GRAD per distretto erogatore

	Anno 2014				Anno 2015			
	Assistiti solo al domicilio	Assistiti solo in Assistenza residenziale	Assistiti al domicilio e in Assistenza residenziale (entrambe)	Totale assistiti	Assistiti solo al domicilio	Assistiti solo in Assistenza residenziale	Assistiti al domicilio e in Assistenza residenziale (entrambe)	Totale assistiti
Ravenna	62	22	9	93	76	14	9	99
Forlì	49	23	14	86	53	21	13	87
Cesena	54	24	2	80	61	21	0	82
Rimini	64	32	18	114	71	32	22	125
AUSL Romagna	229	101	43	373	261	88	44	393
%	61,4%	27,1%	11,5%	100,0%	66,4%	22,4%	11,2%	100,0%
REGIONE	933	377	112	1422	995	352	111	1458
%	65,6%	26,5%	7,9%	100,0%	68,2%	24,1%	7,6%	100,0%

Fonte: Banche dati ADI e GRAD, Regione Emilia-Romagna

Ospedali di Comunità

Nel corso del 2015 è stato attivato a livello regionale la rilevazione dell'attività erogata negli Ospedali di Comunità:

	Anno 2015			
	Forlimpopoli	Modigliana	Savignano	Mercato
N.posti letto Osco	28	14	6	4
N.ricoveri	494	71	85	39
% deceduti	5%	11%	6%	13%
% dimessi a domicilio	66%	66%	68%	64%
% dimessi con dimissione protetta	22%	3%	24%	10%
Giornate di degenza	9.533	2.282	2.129	768
Degenza media in gg	19	32	25	20
Tasso di occupazione OSCO	93%	45%	97%	53%

Fonte: Flusso regionale SIRCO (attivato dal 2015)

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

Il confronto con il livello programmato per gran parte delle attività equivale al confronto con il 2014 (confronto effettuato nella sez. precedente) in quanto obiettivo di attività per il 2015 era di fatto il mantenimento del livello raggiunto nel 2014, a parte specifiche situazioni in riferimento a determinati obiettivi indicati nella programmazione regionale. Si rimanda pertanto alla rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale (di cui alla DGR 901/15) contenuta al punto III) della presente relazione.

4.3. Prevenzione

A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2015 e 2014 e B) confronto con il livello programmato

Si riporta di seguito l'attività 2015 a confronto con il 2014:

Dipartimento di Sanità Pubblica									
		Ex-Amb. Ravenna		Ex-Amb. Forlì		Ex-Amb. Cesena		Ex-Amb. Rimini	
Piano di attività		Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Igiene Pubblica	Pareri su progetti	336	353	170	178	229	344	199	231
	Pareri autorizz. Strutture sanitarie e sociosanitarie	51	53	69	34	35	35	28	49
	Isppezioni totali	1.734	1.704	436	427	1.109	1.134	1.217	1.127
	Campioni totali	1.073	1.266	413	561	189	375	636	711
	Vaccinazioni	24.937	24.461	9.059	9.351	12.168	10.622	13.021	9.784
	Certificazioni	6.897	8.068	2.885	3.304	2.807	2.617	4.533	3.918
	Ob RER: Piano regionale controllo vettori	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Med. Sport.	Visite	7.998	8.008	3.610	3.999	3.079	2.976	3.774	3.575
	Indagini strumentali	23.747	23.854	6.856	6.764	6.158	5.952	11.322	10.725
SIAN	Ob RER: Piano regionale alimenti	383	411	250	271	240	250	340	301
	Ob RER: Campioni effettuati su acque destinate al consumo	751	764	420	397	349	307	974	956
	Verifica su OSA	24.138	25.283	857	866	4905	5560	40.515	38.285
	Strutture controllate	1.321	1.351	567	554	496	547	1.395	1.324
	Attestazioni corsi alimentaristi	6.951	8.935	3.380	3.691	3.735	5.728	6.681	6.649
UO PSAL	Ob RER: Unità Locali controllate	1.305	1.321	803	853	1.055	1.057	1.433	1.345
	Isppezioni totali	1.080	1.087	804	894	1.309	1.174	1.234	1.333
	Piani amianto valutazioni	1.268	1.206	337	254	458	452	38	36
	Indagini di malattie professionali	93	80	18	15	2	6	16	13
	Inchieste infortuni	86	79	32	31	31	30	78	86
UOIA	Verifiche impianti	5.427	5.377	1.804	1.584			3.137	2.780
	Ob RER: Controllo Cantieri (Unità Locali)	143 (258)	147	40 (130)	40 (135)			673	598
Igiene allevamenti e produzioni zootecniche	Ob RER: Anagrafe zootecnica	72	67	57	52	97	82	83	113
	Ob RER: Sorveglianza malattie infettive	1.278	1.310	33.598	42.691	10.279	14.601	10.294	12.079
	Ob RER: Piano PNAA e PRAA	117	119	145	109	142	125	81	74
	Ob RER: Piano PNR e PRR	90	94	68	96	80	122	198	213
	Farmacovigilanza in allevamenti	179	195	200	110	95	169	118	120
	Igiene urbana veterinaria	1.370	1.273	423	320	442	374	645	823
Igiene alimenti di O.A.	Ob RER: Piano PNR - PRR	462	494	341	462	771	867		
	Verifica su OSA	7.687	7.498	9.150	9.766	7.775	7.091	24.631	21.008
	Strutture controllate	281	271	476	428	389	356	650	658
Epid. e Comuni	Ob RER: Passi n. interviste	286	220	275	220	275	220	275	220
	Intreventi di educazione sanitaria nelle scuole			320	369	320	343	71	77

In riferimento al raggiungimento degli obiettivi indicati dalla programmazione regionale si veda quanto rendicontato in proposito al punto 3.3 *"promozione della salute e prevenzione delle Malattie"* nella sezione III) della presente relazione.

Per quanto riguarda *gli Screening per la prevenzione e diagnosi precoce dei tumori del collo dell'utero, della mammella e del colon retto*, si evidenzia quanto segue (rilevazioni al 31.12.2015):

Rilevazione puntuale al 31/12/2015^A - INDICATORI in %

RESIDENTI

	MAMMELLA									
	UTERO 25-64 anni		45-49 anni		50-69 anni		70-74 anni		COLON 50-69 anni	
	Estensione degli inviti corretta	Adesione all'invito corretta	Estensione degli inviti corretta	Adesione all'invito corretta	Estensione degli inviti corretta	Adesione all'invito corretta	Estensione degli inviti corretta	Adesione all'invito corretta	Estensione degli inviti corretta	Adesione all'invito corretta
PC	99.0	56.3	98.1	66.3	93.7	68.1	93.1	63.3	91.3	52.1
PR	99.4	66.2	99.4	58.0	99.0	61.9	99.2	64.2	79.5	56.9
RE	98.8	71.1	99.8	77.1	100.0	79.0	100.0	77.1	95.5	65.7
MO	99.8	68.1	90.3	73.8	96.9	76.2	95.1	76.8	97.0	53.4
BO	99.4	45.3	99.9	62.1	90.0	66.4	80.3	70.4	97.9	49.9
IMO	98.9	65.1	99.5	75.0	99.7	71.6	99.6	70.5	95.1	56.7
FE	97.7	60.5	100.0	73.3	100.0	75.6	100.0	74.7	98.4	53.2
RA	99.9	62.2	100.0	74.5	100.0	79.1	100.0	78.9	98.4	59.0
FO	99.4	54.4	99.8	72.4	99.0	80.3	100.0	76.6	80.2	48.9
CES	99.7	62.0	99.0	75.7	98.1	74.0	99.2	70.9	98.0	54.3
RN	95.7	59.0	99.9	70.9	100.0	72.7	100.0	71.8	92.4	51.8
Romagna	98.5	59.9	99.7	73.3	99.5	76.4	99.8	74.9	91.7	54.5
Regione	99.0	60.1	98.2	69.4	96.9	72.5	94.1	72.5	93.6	54.5

In relazione agli *screening oncologici*, è stata assicurata la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti e tre i programmi di screening in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, eccetto un ritardo nel rispetto della progressione (80,2% vs std. RER 95-100%) dello screening colon rettale di Forlì.

L'adesione dell'AUSL Romagna raggiunge gli standard nei programmi di screening mammografico (73,3 vs std. ≥70%) e colon rettale (54,5% vs std. ≥50%). L'adesione allo screening cervicale è praticamente pari allo standard (59,9% vs std. ≥60%).

Per singolo ambito territoriale non viene raggiunto a Forlì lo standard di adesione negli screening cervicale (54,4%) e colon rettale (48,9%); a Rimini l'adesione allo screening cervicale è pari al 59,9% vs std. ≥60%.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio 2015, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D.lgs n. 118/2011 e s.m.i.

Il Consuntivo 2015 registra un utile di esercizio pari ad € 44.124 e rispetta l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio assegnato alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 901 del 13/07/2015 *"Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015"*.

Di seguito sono evidenziati gli scostamenti fra il Conto economico Consuntivo 2015 rispetto al Conto economico Preventivo 2015 (approvato con deliberazione n. 555/2015) ed al Conto economico Consuntivo 2014 (approvato con deliberazione n. 379/2015).

Per una analisi dettagliata sul raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari indicati a livello regionale nella DGR n. 901/2015 *"Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015"* si rimanda al punto III) della presente relazione.

5.2. Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli scostamenti

1) Confronto CE consuntivo rispetto al CE preventivo:

Il CE consuntivo si chiude con un utile di esercizio pari ad € 44.124 mentre il CE preventivo prevedeva un utile di € 5.000,00

Le risorse attribuite all'AUSL della Romagna per la predisposizione del Bilancio Economico Preventivo 2015 sono state assegnate con DGR 901 del 13/07/2015 mentre l'assegnazione definitiva delle risorse per l'esercizio 2015 è avvenuta con la DGR 2292 del 28/12/2015 *"Finanziamento del servizio Sanitario Regionale anno 2015: riparti e assegnazioni a favore di Aziende ed Enti del SSR"*.

Di seguito si riportano i Conti Economici consuntivo e preventivo e le relative variazioni assolute e percentuali.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Preventivo 2015	Variazione	Variaz. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	1.908.574.427	1.885.937.513	22.636.914	1,20%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.854.230.105	1.840.580.107	13.649.998	0,74%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	52.090.978	44.538.406	7.552.572	16,96%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	32.896.218	32.335.406	560.812	1,73%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	351.419	-	351.419	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	187.498	-	187.498	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	18.655.843	12.203.000	6.452.843	52,88%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.451.000	122.000	1.329.000	1089,34%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.421.000	122.000	1.299.000	1064,75%
A.1.c.4) da privati	30.000	-	30.000	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	802.344	697.000	105.344	15,11%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-19.584.719	-	-19.584.719	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.649.759	6.008.487	-358.728	-5,97%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	231.410.976	227.821.265	3.589.711	1,58%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	182.859.566	178.484.404	4.375.163	2,45%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	28.457.296	28.888.000	-430.704	-1,49%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	20.094.114	20.448.861	-354.747	-1,73%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	46.452.303	44.523.673	1.928.631	4,33%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	39.133.087	39.401.000	-267.913	-0,68%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	26.337.972	23.596.000	2.741.972	11,62%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	865.902	-	865.902	-
A.9) Altri ricavi e proventi	5.650.578	5.792.000	-141.422	-2,44%
Totale A)	2.244.490.285	2.233.079.938	11.410.348	0,51%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	320.219.993	309.855.590	10.364.403	3,34%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	310.603.562	300.154.590	10.448.972	3,48%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	9.616.431	9.701.000	-84.569	-0,87%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	935.433.516	916.860.606	18.572.910	2,03%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	128.892.307	127.265.729	1.626.578	1,28%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	128.934.582	127.985.361	949.221	0,74%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.998.107	77.445.492	3.552.615	4,59%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	109.131	193.349	-84.218	-43,56%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	6.926.004	7.960.054	-1.034.050	-12,99%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	17.576.370	17.300.987	275.383	1,59%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	275.634.039	267.516.126	8.117.913	3,03%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	25.278.079	26.364.176	-1.086.096	-4,12%

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Preventivo 2015	Variazione	Variaz. %
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	20.026.633	18.464.069	1.562.564	8,46%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	11.830.782	12.133.111	-302.329	-2,49%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	12.829.386	12.471.000	358.386	2,87%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	155.016.264	148.079.286	6.936.978	4,68%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	20.964.719	21.363.210	-398.491	-1,87%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	24.586.175	23.048.537	1.537.638	6,67%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.736.164	11.967.256	-2.231.092	-18,64%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	16.094.775	17.302.864	-1.208.089	-6,98%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	123.143.037	125.117.408	-1.974.371	-1,58%
B.3.a) Servizi non sanitari	119.986.761	121.711.106	-1.724.345	-1,42%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.535.958	1.678.302	-142.345	-8,48%
B.3.c) Formazione	1.620.319	1.728.000	-107.681	-6,23%
B.4) Manutenzione e riparazione	40.837.122	38.315.000	2.522.122	6,58%
B.5) Godimento di beni di terzi	23.881.741	24.893.000	-1.011.259	-4,06%
B.6) Costi del personale	696.052.296	700.616.000	-4.563.704	-0,65%
B.6.a) Personale dirigente medico	237.895.487	241.430.000	-3.534.513	-1,46%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	24.925.906	24.432.000	493.906	2,02%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	302.757.329	304.016.000	-1.258.671	-0,41%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	8.950.193	9.387.000	-436.808	-4,65%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	121.523.382	121.351.000	172.382	0,14%
B.7) Oneri diversi di gestione	3.932.656	3.066.000	866.656	28,27%
B.8) Ammortamenti	49.802.913	45.628.000	4.174.913	9,15%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.064.392	2.403.000	-338.608	-14,09%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	29.198.377	26.503.000	2.695.377	10,17%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	18.540.143	16.722.000	1.818.143	10,87%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.147.422	-	3.147.422	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-4.048.003	-	-4.048.003	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-4.021.519	-	-4.021.519	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-26.484	-	-26.484	-
B.11) Accantonamenti	18.248.702	15.431.000	2.817.702	18,26%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	9.455.983	11.100.000	-1.644.017	-14,81%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	1.033.923	779.000	254.923	32,72%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.719.579	-	3.719.579	-
B.11.d) Altri accantonamenti	4.039.217	3.552.000	487.217	13,72%
Totale B)	2.210.651.396	2.179.782.604	30.868.791	1,42%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	33.838.889	53.297.333	-19.458.444	-36,51%

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Preventivo 2015	Variazione	Variaz. %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	111.821	88.000	23.821	27,07%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.416.241	4.559.000	-1.142.759	-25,07%
Totale C)	-3.304.420	-4.471.000	1.166.580	-26,09%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	25.764.993	3.407.267	22.357.726	656,18%
E.1.a) Plusvalenze	14.472	-	14.472	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	25.750.521	3.407.267	22.343.253	655,75%
E.2) Oneri straordinari	6.060.041	1.673.600	4.386.441	262,10%
E.2.a) Minusvalenze	56.357	19.000	37.357	196,62%
E.2.b) Altri oneri straordinari	6.003.684	1.654.600	4.349.084	262,85%
Totale E)	19.704.952	1.733.667	17.971.285	1036,61%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	50.239.421	50.560.000	-320.579	-0,63%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Y.1) IRAP	49.015.297	49.390.000	-374.703	-0,76%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	45.480.926	45.805.000	-324.074	-0,71%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.892.224	1.918.000	-25.776	-1,34%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.642.147	1.667.000	-24.853	-1,49%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	1.180.000	1.165.000	15.000	1,29%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	50.195.297	50.555.000	-359.703	-0,71%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	44.124	5.000	39.124	782,49%

NB Per consentire un confronto omogeneo dei valori economici riportati nel prospetto, gli importi evidenziati nel Consuntivo 2015 alla voce *A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi* del VALORE DELLA PRODUZIONE e alla voce *B.1) Acquisti di beni* dei COSTI DELLA PRODUZIONE sono **al netto delle fatture per autoconsumo** emesse in regime di contabilità commerciale dal magazzino di Pievesestina per un importo pari a € 92.981.961,29.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente il valore della produzione registra un incremento di **11,4 milioni di euro** (+0,51%), di seguito si riassumono le principali variazioni.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO: l'importo a consuntivo è più alto di **22,6 milioni di euro** (+1,20%) rispetto a quello indicato nel preventivo per effetto:

- a) dell'assegnazione definitiva della quota di Fondo Sanitario Regionale effettuata con la DGR 2292/2015 che ha previsto per l'Azienda USL della Romagna le seguenti quote:
 - € 4.811.766 a copertura degli investimenti effettuati nell'esercizio 2015 e privi di fonti di finanziamento dedicate
 - € 1.253.604 a copertura degli investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento effettuati nel 2012 per la quota residua del 20% normativamente prevista a carico dei bilanci aziendali 2016
 - € 9.200.896 a copertura dei costi per i fattori della coagulazione del sangue utilizzati nel trattamento di pazienti emofiliaci (importo a preventivo € 6.061.000);
- b) dell'assegnazione di € 1.502.971,62 a copertura degli arretrati della rivalutazione dell'indennità integrativa speciale spettante quale indennizzo agli emotrasfusi ai sensi della L. 210/92 e ss.mm (DGR 1463/2015 e DD 16620/2015);
- c) dell'assegnazione di € 6.805.512,23 avvenuta con DGR 2265/2015 in applicazione al Decreto ministeriale 9 ottobre 2015 con cui il Ministero della Salute ha erogato alle Regioni un acconto relativo al rimborso alle Regioni dei costi per l'acquisto di farmaci innovativi;
- d) dell'erogazione di contributi complessivamente pari a € 4.392.660 da parte dei Comuni dell'ambito della ex AUSL di Rimini a seguito di un accordo concluso nel 2015 per la gestione associata delle prestazioni erogate ad anziani e disabili.

RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI: l'importo consuntivo è pari a **19,584 milioni di euro** di cui 6,065 finanziati con DGR 2292/2015 e la parte restante utilizzata per finanziare gli investimenti più urgenti avviati nel corso del 2015 per i quali non si è reso disponibile un finanziamento in conto capitale.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA: aumentano di **3,58 milioni di euro** (+1,58%) rispetto a quanto previsto nel Bilancio Preventivo a causa dell'incremento delle prestazioni di degenza erogate a residenti di altre regioni da parte delle Case di Cura private (+3,4 milioni).

CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI: l'importo a consuntivo è pari a 46,45 milioni di euro con un incremento di **1,928 milioni** (+4,33%) rispetto al preventivo: l'aumento è dovuto all'incremento dei rimborsi ricevuti dall'Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori (I.R.S.T.) S.r.l. per i farmaci acquistati dall'Ausl della Romagna e ceduti all'Istituto stesso.

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO: l'importo a consuntivo è pari a 26,33 milioni di euro con un incremento di **2,741 milioni** (+11,62%) rispetto al preventivo: l'aumento riflette la realizzazione di nuovi investimenti nel corso del 2015 che hanno comportato l'utilizzo dei contributi in c/capitale per "sterilizzare" il costo degli ammortamenti.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Rispetto al preventivo, i costi della produzione registrati a consuntivo sono incrementati di **30,8 milioni di euro** (+1,42%), di seguito si riassumono le principali variazioni.

ACQUISTO DI BENI: l'importo dell'acquisto di beni, rettificato con la variazione delle rimanenze (voce B.10), registra uno scostamento di **6,3 milioni di euro** (+2,04%) rispetto al bilancio preventivo, la variazione è dovuta in parte all'incremento degli acquisti di farmaci per conto dell'IRST (+**1,928 milioni**) e in parte al costo crescente dei farmaci innovativi.

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI: incrementa rispetto al bilancio preventivo di **18,572 milioni di euro** (+2,03%), le principali determinanti di questo incremento sono le seguenti:

- Assistenza ospedaliera +8,1 milioni (+3,03%), di cui:
 - 4,3 milioni per prestazioni di degenza erogate a residenti di altre regioni da parte delle case di cura private (3,4 milioni) e dall'IRST (924 mila euro), oneri che vengono rimborsati dalle regioni di provenienza dei pazienti
 - 3,7 milioni per prestazioni di degenza da case di cura private (2,6 milioni) e dall'IRST (1,1 milioni), per i quali occorre precisare che prudenzialmente è stato registrato a bilancio l'intero importo fatturato senza applicare abbattimenti

- Assistenza specialistica ambulatoriale +3,5 milioni (+4,59%), di cui:
 - 2,3 milioni per prestazioni erogate dall'IRST per le quali vale la precisazione, già espressa per l'attività di degenza, che prudenzialmente è stato registrato a bilancio l'intero importo fatturato senza applicare abbattimenti
 - 1,2 milioni per prestazioni erogate dall'IRST e dalle Case di cura private a pazienti di altre Regioni che vengono quindi rimborsate
- Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria +6,9 milioni (+4,68%) di cui:
 - 4,392 milioni a seguito di un accordo concluso nel 2015 con i Comuni dell'ambito della ex AUSL di Rimini per la gestione associata delle prestazioni erogate ad anziani e disabili
 - 1,8 milioni per oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, compensati parzialmente da una riduzione degli assegni di cura a carico del FRNA
 - 811.000 euro per oneri relativi all'assistenza domiciliare
- Rimborsi, assegni e contributi sanitari +1,5 milioni (+6,67%) per il rimborso agli emotrasfusi degli arretrati dell'indennizzo riconosciuto dalla Legge 210/92.

Si segnala invece in decremento rispetto al Preventivo la voce relativa alle consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie: **-2,2 milioni di euro** (-18,64%)

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI: registra una riduzione di **1,9 milioni di euro** (-1,58%), le principali determinanti sono le seguenti:

- -1.010.000 euro per i costi di riscaldamento
- -520.000 euro per l'energia elettrica
- -660.000 euro per le utenze telefoniche

Si segnala invece in incremento il consumo di acqua per circa 370.000 euro.

MANUTENZIONE E RIPARAZIONI: in incremento di **2,5 milioni di euro** (+6,58%) rispetto al preventivo, il dettaglio è il seguente:

- +1.092.000 euro per le manutenzioni di attrezzature sanitarie
- +735.000 euro per le manutenzioni di immobili e impianti
- +452.000 euro per le manutenzioni software
- +264.000 euro per la manutenzione automezzi

GODIMENTO BENI DI TERZI: la riduzione di **1.011.259 euro** (-4,06%) è così composta:

- -894.000 euro per i canoni di noleggio di attrezzature sanitarie
- -485.000 euro per le locazioni passive di immobili
- +400.000 euro per i canoni di noleggio automezzi

COSTI DEL PERSONALE: registrano una riduzione di **4,563 milioni di euro** (-0,65%) dovuta agli effetti del blocco del turn over (25% per il personale medico e infermieristico e blocco totale per il personale amministrativo e tecnico) che ha inciso in misura superiore alle previsioni.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE: l'incremento di **866.656 euro** (+28,27%) è in realtà dovuto alla diversa contabilizzazione degli oneri relativi alla tassa sui rifiuti che nel bilancio preventivo sono stati computati tra i servizi non sanitari

AMMORTAMENTI: incremento di **4,1 milioni di euro** (+9,15%) per gli investimenti effettuati nell'anno e finanziati da mutui

SVALUTAZIONE DEI CREDITI: l'importo di **€ 3.147.422** deriva dall'applicazione prudenziale di percentuali di svalutazione basate sull'anzianità dei crediti iscritti a bilancio e sulla valutazione di solvibilità dei debitori.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE: questa voce non è prevista in sede di redazione del Bilancio Preventivo, il dato consuntivo evidenzia un incremento di **4 milioni di euro** delle rimanenze di beni al 31/12/2015 rispetto a quelle presenti al 01/01/2015, determinando una rettifica in riduzione dei costi di acquisto.

ACCANTONAMENTI: aumentano complessivamente di **2,8 milioni di euro** per l'accantonamento di quote non utilizzate di contributi vincolati che saranno impiegate nei prossimi esercizi.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Il saldo migliora di **1,166 milioni di euro** grazie alla drastica riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori e conseguentemente degli interessi moratori (-568.000 euro), e alle condizioni migliorative della nuova convenzione di tesoreria attivata dal 1° luglio 2015 che ha consentito di ridurre di 340.000 euro gli oneri complessivi sostenuti per interessi passivi sull'anticipazione di tesoreria e commissioni bancarie. Un ulteriore contributo positivo è derivato dalla riduzione degli interessi sui mutui (-235.000 euro).

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Nella predisposizione del Bilancio Economico Preventivo non si prevedono oneri o proventi straordinari fatta eccezione per eventi di cui si è già a conoscenza, il saldo positivo registrato a consuntivo (+17,9 milioni) è dovuto principalmente alla cancellazione di fondi svalutazione crediti a seguito del pagamento dei crediti che la nostra azienda vantava nei confronti della Prefettura e del Ministero della Salute per prestazioni erogate a cittadini stranieri. Altri proventi straordinari sono dovuti all'esito positivo di transazioni concluse con vari fornitori per interessi passivi e alla registrazione di note di credito ricevute da operatori privati a seguito di contestazioni su prestazioni erogate in anni pregressi.

B) Confronto CE consuntivo 2015 rispetto al CE consuntivo 2014

Il consuntivo dell'esercizio 2015 si chiude con un utile di esercizio pari ad € 44.124 mentre nell'esercizio 2014 l'utile è stato pari a € 146.455.

Di seguito si riportano i Conti Economici consuntivi dell'esercizio 2015 e dell'esercizio 2014 e le relative variazioni assolute e percentuali.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Variazione	Variaz. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	1.908.574.427	1.915.853.931	-7.279.504	-0,38%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.854.230.105	1.867.272.023	-13.041.918	-0,70%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	52.090.978	46.512.362	5.578.616	11,99%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	32.896.218	33.314.423	-418.205	-1,26%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	351.419	459.250	-107.831	-23,48%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	187.498	734.833	-547.335	-74,48%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	18.655.843	12.003.856	6.651.987	55,42%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.451.000	1.371.746	79.255	5,78%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.421.000	1.371.746	49.255	3,59%
A.1.c.4) da privati	30.000	-	30.000	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	802.344	697.801	104.543	14,98%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-19.584.719	-30.227.481	10.642.762	-35,21%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.649.759	5.643.693	6.066	0,11%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	231.410.976	229.849.746	1.561.230	0,68%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	182.859.566	180.048.602	2.810.964	1,56%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	28.457.296	28.890.575	-433.280	-1,50%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	20.094.114	20.910.568	-816.454	-3,90%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	46.452.303	29.892.079	16.560.224	55,40%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	39.133.087	39.837.453	-704.366	-1,77%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	26.337.972	23.595.099	2.742.872	11,62%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	865.902	40.963	824.939	2013,86%
A.9) Altri ricavi e proventi	5.650.578	5.749.618	-99.040	-1,72%
Totale A)	2.244.490.285	2.220.235.103	24.255.182	1,09%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	320.219.993	283.256.612	36.963.381	13,05%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	310.603.562	273.418.475	37.185.087	13,60%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	9.616.431	9.838.136	-221.706	-2,25%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	935.433.516	916.061.985	19.371.532	2,11%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	128.892.307	125.920.583	2.971.723	2,36%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	128.934.582	130.744.582	-1.810.000	-1,38%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.998.107	74.976.753	6.021.355	8,03%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	109.131	175.656	-66.525	-37,87%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	6.926.004	7.484.093	-558.089	-7,46%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	17.576.370	17.045.424	530.945	3,11%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	275.634.039	275.036.734	597.304	0,22%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	25.278.079	23.534.603	1.743.476	7,41%

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Variazione	Variaz. %
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	20.026.633	19.344.391	682.242	3,53%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	11.830.782	12.133.111	-302.329	-2,49%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	12.829.386	12.470.946	358.441	2,87%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	155.016.264	147.119.686	7.896.578	5,37%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	20.964.719	21.334.714	-369.995	-1,73%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	24.586.175	19.618.506	4.967.669	25,32%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	9.736.164	10.859.058	-1.122.894	-10,34%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	16.094.775	18.263.145	-2.168.370	-11,87%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	123.143.037	124.936.469	-1.793.432	-1,44%
B.3.a) Servizi non sanitari	119.986.761	121.094.139	-1.107.378	-0,91%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.535.958	2.114.351	-578.393	-27,36%
B.3.c) Formazione	1.620.319	1.727.979	-107.660	-6,23%
B.4) Manutenzione e riparazione	40.837.122	37.314.743	3.522.379	9,44%
B.5) Godimento di beni di terzi	23.881.741	24.652.001	-770.260	-3,12%
B.6) Costi del personale	696.052.296	698.300.067	-2.247.771	-0,32%
B.6.a) Personale dirigente medico	237.895.487	237.996.661	-101.174	-0,04%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	24.925.906	24.520.663	405.243	1,65%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	302.757.329	303.448.784	-691.455	-0,23%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	8.950.193	9.513.004	-562.811	-5,92%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	121.523.382	122.820.955	-1.297.574	-1,06%
B.7) Oneri diversi di gestione	3.932.656	3.520.516	412.140	11,71%
B.8) Ammortamenti	49.802.913	47.883.933	1.918.979	4,01%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.064.392	2.401.905	-337.513	-14,05%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	29.198.377	28.759.579	438.799	1,53%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	18.540.143	16.722.450	1.817.693	10,87%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.147.422	3.944.282	-796.860	-20,20%
B.10) Variazione delle rimanenze	-4.048.003	3.900.637	-7.948.640	-203,78%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-4.021.519	3.947.096	-7.968.615	-201,89%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-26.484	-46.459	19.975	-43,00%
B.11) Accantonamenti	18.248.702	30.837.465	-12.588.763	-40,82%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	9.455.983	16.534.540	-7.078.557	-42,81%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	1.033.923	779.236	254.687	32,68%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.719.579	2.721.550	998.029	36,67%
B.11.d) Altri accantonamenti	4.039.217	10.802.139	-6.762.922	-62,61%
Totale B)	2.210.651.396	2.174.608.710	36.042.685	1,66%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	33.838.889	45.626.393	-11.787.503	-25,83%

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Variazione	Variaz. %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	111.821	95.066	16.755	17,62%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.416.241	5.050.391	-1.634.149	-32,36%
Totale C)	-3.304.420	-4.955.325	1.650.905	-33,32%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	25.764.993	15.810.496	9.954.497	62,96%
E.1.a) Plusvalenze	14.472	2.636	11.836	449,03%
E.1.b) Altri proventi straordinari	25.750.521	15.807.860	9.942.660	62,90%
E.2) Oneri straordinari	6.060.041	6.353.956	-293.915	-4,63%
E.2.a) Minusvalenze	56.357	144.184	-87.827	-60,91%
E.2.b) Altri oneri straordinari	6.003.684	6.209.773	-206.088	-3,32%
Totale E)	19.704.952	9.456.540	10.248.412	108,37%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	50.239.421	50.127.608	111.813	0,22%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Y.1) IRAP	49.015.297	48.821.387	193.910	0,40%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	45.480.926	45.286.814	194.112	0,43%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.892.224	1.867.011	25.213	1,35%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.642.147	1.667.562	-25.415	-1,52%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	1.180.000	1.159.766	20.234	1,74%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	50.195.297	49.981.153	214.143	0,43%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	44.124	146.455	-102.331	-69,87%

NB Per consentire un confronto omogeneo dei valori economici riportati nel prospetto, gli importi evidenziati nel Consuntivo 2014 alla voce *A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi* del VALORE DELLA PRODUZIONE e alla voce *B.1) Acquisti di beni* dei COSTI DELLA PRODUZIONE sono **al netto delle fatture per autoconsumo** emesse in regime di contabilità commerciale dal magazzino di Pievesestina per un importo pari € 75.400.329,33 nel Consuntivo 2014 e pari a € 92.981.961,29 nel Consuntivo 2015.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente il valore della produzione registra un incremento di **24,2 milioni di euro** (+1,09%), di seguito si riassumono le principali variazioni.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO: diminuiscono di **7,2 milioni di euro** (-0,38%) per effetto delle seguenti variazioni:

- a) I contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale diminuiscono di 13 milioni in quanto:
 - nell'esercizio 2014 con la DGR 1735 del 03/11/2014 la Regione Emilia-Romagna aveva assegnato risorse ulteriori rispetto alla delibera di programmazione del febbraio 2014 (DGR 217/2014) a copertura del fabbisogno evidenziato nel preconsuntivo 2014: queste risorse, pari a € 21.996.344, non sono state confermate nel 2015;
 - i contributi in c/esercizio 2015 comprendono 9 milioni di euro a copertura dei costi per l'acquisto di farmaci innovativi, di cui 6,8 milioni in applicazione del Decreto ministeriale 9 ottobre 2015 e 2,2 milioni destinati all'IRST di Meldola;
- b) i contributi in conto esercizio extra fondo aumentano di 5,5 milioni per effetto:
 - dell'erogazione di contributi per oltre 4,3 milioni di euro da parte dei Comuni dell'ambito della ex AUSL di Rimini a seguito di un accordo concluso nel 2015 per la gestione associata delle prestazioni erogate ad anziani e disabili
 - dell'assegnazione di € 1.502.971,62 a copertura degli arretrati della rivalutazione dell'indennità integrativa speciale spettante quale indennizzo agli emotrasfusi ai sensi della L. 210/92 e ss.mm (DGR 1463/2015 e DD 16620/2015).

RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI: i contributi destinati al finanziamento di investimenti ritenuti inderogabili e sprovvisti di finanziamenti in conto capitale si riducono di **10,6 milioni di euro** rispetto al 2014.

CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI: aumentano di **16,5 milioni di euro** (+ 55,4%) rispetto all'esercizio precedente, le principali variazioni riguardano il rimborso da aziende farmaceutiche per il pay back sui farmaci innovativi (13,5 milioni) e l'incremento dei rimborsi ricevuti dall'Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori (I.R.S.T.) S.r.l. per i farmaci acquistati dall'Ausl della Romagna e ceduti all'Istituto stesso (+2,4 milioni).

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO: l'importo a consuntivo è pari a 26,33 milioni di euro con un incremento di **2,742 milioni** (+11,62%) rispetto all'esercizio precedente: l'aumento riflette la realizzazione di nuovi investimenti nel corso del 2015 che hanno comportato l'utilizzo dei contributi in c/capitale per "sterilizzare" il costo degli ammortamenti.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione registrati a consuntivo 2015 aumentano di **36 milioni di euro** (+1,66%) rispetto all'esercizio precedente, di seguito si riassumono le principali variazioni.

ACQUISTO DI BENI: l'importo dell'acquisto di beni, rettificato con la variazione delle rimanenze (voce B.10), registra un incremento di **29 milioni di euro** (+10,1%) rispetto al consuntivo 2014, la variazione è dovuta principalmente al costo dei farmaci innovativi (+22,5 milioni) e all'incremento degli acquisti di farmaci per conto dell'IRST (+2,4 milioni).

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI: incrementa di **19,3 milioni di euro** (+2,11%), le principali determinanti di questo incremento sono le seguenti:

- Medicina di base +2,9 milioni (+2,36%) dovuti all'applicazione del nuovo accordo integrativo aziendale
- Assistenza specialistica ambulatoriale +6 milioni (+8,03%), di cui:
 - 4,1 milioni per prestazioni erogate dall'IRST (+2,3 milioni) e dalle Case di cura private (+1,8 milioni) per le quali occorre precisare che prudenzialmente è stato registrato a bilancio l'intero importo fatturato senza applicare abbattimenti
 - 1,2 milioni per prestazioni erogate dall'IRST e dalle Case di cura private a pazienti di altre Regioni che vengono quindi rimborsate

- 640.000 euro per prestazioni erogate in regime di libera professione aziendale (cd. SimilALP) finalizzate alla riduzione dei tempi di attesa.
- Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria +7,89 milioni (+5,37%) di cui:
 - 4,392 milioni a seguito di un accordo concluso nel 2015 con i Comuni dell'ambito della ex AUSL di Rimini per la gestione associata delle prestazioni erogate ad anziani e disabili
 - 1,8 milioni per oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, compensati parzialmente da una riduzione degli assegni di cura a carico del FRNA
 - 811.000 euro per oneri relativi all'assistenza domiciliare
- Rimborsi, assegni e contributi sanitari +4,9 milioni (+25,32%), di cui:
 - 3 milioni di euro relativi al rimborso per farmaci innovativi ricevuto dalla Regione e girato all'IRST di Meldola
 - 1,5 milioni per il rimborso agli emotrasfusi degli arretrati dell'indennizzo riconosciuto dalla Legge 210/92.

Si segnalano invece in riduzione rispetto al consuntivo 2014 le seguenti voci:

- assistenza farmaceutica in convenzione -1,8 milioni (-1,38%)
- consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie -1,1 milioni (-10,34%)

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI: registra una riduzione di **1,79 milioni di euro** (-1,44%) di cui:

- -1.010.000 euro per i costi di riscaldamento
- -520.000 euro per l'energia elettrica
- -660.000 euro per le utenze telefoniche

Si segnala invece in incremento il consumo di acqua per circa 370.000 euro.

MANUTENZIONE E RIPARAZIONI: in incremento di **3,5 milioni di euro** (+9,44%) rispetto al 2014, il dettaglio è il seguente:

- +2.092.000 euro per le manutenzioni di attrezzature sanitarie
- +735.000 euro per le manutenzioni di immobili e impianti
- +452.000 euro per le manutenzioni software
- +264.000 euro per la manutenzione automezzi

GODIMENTO BENI DI TERZI: la riduzione di **770.260 euro** (-3,12%) è così composta:

- -643.000 euro per i canoni di noleggio di attrezzature sanitarie
- -485.000 euro per le locazioni passive di immobili
- +400.000 euro per i canoni di noleggio automezzi

COSTI DEL PERSONALE: registrano una riduzione di **2,2 milioni di euro** (-0,32%) dovuta agli effetti del blocco del turn over (25% per il personale medico e infermieristico e blocco totale per il personale amministrativo e tecnico).

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE: il dato consuntivo evidenzia un incremento di 4 milioni di euro delle rimanenze di beni al 31/12/2015 rispetto a quelle presenti al 01/01/2015, determinando una rettifica in riduzione dei costi di acquisto; nell'esercizio 2014 invece la variazione era di segno opposto per 3,9 milioni di euro, l'effetto complessivo è quindi uno scostamento di 7,9 milioni di euro.

ACCANTONAMENTI: diminuiscono di **12,5 milioni di euro** per effetto delle riduzioni elencate di seguito:

- una diminuzione dell'accantonamento al fondo rischi per vertenze e contenziosi (-1,1 milioni)
- una diminuzione dell'accantonamento al fondo rischi per l'autoassicurazione (-3,9 milioni) e per le franchigie assicurative (-2 milioni)
- una diminuzione dell'accantonamento al fondo manutenzioni cicliche (-5,3 milioni)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Il saldo migliora di **1,650 milioni di euro** grazie alla drastica riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori e conseguentemente degli interessi moratori (-660.000 euro), e alle condizioni migliorative della nuova convenzione di tesoreria attivata dal 1° luglio 2015 che ha consentito di ridurre di 500.000 euro gli oneri

complessivi sostenuti per interessi passivi sull'anticipazione di tesoreria e commissioni bancarie. Un ulteriore contributo positivo è derivato dalla riduzione degli interessi sui mutui (-466.000 euro).

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Il saldo delle partite straordinarie è positivo per 19,7 milioni di euro con un miglioramento di 10,2 milioni rispetto a quello registrato nel 2014, tale risultato è dovuto principalmente alla cancellazione di fondi svalutazione crediti a seguito del pagamento dei crediti che la nostra azienda vantava nei confronti della Prefettura e del Ministero della Salute per prestazioni erogate a cittadini stranieri. Altri proventi straordinari sono dovuti all'esito positivo di transazioni concluse con vari fornitori per interessi passivi e alla registrazione di note di credito ricevute da operatori privati a seguito di contestazioni su prestazioni erogate in anni pregressi.

5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e Relazione sugli scostamenti

La rilevazione dei costi per livelli di assistenza fa riferimento alle tre macro-aree previste dal DPCM 29 novembre 2001 e ss.mm. di definizione dei livelli essenziali di assistenza e, nell'ambito delle stesse, ai singoli livelli di assistenza.

Il modello LA dell'Azienda USL Romagna evidenzia una ripartizione dei costi sui livelli assistenziali pari al 3% sul livello della *assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro*, al 51,6% sul livello dell'*assistenza distrettuale* e il restante 45,3% sul livello dell'*assistenza ospedaliera*. Rispetto al 2014, i costi per livelli essenziali di assistenza incrementano complessivamente del 2,3% e in valore assoluto si osserva un aumento pari a 52,3 milioni di euro. Preme evidenziare che tale incremento è al lordo delle fatture per autoconsumo: la gestione centralizzata del magazzino unico di Pievesestina comporta, infatti, in maniera analoga a quanto avveniva per l'ex Azienda Usl di Cesena, l'emissione di fatture per autoconsumo dei beni acquistati attraverso il magazzino centrale, con la conseguente doppia attribuzione di tali costi sul bilancio, rettificati poi da specifiche poste di ricavo. Oltre a tali importi, l'Azienda USL Romagna acquista anche una quota importante di farmaci per conto dell'Irst di Meldola che vengono poi rimborsati.

I fattori produttivi che maggiormente incidono sulla composizione dei costi sono: il personale pari al 31,7% del totale, di cui 25,7% per personale sanitario, 3,66% per personale tecnico, 0,11% per ruolo professionale e 2,14% per personale amministrativo. Rispetto al 2014 si osserva complessivamente una riduzione del personale pari a circa il -0,2% con andamenti tuttavia differenziati fra i diversi ruoli: sostanzialmente stabile il ruolo sanitario (+0,1%), in riduzione il ruolo amministrativo (-4,3%) e professionale (-5,9%).

L'incidenza dei consumi sanitari è pari al 17,05% del totale, con un incremento rispetto al 2014 del 13,2% imputabile principalmente all'acquisizione di farmaci innovativi (epatite C ed oncologici). L'incidenza di prestazioni sanitarie e servizi sanitari per l'erogazione di prestazioni è del 39,1% (con un incremento rispetto al 2014 del +2,3%), mentre l'incidenza dei servizi non sanitari è pari al 7,9% (sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente). In riduzione rispetto al 2014 i costi imputabili alle voci sopravvenienze/insussistenza ed altri costi (in primis accantonamenti).

Analizzando i costi per livello di assistenza, il maggior incremento fra i due anni a confronto si osserva sul livello *assistenza ospedaliera* (+3,2% rispetto al 2014) la cui incidenza sul totale dei costi aumenta in termini percentuali dal 45% del 2014 al 45,3%. Nell'ambito di tale livello ad incrementare maggiormente è il sub-livello degenza ordinaria (+2,6%) e in particolare per quanto riguarda i costi del personale attribuito.

Il macrolivello *assistenza distrettuale*, che rappresenta il 51,6% del complesso dei costi sostenuti e aggrega costi imputabili a molteplici sub-livelli, incrementa dal 2014 al 2015 del +2% ed i maggiori incrementi si osservano per i seguenti sub-livelli: +11,4% per la *medicina generica* (il maggior incremento si osserva sul ruolo sanitario, ove incide l'imputazione dei costi sostenuti per l'attivazione nel 2015 degli Ospedali di Comunità e delle Case della Salute, e l'applicazione del nuovo accordo integrativo aziendale) e +9% per l'*assistenza farmaceutica* (imputabile soprattutto all'incremento di consumi attribuito a "altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica" entro cui sono ricompresi i costi della distribuzione diretta e dei farmaci innovativi per epatite C).

Per quanto riguarda infine l'*assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro*, si osserva nel 2015 una riduzione del -4,8% rispetto al 2014, che riguarda percentualmente tutti i sub-livelli interessati.

E' allegato alla presente relazione il modello LA 2015 (All.1a) e LA 2014 (All.1b).

5.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

5.6 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il risultato d'esercizio 2015 è un utile pari a 44.124 euro. Tale importo sarà destinato a ripiano delle perdite pregresse, ai sensi di quanto previsto dall'art. 30 "*Destinazione del risultato d'esercizio degli enti del SSN*" del d.lgs n.118/2011 e s.m.i., con il parere favorevole del Collegio Sindacale.

Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (come da Nota Regionale n. 262509 del 13.04.2016):

I) Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo per la Non Autosufficienza

Per quanto riguarda l'obiettivo di assicurare il pieno esercizio della funzione di integrazione sociosanitaria a livello aziendale, nell'anno 2015 l'Azienda USL della Romagna ha attivato tavoli di lavoro e di confronto finalizzati alla costruzione di processi omogenei negli 8 ambiti distrettuali sia nel rapporto con gli uffici di piano sia nel lavoro con i dipartimenti maggiormente coinvolti.

Questo lavoro ha visto l'identificazione di alcune aree di responsabilità trasversali sul livello aziendale che hanno considerato necessariamente gli indirizzi di programmazione distrettuale ma contemporaneamente è stato intrapreso un percorso di riordino e di rivalutazione sul livello aziendale. Questa attività ha cercato di analizzare tutti gli strumenti che consentono e facilitano i processi di integrazione: dalla composizione degli UVM/UVGT, al loro funzionamento e alle procedure di collaborazione e integrazione presenti sui territori.

Per quanto concerne l'attività sanitaria legata ai contratti di servizio con particolare riferimento alla disabilità l'azienda ha strutturato percorsi di approfondimento interni e ha garantito un proprio contributo con la partecipazione di propri professionisti a tavoli regionali.

Nel corso del 2015 all'interno del percorso avviato per l'adeguamento degli assetti istituzionali e gestionali nell'Ausl della Romagna - che ha prodotto il documento definitivo relativo al nuovo assetto organizzativo dell'azienda - è stato attivato un tavolo tecnico focalizzato sugli aspetti sociosanitari, con l'obiettivo di dare continuità all'esistente valorizzando le potenzialità di ciascun ambito e di omogeneizzare, sia in termini di offerta che di accesso ai servizi, le prassi attualmente in uso in ogni territorio. Le aree di particolare complessità rispetto alle quali è stato richiesto all'ufficio di presidenza alla CTSS di essere prioritariamente affrontate e con quale mandato per la componente dirigenziale e tecnico/organizzativa sono state le seguenti:

- strumenti e regole per l'accesso ai servizi sociosanitari
- sostegno alla domiciliarità, posti letto residenziali e semiresidenziali per anziani, disabili e psichiatria adulti (parte sociosanitaria),
- percorsi di omogeneizzazione delle prestazioni sanitarie e continuità assistenziale ,
- la funzione di supporto al governo economico delle risorse destinate alla programmazione sociosanitaria e il processo di controllo dei flussi informativi e amministrativi contabili

Nel corso del 2015 su tutti i distretti è stato garantito il tempestivo monitoraggio delle attività afferenti alla non autosufficienza (FRNA) nel rispetto dei ruoli (Ausl ed Enti Locali) così come previsto nella normativa regionale di riferimento. L'azienda ha garantito un fattivo supporto al SIC.

In tutti i distretti è attiva una riflessione finalizzata a dare compimento ai programmi destinati a persone con gravissime disabilità acquisite: in alcuni distretti della Romagna nell'anno 2015 si sono perfezionate alcune procedure relative all'accreditamento socio sanitario anche per posti letto dedicati.

Si riporta di seguito il **bilancio FRNA 2015**:

			RICAVI	
01	30		Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	123.136.848
01	30	001	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	78.554.211
01	30	002	FRNA- Contributi regionali	31.148.425
01	30	003	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	7.830.530
01	30	004	FRNA- Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	1.732.293
01	30	005	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	417.279

01	30	006	FRNA- Contributi da privati	441.966
01	30	008	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	2.464.128
01	30	009	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	548.016
01	30	010	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da privati di esercizi precedenti	0
08	30		Sopravveniente attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	224.316
08	30	001	FRNA sopravvenienze attive ordinarie	202.089
08	30	010	FRNA insussistenze del passivo ordinarie	22.226
			TOTALE RICAVI	123.361.164

			COSTI	
10	30		Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	101.097.352
10	30	001	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	002	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche	15.883.450
10	30	003	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali private	36.276.501
10	30	004	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali - gestione esterna all'Ausl	0
10	30	011	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	012	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni pubblici	872.316
10	30	013	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni privati	2.178.378
10	30	014	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni - gestione esterna all'Ausl	0
10	30	021	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	497.539
10	30	022	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati - gestione esterna all'Ausl	0
10	30	023	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	2.972.674
10	30	024	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata - gestione esterna all'Ausl	2.385.350
10	30	025	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da pubblico	0
10	30	031	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	032	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali pubbliche	443.163
10	30	033	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali private	2.769.197
10	30	034	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali - gestione esterna all'Ausl	0
10	30	041	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da pubblico	8.967
10	30	042	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da privato	1.326.299
10	30	043	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili - gestione esterna all'Ausl	739.097
10	30	051	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	052	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenziali pubbliche	106.242
10	30	053	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenziali private	735.807
10	30	054	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenziali - gestione esterna all'Ausl	0

10	30	061	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	062	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresidenziali pubbliche	0
10	30	063	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresidenziali private	1.581
10	30	064	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresidenziali - gestione esterna all'Ausl	0
10	30	071	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili strutture residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	072	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali pubbliche	469
10	30	073	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali private	141.473
10	30	074	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali - gestione esterna all'Ausl	201.142
10	30	081	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	082	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresidenziali pubbliche	0
10	30	083	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresidenziali private	0
10	30	084	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresidenziali - gestione esterna all'Ausl	0
10	30	091	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	092	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici	24.324
10	30	093	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residenziali privati	10.165.790
10	30	094	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residenziali - gestione esterna all'Ausl	5.195.255
10	30	101	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	102	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche	932
10	30	103	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private	2.659.720
10	30	104	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) - gestione esterna all'Ausl	707.602
10	30	111	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) di Aziende Sanitarie della Regione	0
10	30	112	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche	276.553
10	30	113	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private	6.488.515
10	30	114	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) - gestione esterna all'Ausl	2.364.119
10	30	121	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative	3.233.052
10	30	122	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative - gestione esterna all'Ausl	2.441.848
10	30	123	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche	0
10	31		Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	7.515.625
10	31	001	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione per anziani e disabili	2.147.107
10	31	002	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione per anziani e disabili - gestione esterna all'Ausl	18.897
10	31	011	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio per anziani e disabili	2.464.435
10	31	012	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio per anziani e disabili - gestione esterna all'Ausl	942.288

10	31	021	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari	511.095
10	31	022	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari - gestione esterna all'Ausl	0
10	31	031	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento per anziani e disabili	906.744
10	31	032	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento per anziani e disabili - gestione esterna all'Ausl	0
10	31	041	FRNA - Acquisto di altri servizi	525.059
10	31	042	FRNA - Acquisto di altri servizi - gestione esterna all'Ausl	0
10	32		Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	11.898.852
10	32	001	FRNA - Assegni di cura anziani	7.910.761
10	32	002	FRNA - Assegni di cura anziani - gestione esterna all'Ausl	0
10	32	011	FRNA - Assegni di cura disabili	1.711.324
10	32	012	FRNA - Assegni di cura disabili - gestione esterna all'Ausl	0
10	32	021	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	1.690.502
10	32	022	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite - gestione esterna all'Ausl	0
10	32	031	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	135.580
10	32	032	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico - gestione esterna all'Ausl	50.000
10	32	041	FRNA - Altri contributi	400.685
10	32	042	FRNA - Altri contributi - gestione esterna all'Ausl	0
10	38		Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	1.194.673
10	38	001	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture diurne e residenziali a gestione diretta dell'azienda	1.194.673
10	39		Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0
10	39	001	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture diurne e residenziali a gestione diretta dell'azienda	0
17	1		Altri accantonamenti	1.624.736
17	1	022	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi regionali FRNA	1.624.736
17	1	023	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da altri soggetti pubblici FRNA	0
17	1	024	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da privati FRNA	0
18	30		Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	29.927
18	30	001	FRNA sopravvenienze passive ordinarie	22.771
18	30	010	FRNA insussistenze dell'attivo ordinarie	7.156
			TOTALE COSTI	123.361.164

Si rimanda al capitolo 4.2.-sezione "Assistenza residenziale e semiresidenziale" per breve quadro dell'offerta di servizi socio-sanitari presenti nell'AUSL della Romagna e dell'attività erogata nell'anno 2015 desumibile dai flussi informativi regionali.

II) Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Il piano degli investimenti 2015-2016 è stato redatto secondo gli schemi specifici predisposti a livello regionale ed è stato allegato al Bilancio Economico Preventivo anno 2015 approvato con deliberazione del Direttore Generale n. 555 del 21.07.2015; ad esso è stato allegato il piano delle alienazioni patrimoniali, articolato per ambito territoriale, con separata indicazione di quelle vincolate a ripiano perdite.

Nel corso del 2015 per i progetti degli interventi finanziati ex art.20 della legge n. 67/1988, previsti dall'accordo di programma con lo Stato sottoscritto il 01.03.2013, costituiti da:

AP 57 Bis Ampliamento e ristrutturazione del Presidio Ospedaliero di Faenza

AP 63 "Ristrutturazione della Casa Grande della Salute del presidio sanitario di Forlimpopoli"

AP 64 "Adegamenti normativi e funzionali dell'Ospedale Morgagni-Pierantoni di Forlì - Riassetto del quinto piano del padiglione Morgagni per l'area materno infantile e rifacimento di copertura della piastra"

AP 67 Opere di miglioramento strutturale e impiantistico dell'ospedale di Cesena

AP 69 Completamento DEA Ospedale di Rimini

ammessi a finanziamento nel 2014, si sono avviate e concluse le relative procedure di gara per l'affidamento dei lavori ed è stata data la comunicazione di aggiudicazione alla Regione Emilia Romagna.

Gli interventi manutentivi diversi dall'ordinario effettuati nel 2015 sono stati finanziati da contributi in conto esercizio e dal fondo per le manutenzioni cicliche/periodiche.

Nel corso del 2015 gli *investimenti edilizi*, che hanno coinvolto l'Area Risorse Strutturali e Tecnologiche, più significativi sono i seguenti:

- Il DEA del presidio ospedaliero di Ravenna, importo di QE € 42.031.000 comprese attrezzature fisse, già riportato nella relazione 2014 e che nel 2015 è stato completamente attivato: 12 p.l di rianimazione, n. 8 sale operatorie coerenti con le recenti normative sulla ventilazione a contaminazione controllata -cd ISO 5-, la cardiologia, compresa la terapia intensiva e l'emodinamica e l'ortopedia, oltre ai già operativi P.S. e medicina d'urgenza;
- Il pronto soccorso del presidio ospedaliero di Faenza, importo di QE € 4.800.000, con nuovi collegamenti verticali;
- L'adeguamento del presidio di Brisighella, importo di Q.E. € 3.150.000, finalizzato al recupero di una struttura, in larga parte vincolata, per la residenza psichiatrica e la casa della salute;
- La nuova sede per salute mentale e SERT nel presidio ospedaliero di Ravenna, importo di QE € 4.000.000;
- Gli interventi di riduzione del rischio incendio nell'area di Ravenna, importo di QE € 8.350.000;
- L'adeguamento normativo del padiglione Vallisneri nel presidio ospedaliero di Forlì, importo di QE € 5.400.000, con avvio e conclusione delle procedure per il nuovo affidamento della prosecuzione dei lavori che si concretizzerà nei primi mesi del successivo anno;
- Le opere di ristrutturazione interna nel presidio ospedaliero di Cesena (H.42), importo di QE € 5.613.000 (di cui € 275.000 in conto esercizio), costituite da interventi necessari per l'adeguamento ai requisiti di accreditamento, al miglioramento sismico ed alla prevenzione incendi che si sono concluse entro l'anno 2015;
- Il DEA del presidio ospedaliero di Rimini, con interventi ai piani 1 (blocco operatorio) e 3 (cardiologia), ed interventi complementari ai piani 4, 5 e 6; l'importo complessivo di QE del DEA ammonta ad € 30.000.000 al netto delle attrezzature;
- Ristrutturazione Medina 1 Ospedale Infermi di Rimini Importo di QE € 2.200.00 (Intervento finanziato in parte con la cessione di Area Urbana in Rimini Via Ducale ;

Inoltre si evidenzia che sono stati presentati in Regione, entro i tempi assegnati e con determinazione di Giunta Regionale n° 15554 del 11.11.2015 sono stati ammessi a finanziamento "pay back" gli interventi

"Ampliamento e ristrutturazione del Pronto Soccorso dell'ospedale M.Bufalini di Cesena" per €. 2.350.000 e "Ristrutturazione locali ex Rianimazione per nuova Centrale di Sterilizzazione" per €. 3.450.000 e con deliberazione di Giunta Regionale n° 15439 del 11/11/2015 sono stati ammessi a finanziamento "allegato S" gli interventi "Verifiche tecniche di vulnerabilità sismica delle strutture sanitarie" per €. 228.234 e "Ammodernamento, sostituzione e acquisizione tecnologie sanitarie" per €. 2.810.000.

Sono stati inoltre presentati in Regione e ammessi a finanziamento regionale i progetti riguardanti gli interventi "Adeguamento normativo Casa Residenza Anziani di Premilcuore" per €. 40.000 e "Completamento Casa Residenziale Anziani di Novafeltria" per €. 3.000.000.

Con nota del Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna prot. 245166 del 02/11/2015 sono stati trasmessi alla RER le schede e la relazione riguardanti due interventi da inserire nel programma straordinario di investimenti in sanità, ex art.20 L. 67/88 IV fase, 2° stralcio – ADDENDUM – riguardanti:

- Ristrutturazione e adeguamento dei blocchi operatori e delle aree intensive e completamento della dotazione tecnologica delle aree emergenza e urgenza dell'AUSL della Romagna
- Ammodernamento sistemi e tecnologie di diagnostica per immagini dell'AUSL della Romagna

Gli *investimenti in tecnologie biomediche* nella nuova Azienda USL della Romagna, nel 2015, hanno garantito sia il mantenimento dell'offerta qualitativa e quantitativa di prestazioni sanitarie sia la ripresa di un processo continuo e costante di rinnovamento per mantenere la dotazione tecnologica dell'azienda allineata agli ultimi standard di riferimento.

Il piano investimenti anno 2015 pur essendo stato autorizzato intorno al mese di Marzo e nelle tante difficoltà derivanti dalla riorganizzazione dell'assetto organizzativo ha determinato una spesa complessiva prossima ai 20 milioni di Euro. Sono stati portati a termine interventi già iniziati ed in corso, sono state attivate nuove procedure di sostituzione ed implementazione e sono state programmati nuovi ed importanti investimenti per i quali nel 2015 sono state poste le basi e saranno realizzati a partire dall'anno in corso, come ad esempio la centrale di sterilizzazione di Rimini o l'ampliamento del PS di Cesena, la sostituzione degli angiografi di Ravenna e di Forlì e l'acquisizione di importanti tecnologie di diagnostica per immagini in tutti gli ambiti territoriali.

Si citano di seguito alcuni importanti investimenti per le tecnologie biomediche dei diversi ambiti territoriali.

Ambito Territoriale Ravenna

I principali investimenti tecnologici nel corso del 2015 riguardano prevalentemente il completamento del DEA, con l'acquisizione delle seguenti dotazioni tecnologiche:

- Sistemi di monitoraggio e telemetrie, in rete per le UO di Pronto Soccorso, Murg, Rianimazione, UTIC, Recovery Room, oltre che per le UO di Malattie Infettive e Stroke Unit Neuro, per complessivi:
 - n. 72 monitor
 - n.11 centrali
 - n. 28 telemetrie
- Angiografo fisso per sala Emodinamica e Angiografo mobile per sala elettrofisiologia
- Allestimento tecnologico per n. 8 sale operatorie
 - Tavoli operatori
 - Scialitiche
 - Sistemi integrazione di sala
 - Passa malati
- Sistemi pensili, testa letto per sale operatorie, Utic, Recovery Room,
- Implementazione dotazione apparecchi anestesia per le sale operatorie
- Implementazione della dotazione di elettrocardiografi per tutto l'AT Ravenna. Acquistati 32 elettrocardiografi
- Rinnovo di tutta la dotazione di apparecchiature per esami audiometrici
- Rinnovo di parte delle apparecchiature portatili radiologiche, sia di scopia per sala operatoria, sia di grafia per esami al letto

- Sostituzione dei tavoli operatori per SO ortopedia, PO di Lugo
- Sostituzione di letti per Terapia Intensiva per l'UO di Faenza
- Acquisto sistema di trasferimento sottovuoto per campioni biologici

Ambito territoriale Forlì

- Acquisizione di lampade a fessura, ecografo e microscopio speculare per U.O. Oculistica
- Sostituzione dei portatili radiologici per grafia con nuove apparecchiature sia analogiche sia digitali
- sostituzione telecomandato digitale U.O. Radiologia
- rinnovamento attrezzature per ventilazione polmonare ed anestesia
- acquisizione di n.2 ecografi per prevenzione oncologica e per dipartimento socio-sanitario
- Nuovi spirometri computerizzati per dipartimento cure primarie
- Sostituzione di elettrocardiografi
- Acquisto sistema di trasferimento sottovuoto per campioni biologici

Ambito territoriale Cesena

- Acquisizione di lampade a fessura, Topografo corneale e perimetro computerizzato per U.O. Oculistica
- Sostituzione dei portatili radiologici per scopia con nuove apparecchiature di alta fascia per U.O. Chirurgia Vascolare e Cardiologia
- Completamento acquisizioni letti operatori ed apparecchi di anestesia
- sostituzione di n.2 ecotomografi di alta fascia U.O. Radiologia
- Acquisizione di nuovo microscopio operatorio per neurochirurgia
- Sostituzione di elettrocardiografi
- Acquisto sistema di trasferimento sottovuoto per campioni biologici
- Sostituzione e rinnovamento lampade scialitiche blocco operatorio
- Rinnovo di apparecchiature per esami audiometrici
- Sostituzione di n.2 colonne endoscopiche per sala operatoria
- Sostituzione di microtomo, criostati ed armadi aspirati per Anatomia Patologica
- Acquisizione di nuovi letti da degenza elettrici ad altezza variabile.

Ambito territoriale Rimini

I principali investimenti tecnologici nel corso del 2015 hanno riguardato prevalentemente l'attivazione nel nuovo DEA del blocco operatorio e del piano Cardiologico, comprendente UTIC, Semintensiva ed Emodinamica, con l'acquisizione delle seguenti dotazioni tecnologiche:

- Allestimento tecnologico per n. 8 sale operatorie e 5 PL di Recovery Room
 - Tavoli operatori
 - Testa letto
 - Scialitiche
 - Sistemi integrazione di sala
 - Passa malati
 - Apparecchi per Anestesia con monitoraggio parametri vitali

- Sistemi pensili
- Autoclave e Termodisinfettori
- Ecografi
- Portatili per scopia
- Allestimento tecnologico per UTIC n. 8 PL, n. 24 PL Semintensiva e n. 2 Emodinamiche
 - Sistemi di monitoraggio e telemetrie per le tre aree
 - Sollevatori a soffitto per UTIC
 - Sistemi pensili per UTIC
 - Letti elettrici

Inoltre i principali acquisti distribuiti nell'ambito territoriale sono stati:

- Implementazione della dotazione di elettrocardiografi e defibrillatori
- Sistemi radiologici digitali portatili per Rimini e Riccione
- Workstation per Mammografia dedicata alla Tomosintesi per Rimini

A conclusione, si riporta in allegato la tabella dei costi sostenuti in riferimento ai costi programmati.

Gli **investimenti in tecnologie informatiche** nell'anno 2015 si sono concentrati nel raggiungimento di obiettivi definiti a livello nazionale e regionale, all'avvio di progetti di unificazione e di rinnovo tecnologico dell'attrezzatura informatica.

In particolare sui progetti nazionali e regionali si sono implementati i sistemi per gestione:

- della Ricetta dematerializzata,
- della Fatturazione Elettronica,
- delle prenotazioni CUP secondo le direttive della delibera regionale 1735/2014
- dello Screening HPV,
- del Flusso per il 730.

Sono stati avviati e in parte anche conclusi i progetti di unificazione relativi alla gestione contabile amministrativa, alla gestione stipendiale, alla Tesoreria unica, alle casse automatiche, all'anagrafica delle persone. Inoltre si sono migliorate ed implementate funzionalità sul sistema documentale, ed avviato il sistema di integrazione per la gestione delle cartelle cliniche su tutti gli ambiti aziendali.

In parallelo si sono acquisite nuove attrezzature sia per un rinnovo tecnologico delle postazioni di lavoro che per potenziare i sistemi centrali di Server e Storage per la gestione delle nuove procedure aziendali.

Investimenti in corso di realizzazione oppure con progettazione approvata/piano fornitura approvato posta a base di gara – Tecnologie biomediche

	identificazio ne intervento	tipologia finanziamento	descrizione intervento	valore complessivo dell'investimento	investimento da realizzare nell'anno 2015	ORDINATO E CONSEGNATO AL 31/12/2015	Ordinato 2015 e non arrivato (ordini da riproporre 2016)	importo totale gare in corso	Note
Tecnologie biomediche Area Ravenna	2013/12 RA	contr. conto capitale	L 24: Acquisto di attrezzature ed arredi necessari al rinnovo ed all'implementazione della dotazione tecnologica ed economale per le attività sanitarie	1.979.268	371.067	371.067	-	-	Conclusi tutti gli acquisti previsti "residuo" € 750
	2013/14 RA	contr. conto capitale	013 - programma regionale odontoiatria	35.000	35.000	29.187	5.813	-	l'importo di 5813 riguarda un apparecchio consegnato il 12 gennaio 2016
	2013/15 RA	contr. conto capitale	O.7: Acquisto attrezzature per rinnovo e implementazione parco tecnologico AUSL RA	1.000.000	145.660	45.565	44.997	39.040	Importo gara in corso per app. anestesia per Risonanza (in corso di aggiudicazione)
	2013/18 RA	contr. conto capitale	AP58: Acquisto di attrezzature ed arredi per le attività sanitarie e per l'ampliamento delle reti hub and spoke di area vasta	2.050.520	1.300.000	1.330.575	-	-	concluso acquisti AP58
	2014/31	contr. conto capitale	AP57ter: Ammodernamento tecnologico apparecchiature sanitarie e informatiche	1.628.200	1.576.191	1.576.191	-	-	concluso (compreso app. informatiche)
	2014/2	mutui donazioni e contr. altri soggetti	Sostituzioni più urgenti attrezzature Sostituzione sistemi monitoraggio nuovo DEA	710.800 634.000	210.968 460.050	75.258 460.050	-	26.150 -	mutuo concluso
	2014/3	contr. Conto esercizio 2014	trascinamento piano di rinnovo tecnologie 2014	814.820	738.330	676.920	14.017	81.892	l'ordinato (non arrivato) riguarda un' isola neonatale
	2015/1	contr. Conto esercizio 2015	Piano di rinnovo tecnologie 2015 (quota finanziata)	500.000	500.000	236.089	62.829	-	dei 500.000 euro, 340.000 sono confluiti nel finanz. Regionale S26 con ordini già effettuati per € 62.829,34 I 236.089 euro comprendono anche € 112.240 per sistemi conservazione organi
Tecnologie biomediche Area Cesena	2013/11 CE	contr. conto	AP 65 Acquisizione attrezzature per il	600.000	199.814	217.674	-	-	concluso
	2013/12 CE	contr. conto capitale	AP 66 Acquisizione attrezzature per l'ammodernamento tecnologico dei blocchi operatori degli ospedali	600.000	484.684	484.684	-	-	concluso
	2013/13 CE	contr. conto capitale	n 5 Acquisto tecnologie sanitarie, tecnologie informatiche e arredi mobili per il centro servizi di Pievesestina	1.300.000	86.175	86.175	-	-	concluso Spostati fondi da ECO a AGM (Indicata solo spesa AGM)
	2013/14 CE	contr. Conto esercizio 2014	Piano di rinnovo Parco Apparecchiature Biomediche 2014	1.300.000	1.192.000	1.358.650	-	97.697	Euro 166.650 sono stati spostati in conto esercizio dalle sotto indicate alienazioni (in corsa gara processatore)
	2014/4	alienazioni	Microscopio NCH, ecografo cardiologico, incubatrici e processatore	479.000	166.650	-	-	-	Cambio destinazione fondi da parte Bilancio il 27.11.15 (residuo e ordini spostati sopra)
	2015/2	contr. Conto esercizio 2015	Piano di rinnovo tecnologie 2015 (quota finanziata)	500.000	500.000	450.903	1.605	292.600	Compresi € 217.600,00 su progetto S26, e € 75.000 per ambulatorio isteroscopia

Tecnologie biomediche Area Forlì	2013/36 FO	contr. conto	AP 59: Acquisizione attrezzature per	1.045.000	344.000	344.000	-	-	concluso
	2013/37 FO	contr. conto capitale	AP 60: Acquisizione attrezzature per attività chirurgica, internistica e comfort per il paziente	680.000	228.398	228.398	-	-	concluso
	2013/38 FO	contr. conto capitale	AP 61: Acquisizione attrezzature sanitarie e informatiche per attività distrettuali per integrazione territorio/ospedale	450.000	242.855	242.855	-	-	concluso
	2014/7	contr. conto capitale	Superamento OPG in alternativa al trattamento REMS	200.000	200.000		-	-	progetto in fase di definizione
	2014/8	contr. Conto esercizio 2014	Sostituzione attrezzature sanitarie urgenti 2014	173.060	125.000	125.000	-	-	concluso
	2014/10	contr. Conto esercizio 2014	Sostituzione attrezzature non sanitarie urgenti	38.196	38.196	38.196	-	-	concluso
	2014/11	contr. Conto esercizio 2014	Sostituzione attrezzature sanitarie mantenimento attività	719.310	605.500	477.525	-	127.975	la cifra di €127.975 sono gare in corso da riproporre 2016
	2014/12	contr. Conto esercizio 2014	Attrezzature Economali di cucina centralizzata	16.546	16.546	16.546	-	-	concluso
	2015/3	contr. Conto esercizio 2015	Piano di rinnovo tecnologie 2015 (quota finanziata)	500.000	500.000	272.054	70.080	227.946	La cifra di €227.946 sono gare in corso da riproporre nel 2016, di cui €147.000 confluiscono nel progetto S26 per l'anno 2016.
Tecnologie biomediche Area Rimini	2013/12 RN	contr. Conto mutui	Piano di rinnovo mantenimento Parco	2.200.000	571.922	583.519	-	-	In corso verifica
			Allestimento piani 2° e 3° DEA	8.332.000	8.332.000	6.286.000	244.910	33.729	In corso verifica
	2013/14 RN	donazioni e contr. altri soggetti	Allestimento nuova Cardiologia Rimini	1.136.000	1.136.000	1.136.000	-	-	
	2015/4	contr. Conto esercizio 2015	Piano di rinnovo tecnologie 2015 (quota finanziata)	500.000	500.000	493.565	96.368	240.242	In corso verifica
Trasferimento 2015 per sostituzioni non programmabili 2014		contr. Conto	AUTORIZZATO RAVENNA	1.700.000	44.164	41.760	-	-	
		contr. Conto esercizio 2014	AUTORIZZATO CESENA		299.154	299.154	-	-	Comprende n. 60 letti (ex Economato)
		contr. Conto esercizio 2014	AUTORIZZATO CESENA Radiologico (portatili RX per sa vascolare, cardiologia e ortopedia)		600.000	547.298	-	-	
		contr. Conto esercizio 2014	AUTORIZZATO RIMINI		106.525	106.525		-	
totale interventi tecnologie biomediche				31.821.720	21.856.849	18.637.383	471.977	1.167.271	

III) Rendicontazione degli obiettivi della Programmazione Annuale Regionale (definiti dalla Delibera di Giunta Regionale n. 901/15 e n. 1056/15)

In merito al raggiungimento degli obiettivi indicati a livello regionale nella **DGR n. 901/15** "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2015" e nella DGR n. **1056/15** "riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie" si evidenzia quanto segue sulla base di quanto specificamente indicato nell'Allegato A della DGR 901/15 avente ad oggetto "Il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale - 2015":

Si precisa che la numerazione dei seguenti capitoli rispecchia esattamente la numerazione degli obiettivi indicata nell'Allegato A della DGR 901/15.

1 – Gli obiettivi di mandato e del primo anno di lavoro della Giunta

1.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero

Si riportano di seguito le principali azioni messe in capo coerentemente con il Programma aziendale di intervento straordinario per il contenimento dei tempi di attesa (DGR 1735/2014 e Circolare applicativa n.21/2014) e della successiva DGR n°1056/2015 che ne articola e specifica ulteriormente gli sviluppi.

A. Nel 2015 si è provveduto ad omogeneizzare gli assetti aziendali degli ambiti di garanzia stante che la realtà di partenza delle ex aziende romagnole risultava disomogenea; sostanzialmente, tutte le prestazioni di base vedono attribuito ora un bacino di riferimento distrettuale mentre le rimanenti al momento osservano un bacino afferente al territorio delle ex aziende. Un ulteriore affinamento degli assetti saranno operati nel 2016 allorquando si disporrà sia di un CUP Unico romagnolo sia di valutazioni più precise sulle dinamiche della mobilità tra territori geograficamente limitrofi ma appartenenti a distretti diversi; ciò al fine di valutare la opportunità di istituire ambiti di garanzia transdistrettuali che non seguano necessariamente confini meramente amministrativi.

B. La capacità produttiva è stata potenziata nel corso del 2015 a diversi livelli e con diverse modalità:

1) Incremento della offerta da privato accreditato ad hoc, per prestazioni temporaneamente più critiche ed ampliamento dei percorsi di garanzia in quei territori che mostravano criticità dei tempi di attesa per determinate prestazioni non precedentemente coperte da percorsi di garanzia (es. territorio di Cesena) e costante adeguamento dinamico della capienza dei percorsi già attivi presso altri territori.

Committenza programata nel 2015 da privato (AIOP +ANI SAP)					
Volumi totali in committenza	valorizzazione economica totale della committenza (tariffa Nomendatore)	di cui per percorsi di garanzia		di cui per incremento offerta ad hoc	
		Volumi prestazioni	valor. Economica	Volumi prestazioni	valor. Economica
610.268,84	21.390.238,86	98.208,25	2.966.599,80	44.140,00	1.414.928,96
La committenza comprende pacchetti di riconversione del budget degenze pari ad € 4.112.348, al netto del ticket					

2) Programmazione di attività pubblica in Simil-Alp: nel 2015 è stata programmata una attività in regime di prestazioni aggiuntive (vedi tabella) equiparabile ad una capacità produttiva di circa 18 unità mediche con priorità di utilizzo per le prestazioni più critiche e/o per il mantenimento dei livelli di offerta consolidatisi nel tempo.

Tipologia Prestazioni	TOTALE ROMAGNA		
	ore	prestazioni	costo stimato
diagnostica	18.212	48.081	€ 1.130.373,50
visite	7.183	17.266	€ 448.683,00
TOTALI	25.395	65.347	€ 1.579.056,50

3) programmazione di progressiva acquisizione di personale, nel corso del 2° semestre 2015:

- N° 25 unità mediche (specialisti) individuate ad hoc per adeguare la capacità produttiva sulle prestazioni monitorate laddove la offerta pubblica risultava poco performante (o rischiava di non poter essere mantenuta agli stessi livelli); le branche coinvolte sono state: cardiologia, oculistica, endoscopia, neurologia, ostetrica e ginecologia, dermatologia, chirurgia vascolare, fisiatria, ortopedia endocrinologia, ORL, pneumologa)
- n° 3 unità mediche (specialisti) da impiegare su tipologie di prestazioni non oggetto di monitoraggio (terapia antalgica ed ematologia) ma che risultavano con tempi di attesa molto critici.
- n° 10 unità tecnico/infermieristiche

Per sostenere l'impegno economico collegato alla programmazione di cui sopra, (stimato in circa 715.000 per il personale medico e in 145.000 euro per il comparto) l'azienda ha ritenuto di avvalersi della quota derivante dalla applicazione del 5% di cui alla legge di conversione del DL del 13/9/2012 n° 158.

In corso d'opera la programmazione della acquisizione di risorse sopra rappresentata ha necessitato di adeguamenti collegati al monitoraggio dei tempi di attesa e/o alla dinamicità della situazione degli organici che ha esitato nella acquisizione di :

- ulteriori n° 2 unità mediche (specialisti)
- ulteriori n° 8 unità tecnico/ infermieristiche.

4) Apertura sabati e domeniche nelle strutture pubbliche in particolare per diagnostica RMN e TAC; a tale riguardo, nel rinviare per maggior dettaglio alla relazione di codesta azienda del 28/9/2015 n° 217331, si può certamente affermare che lo sforzo compiuto a tal fine dall'azienda ha consentito di raggiungere nell'ultimo trimestre 2015 ad una situazione che vede la maggior parte delle macchine (TAC e RMN) attive anche di sabato in alcuni casi comprensivi anche dei pomeriggi e di in larga parte in regime istituzionale ordinario, tramite revisione dei piani di lavoro delle equipe e, solo in misura residuale, in regime di simil Alpi. La attività è stata programmata anche di domenica, compatibilmente con il personale disponibile in attività simil alpi, presso gli ospedali di Ravenna, Faenza, Lugo e Rimini ed ha riguardato in questo caso, la sola attività di RMN.

- C. Nel settembre 2015 è stato individuato il Responsabile Unitario dell'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali previsto dalla DGR 1056/15 ed una modalità di coordinamento delle azioni da mettere in campo con la istituzione di una "cabina di regia" aziendale presieduta dal direttore sanitario (deliberazione del DG n°775/2015) ove sono rappresentati referenti dei direttori di distretto, delle direzioni mediche di presidio, dei sistemi informatici/informativi, dei back office cup, nonché il referente unitario e i coordinatori dei sottogruppi.; la cabina si è articolata operativamente in alcuni sottogruppi specifici: gruppo catalogo aziendale e team operativo multidisciplinare di controllo.

La cabina ed il referente unico sono dotati di un sistema di monitoraggio in tempo reale dei tempi di attesa costruito ad hoc per interrogare giornalmente il sistema di prenotazione potendo ottenere, fino al dettaglio di ogni singolo fornitore ed agenda, il tempo minimo di attesa, l'offerta media, l'offerta reale, il n° dei pz. in lista, la offerta settimanale presente alla data della 1° disponibilità, la domanda dell'ultima settimana.

- D. Nel corso del 2015 si è attivamente collaborato con il livello regionale per la costruzione di un sistema di rilevazione dei tempi di attesa prospettico di periodicità settimanale (Maps 2), cosa che si è realizzata con una intensa fase di scambio dati a cadenza settimanale tra azienda e regione, ora divenuto quotidiano, e che consente oggi di disporre di una rilevazione degli indici di performance aggiornati settimanalmente e non più solo a cadenza trimestrale (MAPS 1) per tutte le aziende della regione.
- E. Per quanto concerne i Sistemi di prenotazione e disdetta:

Nel 2015 si è realizzata la messa in opera di un unico n° verde aziendale per le prenotazioni in SSN (800 002255) ed un unico n° verde per quelle in Libera professione (800 004488); in tale occasione si è proceduto anche ad uniformare in tutto l'ambito aziendale l'orario del Cup telefonico nei sabati mattina, con estensione della fascia oraria sino alle ore 13 laddove era previsto solo fino alle ore 12.

E' stato potenziato il sistema di prenotazione tramite cup Web che oggi consente di prenotare la quasi totalità delle prestazioni monitorate; a tal proposito nel 2015 non si è riusciti ad inserire su cupweb la prenotabilità per RMN e TAC con Mezzo di contrasto in relazione alla esigenza di uniformare preliminarmente criteri e modalità operative con tutti i MMG dell'azienda, radiologi, punti/modalità di prenotazione. La azienda ha fatto la scelta di subordinare la prenotazione delle RMN e TAC Urgenti differibili a filtro preliminare delle radiologie e, pertanto, tali tipologie saranno prenotabili solo presso le rispettive U.O.

Nel corso del 2015 è stato messo a regime, pur non senza difficoltà dato il contesto diversificato di partenza, un sistema organico volto a ricordare all'utente l'appuntamento già fissato allo scopo di favorire al massimo la eventuale opzione di disdetta; in azienda erano presenti sistemi diversificati a tale riguardo e precisamente un sistema di richiamo telefonico automatizzato e sistema di SMS; si è optato per il mantenerne attivi entrambi gli strumenti rendendoli complementari ma omogeneamente presenti su tutti i territori dell'azienda. Il sistema SMS consente anche di effettuare un eventuale disdetta della prestazione ricordata all'utente in quanto viene fornito contestualmente anche un codice numerico già immediatamente utilizzabile a tal fine.

E' stato infine promosso un programma di formazione per gli operatori di call center che, a partire dal 2016 saranno afferenti ad un unico fornitore; ciò favorirà un re-training formativo che si ha comunque in animo di effettuare anche in relazione al recente avvio della normativa regionale sulla applicazione di sanzione in caso di mancata disdetta in tempo utile.

- F. Specialisti ambulatoriali: nel corso del 2° semestre 2015 la direzione ha promosso ed ottenuto che l'Accordo per il 2016 con gli specialisti ambulatoriali potesse portare "a sistema" la afferenza della totalità di questa compagine ai dipartimenti aziendali, così come rivisitati in occasione del riassetto/disegno organizzativo avvenuto nel corso del 2015 (dip. Orizzontali, verticali, transmurali). Il contesto di riferimento vedeva solo 45 dei 218 specialisti presenti in azienda, già organicamente afferenti ai dipartimenti/U.O della disciplina di competenza e si ritiene tale risultato sia rilevante in quanto consentirà alla totalità di questa compagine professionale di essere pienamente inserita nei percorsi assistenziali, nei processi formativi e nelle procedure e/o audit clinici di branca, parimenti e unitamente agli specialisti ospedalieri. In altri termini, si sono create nel 2015 le premesse organizzative ed anche formali per un pieno sviluppo durante il 2016 dei meccanismi di afferenza dipartimentale degli specialisti quale ulteriore elemento di miglioramento della appropriatezza sia delle prestazioni che dei percorsi di presa in carico dei pazienti tra ospedale e territorio.
- G. Al fine di verificare i livelli di appropriatezza sia per TAC che per RMN è stato acquisito un software per la verifica ex post della appropriatezza prescrittiva (motore semantico). Una prima verifica di tipo generale operata sulle prescrizioni di RMN e TAC dell'ultimo trimestre 2015 (le prescrizioni di TAC sono state nel trimestre circa 1.929 e 7.221 quelle di RMN) secondo i criteri della DGR 704/2013, ha mostrato ampi margini di miglioramento della appropriatezza. Al fine di rendere più analitica la disamina ed individuare con precisione cluster di prescrittori inappropriati (tra MMG/PLS, specialisti) e mettere in campo azioni mirate, è attualmente in corso l'aggiornamento del software che consenta la estrazione non solo per singolo prescrittore ma anche per Nucleo di Cure primarie, per discipline di afferenza degli erogatori/specialisti pubblici, e per i diversi ambiti territori dell'azienda. Non va sottaciuto infatti che la numerosità e la estrema variabilità operativa dei diversi applicativi oggi in dotazione presso i MMG/specialisti dell'azienda non consente di disporre di un supporto organico in grado di supportare/guidare in modo sistematico la prescrizione appropriata e, pertanto, è in tale variegato contesto che andranno calate azioni ad hoc con relativa diversificazione degli strumenti da mettere in campo. Nel corso del 2016 inoltre si dovrà tenere conto del decreto appropriatezza (decreto Lorenzin) apportando le opportune modifiche alle regole del motore semantico al fine di proseguire nel percorso valutativo in base alle mutate regole/disposizioni.
- H. Nel 2015 è stato avviato ma non completato il processo di semplificazione delle codifiche delle agende di prenotazione che, seppure risultano in via sostanziale nella maggior parte dei casi omogenee nei diversi ambiti aziendali, osservano in alcuni casi ancora peculiarità per determinati distretti corporei e/o quesiti diagnostici; si sta attivamente procedendo con i professionisti e con i MMG al fine di superare anche tali situazioni agendo parallelamente su alcune prestazioni, che sono migrate o che stanno

migrando, dalla modalità di offerta a cup a quella in autogestione. Infatti laddove il consenso professionale definisca le prestazioni di appartenenza ad un 2° livello la gestione delle relative prenotazioni è opportuno sia di stretta pertinenza dello specialista/UO. Premesso che gli applicativi informatici per la autogestione risultano molto variegati nelle loro caratteristiche applicative nei diversi ambiti aziendali e che i due processi sopra menzionati -di semplificazione delle agende a cup e di autogestione dei 2° livelli- risultano intimamente interdipendenti, i tempi di attuazione di entrambi risultano condizionati da quelli di adeguamento in progress degli strumenti informatici.

In riferimento all'obiettivo relativo al "Contenimento significativo dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate", nel capitolo 4.2. della presente relazione sono riportati gli indici di performance (indicatori proxy della capacità di soddisfare la domanda entro il tempo di attesa standard regionale) 2015 a confronto con il 2014 e in particolare tali tabelle fanno riferimento a:

- Andamento dell'indice di performance (IP) delle prestazioni di primo accesso da rilevazione MAPS 1 (trimestrale) nelle settimane indice di ottobre 2014 e ottobre 2015, per gli utenti che Utenti che accettano le disponibilità all'interno del proprio ambito territoriali (bacino 1); non si è in grado di rappresentare il dato della rilevazione di gennaio 2016 in quanto in corso di elaborazione al momento della redazione della presente relazione.
- Andamento dell'IP da rilevazione MAPS 2 (settimanale) delle prestazioni di primo accesso nelle rilevazioni relative alle settimane 21-27 dicembre 2015, 28 marzo al 3aprile 2016; ciò al fine di completare lo scenario e mostrare la tenuta o meno dei risultati raggiunti nel 2015.

La tabella che segue rappresenta invece in modo sintetico, per l'azienda Usl della Romagna nel suo complesso, la variazione dell'IP nelle rilevazioni trimestrali periodiche (maps 1) nella settimana indice di ottobre 2014, gennaio 2015, ottobre 2015:

Andamento indice di performance da rilevazioni MAPS "1" (trimestrale)			
AUSL ROMAGNA	ott-14	gen-15	ott-15
n. prestaz. con IPERF $\geq 90\%$	119 (74%)	100 (63,7%)	130 (83%)
n. prestaz con IPERF <90 e $>60\%$	15 (9,3%)	26(16,6%)	19 (12%)
n. prestaz con IPERF $\leq 60\%$	26 (16,3%)	31(19,7%)	7 (4,5%)
n. rilevazioni tot.	160	157	156

Lo scenario delle performance si è posizionato nel 2015 chiaramente verso uno stato di significativo miglioramento in tutti gli ambiti territoriali e, seppure l'ambito di Cesena sia quello che in partenza manifestava più criticità, anche in tale contesto si è assistito ad un progressivo ridimensionamento delle criticità grazie alla istituzione di alcuni percorsi di garanzia.

Nel complesso l'azienda si è portata dal 16% delle rilevazioni con criticità del gennaio 2015 al 7% dell'ottobre 2015 , è passata invece per le rilevazioni a bassa criticità dal 26% al 19%, mentre le prestazioni senza criticità sono passate dal 63% all'83%.

Tali risultati rappresentano l'esito delle varieguate azioni messe in campo citate nella presente relazione a testimonianza della estrema complessità delle dinamiche sottese all'andamento dei tempi di attesa. In ogni caso ritenendo sostanziale anche la "tenuta" nel tempo di questi risultati, l'andamento dell'IP rappresentato per le settimane del 21-27 dicembre 2015 e 28 marzo al 3aprile 2016, testimonia un assetto orientato al mantenimento dei risultati raggiunti ed anzi un costante perseguimento del miglioramento laddove ancora opportuno.

Rimane disomogeneo ed altalenante il miglioramento degli indici di performance relativamente alle prestazioni urgenti differibili che solo in alcuni territori vedeva consolidata da tempo una azione costate e mirata su tale fattispecie. Si rappresenta pertanto in modo sintetico nella tabella che segue, l'andamento dell'indice di Performance , per singolo ambito aziendale, derivato dalle rilevazioni MAPS 1 (codice bacino) relative dell'ott-14 versus ott-15.

Andamento indice di Performance da rilevazioni MAP S1- urgenti differibili								
Azienda USL della Romagna- per ambito	ott-14				ott-15			
	RA	FO	CE	RN	RA	FO	CE	RN
N° prestaz.con IP perf >= 90%	16%	42%	62%	91%	90%	89%	41%	100%
N° prestaz.con IP perf < 90% e > 60%	23%	25%	3%	5%	3%	0%	16%	0%
N° prestaz.con IP perf < 60%	61%	33%	35%	5%	7%	11%	43%	0%
n° rilevazioni tot.(100%)	31	24	37	22	30	28	37	22

Risulta evidente che la tendenza al miglioramento è avvenuta anche per le prestazioni urgenti differibili seppure permangano ancora margini di miglioramento a livelli differenziati nei singoli ambiti aziendali; pertanto le azioni che sono state messe in campo a tale riguardo nel 2015 proseguiranno con più forza nel 2016 avendo già inserito nel processo di budget delle UU.OO obiettivi molto orientati a questo livello di priorità prescrittiva, opportunamente collegati alla contestuale condivisione di LL.GG omogenee tra specialisti ed MMG su tutto l'ambito aziendale.

In riferimento all'obiettivo relativo al "Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva ed erogativa", con particolare riferimento alla diagnostica pesante, RM muscoloscheletriche e TC osteoarticolari per le quali sono state definite le condizioni di erogabilità (DGR 704/2013), si evidenzia che:

- **RMN:**

Tasso standardizzato di consumo anno 2012 = 56,38 (RER 65,64)

Tasso standardizzato di consumo anno 2015= 60,72 (RER 61,62)

I tassi sopra riferiti alla azienda AUSL della Romagna sono la risultanza di livelli di consumo non omogenei nei diversi ambiti territoriali; ad esempio il tasso romagnolo dell'anno 2012 è del 56,38 *1000 ma è la risultanza di tassi molto diversi all'interno dei territori delle 4 ex aziende e, precisamente: Ravenna 70,44 – Cesena 61,99 – Forlì 52,32 – Rimini 38,45. Nel 2015 non si è osservata la diminuzione attesa del tasso di consumo versus il 2012 (tasso che comunque si mantiene al di sotto della media regionale): si assiste infatti ad un tendenziale allineamento dei valori del tasso romagnolo ai valori regionali (in progressiva diminuzione), mantenendosi a tale riguardo a livelli inferiori.

- **TC osteoarticolari**

Tasso standardizzato di consumo anno 2012= 7,51*1000 (RER 6,80)

Tasso standardizzato di consumo anno 2015=8,46*1000 (RER 6,45)

I tassi sopra riferiti alla azienda della Romagna sono la risultanza di livelli di consumo non omogenei; ad esempio il tasso romagnolo dell'anno 2012 è del 7,51*1000 ma è la risultanza di tassi diversi all'interno dei territori delle 4 ex aziende e , precisamente: Ravenna 7,92 – Cesena 6,63 – Forlì 8,29 – Rimini 7,10. In ogni caso la maggioranza delle ex aziende superava il valore del tasso regionale; rimane pertanto poco soddisfacente l'andamento dei consumi a livello romagnolo che si posiziona al di sopra del valore regionale e senza decremento verso il 2012.

Rispetto alle azioni di miglioramento e strumenti di verifica si rimanda a quanto già sopra riferito (motore semantico)

Per quanto riguarda l'obiettivo relativo a "Prescrizioni e Prenotazioni dei controlli", nell'anno 2014 figurano prescritte e registrate su banca dati SOLE n.° 4.264.779 prescrizioni, con qualsiasi codice di priorità, complessivamente da imputarsi a MMG, PLS e specialisti; nel 2015 tale dato si porta a n° 4.389.745; si osserva pertanto un incremento percentuale di prescrizioni in banca dati Sole del 2,9% (pari a circa n° 124.966 prescrizioni). Tale incremento è imputabile alla prescrizione degli specialisti per il 66,8% (pari a circa 77.690 prescrizioni in più nel 2015 rispetto al 2014).

Da una analisi condotta per codice di priorità risulta che l'incremento della prescrizione degli specialisti, 2015 versus 2014, concerne anche le prescrizioni con codice di priorità "P" che risultano in incremento di n° 39.347 nel 2015 (42% in più rispetto al 2014). Si ritiene che tale fenomeno rappresenti quanto meno una tendenza della compagine degli specialisti a farsi più direttamente carico della prescrizione diretta di accertamenti e/o della capacità della presa in carico del paziente laddove opportuno clinicamente.

In riferimento all'obiettivo di *Presa in carico e sviluppo delle capacità produttive delle Case della Salute* con particolare riferimento all'istituzione di percorsi dedicati ai pazienti affetti da patologia cronica, rafforzando l'integrazione multiprofessionale, si riporta una tabella sintetica ove viene rappresentato il n° di pazienti in carico presso le Case della Salute afferenti ai diversi ambiti territoriali e da dove si evidenzia un incremento dei pazienti in carico nel 2015 versus il 2014:

n° pazienti in carico presso le case della salute per patologie croniche	2014	2015	Delta 2015/2014
ambito di Rimini			
patologie Cardiologiche, pneumologiche, urologiche; amb. Infermistici per prevenzione complicanze diabete e per scompenso cardiaco.	453	918	465
ambito di Ravenna			
pz con Diabete, patologia cardiovascolare, IMA	2.023	2.839	816
ambito di Forlì			
pz. diabetici e pz. con scompenso cardiaco	1.522	1.682	160
ambito Cesena			
(attuazione prevista nel 2016)	0	0	0
totali azienda usl della Romagna	3.998	5.439	1.441

Per quanto riguarda l'obiettivo connesso a garantire univocità ed uniformità dei percorsi di accesso alle prestazioni di *ricovero programmato*, presso tutti i presidi ospedalieri aziendali viene adottato da tempo un sistema di gestione delle liste d'attesa e dei relativi tempi distinti per classe di priorità. Ai fini del contenimento dei tempi d'attesa per quanto riguarda la patologia chirurgica dell'area oncologica, l'azienda ha definito un piano di sedute operatorie aggiuntive rispetto la programmazione settimanale ordinaria. Infatti in tale esercizio il piano ha previsto un volume complessivo di oltre 100 sedute operatorie aggiuntive organizzato per l'ultimo quadrimestre 2015. Tale operazione ha prodotto dei significativi risultati in cui i tempi d'attesa per l'area oncologica sono migliorati. Ovviamente la suddetta operazione non si è esaurita con l'esercizio 2015, ma prevede una continuità anche per il 2016.

1.2 Le Case della Salute e la continuità assistenziale

In relazione all'obiettivo di garantire l'*attivazione delle Case della Salute (CdS)* programmate per l'anno 2015 nella pianificazione aziendale e, nell'ambito del processo di sviluppo dell'assistenza primaria nelle Case della Salute, di attivare in tutte le CdS l'ambulatorio infermieristico per la presa in carico proattiva e la gestione integrata delle patologie croniche, si evidenzia quanto segue.

Per *l'ambito di Ravenna* nel 2015, le Case della Salute funzionanti nel territorio di Ravenna sono: Russi, Bagnacavallo (sedi satelliti di Villanova di Bagnacavallo, Cotignola), Brisighella, Alfonsine, NCP strutturato di Faenza città, Massa-Conselice, Castelbolognese (Valle del Fiume Senio con sede satellite di Riolo Terme, Solarolo, Casola Valsenio), Cervia San Giorgio (attivata nel primo semestre 2015). In tutte le Case della Salute, il progetto si è avviato con un percorso clinico - assistenziale per la gestione integrata territoriale dei pazienti affetti da Diabete Mellito tipo 2. Per tutte le Case della Salute del Distretto di Lugo si sta avviando il calcolo del punteggio individuale del rischio cardiovascolare sugli utenti diabetici già in carico e si sta avviando l'utilizzo degli strumenti per la valutazione di sedentarietà, sovrappeso e fumo. A riguardo un elemento di qualità è l'utilizzo della *Telemedicina* – la medicina in rete – attraverso cui gli accertamenti strumentali di diagnosi e di follow-up eseguiti presso l'ambulatorio integrato per la patologia cronica vengono refertati da specialisti collegati in rete. In tutte le Case della Salute è presente la cartella clinica integrata informatizzata per la gestione della patologia cronica con i software Medico 2000 vers 6, K2, SOGEPA.

Nell'ambito dei progetti d'integrazione Case della Salute – Dipartimento di Sanità Pubblica è stato promosso l'invio dei fumatori al Centro Antifumo Aziendale di Bagnacavallo ed è stata garantita una partecipazione attiva alla "Settimana del tabagismo". Nella Casa della Salute di Russi è stato attivato il percorso clinico - organizzativo di disassuefazione al fumo. Il personale Infermieristico e Tecnico ha effettuato di concerto con la Sanità Pubblica un percorso formativo per acquisire competenze riferite al CMB (counselling motivazionale

breve). Nelle tre Case della Salute di Russi, Bagnacavallo e Brisighella si è attivato un percorso che vede coinvolti i MMG, gli operatori della Salute Mentale, il sociale e il socio sanitario, che ha l'obiettivo con lo strumento delle macroequipe e microequipe integrate di analizzare lo stato di salute psicofisico - sociale - economico dei pazienti e di proporre soluzioni di presa in carico integrata.

Inoltre a Russi è partita la gestione integrata dei pazienti affetti da post IMA, a Brisighella si è elaborato il progetto sulla lettura integrata della carta del rischio cardiovascolare (progetto RER) con individuazione della popolazione target. E' stato avviato il progetto "La Casa della salute fa Guadagnare salute" e sono stati effettuati i primi incontri con la comunità di riferimento, alcune scuole ed operatori coinvolti. Nel corso dell'anno 2015 si è implementato e concluso il progetto formativo iniziato nel 2014, di Counseling motivazionale sugli stili di vita alimentazione (fumo, attività fisica) per tutte le Case della Salute.

Per quanto riguarda *l'ambito di rimini*, a dicembre 2015 è stata attivata la CdS Valmarecchia, sita nel Comune di Novafeltria la cui attivazione era stata programmata per l'anno 2015. Questa struttura rappresenta la quinta CdS della Provincia di Rimini (già attive quelle di Morciano, Coriano, Santarcangelo e Bellaria). Nelle CdS è attivo il progetto di chiamata attiva dei pazienti diabetici c/o l'ambulatorio infermieristico per lo screening delle complicanze (attività itinerante nelle CdS) in collaborazione con i MMG con i quali sono stati individuati i pazienti eleggibili presenti all'interno del Registro di patologia. E' stato attivato inoltre nelle CdS di Morciano e Santarcangelo l'ambulatorio infermieristico a chiamata attiva per i pazienti scompensati individuati dai MMG. E' attivo il Progetto della lettura integrata del rischio cardiovascolare c/o la CdS di Bellaria: è già stata completata la chiamata attiva della popolazione target e ora si sta realizzando il monitoraggio dei soggetti aderenti per valutare l'aderenza alle misure preventive adottate. Nel 2017 si è programmata l'attivazione del Progetto sulla CdS di Santarcangelo.

A fine 2015 risultano attivate nell'*ambito di Forlì* cinque Case della Salute, situate nei Comuni di Forlimpopoli, Modigliana, Predappio, Rocca San Casciano (attivata nel dicembre 2015) e Meldola. Nelle CdS di Forlimpopoli, Modigliana, Predappio, Rocca San Casciano e Meldola è attivo il progetto di chiamata attiva dei pazienti diabetici presso l'ambulatorio infermieristico. L'ambulatorio per la chiamata attiva dei Pz con scompenso cardiaco è attivo presso le CdS di Forlimpopoli, Modigliana e Predappio. Verrà attivata nel 2016 la chiamata attiva sui pazienti con patologia cronica presso la CdS di Rocca San Casciano. E' attivo il progetto di lettura integrata del rischio cardiovascolare presso la CdS di Forlimpopoli mentre è programmata l'attivazione del progetto presso la CdS di Predappio.

Nell'*ambito di Cesena* a fine 2015 risultano attivate quattro Case della Salute, situate nei Comuni di Cesenatico, Gambettola, Savignano sul Rubicone e Mercato Saraceno.

Per quanto concerne in particolare il processo di sviluppo delle funzioni infermieristiche nelle Case della Salute (CdS), la programmazione aziendale ha risposto potenziando e valorizzando le reti professionali a livello territoriale ed in particolare si sono realizzate:

- 1) ambulatori prestazionali di osservazioni e terapia (AOT)
- 2) ambulatori della cronicità
- 3) ospedali di comunità

1) Gli AOT Si inseriscono come offerta della rete assistenziale di luogo di cura e di professionisti a integrazione della continuità assistenziale e si pone come luogo di accesso alla persona assistita da uno specifico Nucleo di Cure Primarie per la gestione di un problema di salute e/o che necessita di un trattamento ambulatoriale programmato o per un problema di salute prioritario. L'infermiere in area ambulatoriale coniuga il ruolo tradizionale riferito al prestazionale arricchito dalla innovazione rappresentata dalla modalità organizzativa e relazionale integrata con il MMG.

2) Gli ambulatori infermieristici per la gestione della cronicità si inseriscono in questo disegno rappresentando uno dei setting di sviluppo strategico del sistema delle cure territoriali che si possono implementare, nelle Case della Salute, ma anche nei Nuclei di Cure Primarie. La metodologia utilizzata è quella ispirata al Chronic Care Model; il modello è sostenuto da un approccio "proattivo" che vuole agire sull'empowerment dell'assistito che diventa parte integrante del proprio processo di cura. Gli ambulatori della cronicità prevedono attività pianificate ad intervalli regolari per trattamenti relativi a disturbi cronici, attività di follow up, interventi di promozione della salute anche di gruppo, di educazione terapeutica, interventi di self, care e case management a secondo del grado di rischio stratificato grado di delle patologie prevalenti quali il diabete, lo scompenso e la BPCO. Tali ambulatori rappresentano quindi un importante supporto per il paziente nella gestione della malattia da parte dell'infermiere di concerto con i Medici di Medicina Generale.

La gestione integrata del paziente, in particolare del cronico, richiede l'adozione di una logica di processo assistenziale in grado di assicurare la presa in carico e la continuità delle cure attraverso il

superamento delle barriere organizzative, professionali ed operative. L'AUSL della Romagna ha nel suo territorio livelli diversi di avanzamento nella progettazione e realizzazione degli ambulatori della cronicità e ha tra i propri obiettivi programmi di ulteriore sviluppo di questa tipologia di ambulatori nelle Case della Salute secondo la modalità prevista dal progetto "Sviluppo ambulatori infermieristici nella Casa della Salute/NCP nell'AUSL della Romagna"

- 3) Gli Ospedali di Comunità rappresentano un modello innovativo di modalità assistenziale di cure intermedie a gestione infermieristica basata sulla integrazione professionale e che richiede lo sviluppo di tutte le professionalità coinvolte in particolare di quella infermieristica che mette in atto modalità di presa in carico dell'assistito correlata al bisogno assistenziale prevalente nelle diverse fasi del processo di cura. Gli OsCo sono una realtà rilevante dell'AUSL della Romagna che coopera con la regione alla realizzazione del flusso informativo regionale SIRCO in modo fondante e determinante.

La tabella sottostante riporta i setting assistenziali presenti nella AUSL della Romagna

Sede	Sedi ADI	NCP	Amb. Prestaz.	Amb. Patologie Croniche	Casa Salute	OsCo
CE	4	7	5	0	4	2
RA	10	17	23	9	5	0
FO	6	10	4	7	5	2
RN	5	18	7	9	4	0
Totale	25	52	39	25	18	4

In riferimento all'obiettivo di sviluppare la funzione di assistenza primaria in tema di salute mentale all'interno delle Case della Salute, in ogni Casa della Salute presente sul territorio aziendale è attiva una équipe multidisciplinare del CSM con funzioni di accoglienza e valutazione psicosociale. In ogni CdS inoltre le équipe hanno sviluppato modelli di integrazione con i NCP, introducendo modalità innovative di attuazione della primary care, basate oltre che sulla stepped care sui principi della collaborative care. In particolare nella CdS di Meldola si è attivato un progetto specifico basato sul Chronic Care Model diretto alla utenza cronica psichiatrica, ed una collaborazione con il SerT sull'alcolismo. Nella CdS di Forlimpopoli è attivo un altro progetto di intercettazione sociosanitaria di problematiche altrimenti sottosoglia dell'adolescenza.

1.3 Tra prevenzione e promozione della salute

La realizzazione di interventi proattivi di prevenzione nel contesto delle Case della Salute si è realizzata ,fra l'altro, attraverso un progetto sperimentale di comunità. Raccogliendo l'invito della Regione Emilia-Romagna ad attivare le comunità intorno ai temi di Guadagnare salute, si è posto il fulcro dell'attivazione nella Casa della salute, organizzazione vocata al Chronic Care Model, cui utilmente poteva associarsi la promozione del miglioramento degli stili di vita. Sono state coinvolte le Case della Salute di Cesenatico, Bagnacavallo / Cotignola /Bagnara , Russi , Forlimpopoli-Bertinoro e Meldola .

Il progetto mirava a creare empowerment individuale e di comunità per prevenire i fattori di cronicità, con la guida partecipe della comunità di cura, formata dai professionisti che operano nella Casa della salute.

Passaggio essenziale è stata la formazione a medici, infermieri e assistenti sociali sul counselling motivazionale, per aumentare la capacità degli operatori di favorire negli utenti il cambiamento.

Si è creato un gruppo di regia generale del progetto e gruppi locali, comprendenti Direzioni di Distretto e Amministrazioni Comunali. Gli operatori delle Case della salute (medici, infermieri, assistenti sociali) sono stati formati per realizzare interventi motivazionali, per migliorare l'efficacia della comunicazione sugli stili di vita, e aumentare l'autonomia professionale degli infermieri nel trattare il cambiamento comportamentale. La formazione è stata molto estesa in Bassa Romagna, coinvolgendo medici e infermieri di tutte le sedi, e programmando incontri periodici di rinforzo per il personale infermieristico degli ambulatori della patologia cronica.

Anche verso le persone della comunità si sono svolte iniziative formative: corsi, collegati a 3 Case della salute, di formazione –integrata col progetto GinS- per formare Promotori dell'attività fisica, per guidare gruppi di cammino; Laboratorio teorico pratico di cucina per il benessere dei bambini.

Le azioni nel territorio sono state dirette verso cittadini adulti sedentari e/o soli, diabetici, persone con sindrome metabolica, tabagisti, bambini e adolescenti sia in contesto scolastico sia extrascolastico e genitori, giovani neet, anziani soli, pazienti in residenze psichiatriche.

Le azioni create nel territorio:

- Gruppi di sostegno rivolti a pazienti diabetici a Cesenatico.
- Attivazione di nuovi gruppi di cammino su stimolo della Casa della salute (anche con Nordic Walking) a Villanova, Masiera di Bagnacavallo, Cotignola, Bagnara, Russi, Meldola; gruppi per adulti, anziani, ragazzi. Fornitura di materiale riflettente (zaini, pettorine ecc) a partecipanti e walking leaders.
- Si sono progettati gruppi lenti per anziani, grandi sedentari, disabili psichici (in corso di implementazione nel 2016).
- Counselling sullo stile di vita rivolto a pazienti con sindrome metabolica diabetici, individuati dai medici di famiglia, integrato con laboratorio teorico pratico di cucina salutare
- Progetto sulla alimentazione nell'Istituto Comprensivo Berti di Bagnacavallo con attività esterna dei ragazzi delle medie inferiori, attuazione stabile di cambiamento comportamentale e sua promozione 'Frutta day'
- Svolgimento, dopo formazione specifica, di Corsi per smettere di fumare con conduzione parzialmente autonoma da personale infermieristico della Casa della Salute a Russi.
- Laboratorio e progetto con la scuola sul movimento dei bambini a Cesenatico. Eventi per promuovere movimento e sana alimentazione.
- Creazione di nuovi percorsi ciclopeditoni pianeggianti e adeguatamente segnalati in due centri.
- Corso di cucina per genitori "Benessere e gusto a tavola a misura di bambino".
- Laboratorio multitematico di 60 ore per ragazzi 11-17 anni a Bagnara di Romagna con successiva progettazione di gruppi di cammino per adolescenti.
- Ricognizione ed evento sui bisogni di salute dei giovani NEET a Forlimpopoli.
- Progetto Anziani soli a Meldola con creazione di gruppo di cammino lento (inizio 2016)

L'individuazione di modelli organizzativi di integrazione dell'attività vaccinale nelle Case della Salute è in progettazione nel 2016.

1.4 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Con riferimento all'obiettivo di proseguire il percorso di attivazione dei posti letto di Ospedale di Comunità. Nel 2015 non è stata programmata attivazione di OSCO nella Provincia di Rimini e nella Provincia di Forlì-Cesena. Si veda il capitolo 4.2 della presente relazione in cui nella sezione "*Assistenza territoriale: ospedali di Comunità*" è descritta l'attività effettuata nel 2015 dai 4 Ospedali di Comunità presenti in Romagna.

Si veda inoltre il capitolo 3.1.B) "*Assistenza Ospedaliera: obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi*" della presente relazione in merito alle azioni poste in essere dall'AUSL della Romagna per l'attuazione del regolamento di riordino ospedaliero.

Entro il mese di aprile 2016 verrà definita la Rete Aziendale Sten e Stam

1.5 Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

In riferimento ai seguenti progetti, si evidenzia:

Prescrizione dematerializzata.

Le fasi prescrittive ed erogative sono state implementate sugli applicativi di Laboratorio, CUP, Radiologia e sulla specialistica, rimane ancora limitato l'utilizzo della prescrizione da parte degli specialisti degli ambiti di Cesena e Rimini. Per gli ambiti di Forlì e Ravenna le percentuali di attivazioni sono superiori a quella della media regionale.

Scheda Sanitaria Individuale (SSI)

I Medici di Medicina Generale sono stati individuati ed attivati per l'utilizzo della Scheda Sanitaria Individuale.

Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)

Il Fascicolo è stato aggiornato con tutti i referti prodotti e visibili secondo le regole dei nuovi consensi. Per le prestazioni dopo una prima difficoltà dovuta a problemi tecnici, l'allineamento alle indicazioni regionali sono state realizzate.

Anagrafe Regionale Assistiti (ARA)

Il progetto regionale ha subito dei rallentamenti per la revisione ed implementazioni di funzioni operative, l'Azienda ha individuato l'anagrafica unica per l'integrazione con ARA e si procede secondo i piani di progetto.

Servizi di refertazione digitale su prestazioni di diagnostica per immagini inviate alla rete SOLE

Il Servizio è in sperimentazione e le Aziende pilota sono Reggio Emilia e Modena.

Fatturazione Elettronica

Conformemente a quanto previsto dal Capo VI bis della legge regionale n. 11 del 24 maggio 2004 e s.m.i. e dalla DGR n. 287/2015, l'Azienda ha ottemperato a tutti gli adempimenti previsti ed in particolare all'obbligo, a partire dal 31 marzo 2015, di ricevere fatture elettroniche utilizzando Intercent-ER come intermediario nei confronti del centro di interscambio nazionale gestito da Sogei S.p.a., nonché all'obbligo di emissione di fatture elettroniche attive nei confronti delle Pubbliche Amministrazioni.

Nel corso del 2015 l'Azienda si è impegnata, oltre al rispetto degli obblighi cogenti previsti dalla normativa regionale, a garantire che il processo di dematerializzazione del ciclo passivo giunga alla sua fase di completamento nei tempi previsti. In particolare, dopo aver portato a regime la gestione della fattura elettronica, l'Azienda ha collaborato fattivamente con l'Agenzia Intercent-ER per predisporre gli strumenti idonei all'emissione dell'ordine elettronico, secondo le specifiche e le tempistiche della delibera citata; inoltre l'Azienda USL della Romagna fa parte del gruppo di Aziende sperimentatrici individuato da Intercent_ER. A gennaio 2016 il processo di implementazione dell'ordine elettronico ha superato la fase del collaudo ed è attualmente in fase di test.

118 e Centrali operative

Nel 2015 sono stati organizzati diversi incontri regionali per la ricerca dell'armonizzazione delle CO 118 Emilia – Romagna che hanno visto la partecipazione di coordinatori e operatori di centrale.

Sono stati predisposti e attivati i nuovi algoritmi omogenei di criticità ed intervista sanitaria per le 3 CO 118 ER, al fine di consentire la interscambiabilità del sistema in caso di interruzione di una delle CO o per un eccesso di chiamate in uno dei territori, ma anche per migliorare e facilitare l'attività svolta dalla CO 118.

All'interno del nuovo sistema è stata abilitata la funzionalità di proposta dinamica dei mezzi (dotati di GPS) indipendentemente dal territorio di appartenenza ma in base alla distanza dall'evento.

All'interno dell'algoritmo nella Card Intervista Sanitaria è stata introdotta una sezione "sospetto" per le patologie tempo dipendenti (ictus, stemi e arresto cardiaco) che potrà essere utilizzata per migliorare la raccolta-analisi dedicati.

Si precisa che il sistema è estremamente dinamico e modificabile in base alle necessità evidenziate e può essere considerato come work in progress.

Realizzazione di un sistema informatizzato unitario per la gestione delle risorse umane delle Aziende Sanitarie.

Nel corso del 2015 l'Azienda USL della Romagna ha garantito la piena collaborazione al gruppo di lavoro regionale sul Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane (GRU) dell'Emilia Romagna tramite la partecipazione stabile di due dirigenti, nonché di altri collaboratori individuati in relazione alle specifiche competenze. Il lavoro è stato completato dal Gruppo individuato a livello regionale nel mese di gennaio 2016. A seguire, a fine febbraio, sono pervenute le 22 Tabelle realizzate dal gruppo e relative alle Aree Economica, Giuridica e Presenze Assenze rispetto alle quali ogni Azienda dovrà produrre l'ulteriore lavoro di estrazione, verifica e abbinamento delle voci dei corrispondenti sistemi informativi. L'Azienda USL della Romagna è inserita nel primo gruppo di aziende regionali per le quali l'avvio del nuovo sistema unitario è previsto per il prossimo 1° gennaio 2017.

1.6 Gestione del patrimonio e delle attrezzature

In riferimento al *Piano Investimenti*, si rimanda a quanto rendicontato al punto II) della presente relazione riguardante "Stato di realizzazione del Piano di Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie".

Per quanto riguarda gli obiettivi relativi alla *Gestione del Patrimonio immobiliare e tecnologico*, nel 2015 il costo/mq della manutenzione ordinaria ha visto una riduzione del 4 % rispetto a quello del 2014 passando da 22.27 €/m² costruito del 2014 a 21.43 €/m² costruito del 2015. Entrambi i valori (2014 e 2015) sono inferiori al dato regionale 2014 di 23,50 €/m² costruito).

La valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali nelle componenti edilizie ed impiantistiche degli edifici si è concretizzata contestualmente alle verifiche della vulnerabilità sismica strutturale secondo il disciplinare tipo redatto dalla regione Emilia Romagna per l'affidamento degli incarichi professionali, svolte per gli ospedali ed i principali edifici costruiti antecedentemente alla classificazione sismica del territorio di competenza.

Nel corso del 2015 un gruppo di lavoro appositamente costituito all'interno degli uffici tecnici dell'AUSL Romagna ha recepito le check list degli elementi non strutturali e delle unità critiche, attraverso le quali effettuare gli accertamenti, redatte dal Gruppo regionale di Gestione del Rischio Sismico nelle Strutture Sanitarie. In coerenza con tale impostazione è stato intrapreso il relativo percorso valutativo.

Con particolare riferimento al presidio ospedaliero Morgagni Pierantoni di Forlì è stata svolta una approfondita analisi sugli intonaci cementizi dei terrazzi del padiglione Vallisneri all'interno del padiglione Valsalva, attesa la datata costruzione di detti edifici, per verificare l'ancoraggio dell'intonaco ai solai; detta analisi, commissionata a laboratorio qualificato, è stata condotta anche attraverso analisi strumentali e di laboratorio al fine di una migliore caratterizzazione della situazione.

Conseguentemente sono state messe in atto azioni urgenti finalizzata al miglioramento delle condizioni di sicurezza che in futuro verranno programmate ed estese ulteriormente.

In continuità con gli anni precedenti in un ottica di rafforzamento degli interventi già avviati ed al fine di uniformare e migliorare a livello Aziendale le misure volte all'uso razionale dell'energia, le linee d'azione principali, che determineranno anche efficientamento di tutto il sistema di gestione saranno le seguenti:

- Strutturare il sistema di gestione dell'energia nelle sue componenti essenziali;
- Predisporre il Piano di riqualificazione energetica Aziendale attraverso una analisi degli interventi migliorativi principali e redazione di un piano d'azione preliminare;
- Promuovere lo sviluppo della generazione distribuita ad alta efficienza e da fonti rinnovabili su tutto il territorio Aziendale.

Per quanto riguarda la mobilità sostenibile l'Azienda Ausl ha predisposto il piano degli spostamenti casa lavoro in conformità alla normativa regionale ed ha altresì avviato politiche per la corretta gestione ambientale, che sono attuate attraverso la gestione del parco auto centralizzata e informatizzata per tutto il territorio, a seguito dei positivi risultati ottenuti sulla gestione sperimentale del parco auto attuata su una parte del territorio stesso, (riduzione dei costi, riduzione dell'impatto ambientale, aumento della disponibilità e della sicurezza dei mezzi per le missioni del personale dipendente).

In relazione alle Tecnologie Biomediche, l'area di Fisica Medica ed ingegneria Clinica ha garantito il flusso informativo richiesto al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche secondo le seguenti modalità:

- *Flusso O.T.* : i servizi di gestione delle tecnologie di ciascun ambito territoriale hanno provveduto ad estrarre i dati delle proprie apparecchiature ed inviarli in regione via mail, o caricati direttamente sul sito del GRTB.
- *Flusso Nuove Acquisizioni*: Per tutte le modalità amministrative inerenti la fornitura delle Grandi Apparecchiature, sono state seguite le indicazioni del GRTB e pertanto tutte le nuove acquisizioni sono state oggetto di valutazione dal gruppo regionale stesso. Tutti i progetti finanziati attraverso fondi regionali o statali sono stati preventivamente valutati dall'apposito gruppo tecnico regionale e successivamente rendicontati attraverso il software Profiler.
- *Flusso GrAp*: i dati del flusso Gr.Ap sono stati garantiti dai servizi di gestione delle Tecnologie dei singoli ambiti territoriali. Ciascun ambito territoriale ha caricato i dati delle grandi apparecchiature direttamente nel portale NSIS del Ministero della Salute.

La costituzione di un'unica azienda sanitaria romagnola ha permesso anche di ottimizzare le risorse strumentali garantendo sempre la copertura diagnostica anche in caso di guasto e/o fermo macchina; in

particolare, nella stesura dei contratti di manutenzione per le grandi apparecchiature, compatibilmente con il peso economico delle specifiche scelte, è stata posta grande attenzione alla possibilità di predefinire il numero massimo di giorni di fermo macchina, al fine di evitare, per quanto possibile, sovrapposizioni di fermo macchina in tutto il territorio.

2 – Il governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati

2.1.6. Il vincolo del pareggio di bilancio

Il Consuntivo 2015 dell'Azienda USL della Romagna rispetta l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio assegnato alle Aziende sanitarie dalla DGR n. 901/2015: l'utile di esercizio è pari ad € 44.124.

L'analisi dettagliata dei risultati raggiunti in riferimento all'obiettivo di garantire l'equilibrio economico-finanziario è contenuta nel capitolo 5 della presente relazione avente ad oggetto *"La gestione economico-finanziaria dell'Azienda"*.

Rispetto agli obiettivi specificamente indicati dalla DGR 901/2015, si precisa che è stato effettuato nel corso del 2015 il monitoraggio trimestrale sull'andamento del bilancio e sono state effettuate le verifiche straordinarie sull'andamento della gestione aziendale a maggio 2015 e a settembre 2015. Di tali verifiche, congiuntamente all'informativa sul Bilancio Economico Preventivo 2015, adottato con delibera n. 555 del 21/07/2015 e approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 1171 del 6/8/2015 ai sensi della L. 412/91, è stata inoltre informata la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.

Contestualmente all'inserimento dei dati relativi ai Modelli CE trimestrali nella procedura ministeriale NSIS sono state inviate in regione le certificazioni relative all'andamento economico – finanziario previste dall'articolo 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, in cui l'Azienda ha certificato la coerenza dell'andamento economico-finanziario della gestione aziendale con la condizione di equilibrio economico-finanziario del Servizio sanitario regionale.

Al fine di garantire la *sostenibilità economico-finanziaria*, la Direzione aziendale ha proceduto nel corso del 2015 a monitorare costantemente e periodicamente la gestione aziendale e in particolare, vista la notevole complessità organizzativa dell'Ausl della Romagna, ha attivato un tavolo permanente (a cadenza mensile) di monitoraggio dell'andamento economico aziendale che coinvolge i principali responsabili di Budget Trasversali (facenti capo alle diverse aree di coordinamento: politica del farmaco, gestione risorse umane, acquisti e logistica, committenza, Attività Tecniche, Tecnologie Informatiche, fisica e ingegneria clinica, area dei servizi territoriali e area delle direzioni mediche di presidio etc).

Nel corso della verifica di settembre, alla luce di stime di preconsuntivo formulate sulla base dell'andamento registrato nel primo semestre, che portavano ad ipotizzare un risultato complessivo d'esercizio non in linea con l'obiettivo del pareggio di bilancio, è stato proposto un Piano di Rientro esplicitando le aree di interventi e le principali azioni per il contenimento dei costi complessivi aziendali.

Le principali aree di intervento sono state prioritariamente individuate in quelle in cui l'Azienda USL della Romagna mostra costi procapite più elevati della media regionale o comunque con una sensibile variabilità in ambito infrazionale e che quindi verosimilmente presentano maggiori margini di recupero, garantendo al contempo omogeneità ed equità di trattamento su tutto l'ambito aziendale.

Il piano di rientro è stato discusso alla seduta del tavolo degli ordinatori del 31 luglio; in quella sede ne è stata valutata la fattibilità stimando in circa 5 mln di euro l'effetto economico conseguibile negli ultimi cinque mesi dell'anno ed i capitoli di spesa maggiormente interessati dalle azioni di rientro sono stati i seguenti:

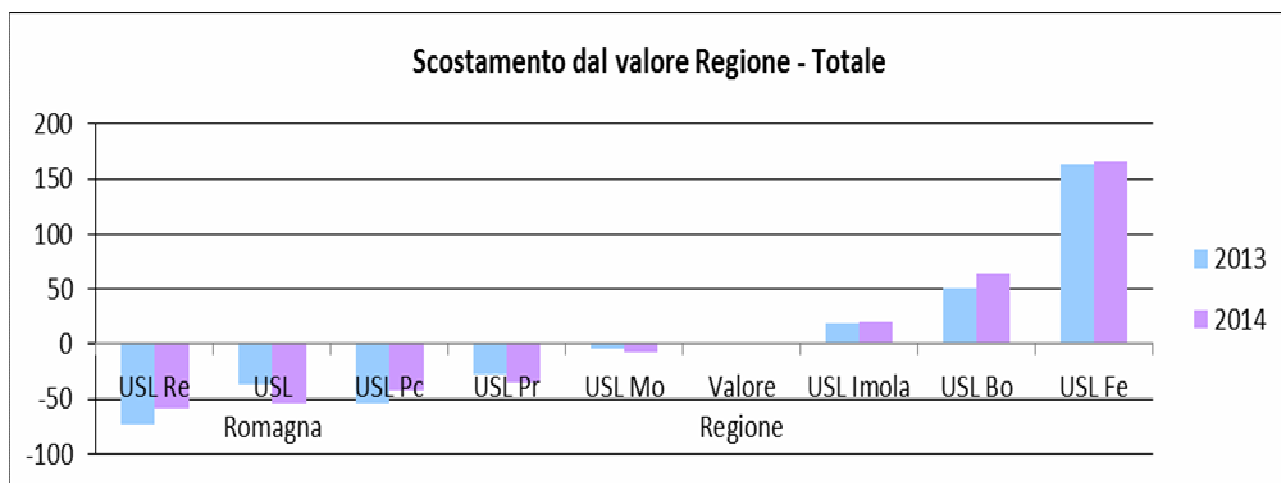
- Spesa farmaceutica convenzionata;
- Consumo beni sanitari;
- Assistenza protesica;
- Assistenza integrativa;
- Spesa per beni non sanitari;

In relazione all'attuazione delle misure regionali di contenimento della spesa, si evidenzia quanto segue:

- *Revisione dell'organizzazione aziendale:* si veda quanto rendicontato nella prima parte della presente relazione (pto 2) e in particolare per quanto riguarda la riorganizzazione dei servizi amministrativi e tecnici si rimanda al punto 2.3 "il governo delle risorse umane";
- *Progressivo allineamento dei costi procapite aziendali per livelli di assistenza:*

L'Azienda USL della Romagna presenta nel 2014 (ultimo anno disponibile fornito dal Servizio Amministrazione del SSR della RER) un costo medio procapite pari a 1.769,13 € che si attesta di ben 54€ al sotto della media regionale (pari ad € 1.823,12) collocandosi tra le migliori performance a livello regionale. Rispetto all'anno precedente tale costo procapite registra altresì una riduzione pari a -4,64 €.

Scostamento del costo medio procapite aziendale dalla media RER



Lo scostamento dalla media regionale di -54 € è principalmente attribuibile al livello degenza ospedaliera (-42€) e a seguire al livello distrettuale (-11€):

Romagna		Tot. Az. (€)	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (€)	Assistenza Distrettuale (€)	Assistenza Ospedaliera (€)
(con integraz. AOSP)	2013	€ 1.773,77	€ 53,00	€ 1.053,12	€ 665,91
	2014	€ 1.769,13	€ 51,33	€ 1.047,51	€ 668,92
	scost. 2014 vs 2013	-€ 4,64	-€ 1,67	-€ 5,61	€ 3,01
	scost. 2014 vs media RER 2014	-€ 53,99	-€ 2,80	-€ 11,08	-€ 41,48

- *Contenimento della spesa per beni e servizi:*
Ai fini del contenimento della spesa per beni e servizi, l'Azienda ha aderito a tutte le convenzioni attivate dall'Agenzia Intercent-ER nel corso del 2015 ed altresì, in fase di pianificazione delle attività, ha collaborato con l'Agenzia Intercent-ER ai fini di determinare i fabbisogni per la predisposizione, e conseguente successiva adesione, di nuove convenzioni stipulate da Intercent-ER. L'AUSL ha aderito anche a convenzione di attrezzature (RNM) della centrale di committenza Consip. Inoltre, al fine del contenimento dei costi, nel 2015 è stato molto sviluppato l'utilizzo del mercato elettronico sulla piattaforma informatica di Intercent-ER e Consip.
- *Contenimento degli organici e della spesa del personale*
L'Azienda ha dato attuazione alle misure regionali di contenimento della spesa relativa al personale tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 584, della Legge di Stabilità 2015. L'esercizio 2015 è stato chiuso infatti con una spesa per il personale a tempo indeterminato e determinato pari a

complessivi Euro 690.224.256, con un risparmio rispetto al 2014 di circa lo 0,32% pari ad Euro 2.234.020.

2.1.7. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Con riferimento all'obiettivo di contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR, nel corso del 2015 l'Azienda ha proseguito la propria attività di efficientamento del ciclo passivo nelle diverse fasi di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture, implementando nei primi mesi del 2015 tutte le funzionalità propedeutiche alla dematerializzazione del processo stesso e alla introduzione della fatturazione elettronica; nel corso del 2015 i tempi di pagamento si sono abbreviati e l'indicatore di tempestività dell'anno 2015 si è attestato sui 12,65 giorni a fronte dei 20 giorni registrati nel 2014.

A conclusione del percorso che ha consentito l'aggiudicazione della gara per il servizio di tesoreria in favore di tutte le Aziende sanitarie regionali l'Azienda USL della Romagna ha aderito alla convenzione stipulata dall'Agenzia Regionale Intercent-ER con l'R.T.I. costituito da Cassa di Risparmio di Bologna SpA (mandataria), Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna SpA e Banca Monte Parma SpA (mandanti) per la fornitura del servizio di tesoreria per le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna.

A partire dal 1° luglio 2015 il servizio di tesoreria dell'Ausl della Romagna è svolto da Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna S.p.A.

2.1.8. Il miglioramento del sistema informativo contabile

Nel corso del 2015 l'Azienda USL della Romagna ha adempiuto a tutte le indicazioni e Linee Guida regionali, in particolare l'Azienda si è impegnata:

- nel perfezionamento delle modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali ed applicati per il settore sanitario;
- nel miglioramento delle modalità di compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- nella verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 e della relativa Casistica applicativa, nonché delle indicazioni regionali;
- nell'implementazione e nel corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- nella puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA.

L'Azienda si è inoltre impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del proprio bilancio anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale.

Nel corso del 2015 è stata assicurata, nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche e nel bilancio di esercizio, l'esatta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, effettuando le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale.

Per quanto riguarda il Percorso Attuativo della Certificabilità, l'Azienda USL della Romagna, nel corso del 2015, ha assicurato il rispetto delle azioni e della tempistica previste nel Piano attuativo approvato con la DGR n. 150/2015.

Anche per quanto riguarda l'avvio di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile l'Azienda ha assicurato la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico per la definizione delle nuove soluzioni applicative partecipando ai gruppi di lavoro organizzati dalla Regione.

Per quanto riguarda l'obiettivo inerente la *Qualità dei dati di contabilità analitica*, nel corso del 2015 per l'Azienda USL della Romagna, essendo in presenza di quattro contabilità economico patrimoniali, non è stato ancora possibile unificare i sistemi di contabilità analitica.

Per tale motivi la Co.An dell'Azienda USL Romagna è stata estratta da "datamart" locali e riportata su un applicativo specifico utilizzato per il controllo di gestione. Questo ha permesso di effettuare il monitoraggio dei budget operativi e trasversali e l'analisi di situazioni di eventuale disomogeneità tra i quattro ex ambiti. Contemporaneamente a seguito della definizione della nuova organizzazione aziendale da ottobre è stato aggiornato il piano dei centri di costo e ridefinita la gerarchia aziendale in particolare per quel che riguarda i Dipartimenti e i Centri di Responsabilità.

2.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

L'Azienda USL della Romagna ha aderito a tutte le convenzioni attivate dall'Agenzia Intercent-ER nel corso del 2015 ed altresì, in fase di pianificazione delle attività, ha collaborato con l'Agenzia Intercent-ER ai fini di

determinare i fabbisogni per la predisposizione, e conseguente successiva adesione, di nuove convenzioni stipulate da Intercent-ER.

In ottemperanza alla delibera di Giunta Regionale n. 1501/2015 ad oggetto "Approvazione dello schema di convenzione per l'assegnazione temporanea di personale finalizzata alla riorganizzazione degli acquisti", questa Azienda ha dapprima inviato l'elenco di tutti i collaboratori amm.vi e collaboratori amm.vi esperti (D e DS) e successivamente ha adottato la deliberazione n. 935/2015 di recepimento della convenzione prevista nella delibera regionale. In esecuzione della stessa sono stati individuati 1 Dirigente e 3 collaboratori (D e DS) con assegnazione temporanea all'Agenzia Intercent-ER per lo svolgimento di n. 3 procedure di gara inserite nella Programmazione 2016-2018 di Intercent-ER, personale che attualmente sta implementando le suddette procedure.

Per quanto riguarda il Supporto alla dematerializzazione del processo di ciclo passivo, La Regione Emilia-Romagna sulla spinta della normativa nazionale (fatturazione elettronica ecc) ed europea ha deliberato la "Approvazione della direttiva inerente i tempi e le modalità di utilizzo del sicpa-er (sistema regionale per la dematerializzazione del ciclo passivo" in data 23/3/2015, volta ad estendere la dematerializzazione del ciclo passivo anche ad ordini e DDT, secondo lo standard europeo PEPPOL (Pan European Public Procurement On Line), al cui progetto la Regione aderisce tramite l'Agenzia Intercent-ER, e usando come punto di collegamento alla rete Europea il Nodo Telematico di Interscambio Regionale (NoTI-ER) e come sistema di conservazione sostitutiva dei documenti emessi / ricevuti (ordini e ddt elettronici) il sistema regionale SiCiPa-ER (Sistema regionale per la dematerializzazione del ciclo passivo).

Da luglio 2015 l'AUSL della Romagna è stata coinvolta in qualità di ente sperimentatore per la parte di attività relativa al Magazzino Unico di Pievesestina.

Nel corso del 2015 sono stati individuati i referenti dell'AUSL della Romagna, preposti alla partecipazione ed allo sviluppo del progetto; fra le strutture coinvolte c'è anche la Gestione Logistica Aziendale, per l'attivazione del ciclo passivo informatizzato verso e da il Magazzino Unico di Pievesestina con l'interfacciamento al software NFS.

Sono stati quindi attivati:

- incontri tecnici con IntercentER, CUP2000 e SiCiPa-ER, volti a definire i contenuti e le modalità di valorizzazione dei campi presenti nei tracciati XML in formato PEPPOL e di trattamento dei messaggi scambiati fra i sistemi informatici;
- incontri volti ad identificare le conseguenze organizzative sulle strutture che gestiscono le anagrafiche dei prodotti, su quelle ordinanti, su quelle riceventi i beni, sul trattamento e conservazione dei documenti, e infine le conseguenze funzionali negli applicativi informatici locali
- incontri mirati sull'attività del Magazzino Unico di Pievesestina a cui ha partecipato anche il fornitore, Dedalus, per analizzare le ricadute su tale software, sia per la parte di interfacciamento - scambio di messaggi - con NoTI-ER, sia per le funzioni interne dell'applicativo a supporto del lavoro degli operatori come si ipotizza che verrà modificato dai nuovi processi;
- incontri del Gruppo di Lavoro con fornitori di beni e loro associazioni per evidenziare casi particolari, esigenze, criticità, che hanno influenzato le analisi del software.

E' stata quindi eseguita una prima analisi tecnica a seguito della quale è stato effettuato un ordine da parte di IntercentER ai vari fornitori di software, fra cui quindi Dedalus, per la realizzazione, test e messa a regime della parte di interfacciamento del software locale con NoTI-ER.

In riferimento all'obbligo di ricevere fatture elettroniche, fin dall'inizio 2015, nei capitolati di gara sono state esplicitate le nuove modalità di fatturazione a cui i fornitori devono attenersi, prevedendo il mancato pagamento in caso di omissione.

Altresì dal gennaio 2016 nella documentazione delle nuove procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi sono state previste clausole che prevedono l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici e di inviare documenti di trasporto elettronici.

2.3. Il governo delle risorse umane

Nel corso del 2015 l'Azienda USL della Romagna ha completato il riassetto organizzativo delle funzioni Amministrative, Tecniche e di Staff: con l'atto deliberativo n. 524 del 7/7/2015 ad oggetto "Provvedimenti organizzativi a seguito della positiva verifica regionale dell'atto aziendale: approvazione assetto organizzativo AUSL Romagna" si è definita la nuova configurazione fino al livello delle Strutture Complesse (n. 26); a

seguire con deliberazione n. 831 del 18/11/2015 si è proceduto all'individuazione degli incarichi di livello inferiore - Strutture Semplici ed incarichi di Alta Professionalità- (n. 16) sempre riferiti alle aree di staff e di supporto tecnico e amministrativo. Le selezioni interne per l'affidamento degli incarichi sono state espletate in settembre (SC) e in dicembre (SS e IPA) ed i relativi incarichi sono stati assegnati con decorrenza rispettivamente 1/10/2015 e 1/1/2016.

Rispetto agli assetti delle precedenti Aziende confluite nell'AUSL della Romagna, la riorganizzazione effettuata ha comportato, sia per le Strutture Complesse sia per gli incarichi inferiori, una riduzione in termini numerici in misura anche superiore al 50%.

Con riferimento agli obiettivi contenuti nella DGR 1735/14, nel 2015:

- si è completato il consolidamento del personale del comparto assumendo a tempo indeterminato n. 160 figure, a fronte della cessazione di un corrispondente numero di rapporti di lavoro a tempo determinato;
- si è proceduto al consolidamento del personale della dirigenza sanitaria assumendo a tempo indeterminato n. 37 figure, a fronte della cessazione di un corrispondente numero di rapporti di lavoro a tempo determinato. Per la dirigenza il processo di consolidamento proseguirà nel 2016 fino al raggiungimento delle 91 figure complessivamente previste.

In riferimento al Piano Assunzioni 2015, si illustrano le seguenti azioni:

- completa attuazione del piano 2015 trasmesso con nota prot. 206562 del 14.09.2015 (autorizzazione RER prot. n. 821859 del 11.11.2015), in particolare:
 - copertura turn over 25% a tempo indeterminato (30 dirigenti sanitari e 91 figure comparto sanitari e OSS) e 50% a tempo determinato (60 dirigenti medici e sanitari e 120 figure comparto sanitari e OSS);
 - assunzioni per nuovi servizi (30 dirigenti medici e 144 figure di comparto sanitari);
 - piano di potenziamento e garanzia livelli assistenziali estivo;
 - piano Garanzia Livelli Assistenziali (60 figure TD comparto sanitari e OSS);
 - piano riduzione liste d'attesa (27 dirigenti medici e 19 figure di comparto sanitari) ex DGR 1735 del 2014;
 - superamento lavoro atipico (39 figure dirigenza medica e sanitaria).

Con riferimento agli obiettivi inerenti le strutture complesse sanitarie, in attesa della riorganizzazione della rete ospedaliera sulla base del DM 70/2015 e della DGR n. 2040 del 10 dicembre 2015, l'Azienda ha provveduto ad attribuire / prorogare gli incarichi temporanei di responsabilità di strutture complesse (INTERIM o Facenti Funzione ai sensi dell'art. 18 del CCNL 08.06.2000) vacanti (totale n. 39 posizioni). Nel corso del 2015 sono state attivate, sulla base di specifiche autorizzazioni regionali, le seguenti selezioni per l'attribuzione degli incarichi delle seguenti Strutture Complesse:

- SC UO Anestesia Rianimazione Rimini
- SC UO Anestesia Rianimazione Forlì
- SC UO Anestesia Rianimazione Cesena
- SC UO Chirurgia e Terap. Onc. Avan. Forlì
- SC Farmacia Centralizzata PVS
- SC UO Ematologia Ravenna
- SC UO Genetica Medica PVS
- SC UO Gastroenterologia Ravenna-Faenza-Lugo
- SC UO Chirurgia Generale Faenza
- SC UO Oncologia Ravenna
- SC UO Chirurgia Toracica Forlì

Nonostante i processi di consolidamento sopramenzionati a consuntivo il costo del personale a tempo determinato risulta tuttavia incrementato rispetto all'esercizio precedente di circa un 9%. Si passa infatti da un costo 2014 pari ad Euro 46.567.686 ad un costo 2015 pari ad Euro 50.762.399.

Le motivazioni di tale incremento di spesa sono da ricondurre alla copertura del turnover per un 50% con personale a Tempo determinato (60 dirigenti medici e sanitari e 120 figure di comparto sanitari e OSS), nonché all'assunzione sempre a tempo determinato di 60 figure del comparto per il piano Garanzia Livelli Assistenziali.

Nel corso del 2015 l'Azienda ha inoltre intrapreso un percorso di progressivo superamento delle forme contrattuali c.d. atipiche sia al fine di verificare il fabbisogno di personale necessario per rispondere con risorse adeguate alle attuali necessità per macro funzioni assistenziali, sia per razionalizzare l'utilizzo di tali

forme contrattuali flessibili, rispetto ad un ricorso diversificato nelle quattro Aziende in essa confluite, orientandolo ed omogeneizzandolo su scala aziendale.

Questo percorso ha determinato una diminuzione della relativa spesa. A consuntivo infatti la spesa per il lavoro atipico risulta essere complessivamente pari ad Euro 5.220.895 e con un risparmio rispetto al 2014 di circa il 23% pari ad Euro 1.560.534.

Come già detto, al fine di garantire il progressivo raggiungimento dei limiti contenuti nel Patto per la Salute 2014-2016, (art.22), ovvero il parametro di riduzione dell'1,4% sulla spesa 2004, da raggiungere definitivamente nel 2020, si ribadisce che l'esercizio 2015 è stato chiuso con una spesa per il personale a tempo indeterminato e determinato pari a complessivi Euro 690.224.256, con un risparmio rispetto al 2014 di circa lo 0,32% pari ad Euro 2.234.020.

Per quanto concerne l'istituto della risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro del proprio personale dipendente, disciplinata dall'art. 72, comma 11, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112 (come modificato dall'art. 1, comma 5, del decreto legge n. 90/2014, convertito con modificazioni dalla legge n. 114/2014), si è proceduto all'elaborazione del regolamento disciplinante le modalità di esercizio da parte dell'Azienda USL della Romagna della facoltà datoriale di risoluzione unilaterale, configurato quale atto generale di organizzazione interna volto a predeterminare i criteri generali di applicazione dell'istituto in esame, in funzione del raggiungimento, fra gli altri, dell'obiettivo del ricambio generazionale, adattando la propria dotazione organica alle nuove necessità organizzative, e del governo della spesa del personale. Nell'applicazione dell'istituto l'Azienda deve garantire il pieno rispetto della clausola legislativa di tutela dell'integrità del trattamento pensionistico, per effetto della quale la risoluzione unilaterale non può essere esercitata prima del raggiungimento dell'età anagrafica utile ad evitare l'applicazione delle penalizzazioni economiche sul trattamento pensionistico previste dall'art. 24, comma 10, del decreto legge n. 201/2014. A seguire verrà avviato il percorso di confronto sindacale e con il Collegio Sindacale.

Per quanto riguarda gli obiettivi indicati nella DGR 901/15 inerenti l'esercizio dell'attività libero-professionale, in ottemperanza alle verifiche e comunicazioni prescritte dalla DGR 326/2015 ed alla nota D.G. Sanità e Politiche Sociali R.E.R. (Atti Prot. 2015/0084176/A) con nota del Coordinatore Area Risorse Umane del 1.7.2015 (prot. n. 2015/0148372) è stata rappresentata alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione la situazione circa lo stato di applicazione del programma sperimentale per lo svolgimento dell'attività libero professionale intramuraria presso gli studi professionali privati collegati in rete.

La situazione all'epoca rappresentata evidenziava per gli aspetti della prenotazione, fatturazione e riscossione le diverse situazioni dei n. 13 professionisti autorizzati presso i quattro ambiti territoriali della Ausl della Romagna (Cesena n. 7 dirigenti medici; Forlì n. 2 dirigenti medici-veterinari; Ravenna n. 3 dirigenti medici; Rimini n. 1 dirigente medico-veterinario).

A seguito della attivazione delle UU.OO. Amministrative Tecniche e di Staff, avvenuta in data 1.10.2015, e, tra queste, della U.O. Libera Professione in Staff alla Direzione sanitaria, e di valutazioni tecniche circa la situazione complessivamente intesa di tutta l'ALPI, nelle more del nuovo atto aziendale per la libera professione e le attività a pagamento - ove la previsione dello svolgimento dell'ALPI presso gli studi professionali in rete è peraltro considerata fattispecie residuale rispetto agli spazi aziendali e poi a quelli sostitutivi -, con nota del Direttore sanitario del 17.11.2015 (prot. 2015/0257901/P) si è provveduto:

- a non procrastinare oltre la data del 31.12.2015, le autorizzazioni – già in proroga – all'utilizzo degli studi professionali privati;
- ad autorizzare i professionisti interessati che hanno confermato l'opzione per l'intramoenia (n. 9) presso spazi aziendali idonei ed adeguati;
- a mantenere l'autorizzazione in proroga per n. 3 veterinari presso il proprio studio professionale in rete, per mancanza di spazi aziendali adeguati.

2.4 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

2.4.2 Assistenza farmaceutica convenzionata

In relazione all'obiettivo di aumentare il ricorso ai farmaci generici, si evidenzia che sono stati promossi ed effettuati diversi incontri formativi/informativi all'interno dei costituiti Nuclei di Cure d Primarie. A detti incontri ha partecipato in qualità di relatore il Farmacista della U.O. Assistenza Farmaceutica, congiuntamente alla U.O. Cure Primarie e sono state trattate le seguenti tematiche :

- Prescrizione farmaci a brevetto scaduto: confronto dei dati prescrizione;

- Monitoraggio spesa e consumi (DDD) farmaceutica convenzionata: monitoraggio aree critiche da RER (IPP, Sartani e ACE-inibitori; Statine (e Rosuvastatina), Med.equivalenti;
- Inibitori di Pompa Protonica (IPP), poche conoscenze per un impiego molto diffuso: sintesi della letteratura scientifica internazionale in merito ai possibili rischi associati all'uso prolungato di IPP;
- Farmaci per la BPCO: illustrazione del documento elaborato dalla Commissione del Farmaco di Area Vasta Romagna, sulle indicazioni d'uso per i nuovi farmaci per la BPCO (Acidinio, Glicopirronio, Indacaterolo) e relativi indicatori di monitoraggio.

Accanto alla rappresentazione degli aspetti clinici di cui sopra sono stati prodotti gli elaborati di spesa/consumo dei farmaci in oggetto, funzionali al monitoraggio dell'andamento e del profilo prescrittivo di ogni NCP e, al suo interno, di ogni MMG componente.

Il ricorso ai farmaci equivalenti per l'AUSL della Romagna è passato da 77,8% nel 2014 a 79,2% nel 2015 (+1,4%). La quota di farmaci a brevetto scaduto è aumentata in tutti gli ambiti territoriali. Si veda altresì quanto commentato al capitolo 4.2 della presente relazione nella sezione "Assistenza farmaceutica territoriale":

	% DDD					
	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	Romagna	Regione
Anno 2014	74,8%	77,4%	78,5%	79,1%	77,8%	78,1%
1° trimestre 2015	75,6%	77,8%	78,6%	79,8%	78,2%	78,6%
1° semestre 2015	76,6%	78,6%	79,5%	80,8%	79,1%	79,2%
Anno 2015	76,6%	78,7%	79,6%	80,7%	79,2%	79,3%

Fonte Flusso AFT (dato fornito dal Controllo di Gestione)

Anche il dato percentuale di utilizzo dei farmaci generici puri permane, complessivamente per l'ASL della Romagna (1° sem. = 33,2%), allineato al dato di consumo medio della RER (1° sem. = 33,4%; Fonte Flusso AFT RER)

Per quanto riguarda le Categorie di farmaci critici, si evidenzia quanto segue:

Inibitori della pompa protonica

Obiettivo: contenimento dei consumi

Categoria	DDD*10.000 ab.pesati/die					
	AUSL Romagna			RER		
	2015	2014	var %	2015	2014	var %
A02BC - INIBITORI DELLA POMPA ACIDA	642,91	634,18	+1,4%	660,14	669,36	-1,4%

Fonte Flusso TER 12 mesi 2015

Dato in incremento rispetto al 2014, ma comunque sotto la media regionale.

Inibitori della ricaptazione di serotonina

Obiettivo: contenimento dei consumi

Categoria	DDD*10.000 ab.pesati/die		
	2015	2014	var %
N06AB - INIBITORI SELETTIVI DELLA RICAPTAZIONE DI SEROTONINA	357,05	357,16	-0,03%

Fonte Flusso TER 12 mesi 2015

Antipertensivi

Obiettivo: aumento del ricorso ad ACE inibitori in alternativa ai sartani

Descrizione	DDD*10.000 ab.pesati/die		
	2015	2014	var %
C09AA – ACE INIBITORI, NON ASSOCIATI	1.140,20	1.154,72	-1,3
C09BA – ACE INIBITORI E DIURETICI	255,23	266,88	-4,4
C09BB – ACE INIBITORI E CALCIOANTAGONISTI	83,90	68,37	22,7
C09BX - ACE INIBITORI, ALTRE ASSOCIAZIONI	0,39	0,00	
Totale ACE inibitori	1.479,72	1.489,98	

C09CA - SARTANI, NON ASSOCIATI	575,48	578,89	-0,6
C09DA - SARTANI E DIURETICI	336,93	347,94	-3,2
C09DB - SARTANI E CALCIOANTAGONISTI	21,72	16,27	33,5
Totale sartani	934,13	943,11	
Totale ACE inibitori + sartani	2.413,85	2.433,08	
% ACE inibitori	61,3%	61,2%	+0,1%

Fonte Flusso TER 12 mesi 2015

Statine

Obiettivo: aumento dei farmaci a brevetto scaduto

Descrizione	DDD*10.000 ab.pesati/die		
	2015	2014	var %
C10AA - INIBITORI DELLA HMG COA RIDUTTASI	823,12	799,14	3,0
C10AA01 - SIMVASTATINA	232,76	237,50	-2,0
C10AA02 - LOVASTATINA	11,50	10,31	11,5
C10AA03 - PRAVASTATINA	39,63	41,76	-5,1
C10AA04 - FLUVASTATINA	23,10	25,22	-8,4
C10AA05 - ATORVASTATINA	375,52	340,60	10,3
C10AA07 - ROSUVASTATINA	140,61	143,74	-2,2
% statine a brevetto scaduto	81,5%	80,7%	+1,0%

Fonte Flusso TER 12 mesi 2015

Antibiotici sistemici

Obiettivo: riduzione dei consumi complessivi e delle classi di molecole ad ampio spettro

Descrizione	DDD*10.000 ab.pesati/die		
	2015	2014	var %
J01 - ANTIBATTERICI PER USO SISTEMICO	205,84	213,95	-3,8%
J01CR – PENICILLINE E INIBITORI DELLE BETA-LATTAMASI	85,14	88,34	-3,6%
J01MA - FLUOROCHINOLONI	26,52	26,63	-0,4%

Fonte Flusso TER 12 mesi 2015

2.4.3 Acquisto ospedaliero di farmaci

Aumento del ricorso ai biosimilari

Ormone della crescita

Obiettivo: biosimilare pari al 35% del consumo complessivo

Risultato: la percentuale di biosimilare (Omnitrope ®) è passata da 27% nel 2014 a 34% nel 2015

Anno 2015	DDD											
	Cesena	%	Forlì	%	Ravenna	%	Rimini	%	Romagna	%	Regione	%
H01AC01 - GENOTROPIN	1.878,60	15%	1.976,40	13%	3.534,60	15%	8.020,20	23%	15.410	18%	52.487,60	14%
H01AC01 - HUMATROPE	3.600,00	29%	3.186,00	22%	8.406,00	36%	8.955,00	26%	24.147	29%	102.582,00	27%
H01AC01 - NORDITROPIN	720	6%		0%	412,5	2%		0%	1.133	1%	16.875,00	4%
H01AC01 - NUTROPINAQ	780	6%	4.005,00	27%	3.720,00	16%	2.880,00	8%	11.385	13%	65.910,00	17%
H01AC01 - OMNITROPE	4.980	40%	5.115	35%	5.925	26%	12.450	36%	28.470	34%	107.415	28%
H01AC01 - SAIZEN	468	4%	204	1%	36	0%	84	0%	792	1%	18.420,00	5%
H01AC01 - ZOMACTON	0	0%	324	2%	1.086,00	5%	1.842,00	5%	3.252	4%	14.598,00	4%
Totale	12.427	100%	14.810	100%	23.120	100%	34.231	100%	84.588	100%	378.288	100%

Epoetina

Obiettivo: biosimilare pari al 50% del consumo complessivo

Risultato: la percentuale di biosimilare (Eporatio ® e Retacrit ®) è passata da 28% nel 2014 a 62% nel 2015.

Anno 2015	DDD											
	Cesena	%	Forlì	%	Ravenna	%	Rimini	%	Romagna	%	Regione	%
B03XA01 - BINOCRIT	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	230.098,00	5%
B03XA01 - EPORATIO*	1.540,00	1%	3.810,00	1%	5.860,00	1%	260	0%	11.470	1%	11.756,00	0%
B03XA01 - EPREX	123.613,00	94%	63.413,00	23%	200.035,00	43%	129.415,00	74%	516.476	37%	1576258	32%
B03XA01 - NEORECORDON	466	0%	480	0%	1.588,00	0%	1.826,00	1%	4.360	0%	1088918	22%
B03XA01 - RETACRIT	162.090,00	123%	213.423,00	76%	255.358,00	55%	222.664,00	127%	853.535	61%	1986425	40%
B03XA02 - ARANESP	0	0%	0	0%	2.500,00	1%	5.413,33	3%	7.913	1%	59.642,22	1%
B03XA03 - MIRCERA	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	710	0%
Totale BIOSIMILARE	163.630	57%	217.233	77%	261.218	56%	222.924	62%	865.005	62%	1.998.181	40%
Totale	287.709		281.126		465.341		359.578		1.393.754		4.953.807	

Fattori di stimolazione dei granulociti

Obiettivo: mantenimento rispetto al 2014

Risultato: la percentuale di biosimilare (Zarzio ®) è passata da 89,1% nel 2014 a 87,5% nel 2015.

Anno 2015	DDD											
	Cesena	%	Forlì	%	Ravenna	%	Rimini	%	Romagna	%	Regione	%
L03AA02 - GRANULOKINE		0%		0%		0%		0%	0	0%	1.225,71	2%
L03AA02 - ZARZIO	3.392	90%	3.489	90%	6.695	80%	3.805	97%	17.381	87,5%	60.425	91%
L03AA10 - GRANOCYTE		0%		0%		0%		0%	0	0%	240,46	0%
L03AA10 - MYELOSTIM	2,25	0%	51,1	1%	435,08	5%		0%	488	2%	553,8	1%
L03AA13 - NEULASTA	360	10%	320	8%	1.200,00	14%	120	3%	2.000	10%	4.040,00	6%
Totale	3.754	100%	3.861	100%	8.330	100%	3.925	100%	19.870	100%	66.485	100%

Altri biosimilari

Obiettivo: inserimento nella pratica clinica

Risultato: inserimento nella pratica clinica di infliximab biosimilare (Inflectra ®). Al termine del 2015, il biosimilare rappresenta il 21% delle DDD totali (fonte flusso AFO).

Il biosimilare della follitropina alfa è stato inserito in PT AVR a ottobre 2015 e sono attualmente in corso procedure di gara per l'acquisto del prodotto.

Aumento del ricorso al farmaco generico nel trattamento dell'HIV

Risultato: L'uso dei farmaci generici nel trattamento dell'HIV è passato da 31,3% nel 2014 a 31,4% nel 2015. Il costo medio per DDD è rimasto sostanzialmente stabile (da 8,8 € a 8,7 €).

Anno 2014	Indicatori				
	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	Romagna
DDD farmaci generici	96.602	130.750	161.478	278.382	667.212
DDD totali	270.634	301.662	785.254	773.313	2.130.863
% ddd Generico \ Totale	36%	43%	21%	36%	31,3%
Spesa totale	€ 2.177.458	€ 2.123.935	€ 8.395.049	€ 6.112.305	€ 18.808.747
Costo medio per DDD	€ 8,0	€ 7,0	€ 10,7	€ 7,9	€ 8,8

Anno 2015	Indicatori				
	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	Romagna
DDD farmaci generici	100.767	133.463	148.467	291.322	674.019
DDD totali	283.739	315.478	761.189	784.050	2.144.456
% ddd Generico \ Totale	36%	42%	20%	37%	31,4%
Spesa totale	€ 2.119.802	€ 2.152.379	€ 8.237.920	€ 6.102.820	€ 18.612.921
Costo medio per DDD	€ 7,5	€ 6,8	€ 10,8	€ 7,8	€ 8,7

Gli ambiti di Cesena, Forlì e Rimini sono in linea con la spesa procapite annua fissata dalla Regione pari a 7.000 € (I linea) e 6.200 € (II linea).

Terapia HIV - Prima linea (flag B)			
Centro	Pazienti oggetto di analisi	% sul totale pazienti per Azienda	spesa procapite pazienti oggetto analisi
UO M.I. Piacenza	122	28%	6.666
UO M.I. Parma	51	28%	8.071
UO M.I. Reggio E.	107	17%	7.074
UO M.I. Modena	138	15%	7.181
UO M.I. Maggiore -BO	214	27%	6.652
UO M.I. Imola	47	51%	7.029
UO M.I. Osp. S.Orsola	331	32%	7.430
UO M.I. Ferrara	92	23%	7.227
UO M.I. Forlì	154	53%	5.113
UO M.I. Cesena	21	9%	5.476
UO M.I. Rimini	163	20%	6.733
TOTALE	1.440	25%	6.841

Terapia HIV - Seconda linea o semplificazione (flag C)			
Centro	Pazienti oggetto di analisi	% sul totale pazienti per Azienda	spesa procapite pazienti oggetto analisi
UO M.I. Piacenza	253	58%	6.580
UO M.I. Parma	98	53%	7.043
UO M.I. Reggio E.	434	68%	7.441
UO M.I. Modena	686	73%	7.156
UO M.I. Maggiore -BO	500	64%	6.782
UO M.I. Imola	27	29%	6.624
UO M.I. Osp. S.Orsola	587	57%	7.473
UO M.I. Ferrara	251	64%	7.350
UO M.I. Forlì	100	35%	5.248
UO M.I. Cesena	176	78%	4.465
UO M.I. Rimini	583	70%	5.661
TOTALE	3.695	63%	6.740

Adesione alla gara regionale Intercenter Farmaci 2017

Risultato: adesione 100%.

Compilazione dei Registri di monitoraggio sulle piattaforme SOLE e AIFA

Risultato: Per quanto riguarda l'inserimento delle schede, l'obiettivo è raggiunto (100%) in tutti gli ambiti territoriali. Le prescrizioni dei farmaci soggetti a Registro AIFA vengono quotidianamente valutate e confermate, se corrette, sul portale, altrimenti vengono discusse con il prescrittore per la validazione.

Nuovi farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C

Risultato: Impiego conforme ai criteri e alle priorità definite dalla CRF.

Attività Commissione del Farmaco di Area Vasta Romagna

Nel corso del 2015 è stata prorogata la CF AVR e ne è stata riformulata la composizione con Deliberazione 747 del 30/09/2015. La nuova CF AVR si è insediata il 20 ottobre 2015 e ha approvato una nuova versione del Regolamento, per includere la realizzazione di audit clinici e la diffusione delle Raccomandazioni regionali, anche tramite incontri con i professionisti. Durante l'anno sono stati organizzati:

- 8 riunioni della CF AVR
- riunioni della Segreteria CF AVR
- incontri con neurologi (marzo 2015), oculisti (maggio 2015), infettivologi – Epatite C (luglio 2015) infettivologi - HIV (dicembre 2015)

- 1 convegno sui farmaci biosimilari (giugno 2015) rivolto a oncologi, ematologi, reumatologi, dermatologi.

La CF AVR ha inoltre valutato le richieste di inserimento di nuove formulazioni nel Prontuario Terapeutico di AVR e ha collaborato con la CRF per la valutazione di nuovi farmaci. È inoltre proseguita la valutazione di richieste di farmaci off-label, extra-PTR e con condizioni di rimborsabilità non ancora definite (C-nn) per singoli pazienti.

Monitoraggio NAO

Il monitoraggio dei consumi di NAO è stato effettuato a 6, 10 e 12 mesi con invio dei dati ai prescrittori di tutti quattro gli ambiti.

Relativamente alla dispensazione dei farmaci sul territorio, i relativi Piani Terapeutici sono stati incrociati con i dati provenienti dalle prescrizioni rilasciate in regime di Distribuzione per Conto al fine di validare l'erogazione dei farmaci NAO ed individuare eventuali prescrizioni irregolari da sottoporre all'esame della Commissione Farmaceutica Provinciale.

Consumo ospedaliero di antibiotici

Nel corso del 2015 è stato attivato il Programma aziendale SPIAR (Struttura di Programma per la gestione del Rischio Infettivo e uso responsabile degli antibiotici nell'Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna), in conformità alla Delibera di Giunta Regionale 318/2013. Gli obiettivi sono avviare, coordinare, implementare e verificare le attività relative alla prevenzione e alla gestione delle infezioni sia all'interno della comunità, che all'interno delle strutture assistenziali, nonché il buon uso degli antibiotici all'interno del territorio della AUSL unica della Romagna. Il Programma ha avviato la stesura di linee guida aziendali per l'antibiotico profilassi in chirurgia e proposto un sistema di rilevazione delle infezioni del sito chirurgico tramite l'incrocio delle banche dati regionali (AFO, FED, SDO, laboratorio...). In collaborazione con la CF AVR, sono stati rivisti i modelli di Richieste Motivate Personalizzate (RMP) di antibiotici ed è stato predisposto un modello unico di RMP per i carbapenemi valido su tutto il territoriale aziendale.

Adozione di strumenti per il governo clinico

Compilazione piani terapeutici informatizzati: la percentuale di compilazione per i nuovi antivirali diretti per l'epatite C è pari al 100% in tutti gli ambiti territoriali.

Per quanto riguarda i nuovi anticoagulanti orali, nel mese di giugno 2015 la CF AVR ha dato indicazione ai prescrittori di redigere i Piani terapeutici sulla piattaforma SOLE e alle Farmacie di sede di accettare unicamente prescrizioni informatizzate. Tutti gli ambiti hanno provveduto al progressivo allineamento alle indicazioni, con raggiungimento entro l'anno di percentuali superiori al 90%.

Eccezioni prescrittive: tutte le Segreterie Operative di Sede hanno contribuito all'inserimento delle richieste valutate all'interno dell'applicativo web regionale.

Piattaforma di monitoraggio AIFA:

Per quanto riguarda l'inserimento delle schede, l'obiettivo è raggiunto (100%) in tutti gli ambiti territoriali. Si riporta di seguito il riepilogo per l'anno 2015 dei rimborsi telematici estrapolati dalla piattaforma AIFA per i farmaci onco-ematologici:

RIMBORSI TELEMATICI ONCOLOGIA/EMATOLOGIA			
	Importo atteso dalle Aziende farmaceutiche nel 2015 (relativo ad acquisto dal 2010 al 2015)	Importo pagato dalle Aziende farmaceutiche nel 2015 (relativo ad acquisto dal 2010 al 2015)	Importo non pagato dalle Aziende farmaceutiche nel 2015 (atteso nel 2016)
Ambito Rimini	474.462 €	278.627 €	195.835 €
Ambito Cesena	149.753€	62.820€	86.933€
Ambito Ravenna	1.008.207€	351.044€	657.163€
TOTALE	1.632.422€	692.491€	939.931€

L'importo del pay-back per i trattamenti con epatite C di durata superiore alle 12 settimane è pari a 5.829.417 € per tutta l'Azienda.

Rilevazione delle prescrizioni farmacologiche nel trattamento dell'infezione da HIV

Gli ambiti di Forlì, Cesena e Rimini hanno consolidato la rilevazione nell'anno 2015. Per l'ambito di Ravenna, la rilevazione è avvenuta negli ultimi mesi dell'anno e proseguirà nel 2016.

Prescrizione di farmaci in PT AVR

L'adesione al PT AVR per quanto riguarda la prescrizione di farmaci per permettere la continuità ospedale/territorio è assimilabile al 100%.

Gestione clinica dei farmaci

Nel 2015 è stata avviata l'elaborazione di una procedura unica aziendale sulla gestione clinica del farmaco, in conformità alle indicazioni regionali. Sono stati realizzati audit clinici in ambito oncologico sulla ricognizione/riconciliazione, in ambito internistico e sulla terapia al bisogno.

È stato inoltre effettuato il monitoraggio dell'utilizzo delle soluzioni concentrate di potassio, con predisposizione di una procedura unica aziendale.

OFF-LABEL

L'identificazione dei casi OFF – LABEL nei Medici prescrittori sottende alla sicurezza d'uso del farmaco. Infatti un medicinale deve essere impiegato secondo le indicazioni terapeutiche autorizzate dal Ministero della Salute.

Relativamente alla parte territoriale dell'ambito di Rimini sono stati analizzati i profili prescrittivi di 36 MMG con spesa pro capite pesata superiore alla media di categoria nel periodo di riferimento luglio 2014 - giugno 2015 (spesa pro capite pesata >20% rispetto alla media), verificando la presenza o meno di prescrizioni potenzialmente OFF – LABEL in regime di convenzionata.

Per 20 di essi si sono approfondite le verifiche chiedendo chiarimenti in merito a prescrizioni rilasciate ad assistiti in regime di SSN.

Relativamente a tutte quelle prescrizioni risultate non conformi la U.O. F.T. ha trasmesso con nota prot. n° 0048387 del 04.03.2016 la relazione, comprensiva dell'esito delle verifiche OFF- LABEL effettuate nell'anno 2015, al Direttore del DCP di Rimini, al Direttore della U.O. Cure Primarie di Rimini e Riccione, al Direttore Ufficio Medici Convenzionati dell'ASL Romagna, al Responsabile dell'Ufficio Convenzioni Mediche di Rimini e, p.c. al D.S. dell'ASL Romagna.

Note AIFA - AUDIT CLINICI

Relativamente alla parte territoriale di Rimini, campioni di prescrizioni SSN sono state sottoposte a verifiche al fine di valutare il rispetto delle condizioni limitative imposte dalle vigenti NOTE AIFA.

Sono stati selezionati i Medici con profilo iperprescrittivo per spesa e consumi (sulla base dello scostamento dalla media di categoria per determinati indicatori, quali ASB-ASP-N° RICETTE-N° DDD-PEZZI-LORDO - TRATTATI). In particolare sono stati individuati i MMG che si discostavano di 1 o più deviazioni standard per l'indicatore "costo medio assistibile pesato" per la prescrizione dei farmaci soggetti a note AIFA nn° 01-13-48-66-79 nel periodo gennaio – dicembre 2014

Si è così costruito una reportistica ad hoc nella quale sono stati riportati per alcuni assistiti i dati relativi a prescrizioni rispetto alle quali il medico è stato successivamente invitato a produrre per iscritto informazioni cliniche al fine di valutare se la dispensazione del farmaco con oneri a carico al SSN era avvenuta in conformità alle indicazioni delle Note AIFA di riferimento.

L'analisi della documentazione clinica inoltrata dal medico ed acquisita agli atti d'ufficio è stata valutata dal preposto Farmacista della U.O. Assistenza Farmaceutica Territoriale di concerto con il preposto Medico di U.O. Cure Primarie.

Alcuni prescrittori sono stati richiamati ed incontrati al fine di acquisire ulteriori elementi di valutazione, verbalizzando poi le anomalie riscontrate. Per le prescrizioni riscontrate irregolari, l'U.O.F.T. con nota prot. n°0048432 del 04.03.2016 ha trasmesso la relazione, comprensiva dell'esito delle verifiche Note AIFA effettuate nell'anno 2015, al Direttore del DCP di Rimini, al Direttore della U.O. Cure Primarie di Rimini e Riccione, al Direttore Ufficio Medici Convenzionati dell'ASL Romagna, al Responsabile dell'Ufficio Convenzioni Mediche di Rimini e, p.c. al D.S. dell'ASL Romagna.

Inoltre, la segnalazione relativa agli esiti di valutazione 2015, comprendente sia le istruzioni operative sulle modalità di controllo attuate, che il resoconto statistico e qualitativo dei controlli effettuati, è stata trasmessa formalmente con prot. n° 0049277 in data 07.03.2016, a firma del Direttore Sanitario dell'ASL della Romagna, al Dipartimento della Programmazione e dell'Ordinamento del SSN – Direzione Generale del Servizio Farmaceutico, alla Regione Emilia Romagna.

Attività di vigilanza su farmaci e dispositivi medici

Nel 2015 è stata avviata l'elaborazione di una procedura unica aziendale e prosegue l'attività di farmacovigilanza e dispositivivigilanza con interventi di formazione.

A cura di alcuni componenti della CADM è stata redatta la Procedura sulla vigilanza DM, la cui bozza finale è stata presentata nella riunione di novembre 2015. Rimane ancora in sospeso l'obiettivo di uniformare la modalità di gestione della campionatura dei DM.

Per la divulgazione della normativa sulla vigilanza DM e per la capillare informazione sulla necessità di segnalazione degli incidenti, è stato redatto materiale informativo per la realizzazione di un corso di formazione FAD sulla vigilanza DM destinato al personale sanitario. Il materiale è stato inviato al responsabile aziendale della formazione per la realizzazione del corso entro marzo/aprile 2016.

Distribuzione per conto: Applicazione dell'Accordo sottoscritto tra R.E.R. e Associazioni di Categoria delle farmacie pubbliche e private.

Il progetto "Distribuzione Per Conto (DPC)" è reso operativo ai sensi della lettera A), art. 8, della Legge 405/2001.

L'AUSL della Romagna, in applicazione della proroga dell'Accordo quadro tra Regione Emilia-Romagna e le Associazioni di categoria delle farmacie convenzionate pubbliche e private, sottoscritto in data 25 giugno 2014 con validità triennale fino al 30 giugno 2017, (e recepito con la Delibera della Giunta Regionale n. 1184 del 21 luglio 2014), ha dato corso, già a partire nella seconda parte dell'anno 2014, alle trattative con le Associazioni Sindacali dei farmacisti convenzionati pubblici e privati delle locali provincie di Rimini, Cesena, Forlì e Ravenna.

Al fine di rendere più omogenea la Distribuzione per Conto dei singoli ambiti aziendali e di siglare quindi un Accordo locale unico tra AUSL della Romagna e le Associazioni di categoria delle Farmacie Pubbliche e Private della Romagna, sono stati progettati diversi modelli di gestione DPC con il contributo dei Servizi Farmaceutici Ospedalieri e Territoriali dell'AUSL della Romagna.

Tali proposte sono state poi sviluppate in un unicum considerando che il trasferimento da DD a DPC e da SSN a DPC dei farmaci individuati per la DPC doveva obbligatoriamente prevedere il saldo zero sia per l'AUSL della Romagna che per le farmacie convenzionate (come previsto dall'Accordo RER sopraccitato).

L'Accordo DPC valido per l'ASL della Romagna è stato sottoscritto dalle parti, in data 09.01.2015, ed è comprensivo degli elenchi dei farmaci da utilizzare per ogni ambito; è stato inoltre legittimato con Delibera del Direttore Generale ASL della Romagna n° 843 del 19.11.2015.

2.4.3 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici

A seguito della richiesta della Regione Emilia Romagna di avvio del monitoraggio delle Linee Guida Regionali sui dispositivi ad ultrasuoni ed a radiofrequenza, è stata presentata dal referente del Controllo di Gestione una prima elaborazione dei dati richiesti, per condividere un'impostazione di lavoro definita e decidere chi coinvolgere. La Segreteria Tecnico Scientifica della Commissione DM ha provveduto a richiedere al Direttore Sanitario ed Amministrativo l'adozione di un Registro Operatorio unico aziendale con la gestione integrata dei DM, non finalizzato solo a questo monitoraggio ma anche alle procedure di accreditamento, in modo tale da avviare il processo di informatizzazione dell'utilizzo dei DM associato alle procedure chirurgiche.

Sono stati inoltre istituiti dei Gruppi di Lavoro per la stesura di una procedura comune per il trattamento delle lesioni da decubito, ferite, piaghe e ulcere acute e croniche, con monitoraggio dei consumi ed individuazione di medicazioni con miglior rapporto costo-beneficio.

Sono stati realizzati 4 incontri del gruppo di lavoro istituito dalla CADM per la stesura di istruzioni operative finalizzate all'uso ottimale dei dispositivi medici negli interventi di appendicectomia e colecistectomia.

È proseguita inoltre nel 2015 l'attività della CADM, con l'organizzazione di 12 incontri, di cui 6 incontri della Segreteria Tecnico Scientifica e 6 incontri della Commissione Dispositivi Medici. Durante gli incontri CADM sono state presentate n. 66 istruttorie sulle richieste di nuovi DM, di cui 22 approvate e 44 non approvate o sospese.

Parallelamente alla distribuzione diretta dei farmaci, attuata ai sensi della Legge 405/2001, quale strumento fondamentale sia per la razionalizzazione della spesa che di corretto utilizzo dei farmaci, si è andata ad

aggiungere a partire dal mese di Giugno 2015, relativamente all'ambito di Rimini, la distribuzione Diretta dei Dispositivi Medici (strisce reattive, lancette ed aghi pungidito, siringhe) destinati alla misurazione della glicemia e alla somministrazione di farmaci in penna o s.c. agli aventi diritto. Ciò con l'intento di migliorare la presa in carico dei pazienti diabetici poiché accanto alla fornitura di farmaci viene assicurata ad essi anche la dotazione del relativo presidio.

Il progetto realizza:

- Miglioramento dell'appropriatezza di utilizzo dei beni erogati e della compliance degli assistiti;
- Facilitazione dell'accesso ai cittadini in quanto è individuato un unico punto di distribuzione sia per i farmaci per la cura del diabete che per i presidi;
- Allineamento e omogeneizzazione delle modalità di dispensazione dei DM per Diabetici in tutti gli Ambiti Territoriali dell'Azienda Usl Romagna, atteso che a Cesena, Forlì e Ravenna è già in uso tale modello distributivo.
- Riduzione del numero delle impegnative/ricette prodotte da farmacie e, conseguentemente riduzione della spesa sostenuta dall'ASL, in quanto l'aggiudicazione dei D.M. mediante gara IntercentER avviene a costi inferiori rispetto a quelli corrisposti a rimborso per le farmacie.

2.5 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

È proseguita anche nell'anno 2015 l'attività di gestione diretta dei sinistri così come prevista dalla procedura aziendale:

L'U.O. Assicurazioni e Contenzioso Assicurativo, al ricevimento del sinistro, ha provveduto:

- ad aprire la relativa posizione assegnando un numero di riferimento e ponendo in essere i seguenti adempimenti, con riferimento alla specificità dell'atto che ha originato il sinistro:
 1. nel caso in cui si tratti di richiesta di risarcimento danni, inviando al richiedente la comunicazione di apertura della posizione con allegata informativa per il trattamento dei dati sensibili;
 2. nel caso in cui si tratti di atto di citazione, accertamento tecnico preventivo, chiamata in causa o citazione del responsabile civile, attivandosi per l'adozione della determina di costituzione in giudizio dell'Azienda;
 3. nel caso in cui si tratti di mediazione civile, valutando l'adesione al procedimento di mediazione, di concerto con l'U.O. Medicina Legale e Gestione del Rischio, attivandosi eventualmente per l'adesione con individuazione del rappresentante dell'Azienda;
 4. nel caso in cui si tratti di richiesta di patrocinio legale del dipendente, curando l'affidamento del patrocinio ai sensi del Contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL).
- ad attivare l'U.O. Medicina Legale e Gestione del Rischio, la Direzione Sanitaria di Presidio e le altre strutture aziendali coinvolte nell'evento per la raccolta della documentazione clinico - sanitaria ed istruttoria di competenza;
- alla stima presuntiva del valore economico del sinistro di concerto con l'UO Medicina Legale e Gestione del Rischio, ai fini del relativo accantonamento e della collocazione rispetto alla franchigia aziendale

L'U.O. Medicina Legale ha provveduto a istruire e valutare tutti i sinistri in un'ottica di stretta collaborazione ed integrazione con i clinici. Inoltre i medici legali interni hanno svolto l'attività di consulenti di parte nell'interesse dell'azienda in tutti i casi di contenzioso civile. Hanno provveduto altresì a redigere valutazioni medico legali integrative nell'ambito delle istruttorie predisposte dalla Corte dei Conti per la valutazione dei profili di colpa grave.

La stretta collaborazione fra Medicina Legale e clinici ha comportato un netto miglioramento delle relazioni fra i professionisti dell'Azienda, rafforzando la fiducia degli operatori sanitari verso un programma di gestione dei sinistri che vede il diretto ed esclusivo coinvolgimento delle figure aziendali interne.

È proseguita anche l'attività del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) così come previsto dalla procedura aziendale. Con particolare riferimento ai sinistri la cui entità economica è stata valutata sopra 250.000 euro è stata trasmessa al Nucleo Regionale l'esito dell'istruttoria, con allegata la relativa documentazione.

Nei casi valutati positivamente ai fini risarcitori l'U.O. Assicurazioni ha provveduto a definire con controparte i termini della composizione bonaria della vertenza, con successiva formulazione della proposta di delibera per l'approvazione della quantificazione economica del risarcimento del danno e, successivamente, il relativo ordine di pagamento all'U.O. Bilancio e Flussi Finanziari. Per i sinistri di importo superiore a 250.000 euro l'esito del percorso di conciliazione del danno è stato comunicato al Nucleo Regionale di Valutazione.

Sinistri in gestione diretta: attività 2015

Nel corso dell'anno 2015 sono pervenuti n. 345 sinistri, così ripartiti per ambito territoriale

Cesena	n. 61
Forlì	n. 39
Ravenna	n. 137
Rimini	n. 108

I sinistri sono stati oggetto di registrazione nel database regionale e sono stati anche inseriti, una volta completata la relativa istruttoria medico legale ed amministrativa, nell'apposita piattaforma informatica aziendale del Comitato Valutazione Sinistri, ai fini della successiva trattazione da parte del CVS.

Attività del Comitato Valutazione Sinistri nell'anno 2015:

- Sedute del CVS: n. 22
- Sinistri in Gestione Diretta complessivamente trattati per i 4 ambiti territoriali: n. 220.

Di questi 220 sinistri:

- n. 98 sono stati respinti
- n. 116 sono stati valutati favorevolmente a fini risarcitori
- n. 4 sono stati rinviati per completamento di istruttoria
- n. 4 trasmessi al Nucleo di Valutazione Regionale in quanto di valore superiore alla fascia di competenza Aziendale (100.000 euro per il 2013 e 250.000 euro per il 2014 e 2015)
- n. 2 con presa d'atto di parere del NVR

Nel corso del 2015 sono stati liquidati n. 63 sinistri, così ripartiti per ambito territoriale:

Cesena	n. 12
Forlì	n. 3
Ravenna	n. 20
Rimini	n. 28

Di cui n. 3 sopra la soglia aziendale, istruiti attraverso il parere del NVR, così ripartiti per ambito territoriale:

Rimini	n. 1
Ravenna	n. 2

Per quanto concerne i sinistri in gestione assicurativa, aperti antecedentemente all'avvio del programma regionale di gestione diretta dei sinistri, nel corso del 2015 sono stati liquidati n. 90 sinistri, così ripartiti per ambito territoriale:

Cesena	n. 5
Forlì	n. 14
Ravenna	n. 65
Rimini	n. 6

Al 31.12.2015 risultano ancora pendenti 192 cause civili riguardanti sinistri in gestione assicurativa così ripartiti per ambito territoriale:

Cesena	n. 42
Forlì	n. 19
Ravenna	n. 83
Rimini	n. 48

L'andamento delle cause è stato continuamente monitorato attraverso i legali patrocinatori dell'Azienda e le Compagnie Assicuratrici sulle cui polizze sono stati denunciati i sinistri.

Per far fronte al pagamento dei risarcimenti dei danni derivanti da responsabilità professionale medico-sanitaria, sia in gestione assicurativa che in autoassicurazione, è stato costantemente monitorato l'andamento della stima dei sinistri per l'accantonamento al fondo rischi sia per la gestione diretta che per

quella assicurativa, tenuto conto della franchigia aziendale di 250.000 euro per quanto concerne i sinistri in gestione diretta e delle altre franchigie di polizza.

3 – Il Governo Complessivo e la qualificazione del sistema

3.1 Sistema informativo regionale

Si è garantito anche per l'anno 2015 l'alimentazione, secondo le scadenze previste e con attenzione alla qualità dei dati raccolti, delle banche dati del sistema informativo sanitario, così come gli adempimenti informativi Regionali e Nazionali sono stati rispettati secondo le indicazioni delle specifiche Circolari Regionali e Ministeriali.

Nel corso del 2015 la rilevazione dei flussi sanitari (SDO, ASA, FED, DiMe, PS, ADI, Hospice ...) è stata tempestiva e completa rispettando la percentuale di record inviati nel periodo di pertinenza.

In particolare il flusso SiCo è stato alimentato correttamente con le prestazioni di gruppo come già richiesto da circolare n° 13 del 2011, mentre per quanto riguarda il flusso SIRCO a partire dal 2015 si è attivata la rilevazione ed è stato effettuato l'invio unico dell'Ausl Romagna rispettando tutte le scadenze. Dal secondo semestre sono stati inviati i dati dell'Ospedale di Comunità di Modigliana.

3.2 Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

In relazione alla puntuale alimentazione dell'Anagrafe della Ricerca, nel corso dei primi mesi del 2015 è stato alimentato il sistema relativamente ai progetti 2014. Su indicazioni regionali l'implementazione da parte delle Aziende dell'Anagrafe Regionale della Ricerca è stata successivamente sospesa nei primi mesi del 2015 al fine di rivedere il tracciato e nell'ottica della semplificazione del flusso informativo. L'Azienda USL della Romagna ha garantito la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali contribuendo alla definizione del nuovo tracciato record.

È stata definita l'articolazione organizzativa preposta alla Gestione del rischio infettivo denominata SPIAR (Struttura di Programma per la gestione del rischio infettivo e uso responsabile degli antibiotici nell'Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna), costituita da Nucleo Strategico, Team Operativi Locali e Gruppi aziendali (gruppo politica degli antibiotici, gruppo infezioni, gruppo formazione e audit), di cui sono stati individuati compiti, responsabilità e obiettivi specifici. In particolare nel corso del 2015 si è lavorato sulla costruzione di un percorso teso alla riduzione del Rischio Infettivo in ambito Chirurgico partendo dalle indicazioni regionali e dalle evidenze internazionali.

Le indicazioni stanno per essere raccolte in una Procedura aziendale da cui derivare procedure specifiche Dipartimentali o di Unità Operative.

Al momento i contenuti della Procedura Aziendale riguardanti sia le fasi preoperatorie che intraoperatorie che postoperatorie sono alla discussione con tutte le UU.OO. Chirurgiche dell'AUSL e lo saranno anche con tutte le Strutture Private Accreditate che esercitano attività chirurgica.

Contemporaneamente si sta tentando di aggiornare il Sistema di Sorveglianza delle Infezioni del Sito Chirurgico attraverso l'incrocio di database disponibili, in particolare valutando per ogni paziente sottoposto ad intervento chirurgico maggiore, l'eventualità di aver effettuato un esame microbiologico nei 30 giorni successivi, un ricovero nei 30 giorni successivi o di aver assunto antibiotici alla dimissione.

Nel corso dell'anno 2015 l'Azienda USL della Romagna ha partecipato al progetto regionale "La semplificazione dell'informazione a utenti e operatori per la prevenzione del rischio infettivo correlato ad antibioticoresistenza" promosso dall'Area Rischio Infettivo e dall'Area Comunità, Equità e Partecipazione della Agenzia Sanitaria e Sociale della Regione Emilia-Romagna. Il progetto, coordinato a livello locale dal Settore Rischio Infettivo, ha avuto lo scopo da un lato di verificare, in termini di buone pratiche e criticità, l'utilizzo del materiale informativo relativo alla prevenzione delle infezioni da enterobatteri resistenti ai carbapenemi e dall'altro, qualora necessario, revisionare o elaborare del nuovo materiale rispetto ai differenti tipi di destinatari (operatori e caregiver). Sono stati effettuati 2 Focus Group per la valutazione del materiale informativo in uso. Il primo Focus Group ha visto la partecipazione degli operatori sanitari di alcuni reparti ospedalieri (Medicina interna e Reumatologia, Medicina interna e Gastroenterologia; Medicina d'Urgenza, Geriatria) ed alcune strutture sanitarie e residenziali territoriali della provincia di Rimini (RSA Villa Salus, Casa

di Cura Villa Maria, CRA Le Grazie, RSA Sole, CRA Valloni. Il secondo invece ha visto la partecipazione di diversi caregiver/familiari degli ospiti ricoverati presso la residenza IL Sole di Misano Adriatico.

Per quanto riguarda l'implementazione degli strumenti di equity audit, nel corso del 2015 l'Ausl Romagna ha partecipato con la UO di Epidemiologia e Comunicazione di Cesena, alle attività previste dal progetto CCM 2014 "Equity Audit nei Piani Regionali di Prevenzione in Italia" coordinato dalla Regione Piemonte e al quale la nostra regione ha aderito. E' stato inoltre nominato il nuovo referente aziendale per l'Equità che provvederà allo sviluppo delle attività per l'applicazione degli strumenti per la valutazione della equità (EqiA ed Health Equity Audit) a livello aziendale a partire da alcuni progetti previsti nel Piano Locale Attuativo del PRP. L'AUSL della Romagna, inoltre, tramite gli Uffici Relazione con il Pubblico e l'Ufficio Qualità, ha partecipato come cabina di Regia al Progetto di Ricerca corrente 2012 (Agenas) "La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettiva del cittadino". Il principale obiettivo è stato quello di sperimentare un sistema di valutazione della qualità dal punto di vista dei cittadini nelle strutture di degenza tramite la revisione e l'adattamento al nostro sistema sanitario regionale di sistemi di valutazione già esistenti. Nel 2015 tale progetto ha portato all'elaborazione di un set minimo di indicatori di qualità dal punto di vista del cittadino la cui rilevazione possa essere sostenibile sia dal punto di vista metodologico sia dal punto di vista organizzativo.

3. Promozione della salute, prevenzione delle malattie

3.3.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

L'Azienda USL della Romagna ha elaborato il Piano Locale Attuativo (PLA) che declina a livello del territorio romagnolo gli indirizzi strategici e la progettazione indicata nel Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2015-18, approvato dalla Giunta della Regione Emilia-Romagna (RER), con la delibera n. 771/2015 del 29/06/2015.

La Direzione Generale ha definito gli indirizzi strategici e l'assetto organizzativo della struttura funzionale preposta all'attuazione del Piano (Delibera N. 889 del 2.12.2015).

Per promuovere una visione integrata e multidisciplinare e per assicurare l'integrazione e il raccordo con le politiche e gli altri strumenti di programmazione aziendale, il governo strategico del PLA è stato affidato ad un Comitato di Direzione Strategica del PA, composto dal Direttore Sanitario, Direttore delle attività socio-sanitarie, Direttore Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), Direzione Infermieristica e Tecnica Aziendale, Direttore Controllo di Gestione, responsabile Comunicazione, referente dei Direttori di Distretto.

L'elaborazione dei progetti del PRP declinati a livello del territorio romagnolo ha seguito questa impostazione interdisciplinare e partecipativa. Il Direttore Sanitario ha nominati i 6 Referenti di setting, individuandoli all'interno delle articolazioni con competenza prevalente.

Anche i referenti dei singoli progetti sono stati scelti coinvolgendo le diverse articolazioni organizzative aziendali e i tre ambiti territoriali al fine di garantire uno sviluppo il più possibile capillare e omogeneo su tutta la Romagna.

Al fine di assicurare il coordinamento della fase di predisposizione del Piano e poi per monitorarne l'attuazione è stato istituito il Comitato di Indirizzo Operativo, costituito dai Referenti di Setting e coordinato dal Direttore DSP.

A questa prima fase di elaborazione dei progetti hanno collaborato circa 250 professionisti, ma questo numero è destinato a moltiplicarsi con la costituzione dei gruppi di lavoro per l'attuazione e il monitoraggio dei progetti. In tali gruppi saranno sempre più rappresentati e coinvolti attivamente cittadini e rappresentanti dei diversi attori sociali che operano nei settori pubblici, privati e del volontariato sociale della nostra comunità. La partecipazione della comunità è infatti fondamentale per promuovere la "salute in tutte le politiche" e attivare interventi intersettoriali, interistituzionali e interprofessionali che affrontino efficacemente le criticità e i fattori di rischio per la salute, presenti nella popolazione e nel contesto territoriale romagnolo. La creazione di reti e alleanze intersettoriali e la partecipazione attiva dei cittadini nei progetti è essenziale al fine di garantire l'empowerment della comunità, una maggiore efficacia delle azioni e per favorire lo sviluppo e la sostenibilità degli interventi nel tempo.

Secondo le indicazioni del PRP è stato sviluppato un sistema di azioni di promozione della salute e di prevenzione, articolato per setting, che pone le popolazioni e gli individui al centro degli interventi e facilita il cittadino a fare scelte di salute in tutte le fasi della vita, nei luoghi di vita e di lavoro.

Il PLA si articola in 6 programmi, ciascuno comprendente numerosi progetti che affrontano tematiche estremamente diversificate, afferenti alla competenza di diversi dipartimenti, per questo si prevede un forte

raccordo e coordinamento tra i soggetti che, a vario titolo, dovranno concorrere a attuare i progetti e contribuire al raggiungimento degli obiettivi previsti.

La Ausl Romagna partecipa inoltre attivamente con i propri operatori a tutti i gruppi regionali previsti e, in diversi casi, alcuni dei nostri professionisti hanno la responsabilità di coordinamento dei gruppi stessi, vedendo così riconosciute le competenze e le positive esperienze che la nostra Ausl ha sviluppato negli anni.

Il Piano Regionale della Prevenzione rappresenta una occasione per ripensare e riorientare i servizi sanitari al fine di renderli capaci di rispondere ai nuovi e diversi bisogni della popolazione, in particolare dei gruppi più fragili, della prima infanzia, dei giovani, degli anziani e dei lavoratori. Per questo il PLA prevede azioni di formazione per lo sviluppo di nuove competenze sulla prevenzione e promozione della salute per gli operatori sanitari e ricerca la massima integrazione tra i servizi territoriali e ospedalieri.

Per l'Azienda USL della Romagna assume un significato ulteriore diventando anche uno strumento per uniformare visioni e competenze tra le componenti professionali dei diversi ambiti territoriali che compongono l'Azienda, per conseguire quel livello di integrazione e omogeneità di approccio che consentano una visione unitaria e coerente alla prevenzione su tutto il territorio romagnolo.

Nel PLA della Ausl Romagna è stata data particolare attenzione alla promozione della equità per contribuire a contrastare le crescenti disuguaglianze di salute e accesso ai servizi. Sono stati progettati interventi per offrire risposte adeguate al bisogno e per dare priorità a coloro che sono in condizioni di svantaggio socio-economico. In alcuni progetti è inoltre previsto di applicare alcuni strumenti di valutazione dell'equità proposti dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale quali Equality Impact Assessment (EqIA) e Health Equity Audit (HEA). La nostra Ausl in questo settore ha consolidate competenze ed esperienze che si intendono estendere progressivamente a tutto il territorio e alla maggior parte dei programmi.

Infine il PLA prevede di consolidare e sviluppare i sistemi informativi, i registri e le sorveglianze già esistenti. Nel corso del 2015 i debiti informativi relativi al sistema integrato sugli stili di vita, al monitoraggio dei fattori comportamentali di rischio per la salute e alla valutazione della diffusione e dell'impatto delle misure e degli interventi di prevenzione sono stati rispettati.

3.3.2 Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza alimentare e Nutrizione

Per quanto riguarda l'obiettivo di dare attuazione a quanto previsto per il 2015 dal nuovo Piano Regionale della Prevenzione per quanto riguarda la realizzazione dell'Osservatorio Regionale sulla Sicurezza Alimentare (ORSA), la partecipazione al gruppo regionale per le emergenze, l'attuazione delle azioni previste da: progetto malattie trasmesse da vettori, piano sorveglianza sanitaria animali selvatici, piano regionale alimenti, la formazione e mantenimento delle qualifiche del personale addetto al controllo ufficiale ai sensi del Reg. 882/2004(...) e a dare attuazione a quanto previsto dalle linee guida regionali riguardo a attività di supervisione, trasmesse con nota prot. 466507 del 3.12.2014 e elaborazione del piano delle attività nel Servizio IAN e VET, trasmesse con nota prot. 82530 del 10.2.2015, si evidenzia quanto segue:

- Sono state allineate le anagrafiche aziendali alle codifiche Thesaurus;
- Sono state caricate le anagrafiche OSM-riconosciuti su SINVSA;
- E' stato istituito il gruppo aziendale per le emergenze che partecipano all'analogo gruppo regionale;
- Sono state pienamente attuate tutte le azioni previste dal progetto malattie trasmesse da vettori;
- E' stata data attuazione al piano sorveglianza sanitaria animali selvatici;
- E' stato completato il Piano di campionamento regionale alimenti assegnato;
- Continua la partecipazione del personale di nuova assegnazione al percorso di formazione regionale per la qualifica ai sensi del reg. 882/2004 e il mantenimento della stessa per coloro che già hanno acquisito la qualifica di Auditors;
- E' stato completato il progetto triennale di categorizzazione delle strutture di competenza veterinaria (produttori, commercializzatori e utilizzatori del farmaco veterinario) con la compilazione delle check list all'interno della farmacosorveglianza mirate specificatamente alla antibiotico resistenza. Le stesse sono state condivise con la Regione;
- Sono state attuate le azioni previste per promuovere il consumo di alimenti salutarì nei campi dei "menù salutarì" nella ristorazione, della alimentazione per celici, e della riduzione del sale nei prodotti di panificazione;
- E' stata predisposta una linea guida aziendale per l'attività di supervisione secondo le indicazioni della nota regionale prot.466507 del 3/12/2014;
- I piani delle attività delle UU.OO sono stati predisposti secondo la nota regionale Prot.82530 del 10/02/2015;
- E' stato completato il lavoro di unificazione delle anagrafiche SIAN/SVET e adottato un sistema univoco di attribuzione del numero/codice dei verbali di campionamento;

- Si è rispettato l'adeguamento richiesto rispetto ai criteri del capitolo 1 dell' accordo stato regioni, come recepito con DGR 1510/2013. Si è proceduto alla compilazione della check list di autovalutazione, una per ogni area specialistica SVET/IAN, voluta dal ministero e inserita nel portale nazionale;
- Si è partecipato alla definizione del Piano Regionale Integrato e le schede previste nello stesso sono state sostanzialmente adottate, in via sperimentale, da tutte le UU.OO. per la predisposizione del Piano di lavoro 2016.
- E' stata data piena attuazione ai piani di stato per il mantenimento della qualifica di ufficialmente indenne per quanto riguarda: Tubercolosi, brucellosi bovina e bufalina, brucellosi ovi-caprina e leucosi bovina enzootica.

3.3.3 Vaccinazioni

Per quanto riguarda i programmi vaccinali, tutti i quattro ambiti della azienda della Romagna hanno assicurato la progressione degli inviti nel rispetto del calendario vaccinale in vigore.

Sono state individuate ed attuate:

- forme organizzative integrate fra servizi, in particolare fra servizio di Igiene e Pediatria di Comunità ove sono condivisi spazi ed attrezzature,
- forme organizzative integrate con le Case della Salute sono state progettate nel 2015 e verranno a realizzarsi negli anni successivi.

In particolare, in attesa della approvazione del nuovo calendario vaccinale (non approvato nel 2015), sono stati garantiti i seguenti Obiettivi:

- In tutti e 4 i territori si è provveduto alla indagine delle attività al fine di razionalizzare le sedi ampliando le fasce orarie nelle città principali. Rimini, ad esempio, ha aumentato le fasce orarie garantendo aperture pomeridiane nelle sedi principali. Inoltre, in tutti i territori in alcune sedi "piccole" (pur lasciandole aperte) sono stati ridotti gli accessi mensili.
- l'autonomia professionale è stata realizzata negli ambiti di Ravenna, Forlì e Cesena, è attualmente in corso di realizzazione nell'ambito di Rimini, dove si conta di arrivare alla completa applicazione nell'anno 2016.
- sono state progettate e messe in atto alcune importanti attività per raggiungere le fasce più deboli ed a rischio, prestando particolare attenzione ai migranti/profughi che sono stati presi in carico in tutti e quattro gli ambiti, garantendo l' offerta vaccinale a tutti, in alcuni casi per garantire l'accesso a questi gruppi di popolazione, ci si è recati in prossimità dei luoghi di accoglienza utilizzando gli ambulatori dei MMG vicini. Per quanto riguarda altre popolazioni a rischio (dializzati) si è proposta la vaccinazione, con personale della prevenzione, che si è recato presso gli ospedali sedi di dialisi, in altri casi ancora (diabetici, affetti da AIDS, gravide per rosolia e influenza) sono state create collaborazioni con i centri clinici di riferimento per l'invio dei pazienti presso i servizi di sanità pubblica. Per contrastare l'obiezione vaccinale sono stati programmati e realizzati eventi formativi in tutti e 4 territori, ed inoltre è stato programmato l'aggiornamento del sito www.perchevaccino.it.

3.3.4 Screening oncologici

E' stata assicurata la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti e tre i programmi di screening in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, eccetto il ritardo nel rispetto della progressione (80,2% vs std. RER 95-100%) dello screening colon rettale di Forlì.

L'adesione dell'AUSL Romagna raggiunge gli standard nei programmi di screening mammografico (73,3 vs std. $\geq 70\%$) e colon rettale (54,5% vs std. $\geq 50\%$). L'adesione allo screening cervicale è prossimo allo standard (59,9% vs std. $\geq 60\%$).

Per singolo ambito territoriale non viene raggiunto a Forlì lo standard di adesione negli screening cervicale (54,4%) e colon rettale (48,9%); a Rimini l'adesione allo screening cervicale è pari al 59,9% vs std. $\geq 60\%$.

Per quanto concerne il rispetto degli standard relativo ai tempi di attesa per gli approfondimenti diagnostici e gli interventi chirurgici:

- Screening mammografico:
 - prossimo allo standard il tempo di refertazione delle mammografie negative (standard accettabile RER $\geq 85\%$ entro 21 giorni) a Cesena (78%) e Rimini (77%).
 - critico il medesimo indicatore dei tempi di refertazione delle mammografie negative a Forlì (29%) e Ravenna (31%).

- critico in ogni realtà il tempo all'intervento chirurgico dalla data di esecuzione della mammografia (standard accettabile RER $\geq 90\%$ entro 60 giorni): Cesena 26%, Forlì 16%, Ravenna 20%, Rimini 43,5%;
- *Screening colon rettale:*
 - il tempo dal FOBT positivo alla data della colonscopia è lontano dallo standard accettabile RER ($\geq 90\%$ entro 30 giorni) a Forlì (23,8%) e Ravenna (25%), entro lo standard Cesena (93%) e Rimini (84%, con 100% dei casi a cui la colonscopia viene proposta entro i 30 giorni). Si precisa che al momento solo a Rimini è a disposizione il dato relativo alla data di prima disponibilità su cui calcolare tale indicatore.
 - lontano dallo standard accettabile RER ($\geq 90\%$ entro 30 giorni) a Ravenna il tempo all'intervento chirurgico dalla data di refertazione istologica (23,5%), a Rimini l'intervento entro 30 giorni è garantito nel 62% dei casi, entro lo standard Cesena e Forlì.
- *Screening del collo dell'utero:*
 - entro lo standard ($\geq 85\%$ entro 28 gg) la refertazione dei Pap test di screening in ogni realtà.
 - entro lo standard ($\geq 90\%$ entro 60 giorni) il tempo dal pap test positivo alla colposcopia a Cesena, Forlì e Rimini, prossimo allo standard a Ravenna (80%).

Infine, è stata avviata la riconversione del programma di screening dei tumori del collo dell'utero con HPV test, che ha consentito l'avvio del nuovo programma di screening con test HPV come test primario da marzo 2016 in ogni ambito territoriale.

3.3.5 Promozione e prescrizione dell'attività fisica

Con il progetto Gruppi IN Salute (GINS) l'Ausl Romagna ha costruito e sviluppato una rete con enti locali, privati, associazioni sportive e di volontariato, scuole e palestre per l'implementazione di attività di promozione del movimento e lotta alla sedentarietà rivolte alla popolazione. Gli attori coinvolti inizialmente sono stati circa 30, numero che si è ampliato ulteriormente fino a 50.

Sono state attivate nei comuni romagnoli oltre 20 iniziative gratuite per la popolazione quali ad esempio: gruppi di cammino, corsi di ballo di gruppo, nordic walking, ginnastica nei parchi, gruppi di ciclismo ecc.... La partecipazione è stata di circa 50 mila presenza nel 2015. Sono stati organizzati anche 7 corsi per formare cittadini promotori della attività fisica (es organizzatori e accompagnatori dei gruppi di cammino) cui hanno partecipato 124 cittadini.

La rete delle palestre etiche e sicure si è ampliata arrivando alla quota di 34 palestre certificate. In 17 di queste sono stati attivati corsi di:

- Attività Fisica Adattata (AFA) indicata per patologie stabilizzate neuromuscolari e articolari
- Esercizio Fisico Adattato (EFA) rivolto a portatori di patologie cardiovascolari e metaboliche

Nei diversi ambiti territoriali della Ausl della Romagna al 31/12/2015 sono stati attivati i seguenti programmi per la prescrizione della attività fisica secondo quanto previsto dal programma regionale:

Ambito territoriale	EFA	AFA
CESENA	no	Si (7 Palestre)
FORLÌ	no	no
RAVENNA	Si (2 Palestre)	Si (7 palestre)
RIMINI	in fase di attivazione	Si (1 palestra)

3.3.6 Tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie

Nell'anno 2015 per sostenere l'attuazione ed il puntuale adeguamento delle misure individuate per garantire i livelli di tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie dell'AUSL Della Romagna, in relazione alle note trasformazioni aziendali ed alla evoluzione normativa e regolamentare, si è provveduto, dopo la redazione " dell'iniziale " documento di valutazione dei rischi aziendale, all'aggiornamento dello stesso sulla base delle necessità rilevate e/o delle segnalazioni ricevute e si sono avviate le azioni preliminari per la promozione e l'adozione del Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (DM 19-03-2015).

Per la sorveglianza sanitaria degli operatori dell'AUSL Della Romagna vengono utilizzati protocolli per gli accertamenti sanitari del tutto sovrapponibili a quelli indicati nelle linee di indirizzo delle Aziende Sanitarie

della Regione Emilia Romagna (luglio 2014). In occasione degli accertamenti sanitari preventivi e periodici, nell'ottica della promozione della salute, si eseguono i controlli sulla glicemia e sull'assetto lipidico dei lavoratori per la prevenzione delle malattie cerebro e cardiovascolari, inoltre vengono anche valutati indicatori laboratoristici di possibile abuso alcolico e i risultati del questionario Audit C.

L'AUSL Della Romagna ha garantito la informazione, formazione ed addestramento dei lavoratori mediante il Piano Aziendale della Formazione (PAF) che, al di là del tema della tutela della salute e della sicurezza nelle strutture sanitarie, assicura la razionalizzazione, la qualità e la tempestività dell'aggiornamento anche attraverso soluzioni informatizzate (FAD/E-Learning) di comunicazione ed apprendimento degli argomenti specifici.

La promozione del benessere organizzativo è stata effettuata mediante il monitoraggio nelle strutture sanitarie dell'AUSL della Romagna in cui vi era stata una evidenza soggettiva di disagio lavorativo da parte degli operatori sanitari e/o dove alcuni indicatori oggettivi risultavano altamente critici (es. incidenza alta di infortuni per violenza da terzi, alto turnover, etc....), al fine di effettuare un'analisi delle condizioni "in essere" per la Valutazione Approfondita dello Stress Lavoro-Correlato che, nel 2015, si è realizzata e conclusa in alcune delle succitate strutture.

Nell'anno considerato, sono stati condotti diversi corsi di formazione finalizzati allo sviluppo del benessere organizzativo degli operatori, anche su iniziativa delle singole strutture sanitarie.

Per mitigare/migliorare le condizioni individuali degli operatori sanitari correlate allo stress lavorativo, è stato attivato l'ambulatorio per il disagio psicologico per la presa in carico e la valutazione psicodiagnostica dei casi. In alcune situazioni organizzative territoriali i lavoratori sono stati avviati a consulenza psichiatrica.

Nelle more di una ri-formulazione dei piani per la sicurezza della cure che prevederanno, come sempre, programmi di promozione della salute in azienda, la collaborazione con la gestione del rischio si è concretizzata in momenti di valutazioni e confronti puntiformi.

Per le malattie infettive prevenibili con vaccini, si effettua la valutazione dello stato immunitario degli operatori sanitari a rischio, compresi quelli di nuova assunzione, nei confronti dell'epatite B (HBV) con somministrazione del ciclo vaccinale negli operatori suscettibili o loro invio ai servizi vaccinazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica; con la prima modalità ,nel 2015, sono state complessivamente somministrate 196 dosi di vaccino antiepatite B.

Nello stesso anno per il rischio da virus influenzale sono stati somministrati al personale sanitario che ha aderito alla campagna vaccinale, 808 dosi di vaccino antinfluenzale mentre diversi operatori sono stati inviati ai servizi vaccinazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Per il rischio da morbillo e varicella, nell'anno 2015, è stato praticamente completato lo screening immunologico sul personale che opera nelle strutture sanitarie considerate a rischio, in base alla circolare della Regione Emilia Romagna, Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali PG/2014/43089 14/02/2014: "Casi di morbillo e varicella con interessamento di operatori sanitari non immuni verso queste malattie: rafforzamento delle misure di prevenzione e controllo", integrate in ambito dell'AUSL Della Romagna, e di seguito elencate: oncologia/ematologia, neonatologia e pediatria, ostetricia e ginecologia, malattie infettive, medicina d'urgenza/pronto soccorso, servizio emergenza urgenza -118, rianimazione e dialisi, radioterapia. Nel 2015 sono state direttamente somministrate 35 dosi di vaccino antivaricella e 120 dosi di vaccino trivalente (morbillo, rosolia, pertosse) mentre altri operatori sono stati inviati ai servizi vaccinazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Nel dicembre 2015 si è concluso "l'ultimo" aggiornamento del Documento di Valutazione del Rischio Tubercolosi dell'AUSL Della Romagna; per il rischio Infezione Tubercolare Latente (ITL), sono stati sottoposti a sorveglianza sanitaria preventiva i nuovi assunti esposti al rischio biologico in argomento e a sorveglianza sanitaria periodica il personale che opera nelle strutture sanitarie classificate in fascia di rischio C, D ed E dai Documenti di Valutazione del Rischio TBC vigenti/in essere; sono state eseguite complessivamente 1185 intradermo-reazioni sec. Mantoux e, globalmente, sono stati richiesti e valutati 269 esami Quantiferon TB.

3.4 Assistenza Territoriale

3.4.1 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Si veda quanto rendicontato al punto 1) della presente relazione in merito a "Gestione dei servizi socio-assistenziale e del Fondo per la non autosufficienza".

3.4.2 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche e Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari

3.4.2.1 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale

L'Ausl della Romagna nell'anno 2015 ha intrapreso importanti percorsi finalizzati a migliorare le azioni volte alla domiciliarità anche attraverso il consolidamento del modello budget di salute:

- *Risorse aziendali 2015 per la programmazione dei progetti personalizzati con BdS, in relazione alle tipologie di progetti e al grado di intensità*
Per le caratteristiche sperimentali della progettazione e realizzazione del BdS, i diversi territori Aziendali, hanno prodotto esperienze legate alle condizioni e opportunità locali, sostenute in modo conseguente dall'AUSL. Nel 2015 la programmazione è stata fatta sui 4 DSMDP, poi unificati nell'ultimo trimestre.
A Cesena, al di là del Residuo del Fondo Regionale per l'Autonomia Possibile per BDS dalle risorse aziendali 2015 sono stati utilizzati circa 44.500 euro per Servizi Sanitari Assistenziali Riabilitazione/ADI e circa 90.000 euro per capitolo Borse Lavoro/Tirocini Formativi/IPS; oltre a questo sono state utilizzate risorse di personale CSM (Area Riabilitazione) dedicato al progetto BDS: 3 Medici, 2 Assistenti Sociali, 1 Infermiera, 1 Educatore, 1 Amministrativo.
Analogamente a Forlì si sono realizzati progetti utilizzando personale del CSM, anche se non dedicato in modo esclusivo al BdS (6 assistenti sociali ed 1 educatore in particolare) e sono stati previsti ed utilizzati, oltre al Fondo Regionale per BDS, 130.000 euro per contributi riabilitativi e circa 100.000 euro di Servizi Sanitari e Riabilitativi (assistenza domiciliare); le risorse BDS legate agli inserimenti lavorativi non sono invece state utilizzate nelle more dell'adeguamento alla normativa regionale sui Tirocini.
A Rimini, oltre al finanziamento regionale, si sono reperite risorse dai Comuni (10.000 euro dal Comune di Rimini e 3.500 euro dal Comune di Riccione) attraverso i Piani di Zona con uno specifico obiettivo sul Budget di Salute. Tali risorse sono state utilizzate per erogare contributi economici ed acquisire ore di educativa ed AdB. L'Azienda ha invece impegnato risorse in termini di attività svolte dalle equipe curanti volte alla valutazione dei bisogni, alla individuazione e coinvolgimento di ulteriori risorse (famiglia, volontariato, ecc...), alla definizione e verifica dei progetti.
A Ravenna l'impegno aziendale si riferisce a circa 49.000 euro, che hanno costituito in modo diversificato il supporto ai progetti personalizzati.
- *Azioni formative e di aggiornamento realizzate* (almeno 1 per Azienda nel 2015), con particolare rilievo alla fase di valutazione condivisa, al lavoro con la famiglia, alla definizione del progetto, realizzazione e valutazione degli esiti
Si è realizzato, a partire dal mese di settembre del 2015, un Corso di Formazione Interdipartimentale per Operatori del Servizio Pubblico e del Privato Sociale Accreditato e Non Accreditato" (ore corso 36,30) che ha in modo specifico riservato eventi formativi specifici sul BDS, con partecipazione molto ampia (circa 100 operatori).
Inoltre in tutte le equipe dei CSM sono state presentate le modalità di attivazione, coinvolgimento e valutazione proprie del progetto BDS. Si è svolta, per il solo territorio di Ravenna, una formazione sull'illness management, che ha affrontato i temi del BDS.
- *Numero dei progetti attivati con BdS per pazienti dimessi da strutture residenziali*
Complessivamente nel DSMDP della Romagna si sono attivati 17 progetti per pazienti dimessi da strutture residenziali (9 Cesena, 3 Forlì, 3 Rimini, 2 Ravenna). Un numero maggiormente rilevante di progetti ha però riguardato i BDS predisposti come alternativa all'ingresso in strutture residenziali.
- *Numero di UVM realizzate per pazienti inseriti in strutture residenziali da oltre un anno*
Complessivamente nel DSMDP il 28% dei pazienti inseriti da oltre un anno in strutture residenziali è stato valutato/rivalutato mediante la convocazione di una UVM (147 su 524).

3.4.2.2 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia

Con riferimento all'obiettivo indicato a livello regionale di favorire la messa a punto di Progetti terapeutico-riabilitativi individuali (PTRI) predisposti entro un mese dalla ammissione nella REMS (indicatore: n. PTRI predisposti entro un mese dalla ammissione nella REMS /numero residenti ammessi nelle REMS - standard 100%), si evidenzia quanto segue per l'AUSL della Romagna.

Il DSMDP della AUSL della Romagna ha collaborato pienamente alla progettazione regionale con l'obiettivo di favorire la piena funzionalità delle REMS provvisorie di Bologna e di Parma. Nel dettaglio, suddividendo i territori provinciali, nel corso del 2015 a Rimini sono stati inseriti 5 pazienti in Rems, di cui 3 con PTRI predisposto entro un mese dall'ammissione, un quarto utente ha già un progetto di reinserimento in una struttura residenziale di Rimini, ed il quinto non ha ancora un PTRI in quanto non è ancora definita la situazione giuridica del paziente; Cesena e Forlì non hanno avuto pazienti in REMS; Ravenna ha effettuato nei tempi previsti il progetto PTRI per tutti e tre i pazienti in REMS. In totale, se si eccettua il paziente di

Rimini con situazione giuridica indefinita, per cui il PTRI non è ancora possibile, lo standard del 100% è stato raggiunto.

3.4.2.3 Case di promozione e tutela della salute in carcere

Tra gli obiettivi previsti dalla deliberazione della Giunta regionale 588/2014 "Programma regionale per la salute negli Istituti penitenziari", per l'anno 2015, si richiamano in particolare:

- la redazione e sottoscrizione da parte del detenuto del Piano terapeutico individuale Indicatore: % compilazione congiunta del PAI tra medici ed infermieri / totale PAI compilati,
- il pieno utilizzo della cartella clinica informatizzata SISP

In relazione a tali obiettivi, si evidenzia quanto segue:

- Penitenziario Rimini: % detenuti con detenzione di almeno 14 gg ed almeno un PAI compilato (2)/detenuti nuovi giunti nell'anno e con detenzione di almeno 14 gg 80,7%(221 su 274); compilazione congiunta del PAI tra medici ed infermieri / totale PAI compilati 64,6% (177/274). Nel 2015 è stata effettuata attività di aggiornamento/formazione agli operatori.
- Penitenziario Forlì: a tutti i nuovi giunti è proposto di sottoscrivere il Pai, in media accetta 80%, i pazienti che non hanno accettato in prima battuta vengono richiamati dopo circa un mese di detenzione riproponendogli di sottoscrivere il PAI. Nel 2015 sono stati effettuati almeno 5 incontri fra i medici per consolidare e affinare l'utilizzo della cartella, e sette revisioni complete di tutte le cartelle cliniche al fine di accertare l'uso uniforme della stessa; le incongruenze accertate sono state discusse fra i sanitari e le criticità risolte.
- Penitenziario Ravenna: % detenuti con detenzione di almeno 14 gg ed almeno un PAI compilato/detenuti nuovi giunti nell'anno e con detenzione di almeno 14 gg = 87%; % Compilazione congiunta del PAI tra medici ed infermieri/totale PAI compilati = 39%. Nel 2015 si sono realizzate almeno due attività formative tenute dal Referente informatico delle cartelle cliniche.

3.4.3 Cure Primarie

3.4.3.2 Cure palliative

Per quanto riguarda l'obiettivo indicato dalla DGR 901/15 di avviare la riorganizzazione della rete locale delle cure palliative di cui alla DGR 560/15, la peculiarità della Azienda Sanitaria della Romagna, e la sua storia costitutiva di unione recente tra 4 Aziende Sanitarie, hanno di fatto introdotto, per quanto riguarda la dimensione della riorganizzazione della rete delle cure palliative, il concetto funzionale di "Rete delle Reti", in un modello dinamico di riorganizzazione ed integrazione di servizi differenti nati su territori ed organizzazioni in origine differenti, ed attualmente inquadrabili su di una dimensione unitaria.

Il percorso effettuato nel corso del 2015 può essere così schematicamente sintetizzato:

- Ridistribuzione e ricollocazione dei servizi di medicina palliativa (nello specifico le strutture semplici e complesse di Hospice e Cure Palliative) in un unico Dipartimento trasversale di Oncologia.
- Mantenimento delle realtà di Cure Domiciliari su Dipartimenti a stretta valenza territoriale (Dipartimenti delle Cure primarie).
- Identificazione di una specifica attività specialistica ambulatoriale di Medicina Palliativa (identificata dal codice regionale 099), con caratteristiche qualitative e modalità di accesso simili e condivise a livello dei 4 ambiti specialistici territoriali.
- Identificazione del significato assistenziale della "Early, Simultaneous Palliative Care" e conseguente attivazione di percorsi di presa in carico del paziente oncologico con malattia avanzata fin dalle fasi iniziali del processo assistenziale.
- Ipotesi di omogenizzazione dei percorsi di condivisione coi Medici di Medicina Generale della assistenza domiciliare al paziente in cure palliative, con identificazione di 2 diversi livelli di assistenza (di base e specialistica) e 2 diversi modelli di presa in carico (ipotesi assistenziale in differente fase di avanzamento sui differenti ambiti territoriali).
- Ipotesi di condivisione dei percorsi di medicina palliativa all'interno delle realtà non dedicate alle cure palliative, ma con le cure palliative potenzialmente relazionate quali le dimensioni oncologiche, le aree mediche e le aree specialistiche, con condivisione di contenuti chiave quali la caratterizzazione prognostica del paziente ed il concetto di proporzionalità delle cure, la terapia del dolore con approccio non invasivo, la sedazione della malattia terminale, il controllo di sintomi difficili o refrattari nelle fasi avanzate o terminali della malattia cronica.

In relazione all'attività erogata dagli hospice e alla misurazione degli indicatori di cui al DM 43/07 si veda il capitolo 4.2. della presente relazione.

3.4.3.3 Percorso nascita

Come indicato nella DGR 901/5 nel corso del 2015 è stato individuato il referente del Percorso Nascita; si è quindi proceduto alla creazione di gruppi di lavoro misti ospedale-territorio in cui erano presenti medici e ostetriche e quando necessario genetisti e anestesisti per concordare procedure e protocolli riguardanti l'assistenza, alla gravidanza a basso ed alto rischio, e l'assistenza al travaglio e al parto comprese le metodiche di contenimento del dolore. I gruppi hanno prodotto elaborati che sono stati oggetto di confronto plenario e di approvazione. Sulla scorta dei programmi concordati si è giunti all'elaborazione di un documento per l'assistenza appropriata alla gravidanza parto e puerperio che rivede ruoli e connessioni dei centri Hub e Spoke operanti nell'Azienda della Romagna.

Per quanto riguarda l'alimentazione del flusso informativo SICO, flusso SiCo è stato alimentato correttamente con le prestazioni di gruppo come già richiesto da circolare n° 13 del 2011.

In relazione all'esigenza di assicurare - attraverso interventi gestionali e organizzativi - l'implementazione delle attività di assistenza alla gravidanza fisiologica da parte dell'ostetrica, si evidenzia quanto segue in merito al Modello assistenziale ostetrico per la gestione della gravidanza e del parto a basso rischio e del periodo post natale:

- In relazione al Percorso Nascita si specifica che in AUSL Romagna lo stesso si è delineato nella procedura aziendale PGAZ05_r1 "Modello assistenziale ostetrico per la gravidanza e il parto a basso rischio". La procedura esprime gli obiettivi assistenziali/organizzativi del personale Ostetrico in integrazione multidisciplinare con la componente medica per la gestione ambulatoriale della gravidanza a basso rischio (BRO), della gravidanza a termine (GAT), del parto intra ospedaliero. La presente procedura si applica a tutte le attività ambulatoriali ostetriche di Salute Donna e della U.O. di Ostetricia e Ginecologia e al management del travaglio/parto delle gravidanze a basso rischio.

3.4.3.4 Assistenza pediatrica

Per quanto riguarda il trattamento del diabete in età pediatrica, la pediatria di Comunità ha provveduto alla trasmissione dei dati inerenti i nuovi esordi, mentre i pediatri ospedalieri hanno provveduto alla trasmissione dei dati relativi al gestionale diabetici (Mystar Connect e Log 80). La Pediatria di Comunità ha inoltre garantito la somministrazione dell'insulina in ambito scolastico ed educativo extra-scolastico.

In relazione alla lotta all'antibioticoresistenza, è già stata conclusa la fase della formazione locale e congiunta a tutti i PLS dell'Azienda USL della Romagna. E' in corso d'opera al Provveditorato la gara di acquisto dei test rapidi da consegnare ai PLS. L'applicativo ProBA inserito nel sistema SOLE è già attivo.

Per quanto concerne l'obiettivo inerente l'allattamento, negli ambulatori vaccinali è stato adeguato il programma informatizzato utilizzato per la gestione delle vaccinazioni (OnVAC) nel quale sono state inserite (con vincolo) le 4 domande sull'alimentazione. I dati sono stati regolarmente raccolti e inviati. Gli ambulatori vaccinali hanno previsto la raccolta del dato anche per l'anno 2016. Nell'ambito di Forlì i dati sull'allattamento sono riferiti al periodo maggio-agosto perché il programma è stato messo a disposizione dal 4 maggio. Nel periodo marzo/ giugno 2015 la Ped. di Com. di Ravenna ha effettuato il questionario sull'alimentazione del lattante a tutti i genitori dei bambini che si presentavano presso gli ambulatori vaccinali per le 1° e 2° dosi al 3° e 5° mese di vita. Sono stati effettuati n. 1358 questionari, elaborati direttamente dalla Regione E. Romagna.

3.4.3.5 Contrasto alla violenza

L'Azienda USL della Romagna con riferimento ai progetti di contrasto alla violenza, nell'anno 2015 ha posto in essere differenti azioni che hanno riguardato sia il potenziamento del lavoro di rete sia percorsi formativi nei diversi ambiti.

Le azioni formative e le attività specifiche hanno riguardato prioritariamente:

- "Il fenomeno della violenza e gli effetti sulla salute: La diagnosi e le buone prassi interforze nelle azioni di sistema" nell'ambito di Ravenna approfondito nel corso di tre seminari interforze (11/03/2015, 01/04/2015, 15/04/2015). Nel confronto sono stati affrontati: gli aspetti della diagnosi, le azioni di sistema degli interventi di rete, nonché confronti, esperienze, riflessioni sulle criticità e gli effetti a lungo termine della violenza sulle vittime.

- L'utilizzo e la condivisione di un kit sui minori che comprende: la procedura di accesso al PS e un diagramma di flusso per i ricoveri in pediatria con l'attivazione della équipe psicosociale e la valorizzazione del protocollo con la scuola. Nel 2015 è stato inoltre allargato alla violenza assistita con messa in sicurezza di madri e bambini nell'ambito di Cesena.

- Percorso formativo: "Contrastare la Violenza contro le donne: gli strumenti utili nell'attuale realtà provinciale." Destinatari: operatori sociali e sanitari Ausl della Romagna e operatori della rete del privato e del pubblico degli enti della provincia di Rimini. Il corso si è articolato in 4 incontri - a cui hanno partecipato in media una settantina di operatori - con i seguenti approfondimenti:

20/10/2015: a) Nuova legislazione e linee di indirizzo in tema di violenza e ricadute operative nei servizi sanitari; b) Strumenti normativi di prevenzione e contrasto della violenza di genere.

03/11/2015: a) Interventi integrati a favore della sicurezza e della salute della donna vittima di violenza; b) Interfaccia tra strumenti sanitari e legali; c) La ricostruzione della sicurezza della donna nei percorsi di uscita dalla violenza: dalla rilevazione della violenza alla protezione - Procuratore della Repubblica di Rimini.

24/11/2015: a) Declinazioni operative delle linee di indirizzo regionali; b) Donne vittime di Violenza e prima accoglienza ospedaliera - La gravidanza come finestra privilegiata di intercettazione della violenza: il percorso sanitario e sociale a tutela della maternità nel trattamento psicologico a favore delle donne vittime di violenza.

11/12/2015: a) Strumenti e prassi condivise: percorsi e procedure dalla rete dei servizi a contrasto della violenza contro le donne.

- Nel distretto di Forlì si è lavorato per l'attuazione di un protocollo per il contrasto alla violenza di genere, firmato dall'Azienda, dalla Prefettura e dai Comuni. Il protocollo ha dato origine ad un gruppo di coordinamento che ha licenziato linee guida e un percorso che ha una sezione dedicata ai minori. Nell'ambito di un percorso formativo, effettuato nel 2015, rivolto agli operatori di Pronto Soccorso, è stato dedicato un modulo specifico ai minori, gestito dall'U.O. di Pediatria dell'Ospedale di Forlì.

In tutti gli ambiti si svolgono regolari incontri con la rete interistituzionale e con la partecipazione delle forze dell'ordine (Polizia Municipale, Polizia di Stato, Carabinieri), servizi sanitari (P.S. pediatra del territorio, Consultorio Familiare e NPJA), servizi sociali e associazioni contro la violenza alle donne.

I percorsi formativi sono stati accreditati e documentati.

Nell'ambito dell'Ufficio di Presidenza della CTSS della Romagna del 23/11/2015 i percorsi di contrasto alla violenza alle donne e ai minori sono stati presentati come una delle priorità di lavoro in ambito socio/sanitario presso l'Ausl della Romagna, con particolare riferimento all'attuazione della DGR n. 1677/2013 "Adozione Linee di Indirizzo regionali per l'accoglienza di donne vittime di violenza di genere e Linee di Indirizzo regionali per l'accoglienza e la cura di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento/abuso e allegati" e della DGR n. 1102/2014 "Linee d'Indirizzo per la realizzazione di interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio di allontanamento".

3.4.3.6 Promozione della salute in adolescenza

L'incremento richiesto nel coinvolgimento degli adolescenti (studenti delle scuole secondarie di 1° e 2° grado) nell'anno scolastico 2014-2015 rispetto al precedente è stato raggiunto. Sono stati infatti coinvolti:

- 52 classi in più nella scuola secondaria di 1° grado, pari a una stima di 1.196 ragazzi (+14% rispetto all'anno scolastico precedente)
- 107 classi in più nelle scuole secondarie di 2° grado pari a una stima di 1.587 (+11%, rispetto all'anno scolastico precedente).

Si tratta di un'attività numericamente importante, in quanto ha coperto un numero di classi pari a un circa un terzo delle classi esistenti nelle scuole medie inferiori (30%) e poco meno della metà (48,5%) in quelle superiori.

L'incremento è stato in parte legato alla presentazione di nuovi progetti con caratteristiche attraenti (ad es. sulla sicurezza), in maggior parte alla crescente adesione a modalità innovative come la peer education (che attraverso la ricaduta operata dai ragazzi peer aumenta la diffusione dell'intervento), a progetti che si basano sulla formazione degli insegnanti, alle collaborazioni con altri soggetti, alcune di lunga data ed estese all'intera AUSL (IOR).

3.4.3.7 Procreazione Medicalmente Assistita

La U.O. F.P.R. di Cattolica, unitamente al centro di Lugo, ha partecipato ai lavori regionali per l'implementazione regionale della Direttiva dove al riguardo è stata proposta l'adozione di una lista unica

regionale, a prescindere dalla sede d'iscrizione, in modo tale da evitare che una coppia possa essere iscritta in più liste e così pure di distinguere la lista per fecondazione omologa da quella eterologa.

La suddetta proposta va nella direzione di ottenere una riduzione delle liste d'attesa.

Relativamente alla definizione di una rete assistenziale integrata è in corso una analisi e valutazione della attività dei due centri della Romagna finalizzata alla predisposizione di metodologie di lavoro e percorsi comuni al fine di permettere il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

1 – miglioramento del TTP (Time To Pregnancy);

2 – miglioramento della risposta (organizzata) per ogni tipologia di domanda di salute riproduttiva nell'azienda;

3 – razionalizzare l'impiego delle risorse umane e strutturali.

Presso i due centri sono disponibili gli opuscoli informativi che vengono consegnati alle coppie interessate alla fecondazione artificiale.

Infine si fa presente che gli operatori hanno partecipato agli incontri che si sono svolti nel 2015 presso la sede regionale per l'avvio della campagna regionale di sensibilizzazione alla donazione di gameti.

3.4.3.8 Salute riproduttiva

Per quanto riguarda gli interventi volti a ridurre le disuguaglianze d'accesso alla contraccezione, a Rimini sono stati individuati 2 professionisti dei consultori familiari che hanno partecipato al corso formazione regionale: Miglioramento dei contesti organizzativi nella prevenzione delle IVG nelle donne straniere. E' stato poi istituito in consultorio uno spazio dedicato alle donne straniere con costante presenza di mediatori culturali. Le IVG nelle donne straniere è stato 243 nell'anno 2014, 179 nell'anno 2015 quindi una riduzione superiore al 25%. A Rimini le gravidanze totali popolazione femminile con età < 18 anni sono state 32 nell'anno 2014, 17 nell'anno 2015 quindi una riduzione di quasi il 50%.

Nell'ambito territoriale di Cesena si è assistito ad una lieve deflessione del numero di certificati emessi dal Consultorio Familiare a donne straniere per l'esecuzione di IVG, passando da 118 dell'anno 2014 a 107 dell'anno 2015. Più marcata e significativa la riduzione delle gravidanze di donne con meno di 18 anni seguite dal Consultorio, che da 33 del 2015 dimezzano circa fino a 18 del 2015.

3.4.3.9 Valutazione e qualità delle cure primarie

Profili di NCP: nel 2015 sono state organizzate in 42 NCP su 49, con i MMG e i coordinatori di NCP, iniziative di divulgazione, confronto e promozione dell'utilizzo dei profili di Ncp, quali strumento di crescita della qualità dell'assistenza e di promozione di una maggiore consapevolezza degli indicatori di processo e di esito dell'assistenza prestata.

Sono stati consegnati e discussi i report aggiornati per ciascun NCP e discusse approfonditamente alcune dimensioni dell'assistenza.

Profili dei Pediatri di libera scelta: nel 2015 sono state organizzati eventi formativi aventi per oggetto la presentazione dei profili di NCP pediatrici che hanno coinvolto nel complesso il 100% dei PLS dell'Azienda Romagna

Osservatorio Cure Primarie: l'Azienda USL della Romagna partecipa pienamente alla costruzione dell'osservatorio attraverso la raccolta e la trasmissione dei dati relativi all'assetto delle cure territoriali con particolare riferimento allo sviluppo organizzativo dei NCP e delle attività in essi svolte.

3.5 Assistenza Ospedaliera

3.5.1 Attività di donazione di organi, tessuti e cellule

In relazione agli obiettivi indicati dalla DGR 901/15, si evidenzia quanto segue:

- Creazione di un ufficio locale di coordinamento: quasi tutti gli ambiti aziendali hanno definito un ufficio locale composto dal coordinatore locale e da uno o più infermieri in possesso di certificazione TPM, numero variabile in base alla dotazione di posti letto e al volume di attività svolta.

In accordo con la Responsabile del CRT si è deciso di mantenere coordinatori locali e uffici di coordinamento di ambito.

- Creazione e applicazione operativa di un percorso aziendale d'identificazione in Pronto soccorso e successivo monitoraggio di tutti i pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi: quasi tutti gli ambiti aziendali hanno avviato percorsi ma non strutturati. E' impegno del 2016 rinforzare tale rete e formalizzarne i criteri.
- Percorsi aziendali finalizzati alla donazione di cornee in numero pari al 15% dei decessi dell'anno precedente con età compresa fra 3 e 80 anni: tutti gli ambiti hanno attivi dei percorsi finalizzati al procurement di cornee. Tutti gli ambiti hanno raggiunto il numero definito dal documento "Obiettivi trapianti anno 2015", tranne 2 che comunque hanno incrementato il numero rispetto all'anno precedente avvicinandosi notevolmente all'obiettivo. E' impegno del 2016 sviluppare tale attività e condividere i vari percorsi di ambito a livello aziendale.
- Percorsi aziendali finalizzati al raggiungimento di un numero di donazioni multitessuto pari al 2% dei decessi dell'anno precedente con età compresa fra 15 e 78 anni: ad oggi solo 1 ambito ha attivato tale percorso raggiungendo l'obiettivo fissato per il 2015. Questo percorso risulta il più difficile da realizzare, soprattutto in funzione dell'impegno di risorse sia strutturali che di personale dei blocchi operatori. Gli ampliamenti/adeguamenti strutturali intervenuti in varie sedi recentemente, permetteranno per il prossimo futuro di incrementare tale attività.

Per potere al meglio implementare l'attività di procurement la Direzione ha attivato per l'anno 2016 un gruppo aziendale composto dai coordinatori locali e coordinato da un medico di Direzione esperto in materia, al fine di omogeneizzare le procedure ed i percorsi in essere ed incrementarne i volumi, oltre a svolgere attività di sensibilizzazione della cittadinanza.

3.5.2 Sicurezza delle cure

L'azienda ha proceduto alla revisione delle procedure aziendali per la sicurezza attraverso la formulazione ed adozione di procedure uniche. Nel corso dell'anno 2015, è stata revisionata la procedura aziendale PA18 relativa alle "Indicazioni cliniche e gestione delle soluzioni concentrate contenenti potassio" e sono state redatte le procedure relative all'Analisi del rischio e controllo della Legionellosi nelle strutture sanitarie e la Gestione dei casi di allontanamento del paziente dalle UO di Degenza/OBI.

In relazione al piano per la prevenzione delle cadute, si premette che è tuttora in corso il processo di omogeneizzazione delle procedure in uso nei 4 ambiti territoriali dell'Azienda USL della Romagna. A tal fine nell'anno 2015 è stata rivista la scheda di segnalazione per uniformare gli item utili per il monitoraggio ed il confronto dei dati aziendali.

Inoltre è proseguita l'attività di informatizzazione della modulistica prevista per le attività di segnalazione, pianificazione degli interventi di prevenzione della caduta ed applicazione degli interventi stessi.

Anche nel corso dell'anno 2015 sono stati attivati corsi di formazione per il personale sanitario allo scopo sia di formare il personale neoassunto che implementare i nuovi strumenti introdotti.

L'implementazione delle procedure e la valutazione dell'appropriatezza delle misure adottate è stata verificata attraverso il riesame della documentazione sanitaria e la discussione dei casi.

Per alcune tipologie di utenti sono stati inoltre attivati percorsi di prevenzione ad hoc (es. pazienti psichiatrici, degenti in reparti post acuti etc.). Sono stati anche redatti ed elaborati strumenti informativi per pazienti e caregiver tradotti in diverse lingue.

I dati relativi alla cadute sono stati oggetto di riunioni a livello dei singoli reparti, Dipartimenti e Direzione Medica ed Infermieristica allo scopo di individuare le eventuali azioni di miglioramento (es. formazione, adozione di metodi e strumenti di prevenzione per ridurre i danni, anche attraverso il potenziamento della dotazione di letti ad altezza variabile).

La check list di Sala Operatoria, in uso da anni nell'Azienda USL della Romagna, è adottata dall'87% delle UU.OO. (50/57). Nel 46% (23/50) delle UU.OO. in cui è adottata, la check list è stata informatizzata.

Nell'anno 2015 la verifica dell'utilizzo della check list è stata effettuata attraverso l'osservazione diretta sul campo e/o attività di eteroverifica delle cartelle cliniche. Le non conformità sono oggetto sia di discussione tra gli operatori che di azioni di miglioramento.

Sul tema della segnalazione degli eventi sentinella occorre evidenziare come nel 2015 vi sia stato un effettivo decremento delle segnalazioni rispetto agli anni precedenti le cui ragioni vanno ricercate nel ritardo con cui è stato attivato il percorso di segnalazione rispetto ad altri flussi informativi specifici. La recente migliore precisazione del percorso di segnalazione a livello aziendale ha permesso la regolare ripresa delle segnalazioni.

Per quanto attiene alla gestione dei sinistri il percorso è ormai consolidato in ottemperanza alle indicazioni regionali così come è consolidata la collaborazione fra medicina legale e ufficio assicurazioni al fine di garantire una corretta presa in carico dei sinistri in tutte le fasi del processo gestionale, compresa quella giudiziaria.

Al fine di inquadrare sotto il profilo della sicurezza gli eventi oggetto di contenzioso, le relazioni medico legali contengono anche indicazioni circa eventuali criticità in ordine a: tenuta della documentazione sanitaria, consenso, procedure, protocolli ed elementi comunque riferibili a raccomandazioni di buona pratica clinica ministeriali e regionali, coerentemente con quanto previsto nel flusso informativo regionale specifico (data base sinistri – sezione rischio clinico).

Il sistema informativo regionale dei sinistri viene regolarmente alimentato sia per la parte amministrativa che medico legale.

IV) Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Nell'anno 2015 l'Azienda USL della Romagna ha proposto Accordi di fornitura con due Aziende della Regione Emilia-Romagna per quanto riguarda i ricoveri in mobilità sanitaria.

Gli Accordi di fornitura proposti nel 2015 con le Aziende ospedaliere di Ferrara e di Bologna sottoponevano al limite economico rappresentato dal volume riconosciuto nel 2014 l'attività di degenza, con eccezione dei trapianti, dei ricoveri urgenti provenienti da Pronto Soccorso e, nel caso specifico dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara, degli interventi di protesi cocleare.

Per effetto delle indicazioni regionali (comunicate con lettera PG/2015/583242 del 14/08/2015), di inscrivere a Consuntivo 2015, per i settori degenza e specialistica, i dati del Consuntivo 2014, fatti salvi eventuali accordi tra Aziende, è risultato che solo l'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha iscritto l'applicazione dell'Accordo nella Form regionale.

Nella tabella seguente si evidenziano i dati di produzione effettiva, il risultato dell'applicazione dell'accordo e il saldo per l'AUSL della Romagna.

<i>1 - Mobilità infraregionale passiva</i>			
Azienda di ricovero	PRODUZIONE	CONSUNTIVO	DIFF
AOSPU Ferrara	2.864.182	2.705.355	-158.827
TOTALE 2015	2.864.182	2.705.355	-158.827

V) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda, con l'indicazione dei dati analitici

Si precisa che tali informazioni sono riportate nella Nota Integrativa allegata al Bilancio di Esercizio 2015.

VI) Conto Economico relativo all'attività commerciale (Anno 2015)

NOTA INTEGRATIVA al CONTO ECONOMICO dell'Attività Commerciale Separata al 31/12/2015

Nel corso dell'anno 2015 l'Azienda USL della Romagna ha continuato a svolgere, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S. sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B) dell'art.74 del D. P.R. 22/12/1986 n.917 T.U.I.R.), anche altre attività che esulano da quelle istituzionali definibili come "attività commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt.143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare, il D.Lgs. n.460/1997 modificando l'art.144 del T.U.I.R. ha stabilito che l'Ente Pubblico non commerciale che svolge anche un'attività di tipo commerciale, ha l'obbligo di tenerne la relativa contabilità separata, necessaria per operare una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda USL della Romagna ha provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, costi e ricavi diretti. Ove non sia stato possibile, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali poste in essere, rilevare costi diretti, si è proceduto, applicando quanto sancito all'art.144, comma 4, del T.U.I.R., ad attribuire anche contabilmente quote di costi promiscui.

Il criterio così come sopra individuato, ha quindi generato una percentuale di detraibilità dei costi promiscuamente utilizzati anche in ambito non istituzionale, pari allo **0,0500542211**.

Al termine di tale processo si è giunti alla redazione del “Conto Economico dell’Attività Commerciale, che ha evidenziato una perdita d’esercizio pari ad Euro **2.552.633,08**.

In assenza di reddito d’impresa, l’Azienda dichiarerà per l’anno d’imposta 2015 redditi derivanti dal possesso di fabbricati e di terreni, oltre a redditi classificabili fiscalmente come “diversi” i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, non sono stati rilevati nell’ambito del sistema di “contabilità separata commerciale” così come sopra definito. L’aliquota Ires applicata su quest’ultimi è quella ordinaria del 27,5%.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della produzione - Totale A) - riferita all’Attività Commerciale al 31/12/2015 è pari ad Euro 118.059.963,79.

Si dettagliano di seguito le componenti del valore della produzione:

Codice	Descrizione	2015	2014
'0201004	Degenza a privati paganti	14.587,34	25.258,53
	Totale Degenza a privati paganti - confort alberghiero - stranieri	14.587,34	25.258,53
'0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	1.805,75
	Totale Somministrazione farmaci	0	1.805,75
'0204001	Trasporti sanitari per Aziende sanitarie della Regione	0	320
'0204002	Trasporti sanitari per privati e altri	56.890,00	49.430,00
	Totale Trasposrti sanitari a privati	56.890,00	49.750,00
'0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	590,95	2.184,28
'0205006	Consulenze non sanitarie per altri	88.786,33	165.288,06
	Totale Consulenze non sanitarie	89.377,28	167.472,34
'0206001	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica	2.080,00	2.080,00
'0206003	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica	1.368.100,56	1.719.620,63
'0206004	Prestazioni del Servizio veterinario	20.307,52	19.171,16
'0206006	Prestazioni Dipartimento Sanit` Pubblica erogate a altri Sogg.Pubblici	44.518,68	49.101,68
	Totale Prestazioni Dipartimento Sanità Pubblica - Serv. Veterinario	1.435.006,76	1.789.973,47
'0207001	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	1.656.855,58	541.987,45
'0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	778.477,83	703.620,91
'0207008	Sperimentazioni e ricerche per ministero della Salute e altri soggetti pubbl.	30.000,00	
'0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	1.000,00
'0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	550	1.100,00
'0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	11.214,00	7.265,60
'0207012	Corsi di formazione a privati	113.612,59	124.136,21
'0207016	Autopsie per conto procura	18.023,67	9.637,20
'0207017	Altre prestazioni a privati	311.771,26	207.889,64
	Totale Prestazioni diverse e cessioni beni	2.920.504,93	1.596.637,01
'0208001	Differenza retta camera a pagamento	0	128,64
'0208002	Specialistica ambulatoriale	1.900,00	2.750,00
'0208003	Prestazioni di Sanità pubblica	316.213,49	76.397,44
'0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze	22.374,00	34.272,00
	Totale attività libero professionale	340.487,49	113.548,08
	TOTALE PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	4.856.853,80	3.744.445,18

La voce “Cessione Sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione” comprende l’attività di compravendita di emoderivati nell’ambito del Magazzino Unico di AVR.

Codice	Descrizione	2015	2014
'0306001	Rimborso x cessioni beni di consumo sanit. AUSL RER(IRES)	11.100,67	7.363,65
'0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie	228.068,94	137.785,97
'0306008	Rimborsi per beni per assistenza protesica ed integrativa	281.774,20	73.383,79
'0306011	Rimborsi per strumentario e ferri chirurgici	54.273,05	5.198,75
'0306014	Rimborsi per presidi ad uso veterinario	164	246
'0306015	Rimborsi per prodotti dietetici	899.821,67	764.644,15
'0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati (IRES)	499,79	1.035,30
'0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	15.288.556,63	12.848.778,72
'0306022	Rimborsi per medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati	83.005.214,70	69.334.459,47
'0306023	Rimborsi per mezzi di contrasto dotati di AIC	1.403.359,92	561.724,09
'0306027	Rimborsi per medicinali senza AIC	59.468,33	8.220,80
'0306029	Rimborsi per prodotti chimici	42.747,30	9.250,25
'0306030	Rimborsi per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	457.765,22	378.728,20
'0306034	Rimborsi per dispositivi medici impiantabili non attivi	21.168,94	20.396,90
'0306036	Rimborsi per dispositivi medici	4.693.862,54	3.520.483,82
'0306037	Rimborsi per vetrerie e materiale di laboratorio	74.140,05	21.405,65
'0306038	Rimborsi per presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	26.866,67	29.711,19
'0306039	Rimborsi per altri beni e prodotti sanitari	39.194,61	34.083,75
'0306042	Rimborsi per vaccini per profilassi con codice AIC	45.668,95	11.667,25
	Totale Rimborsi per Cessioni Beni di consumo	106.633.716,18	87.768.567,70
'0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	2.656,78	2.656,99
'0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione		123,84
	Totale rimborsi per servizi erogati da terzi	2.656,78	2.780,83
'0308001	Rimborsi da dipendenti	542.666,52	484.383,80
'0308002	Rimborsi da Assicurazioni	129.486,06	130.953,20
'0308003	Rimborsi diversi	2.543,96	7.734,20
'0308006	Altri rimborsi da privato	939.021,95	637.390,59
'0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	15.616,92	21.536,72
	Totale Altri rimborsi	1.629.335,41	1.281.998,51
	TOTALE RIMBORSI	108.265.708,37	89.053.347,04

La categoria "Rimborsi per cessioni beni di consumo" contiene anche l'attività del Magazzino Unico di Area Vasta Romagna attraverso la quale l'Ausl della Romagna acquista beni sanitari, destinandone una parte alla rivendita. Tale attività di "compravendita" non rientra, da un punto di vista fiscale, nell'ambito delle c.d attività sanitarie e quindi diviene rilevante sia ai fini dell'imposizione diretta che indiretta. Relativamente all'imposizione diretta (Ires), risultano quindi contabilizzati nel Conto Economico in oggetto, i ricavi ed i relativi costi, inerenti la gestione del Magazzino Unico. In particolare i ricavi sopra indicati, rappresentano l'importo addebitato alla Ausl della Romagna quale autoconsumo, che trovano i relativi costi/rettifiche di competenza nell'ambito della sezione del Conto Economico dedicata ai costi di produzione ed alla variazione delle relative rimanenze, più avanti rappresentati.

Codice	Descrizione	2015	2014
'0801001	Fitti attivi	3.180.189,12	3.147.709,18

'0801002	rimb.spese condominiali	113.820,05	125.529,07
'0801003	Noleggio sale	57.181,34	58.661,00
	Totale Ricavi da Patrimonio Immobiliare	3.351.190,51	3.331.899,25
'0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	84.225,21	123.391,47
'0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	61.064,73	33.836,21
'0802003	macchine distributrici	579.335,99	403.431,25
'0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	13.150,75	14.035,35
'0802005	omaggi da fornitori	87.894,73	149.921,95
	Totale Ricavi diversi	825.671,41	724.616,23
0804007	Sopravv. Attive verso Ausl della Regione	7.060,08	
0804019	Sopravv. Attive Verso terzi per acquisto di prestazioni da operatori accreditati	21.798,49	
'0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all acquisto di beni e servizi	307.189,38	86.165,33
'0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	424.479,13	128.468,29
'0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all acquisto di beni e se	12,62	20.799,14
	Totale Sopravvenienze attive ed insussistenze del Passivo	760.539,70	235.432,76
	TOTALE ALTRI RICAVI	4.937.401,62	4.291.948,24

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Al 31/12/2015 i Costi della Produzione – Totale B) - sono pari ad Euro 120.611.777,00.

Si dettagliano di seguito le componenti dei "Costi della Produzione":

Si precisa che in alcuni casi è stato oggettivamente possibile rilevare i costi diretti inerenti le attività commerciali esercitate, mentre in altri casi tali importi sono stati ottenuti applicando la percentuale indicata in premessa relativa ai fattori della produzione promiscuamente impegnati sia in ambito istituzionale che non.

ACQUISTO BENI DI CONSUMO:

Codice	Descrizione	2015	2014
0901002	Emoderivati dotati di AIC	1.665.798,97	589.027,20
0901008	Beni per assistenza protesica ed integrativa	278.676,50	71.077,44
0901009	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	5274,31	320,23
0901011	Strumentario e ferri chirurgici	49.766,10	15.750,00
0901014	Presidi ad uso veterinario	602,76	715,84
0901015	Prodotti dietetici	910.192,23	744.053,41
0901059	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione	99.857.712,84	79.350.907,68
0901060	Medicinali senza AIC	81.280,18	10.802,00
0901061	Prodotti chimici	49.621,49	13.982,58
0901062	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	480.444,11	433.476,12
0901063	Dispositivi medici impiantabili non attivi	28.184,64	20.382,16
0901064	Dispositivi medici impiantabili attivi		0
0901065	Altri beni e prodotti sanitari	39.856,82	37.210,06
0901066	Gas ad uso di laboratorio		0
0901067	Vaccini per profilassi con codice AIC	45.714,64	11.667,25
0901068	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione	266.651,01	44.425,85
0901077	Mezzi di contrasto dotati di AIC	1.379.069,62	682.506,22
0901085	Dispositivi medici	5.032.418,42	3.778.071,94

0901086	Vetriere e materiale di laboratorio	75.760,32	25.939,84
0901087	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	31.372,61	33.630,21
	Totale Beni sanitari	110.278.397,57	85.863.946,03
0902001	Prodotti alimentari	363.821,53	337.879,42
0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	179.138,45	116.495,21
0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti	62.671,59	57.182,99
0902004	Supporti informatici	22.510,93	18.881,25
0902005	Carta, cancelleria e stampati	236.866,63	197.043,96
0902007	Altro materiale non sanitario	64.635,64	44.548,24
0902008	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	58.185,86	73.546,21
0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	14.946,75	6.865,45
	Totale Beni non Sanitari	1.002.777,38	852.442,73
	TOTALE ACQUISTO BENI DI CONSUMO	111.281.174,95	86.716.388,76

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI

L'acquisto di servizi sanitari comprende le seguenti voci:

Codice	Descrizione	2015	2014
1012005	Trasporto degenti da privato	347.483,55	267.005,23
1012007	Altri trasporti da privato	34.934,56	28.452,48
	Totale trasporti sanitari	382.418,11	295.457,71
1013004	Consulenze sanitarie da privato	0,00	30.000,00
	Totale consulenze sanitarie	0,00	30.000,00
1014002	Specialistica ambulatoriale	1.175,00	
1014003	Prestazioni di Sanit` Pubblica	5.984,19	36.453,06
1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia	26.381,31	21.961,94
	Totale attività libero professionale	33.540,50	58.415,00
1015003	Altre forme di lavoro autonomo	13.756,00	
1015004	Borse di studio	21.334,00	14.827,05
	Totale lavoro interinale collaborazioni sanitarie	35.090,00	14.827,05
1016004	ricerche scientifiche	56.045,00	99.758,54
1016005	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente		16.013,77
	Totale Altri servizi sanitari	56.045,00	115.772,31
	TOTALE ACQUISTI SERVIZI SANITARI	507.093,61	514.472,07

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI

L'acquisto di servizi non sanitari comprende le seguenti voci:

Codice	Descrizione	2015	2014
1101001	Manutenzione immobili e pertinenze	5.100,00	
1101001	Manutenzione immobili e pertinenze	8.854,00	4.829,40
	Totale Manutenzioni	13.954,00	4.829,40
1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	835.368,79	704.154,80
1102002	Pulizie	1.833.182,23	1.422.265,37
1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	1.624.986,61	1.603.043,68
1102005	Servizi informatici	162.178,53	148.656,70
1102007	Smaltimento rifiuti	140.620,91	162.067,94
1102008	Trasporti non sanitari e logistica	414.831,91	299.458,99

1102009	Altri servizi tecnici	202.057,32	234.312,96
1102009	Altri servizi tecnici	9.940,70	63.325,16
	Totale servizi tecnici	5.223.167,00	4.637.285,60
1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	200,22	421,03
1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	441,12	45,33
1103004	Consulenze non sanitarie da privato	45.279,03	50.691,16
	Totale consulenze non sanitarie	45.920,37	51.157,52
1104001	Lavoro interinale	4.886,43	7.001,94
1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	12.243,95	13.523,39
1104003	Altre forme di lavoro autonomo	7.871,80	17.315,02
1104004	Borse di studio	16.295,33	50.603,01
1104005	Altro	244,77	1.083,19
	Totale lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	41.542,28	89.526,55
1105001	Acqua	139.141,81	100.801,33
1105002	Gas	236.957,47	389.824,54
1105003	Energia elettrica	761.449,32	668.181,89
1105004	Utenze telefoniche	75.432,95	91.295,73
1105005	altre utenze	8.755,88	9.369,45
	Totale utenze	1.221.737,43	1.259.472,94
1106001	Assicurazioni per responsabilit` civile	30.829,93	26.982,21
1106002	Altre assicurazioni	67.216,30	48.421,34
	Totale assicurazioni	98.046,23	75.403,55
1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	314,74	513,79
1107003	Indennit` per docenza di personale dipendente	61.455,93	59.749,85
1107004	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	5.185,63	4.325,03
1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	50.722,21	52.831,03
	Totale costi formazione	117.678,51	117.419,70
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	24.057,57	28.186,08
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	2.948,55	6.717,15
	Totale costi organi istituzionali	27.006,12	34.903,23
1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	90.453,78	340.631,82
1109002	servizi bancari		322,35
1109003	servizi postali	11.262,82	2.574,61
1109004	Altri servizi da privato	36.689,29	36.962,43
1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	2.051,82	1.464,85
1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	15.491,87	13.413,59
	Totale altri servizi	155.949,58	395.369,65
	TOTALE ACQUISTO SERVIZI NON SANITARI	6.945.001,52	6.665.368,14

GODIMENTO BENI DI TERZI:

Codice	Descrizione	2015	2014
1201001	Affitti passivi e spese condominiali	373.775,08	334.723,41
1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	167.456,37	108.364,32
1201005	Canoni di noleggio hardware	5.631,02	4.972,32
1201006	Canoni di noleggio software	3.275,77	3.902,94
	Totale Affitti, locazioni	550.138,24	451.962,99
1203002	service non sanitari	0	793,66

	Totale Service	0	793,66
	TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI	550.138,24	452.756,65

COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE:

Codice	Descrizione	2015	2014
1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	4.269,52	
1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	445,99	668,08
1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IN	3.137,34	9,36
1301027	P. Sanitario Medico - Esclusivit` -T.IND.	72,14	5,74
1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	776,14	145,32
	Personale Medico e Veterinario	8.701,13	828,50
1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi cont		982,09
1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenza	1.127,57	
1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	834,25	2.424,87
1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi cont	2,36	
1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivit` T.IND	7,17	
1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenza	232,13	666,84
	Personale sanitario non medico dirigenza	2.203,48	4.073,80
1303018	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contr	1,40	
1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	74,30	103,06
1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	2.816,60	7.801,54
1303024	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contra	7,98	6,67
1303025	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e	1.201,54	
1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenzial	22,63	118,21
1303029	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed a	1.073,07	2.145,42
	Personale sanitario non medico comparto	5.197,52	10.174,90
1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	19.361,00	19.906,00
	Personale professionale dirigenza	19.361,00	19.906,00
1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IN		0,89
	Personale professionale comparto	0	0,89
1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	464.218,96	442.809,07
1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IN		370,47
1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	83.385,01	77.255,09
	Personale tecnico comparto	547.603,97	520.434,63
1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	9.792,71	9.481,12
1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattua	2.082,03	1.486,05
1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.	3.349,20	3.132,87
1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	97.203,74	82.387,05

1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattua	66.321,68	63.184,69
1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.	45.432,88	40.310,76
	Personale amministrativo dirigenza	224.182,24	199.982,54
1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.034,72	3.072,78
1309013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	4.812,91	3.570,50
1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	106.101,98	97.571,40
1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattual	7.515,86	7.547,00
1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	35.016,56	32.216,72
1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	1.342.129,15	1.188.661,28
1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattual	286.846,70	245.696,07
1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I	455.168,97	399.046,33
	Personale amministrativo comparto	2.240.626,85	1.977.382,08
	TOTALE COSTI PERSONALE DIPENDENTE	3.047.876,19	2.732.783,34

Il dato relativo al costo del personale dipendente nell'ambito dell'attività commerciale, comprende sia la parte di costo imputata direttamente e relativa a quelle risorse umane che hanno dedicato una parte del loro debito orario alle registrazioni contabili ed ai controlli propri dell'attività commerciale, nonché allo svolgimento delle attività connesse alla produzione di ricavi di natura commerciale, sia la quota di costo derivante dall'applicazione della percentuale dei costi promiscui prudenzialmente applicata al solo ruolo amministrativo.

VARIAZIONE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO:

Codice	Descrizione	2015	2014
1501002	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	-18.907,30	-46.892,80
1501008	Var Rim Beni per assistenza protesica ed integrativa	-613,66	-81,04
1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-1.821,27	43,62
1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	4.616,25	-10.551,25
1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-2,47	5,69
1501015	Var Rim Prodotti dietetici	-8.864,80	23.061,38
1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di pr	-1.970.205,53	2.537.621,11
1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	4.697,91	-118.783,24
1501025	Var Rim Medicinali senza AIC	-10.038,47	-2.581,20
1501027	Var Rim Prodotti chimici	1.154,93	-4.363,65
1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-5.827,50	-29.570,25
1501034	Var Rim Dispositivi medici	-116.206,66	-168.649,07
1501035	Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	-720,33	-2.077,58
1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	216,39	-2.056,09
1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	-2.432,46	-3.052,27
	Rimanenze sanitarie	-2.124.954,97	2.172.073,36
1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-10.499,74	-13.624,99
1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	109,92	-99,22
1502004	Var Rim Supporti informatici	-863,69	1.224,26
1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-21.076,91	-9.787,98
1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario	-991,11	-6.822,75
1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-2.407,29	-70,37
1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-200,18	1,01

	Rimanenze non sanitarie	-35.929,00	-29.180,04
	TOTALE VARIAZIONI RIMANENZE BENI DI CONSUMO	-2.160.883,97	2.142.893,32

L'incremento delle rimanenze finali dei beni di consumo pari ad € 2.160.883,97 è sostanzialmente imputabile alla gestione del Magazzino Unico di Area Vasta Romagna nell'ambito della quale lo scostamento al 31/12/2015 risulta essere di € 2.159.441,48.

Il valore delle rimanenze finali è stato calcolato applicando il criterio del Costo Medio Ponderato Continuo previsto dal regolamento regionale n. 61/95 e confermato dal D.Lgs. 118 del 2011.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE:

Codice	Descrizione	2015	2014
1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	39.653,09	31.968,03
1801002	Spese postali	39.011,80	36.252,10
1801003	Pubblicità ed inserzioni	14.978,08	13.249,19
1801004	Tasse e imposte non sul reddito	266,00	2.258,08
1801005	Spese condominiali su immobili di proprietà	13.932,67	13.820,33
1801008	Abbuoni passivi	31,10	557,78
1801010	Altri costi	138.544,54	116.277,89
	Totale costi amministrativi	246.417,28	214.383,40
1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica		76,22
1803012	Sopravvenienze passive personale comparto		228,3
1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all acquisto di beni e servizi	173.553,24	20.540,82
1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi	12.287,34	44.778,58
1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale		2.479,50
1803022	Insussistenze passive v/terzi relative all acquisto prestaz. sanitarie d		492
1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	9.037,60	45.601,57
	Totale Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	194.878,18	114.196,99
	TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	441.295,46	328.580,39

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI – Totale C)

La gestione finanziaria ha determinato al 31/12/2015 un risultato negativo pari ad € 1.619,87.

Codice	Descrizione	2015	2014
2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell Istituto Tesoriere	-15.257,24	-36.482,28
2102002	Interessi passivi diversi all Istituto Tesoriere	-0,58	-293,05
2103001	Interessi passivi verso fornitori	-34.127,29	-56.534,56
2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-17.527,55	-12.208,35
	Totale interessi e oneri finanziari	-66.912,66	-105.518,24
2001001	Vendita certificati bianchi	65.292,79	13.250,03
	Totale altri proventi finanziari	65.292,79	13.250,03
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.619,87	-92.268,21

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI – Totale E)

Codice	Descrizione	2015	2014
2402001	Sopravvenienze attive straordinarie	800,00	30.900,98

	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	800,00	30.900,98
--	---------------------------------------	--------	-----------

IMPOSTE E TASSE

Il valore delle Imposte al 31/12/2015 risulta essere pari a zero in quanto l'attività commerciale dell'Ausl della Romagna si è chiusa con la rilevazione di una perdita d'esercizio.

L'Ires dovuta è unicamente imputabile ai redditi fondiari e diversi che esulano dal presente Conto Economico, essendo rappresentati autonomamente nell'ambito del Modello Unico di dichiarazione dei redditi.

Bilancio d'esercizio 2015 Gestione Commerciale

A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
		2015	2014
01 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO		0,00	0,00
01 Contributi c/esercizio da FSR indistinti			
02 Contributi c/esercizio da FSR finalizzati			
03 Contributi c/esercizio da FSN vincolati			
04 Altri contributi in c/esercizio			
30 Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza			
02 PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO		4.856.853,80	3.744.445,18
01 Degenza a privati paganti - confort alberghiero - stranieri		14.587,34	25.258,53
02 Prestazioni di specialistica ambulatoriale			
03 Somministrazione farmaci			1.805,75
04 Trasporti sanitari a privati		56.890,00	49.750,00
05 Consulenze non sanitarie - per Aziende Sanitarie e altri		89.377,28	167.472,34
06 Prestazioni Dipartimento Sanità Pubblica - Serv.Veterinario		1.435.006,76	1.789.973,47
07 Prestazioni diverse e cessioni di beni		2.920.504,93	1.596.637,01
08 Attività libero professionale -spec.ambul.-prest.sanità pubbl.		340.487,49	113.548,08
03 RIMBORSI		108.265.708,37	89.053.347,04
01 Degenza ospedaliera			
02 Specialistica ambulatoriale			
03 Farmaceutica convenzionata esterna			
04 Medicina di base e pediatria			
05 Prestazioni termali			
06 Rimborsi per cessioni beni di consumo		106.633.716,18	87.768.567,70
07 Rimborsi per servizi erogati da terzi		2.656,78	2.780,83
08 Altri rimborsi - da dipendenti per mensa e rimborsi diversi		1.629.335,41	1.281.998,51
04 COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA		0,00	0,00
01 Compartecipazione alla spesa			
05 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		0,00	0,00
01 Incrementi di immobilizzazioni			
06 STERILIZZAZIONE QUOTE DI AMMORTAMENTO		0,00	0,00
01 Sterilizzazione quote di ammortamento			
07 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		0,00	0,00
01 Variazione delle riman. di produzione in corso di lavorazione			
02 Variazione delle attività in corso			

08 ALTRI RICAVI	4.937.401,62	4.291.948,24
01 Ricavi da patrimonio immobiliare	3.351.190,51	3.331.899,25
02 Ricavi diversi	825.671,41	724.616,23
03 Plusvalenze ordinarie		
04 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	760.539,70	235.432,76
30 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie		
Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		

TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE	118.059.963,79	97.089.740,46
--	-----------------------	----------------------

B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
09 ACQUISTO BENI DI CONSUMO	111.281.174,95	86.716.388,76
01 Beni sanitari	110.278.397,57	85.863.946,03
02 Beni non sanitari	1.002.777,38	852.442,73
30 Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		

10 ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	507.093,61	514.472,07
01 Prestazioni di degenza ospedaliera		
02 Prestazioni di specialistica Ambulatoriale		
03 Somministrazione farmaci		
04 Assistenza farmaceutica		
05 Medicina di base e pediatria		
06 Continuità assistenziale e medici dell'emergenza		
07 Assistenza protesica		
08 Assistenza integrativa e ossigenoterapia		
09 Assistenza termale		
10 Oneri e rette per inserimenti		
11 Servizi assistenziali e riabilitativi		
12 Trasporti sanitari	382.418,11	295.457,71
13 Consulenze sanitarie		30.000,00
14 Attività libero-professionale	33.540,50	58.415,00
15 Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	35.090,00	14.827,05
16 Altri servizi sanitari	56.045,00	115.772,31
17 Assegni sussidi e contributi		
30 Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
31 Servizi assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
32 Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
38 Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal FRNA		
39 Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal FRNA		

11 ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	6.945.001,52	6.665.368,14
01 Manutenzioni	13.954,00	4.829,40
02 Servizi tecnici - mensa e ristorazione - informatici	5.223.167,00	4.637.285,60
03 Consulenze non sanitarie	45.920,37	51.157,52
04 Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	41.542,28	89.526,55
05 Utenze	1.221.737,43	1.259.472,94
06 Assicurazioni	98.046,23	75.403,55

07 Formazione da altri e indennità per docenza pers.dipendente	117.678,51	117.419,70
08 Organi Istituzionali	27.006,12	34.903,23
09 Altri servizi non sanitari - consulenze svolte da pers.dipend.	155.949,58	395.369,65

12 GODIMENTO BENI DI TERZI	550.138,24	452.756,65
01 Affitti, locazioni e noleggi	550.138,24	451.962,99
02 Leasing		
03 Service		793,66

13 COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	3.047.876,19	2.732.783,34
01 Personale medico e veterinario	8.701,13	828,50
02 Personale sanitario non medico - dirigenza	2.203,48	4.073,80
03 Personale sanitario non medico - comparto	5.197,52	10.174,90
04 Personale professionale - dirigenza	19.361,00	19.906,00
05 Personale professionale - comparto		0,89
06 Personale tecnico - dirigenza		
07 Personale tecnico - comparto	547.603,97	520.434,63
08 Personale amministrativo - dirigenza	224.182,24	199.982,54
09 Personale amministrativo - comparto	2.240.626,85	1.977.382,08

14 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0,00	0,00
01 Ammortamento immobilizzazioni immateriali		
02 Ammortamento immobilizzazioni materiali		
03 Svalutazione delle immobilizzazioni		
04 Svalutazione dei crediti		

15 VARIAZIONE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-2.160.883,97	2.142.893,32
01 Variazione rimanenze sanitarie	-2.124.954,97	2.172.073,36
02 Variazione rimanenze non sanitarie	-35.929,00	-29.180,04

16 ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0,00	0,00
01 Accantonamenti per rischi		

17 ALTRI ACCANTONAMENTI	81,00	94,35
01 Altri accantonamenti	81,00	94,35

18 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	441.295,46	328.580,39
01 Costi amministrativi (compresi i costi dell'attività agricola)	246.417,28	214.383,40
02 Minusvalenze ordinarie		
03 Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo ordinarie	194.878,18	114.196,99
30 Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		

TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE	120.611.777,00	99.553.337,02
---	-----------------------	----------------------

DIFF.ZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.551.813,21	-2.463.596,56
--	----------------------	----------------------

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

19 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00
01 Proventi da partecipazioni		

20 ALTRI PROVENTI FINANZIARI	65.292,79	13.250,03
-------------------------------------	------------------	------------------

01 Altri proventi finanziari	65.292,79	13.250,03
21 INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-66.912,66	-105.518,24
01 Interessi su mutui		
02 Interessi su anticipazione di Tesoreria	-15.257,82	-36.775,33
03 Interessi su debiti verso fornitori	-51.654,84	-56.534,56
04 Oneri finanziari		-12.208,35
TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.619,87	-92.268,21
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
22 RIVALUTAZIONI	0,00	0,00
01 Rivalutazioni		
23 SVALUTAZIONI	0,00	0,00
01 Svalutazioni		
TOTALE D) RETTIF.DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24 PROVENTI STRAORDINARI	800,00	30.900,98
01 Plusvalenze straordinarie		
02 Sopravv.attive ed insuss.del passivo straordinarie	800,00	30.900,98
25 ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00
01 Minusvalenze straordinarie		
02 Sopravv.passive e insus.dell'attivo straordinarie (att.agricola)		
TOTALE E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	800,00	30.900,98
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.552.633,08	-2.524.963,79
26 IMPOSTE		
01 Irap		
02 Imposte sul reddito d'esercizio		
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.552.633,08	-2.524.963,79

Dettaglio Attività Magazzino Unico al 31/12/2015 – raffronto con 31/12/2014

		2015	2014	scostamento 2015/2014	%
RIMANENZE INIZIALI					
conti CO-GE					
1501002	emoderivati con aic	46.892,80	0	46.892,80	
1501008	beni per assistenza protesica ed integrativa	967,69	886,65	81,04	9,14%
1501011	ferri chirurgici	10.551,25		10.551,25	
1501015	prodotti dietetici	97.772,22	120.833,60	-23.061,38	-19,09%
1501020	medicinali con aic	7.910.897,62	10.448.518,73	-2.537.621,11	-24,29%
1501025	medicinali senza aic	2.581,20		2.581,20	
1501027	prodotti chimici	7.184,53	2.820,88	4.363,65	154,69%
1501028	dispositivi medico diagnostici in vitro	65.028,14	35.457,89	29.570,25	83,40%
1501037	altri beni e prodotti sanitari	6.018,35	2.966,08	3.052,27	102,91%
1501021	mezzi di contrasto dotati di aic	214.782,33	95.999,09	118.783,24	123,73%
1501034	dispositivi medici	508.105,63	339.456,56	168.649,07	49,68%
1501035	vetrerie e materiale di laboratorio	2.077,58		2.077,58	
1501036	presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	5.706,84	3.650,75	2.056,09	56,32%
1502002	pulizia guardaroba	12.156,02		12.156,02	
1502005	cancelleria	14.638,94		14.638,94	
1502007	altro materiale non sanitario	1.642,56		1.642,56	
totale RIMANENZE INIZIALI		8.907.003,70	11.050.590,23	-2.143.586,53	-19,40%
COSTI					
conti CO-GE					
0901002	emoderivati con aic	1.665.798,97	589.027,20	1.076.771,77	182,81%
0901008	beni per assistenza protesica ed integrativa	278.676,50	71.077,44	207.599,06	292,07%
0901011	ferri chirurgici	49.766,10	15.750,00	34.016,10	215,98%
0901014	presidi ad uso veterinario	164,36	246,54	-82,18	-33,33%
0901015	prodotti dietetici	910.192,23	744.053,41	166.138,82	22,33%
0901059	medicinali con aic	99.857.678,43	79.350.907,68	20.506.770,75	25,84%
0901060	medicinali senza aic	81.280,18	10.802,00	70.478,18	652,45%
0901061	prodotti chimici	49.621,49	13.982,58	35.638,91	254,88%
0901062	dispositivi medico diagnostici in vitro	480.434,31	428.316,08	52.118,23	12,17%
0901063	dispositivi medici impiantabili non attivi	28.184,64	20.382,16	7.802,48	38,28%
0901065	altri beni e prodotti sanitari	39.856,82	37.210,06	2.646,76	7,11%
0901067	vaccini per profilassi con codice aic medicinali con aic acquistati da ausl Regione	45.714,64	11.667,25	34.047,39	291,82%
0901068		266.651,01	33.775,45	232.875,56	689,48%
0901077	mezzi di contrasto dotati di aic	1.379.069,62	682.506,22	696.563,40	102,06%
0901085	dispositivi medici	5.031.704,88	3.740.135,26	1.291.569,62	34,53%
0901086	vetrerie e materiale di laboratorio	75.473,69	23.648,44	51.825,25	219,15%
0901087	presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	31.372,61	33.361,32	-1.988,71	-5,96%
0902002	pulizia guardaroba	94.873,33	43.558,44	51.314,89	117,81%
0902004	supporti informatici	146,12		146,12	
0902005	carta cancelleria e stampati	157.433,41	117.053,93	40.379,48	34,50%
0902007	altro materiale non sanitario	12.792,48	5.569,83	7.222,65	129,67%
1801010	Cesena	105.157,50	93.782,92	11.374,58	12,13%
1803017	SP passive beni sanitari	167.207,27	10.640,21	156.567,06	1471,47%
totale COSTI		110.809.250,59	86.077.454,42	24.731.796,17	28,73%

RICAVI

conti CO-GE

0207001	cessione sangue emoderivati	-1.656.855,58	-541.987,45	-1.114.868,13	205,70%
0306008	rimb. beni per assistenza protesica ed integrativa	-281.774,20	-73.383,79	-208.390,41	283,97%
0306011	rimb. ferri chirurgici	-54.273,05	-5.198,75	-49.074,30	943,96%
0306014	rimb. presidi ad uso veterinario	-164,00	-246,00	82,00	-33,33%
0306015	rimb. prodotti dietetici	-899.821,67	-764.644,15	-135.177,52	17,68%
0306002	rimb. pulizia guardaroba	-81.480,52	-31.436,35	-50.044,17	159,19%
0306002	rimb. supporti informatici	-97,50		-97,50	
0306002	rimb. carta cancelleria e stampati	-134.673,16	-102.397,58	-32.275,58	31,52%
0306002	rimb. altro materiale non sanitario	-11.817,66	-3.952,04	-7.865,62	199,03%
0306022	rimb. medicinali con aic	-83.326.169,33	-69.654.374,72	-13.671.794,61	19,63%
0306027	rimb. medicinali senza aic	-59.468,33	-8.220,80	-51.247,53	623,39%
0306029	rimb. prodotti chimici	-42.747,30	-9.250,25	-33.497,05	362,12%
0306030	rimb. dispositivi medico diagnostici in vitro	-457.765,22	-378.728,20	-79.037,02	20,87%
0306023	rimb. mezzi di contrasto dotati di aic	-1.403.359,92	-561.724,09	-841.635,83	149,83%
0306034	rimb. dispositivi medici impiantabili non attivi	-21.168,94	-20.396,90	-772,04	3,79%
0306039	rimb. altri beni e prodotti sanitari	-39.194,61	-34.083,75	-5.110,86	15,00%
0306036	rimb. dispositivi medici	-4.693.862,54	-3.520.483,82	-1.173.378,72	33,33%
0306037	rimb. vetrerie e materiale di laboratorio	-74.140,05	-21.405,65	-52.734,40	246,36%
0306038	rimb. presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-26.866,67	-29.711,19	2.844,52	-9,57%
0306042	rimb. vaccini per profilassi con codice aic	-45.668,95	-11.667,25	-34.001,70	291,43%
0306021	cessione beni di consumo sanitari (irst)	-15.084.520,48	-12.486.788,32	-2.597.732,16	20,80%
0306020	cessione beni di consumo non sanitari (irst)	-499,79		-499,79	
0804020	Sopr.attive beni sanitari	-305.922,92		-305.922,92	
0308002	ricavi per risarcimento in danno beni magazzino	-129.486,06	-130.953,20	1.467,14	-1,12%
0802005	omaggi da fornitori	-138.965,29	-149.921,95	10.956,66	-7,31%
0306022	Nota di credito attività commerciale	320.954,63	319.915,25	1.039,38	0,32%
totale RICAVALI		-108.649.809,11	-88.221.040,95	-20.428.768,16	23,16%

RIANENZE FINALI

conti CO-GE

1501002	emoderivati con aic	-65.800,10	-46.892,80	-18.907,30	40,32%
1501008	beni per assistenza protesica ed integrativa	-1.581,35	-967,69	-613,66	63,41%
1501011	ferri chirurgici	-5.935,00	-10.551,25	4.616,25	-43,75%
1501015	prodotti dietetici	-106.637,02	-97.772,22	-8.864,80	9,07%
1501020	medicinali con aic	-9.881.103,15	-7.910.897,62	-1.970.205,53	24,90%
1501025	medicinali senza aic	-12.619,67	-2.581,20	-10.038,47	388,91%
1501027	prodotti chimici	-6.029,60	-7.184,53	1.154,93	-16,08%
1501028	dispositivi medico diagnostici in vitro	-70.855,64	-65.028,14	-5.827,50	8,96%
1501037	altri beni e prodotti sanitari	-8.450,81	-6.018,35	-2.432,46	40,42%
1501021	mezzi di contrasto dotati di aic	-210.084,42	-214.782,33	4.697,91	-2,19%
1501034	dispositivi medici	-624.312,29	-508.105,63	-116.206,66	22,87%
1501035	vetrerie e materiale di laboratorio	-2.797,91	-2.077,58	-720,33	34,67%
1501036	presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-5.490,45	-5.706,84	216,39	-3,79%
1502002	pulizia guardaroba	-24.852,03	-12.156,02	-12.696,01	104,44%
1502004	supporti informatici	-48,20		-48,20	
1502005	cancelleria	-37.270,05	-14.638,94	-22.631,11	154,60%
1502007	altro materiale non sanitario	-2.577,49	-1.642,56	-934,93	56,92%
totale RIANENZE FINALI		-11.066.445,18	-8.907.003,70	-2.159.441,48	24,24%

RISULTATO attività commerciale
Magazzino Unico

0,00

0,00

0,00

VII) Rendiconto finanziario (ex Dlgs 118/11)

Il Rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011 ed è inserito tra gli Schemi contabili del Bilancio di esercizio. Di seguito si riporta una sintesi del Rendiconto Finanziario ed un commento alle voci maggiormente significative.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
Valori in euro			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	44.124	146.455
(+)	Ammortamenti	49.802.912	47.883.933
(-)	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-26.337.970	-23.595.100
(+/-)	Premio operosità medici SUMAI + TFR	241.216	234.704
(-)	Fondi svalutazione di attività	-7.341.861	2.443.396
(+/-)	Fondo per rischi ed oneri futuri	-605.681	8.182.013
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		15.802.740	35.295.401
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	20.442.399	-80.282.933
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	58.295	-27.900
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-15.628.688	7.067.340
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-4.048.768	3.900.638
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	219.334	-184.117
A - Totale operazioni di gestione reddituale		16.845.311	-34.231.571
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.454.052	-1.793.869
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	2.384
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-36.134.346	-35.402.531
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	61.914	2.327.853
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-480.000	3.171
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
B - Totale attività di investimento		-38.006.484	-34.862.992
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-1.046.263	-13.287.962
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	5.213.979	9.082
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	39.181.410	110.706.855
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	-13.194.174	-19.525.704
(+)	assunzione nuovi mutui	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.112.431	-8.827.591
C - Totale attività di finanziamento		21.042.521	69.074.680
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-118.652	-19.883
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-118.652	-19.883

Il Rendiconto Finanziario esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda esplicitando le modalità con cui l'azienda ha reperito le risorse necessarie per fare fronte ai propri impegni finanziari e le modalità di impiego delle risorse finanziarie disponibili.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

a) le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;

- b) la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- c) la capacità di autofinanziarsi.

I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario derivano dunque dalla **gestione reddituale**, dall'**attività di investimento** e dall'**attività di finanziamento**.

Le operazioni di **gestione reddituale** evidenziano nel 2015 un saldo positivo di 16,8 milioni di euro. Tale saldo è determinato dalla somma algebrica del flusso di Capitale Circolante Netto (CCN) di gestione corrente pari a 15,8 milioni di euro e il saldo delle variazioni dei crediti, debiti, rimanenze, ratei e risconti pari a 1 milione di euro.

Il flusso di CCN di gestione corrente è determinato da voci che costituiscono costi e ricavi non monetari, ossia a costi e ricavi che pur incidendo sul risultato economico di esercizio non danno origine a esborsi o introiti monetari. In particolare si tratta:

- del risultato d'esercizio pari a € 44.124
- degli ammortamenti, pari a 49,8 milioni di euro, che rappresentano costi che hanno concorso alla formazione del risultato di esercizio ma che non hanno generato un esborso monetario
- degli utilizzi di contributi in conto capitale, pari a 26,3 milioni di euro, che rappresentano ricavi non monetari
- dei fondi per premio operosità medici SUMAI, del fondo svalutazione crediti e dei fondi per rischi ed oneri futuri rappresentati dagli accantonamenti di competenza 2015 al netto degli utilizzi effettuati nel 2015 che presentano complessivamente un valore di -7,7 milioni di euro.

L'ultima voce, relativa ai fondi per rischi e oneri futuri, è quella che presenta la differenza più rilevante tra 2015 e 2014, nell'esercizio 2014 infatti gli accantonamenti erano pari a 30 milioni e gli utilizzi a 21 milioni con un flusso di capitale positivo di 8 milioni, nel 2015 gli accantonamenti sono pari a 17,2 milioni e gli utilizzi a 17,8 milioni generando un flusso negativo per 605 mila euro.

I debiti evidenziano un aumento di 20,4 milioni di euro mentre nel 2014, a seguito delle erogazioni straordinarie di cassa effettuate dalla Regione Emilia-Romagna i debiti erano diminuiti di 80,2 milioni.

I crediti aumentano nel 2015 di 15,6 milioni di euro soprattutto nei confronti della Regione.

La voce relativa alle rimanenze evidenzia un aumento delle scorte di beni per 4 milioni di euro, nel 2014 viceversa le rimanenze finali erano diminuite di 3,9 milioni.

L'**attività di investimento** comprende le operazioni di acquisto e dismissione delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e riflette la realizzazione di quanto previsto nel Piano degli investimenti nel rispetto delle priorità programmate e principalmente orientate al miglioramento qualitativo dell'intero patrimonio aziendale, sia sotto il profilo della sicurezza, sia sotto l'aspetto del comfort e della funzionalità, come esposto nella sezione della Relazione relativa allo stato di realizzazione del piano investimenti.

Il valore complessivo di 38 milioni di euro supera di 3,1 milioni l'importo relativo all'esercizio precedente (34,8 milioni).

Le **attività di finanziamento** evidenziano un saldo positivo pari a 21 milioni di euro. Tale risultato deriva:

- dall'assegnazione di contributi per ripiano perdite da parte della Regione per 5,2 milioni di euro
- dai movimenti di Patrimonio Netto per 39,1 milioni di euro, dovuti principalmente ad assegnazioni di contributi in conto capitale da Regione per 10,4 milioni e all'autofinanziamento da rettifica contributi in conto esercizio per 19,6 milioni
- dalla diminuzione del debito verso l'Istituto tesoriere per l'utilizzo dell'anticipazione di cassa per 13,1 milioni
- dalla riduzione del debito per mutui per la quota rimborsata nel corso del 2015 per 9,1 milioni di euro.

La variazione più consistente rispetto al 2014 è nella voce relativa all'aumento di Patrimonio Netto che nello scorso esercizio ammontava a 110,7 milioni di euro grazie ai finanziamenti dallo Stato per investimenti (ex art. 20 L. 67/88, 27,5 milioni) e all'autofinanziamento da rettifica contributi in conto esercizio per 30,2 milioni.

VIII) Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 2427 c.c. n. 22 bis si segnalano fra le operazioni concluse con parti correlate quelle effettuate fra l'AUSL della Romagna e l'IRST SRL, società partecipata a prevalente capitale pubblico.

I rapporti attivi e passivi intercorrenti tra l'Azienda USL della Romagna e l'I.R.S.T. sono regolati da specifici accordi di fornitura: la fornitura di servizi è relativa a prestazioni di natura diagnostica, assistenziale, organizzativa e di ricerca in area oncologica. Una parte di tali prestazioni, prevalentemente attività radiodiagnostica, sono addebitate all'IRST a costo marginale.

Per quanto riguarda la fornitura di farmaci l'IRST si approvvigiona attraverso l'AUSL della Romagna utilizzando il magazzino commerciale di Pievesestina: l'importo complessivo dei farmaci e degli altri beni di consumo sanitario per l'esercizio 2015 ammonta a € 15.076.574,58.

Nella tabella seguente si elencano i rapporti economici intercorsi tra l'Azienda USL della Romagna e l'IRST nell'esercizio 2015 con il relativo importo.

Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irst Meldola - prestazioni erogate da IRST						
Conto economico	Descrizione	Forlì	Cesena	Ravenna	Rimini	Totale AUSL Romagna
10.01.018	Degenza residenti AUSL Romagna	16.667.190,52				16.667.190,52
10.02.028	Specialistica residenti AUSL Romagna	14.668.978,54				14.668.978,54
10.03.012	Somministrazione farmaci residenti AUSL Romagna	6.900.967,47				6.900.967,47
10.02.032	Prestazioni specialistiche erogate a degenti	82.636,47	51.889,10	1.093.015,80	17.067,88	1.244.609,25
10.13.004	Assistenza psicologica	48.000,00				48.000,00
10.13.004	Consulenze di ematologia	5.869,60				5.869,60
10.13.004	Consulenze radiologia (Dott.ssa Palazzetti)	3.750,00				3.750,00
10.13.004	Consulenze medicina nucleare (Dott.ssa Caroli)	24.332,16				24.332,16
10.16.004	PROGRAMMA DI SCREENING ONCOLOGICI - DGR 798/2015			225.002,00		225.002,00
10.16.007	Convenzione screening mammografico			149,20		149,20
10.16.007	Attività registro tumori	42.402,32		87.083,60	68.263,88	197.749,80
10.16.007	PROGETTO EARLY CANCER RICERCA DEL LINFONODO			32.208,00		32.208,00
10.16.007	PROGETTO PERCORSI MULTIDISCIPLINARI			24.400,00		24.400,00
11.09.009	Lavorazione farmaci	78.281,17				78.281,17
11.09.009	Supporto amministrativo (Innocenti)	17.574,10				17.574,10
11.09.009	Rimborso pasti x dipendenti in comando	3.623,60				3.623,60
11.02.003	Servizio mensa vostri dipendenti in comando all'IRST			348,61		348,61
18.03.017	Sopraw. passive ordinare servizi sanitari		27.903,00			27.903,00
18.03.017	Sopraw. Passive ordinare beni - medicinali soggetti a risk sharing		165.907,34			165.907,34
	TOTALE	38.543.605,95	245.699,44	1.462.207,21	85.331,76	40.336.844,36

Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsi Meldola - prestazioni erogate da AUSL Romagna

Conto economico	Descrizione	Forlì	Cesena	Ravenna	Rimini	Totale AUSL Romagna
01.04.023	Attività comitato etico	320.014,93			30,00	320.044,93
02.02.004	Prestazioni specialistiche erogate a degenti	189.015,13				189.015,13
02.02.004	Similalpi	111.305,94	17.280,00			128.585,94
02.02.004	Specialistica Laboratorio Unico di AVR all'IRST di Meldola		752.902,43			752.902,43
02.02.006	Consulenze non sanitarie		3.962,17			3.962,17
02.02.017	Altre prestazioni a privati		29.295,00			29.295,00
02.02.009	Prestazioni di specialistica		391.623,87			391.623,87
02.07.003	Cessione sangue	343.221,93	251.685,99			594.907,92
02.07.007	Sperimentazioni			168.916,85	163.202,13	332.118,98
02.07.017	PRODUZIONE SACCHE GALENICHE			27,60		27,60
02.08.004	Prestazioni sanitarie intramoenia - consulenze			11.103,42	26.222,81	37.326,23
03.08.006	Affitto locali D.H. oncologico e radioterapia	86.896,00				86.896,00
03.08.006	Supporto informatico (data center)	6.000,00				6.000,00
03.08.006	Sterilizzazione	5.704,80				5.704,80
03.08.006	Lavorazione farmaci monodose	84.658,47				84.658,47
03.08.006	Ingegneria clinica	9.968,73				9.968,73
03.08.006	Lavanolo	11.598,79				11.598,79
03.08.006	Medicina nucleare	92.956,49				92.956,49
03.08.006	Anestesia	58.283,71				58.283,71
03.08.006	Medico competente	12.515,41				12.515,41
03.08.006	Supporto tecnico amministrativo	15.001,67				15.001,67
03.08.006	Consulenze sanitarie (Dott.ssa Falasconi)	7.489,85				7.489,85
03.08.006	Servizio mortuario	7.728,00				7.728,00
03.08.006	Gettoni presenza comitato etico	41.730,00				41.730,00
03.08.006	Rimborso corso BLSD	1.600,00				1.600,00
03.08.006	Rimborsi spese km accessi consulenza	1.448,73				1.448,73
03.08.006	Rimborso forfettario utenze reparto oncematologia		39.837,92			39.837,92
03.08.006	Rimborso attività personale tecnico		181,97			181,97
03.08.006	rimborso convenzione intercenter		14.501,49			14.501,49
03.08.008	Rimborso comando Dott. Tonini		10.871,85			10.871,85
08.04.021	Altre sopravv.attive v/terzi (sperimentazione anno 2014)				97.543,76	97.543,76
03.08.006	Altri rimborsi da privati (bolli)				20,00	20,00
03.08.006	RIMBORSO FORF. LOCALI RADIOTERAPIA DI CUI ALLA DELIB. D.G. 463/2013 (di cui €. 2.186,15 a sopravv.attiva 2016)			82.186,15		82.186,15
03.08.006	RECUPERO COSTI - SIMILALPI - ANNO 2015			219.664,92		219.664,92
08.02.001	MENSA PERSONALE COMANDATO ANNO 2015			4.834,26		4.834,26
08.02.001	Ricavi per Cessione buoni pasto		810,70			810,70
08.02.004	Introiti per dismissione beni di consumo		13.150,75			13.150,75
08.04.0021	ALTRE SOPRAVVIVENENZE ATTIVE VERSO TERZI SALDO SPERIMENTAZIONI ONCOLOGICHE ANNO 2014 €. 255.353,59 E RIMBORSI FORFETTARI UTENZE LOCALI RADIOTERAPIA OSPEDALE RAVENNA €. 23.407,60			278.761,19		278.761,19
08.04.0022	SCONTO PEC - ACCORDO CHIUSURA ANNO 2014			125.326,00		125.326,00
	TOTALE RICAVI	1.407.138,58	1.526.104,14	890.820,39	287.018,70	4.111.081,81

Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsr Meldola - partite di giro						
Conto economico	Descrizione	Forlì	Cesena	Ravenna	Rimini	Totale AUSL Romagna
03.06.021 - 09.01.xxxx	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari	201.858,15	15.076.574,58			15.278.432,73
03.06.020 - 09.02.xxxx	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari		499,79			499,79
03.01.008 - 10.01.019	Degenza residenti RER	1.806.553,01				1.806.553,01
03.01.009 - 10.01.021	Degenza residenti altre regioni	6.504.548,78				6.504.548,78
03.02.008 - 10.02.029	Specialistica residenti RER	1.151.500,10				1.151.500,10
03.02.009 - 10.02.031	Specialistica residenti altre regioni	2.007.716,40				2.007.716,40
03.07.012 - 10.03.013	Somministrazione farmaci residenti RER	369.067,03				369.067,03
03.07.013 - 10.03.011	Somministrazione farmaci residenti altre regioni	746.749,74				746.749,74
02.07.020 - 10.01.020	Degenza per stranieri (*)	174.361,41			54.561,84	228.923,25
02.07.020 - 10.02.030	Specialistica erogata a stranieri (*)	102.188,95				102.188,95
02.07.020 - 10.03.014	Somministrazione farmaci per cittadini stranieri (*)	11.590,27				11.590,27
01.01.002 - 01.02.001 - 01.03.001 - 01.04.010 - 01.04.017 - 10.17.012	Contributi a società partecipate (finanziamenti RER vincolati a IRST)	6.116.245,00	45.978,14			6.162.223,14
	TOTALE	19.192.378,84	15.123.052,51	-	54.561,84	34.369.993,19

(*) ricavo contabilizzato dall'Ambito di Rimini

Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsr Meldola - rimborso personale comandato						
Conto economico	Descrizione	Forlì	Cesena	Ravenna	Rimini	Totale AUSL Romagna
13.01.012	Personale Medico comandato presso Irsr	1.141.686,43	699.639,80	1.030.630,08	40.344,30	2.912.300,61
13.02.012	Personale Sanitario non Medico comandato presso Irsr - Dirigenza	417.505,59	110.268,68	247.828,79		775.603,06
13.03.039	Personale Sanitario non Medico comandato presso Irsr - Comparto	250.523,31	50.724,36	564.444,84		865.692,51
13.03.040	Personale Sanitario non Medico comandato presso Irsr - personale infermieristico comparto	902.185,47	418.538,40	95.462,49	58.199,60	1.474.385,96
13.07.011	Personale Tecnico comandato presso Irsr - Comparto	100.815,60	91.466,08			192.281,68
13.09.012	Personale Amministrativo comandato presso Irsr - Comparto	91.229,21	-			91.229,21
	Totale	2.903.945,61	1.370.637,32	1.938.366,20	98.543,90	6.311.493,03

Allegati:

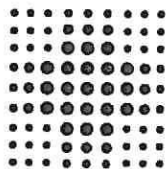
- Modelli LA 2015 e LA 2014
- Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'Art. 41 del DL 66/14
- Gestione di Cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

**IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Marcello Tonini**

Modello LA

Allegato n. 1b alla Relazione sulla gestione del Direttore Generale ex art. 26 d.lgs 118/11 e s.m.i. AUSL della ROMAGNA Mod. LA 2015		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog. prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Minist	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica	1.253	58	173	351	831	7.308	22	357	518	163	42	364	11.441
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	564	31	63	51	307	3.458	10	117	215	56	19	152	5.043
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	997	72	147	190	764	5.395	653	243	432	115	34	281	9.323
10400	Sanità pubblica veterinaria	2.658	128	389	1.013	1.272	15.320	45	564	1.113	223	87	655	23.469
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	6.010	55	1.704	220	574	4.728	15	281	550	95	29	261	14.520
10600	Servizio medico legale	579	41	891	872	386	2.785	10	293	718	68	19	233	6.897
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	12.061	385	3.368	2.697	4.135	38.995	754	1.855	3.547	720	231	1.947	70.693
Codice Minist	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	239	21	9.056	46	563	699	3	138	399	156	6	639	11.965
20201	Medicina Generale	1.616	146	110.567	119	3.529	5.368	23	1.557	1.806	370	45	349	125.493
20201	Medicina generica	1.602	143	89.331	112	3.416	5.333	23	1.546	1.764	365	44	346	104.026
20202	Pediatria di libera scelta	13	3	21.236	6	113	35	0	10	41	5	0	3	21.467
20300	Emergenza sanitaria territoriale	3.899	675	8.434	288	4.189	15.251	61	7.067	781	1.220	118	906	42.889
20401	Assistenza Farmaceutica	122.108	15	142.147	84	1.041	2.086	7	301	341	80	14	109	268.332
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	266	6	128.976	11	832	721	3	73	227	33	5	41	131.193
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	121.842	9	13.172	73	209	1.365	5	228	113	47	9	67	137.138
20500	Assistenza integrativa	2.521	17	6.984	36	478	409	3	309	525	77	6	58	11.423
20601	Assistenza Specialistica	61.573	1.737	78.776	7.510	47.671	118.716	448	11.573	12.902	12.379	732	8.140	362.156
20601	Attività clinica	31.108	1.044	43.798	4.368	23.725	73.252	230	6.906	7.047	6.196	444	5.975	204.092
20602	Attività di laboratorio	20.120	306	8.595	1.716	12.066	19.246	134	1.994	3.026	2.141	125	933	70.402
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	10.345	388	26.383	1.426	11.880	26.217	84	2.672	2.830	4.042	163	1.232	87.662
20700	Assistenza protesica	2.397	27	17.668	25	2.035	432	4	283	919	312	8	78	24.190
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	16.003	608	27.445	16.850	13.586	52.481	168	6.230	4.642	1.887	325	2.835	143.062
20801	Assistenza programmata a domicilio	5.251	248	21.594	11.861	8.005	11.703	40	1.319	2.218	882	78	660	63.860
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	2.851	142	2.036	325	2.270	11.937	39	1.707	1.019	542	75	816	23.760
20803	Assistenza psichiatrica	6.128	160	2.118	980	2.307	23.858	72	2.299	1.049	355	140	1.099	40.566
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	42	2	1.410	3.406	226	116	1	97	67	22	1	11	5.400
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	1.719	56	286	278	764	4.866	16	809	289	84	31	249	9.446
20806	Assistenza agli anziani	12	1	1	0	14	1	0	0	0	2	0	0	31
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	1.216	102	20.199	210	1.397	4.631	16	642	752	289	31	265	29.751
20901	Assistenza psichiatrica	533	80	1.167	73	523	3.104	9	331	124	64	18	135	6.162
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	657	16	15.530	133	791	1.448	6	266	579	210	12	123	19.771
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	2	4	1	1	21	6	0	2	1	0	0	0	38
20904	Assistenza agli anziani	24	2	3.378	3	61	72	0	42	47	14	1	6	3.651
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	123	0	2	1	0	1	1	0	0	0	129
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	7.908	456	138.539	770	6.272	13.507	59	6.401	2.315	1.248	114	927	178.514
21001	Assistenza psichiatrica	719	145	25.800	99	1.142	3.087	12	1.154	171	142	23	172	32.664
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	562	16	27.281	52	591	841	5	715	389	127	10	74	30.663
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	1.112	12	5.853	154	275	1.407	5	382	132	31	10	96	9.470
21004	Assistenza agli anziani	3.840	172	77.621	354	2.594	3.400	19	2.465	1.293	673	37	276	92.744
21005	Assistenza a persone affette da HIV	186	5	285	53	61	550	2	22	31	13	3	73	1.284
21006	Assistenza ai malati terminali	1.488	106	1.699	58	1.610	4.221	16	1.663	299	262	32	236	11.689
21100	Assistenza idrotermale	0	0	11.831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.831
29999	Totali Assistenza distrettuale	219.481	3.804	571.646	25.938	80.760	213.579	793	34.501	25.381	18.018	1.400	14.305	1.209.606
Codice Minist	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	6.955	312	650	653	6.176	23.678	82	5.457	1.936	1.904	159	1.189	49.153
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	147.841	4.812	289.805	14.196	83.335	300.317	934	38.319	17.284	26.792	1.816	13.692	939.143
30201	in Day Hospital e Day Surgery	26.497	416	1.190	786	9.334	31.949	98	3.307	1.889	2.955	191	1.421	80.033
30202	in degenza ordinaria	121.343	4.396	288.615	13.410	74.001	268.367	836	35.012	15.395	23.836	1.625	12.271	859.110
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	4.274	283	341	184	4.341	13.181	48	3.984	811	939	92	688	29.167
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.092	55	128	75	1.005	4.668	15	719	261	247	29	218	8.513
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	7.448	163	406	8.258	6.278	9.295	30	914	986	1.156	57	426	35.417
30700	Trapianto organi e tessuti	183	4	8	23	211	194	1	15	13	26	1	9	686
39999	Totali Assistenza ospedaliera	167.792	5.629	291.339	23.389	101.346	351.334	1.109	49.408	21.292	31.064	2.155	16.222	1.062.079
49999	TOTALE	399.334	9.818	866.352	52.024	186.241	603.907	2.657	85.765	50.220	49.803	3.785	32.473	2.342.379

Allegato n. 1b alla Relazione sulla gestione del Direttore Generale ex art. 26 d.lgs 118/11 e s.m.i. AUSL della ROMAGNA Mod. LA 2014		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio											
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale	Inc.%
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
10100	Igiene e sanità pubblica	1.098	72	153	495	844	7.446	30	392	579	157	61	516	11.841	0,5%
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	476	38	23	44	356	3.584	11	134	244	66	29	219	5.224	0,2%
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	838	70	165	203	1.012	5.536	700	276	488	177	50	404	9.919	0,4%
10400	Sanità pubblica veterinaria	2.152	135	390	850	1.394	15.692	49	634	1.227	236	127	968	23.856	1,0%
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	6.055	57	1.727	186	624	5.426	18	338	720	157	47	402	15.756	0,7%
10600	Servizio medico legale	529	46	889	946	483	3.052	12	332	914	77	31	325	7.636	0,3%
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	11.149	419	3.346	2.724	4.713	40.735	820	2.106	4.171	870	345	2.834	74.232	3,2%
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale														
20100	Guardia medica	252	22	8.762	39	502	428	3	121	456	101	7	580	11.274	0,5%
20201	Medicina Generale	438	58	107.302	68	1.619	838	6	292	1.095	116	16	2.638	114.486	5,0%
20201	Medicina generica	418	54	86.563	59	1.485	767	6	277	1.036	109	15	2.630	93.419	4,1%
20202	Pediatria di libera scelta	20	5	20.739	9	134	70	0	15	59	7	1	9	21.068	0,9%
20300	Emergenza sanitaria territoriale	3.261	704	8.897	278	4.243	15.547	66	6.993	913	1.163	169	1.295	43.529	1,9%
20401	Assistenza Farmaceutica	99.349	12	142.694	359	880	2.100	8	271	364	61	20	155	246.272	10,8%
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	281	7	130.766	14	683	1.015	4	80	251	30	10	77	133.217	5,8%
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	99.068	4	11.927	345	197	1.086	4	190	113	31	10	79	113.055	4,9%
20500	Assistenza integrativa	3.737	27	7.502	63	761	435	5	412	927	100	13	109	14.091	0,6%
20601	Assistenza Specialistica	57.164	1.771	71.481	8.221	49.645	127.917	496	11.946	13.566	13.367	1.104	10.899	367.578	16,1%
20601	Attività clinica	28.620	1.104	39.813	4.886	25.682	82.604	272	7.185	7.576	6.765	699	7.783	212.989	9,3%
20602	Attività di laboratorio	19.591	291	8.148	1.688	12.577	18.888	133	2.016	3.040	2.110	173	1.327	69.983	3,1%
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	8.953	375	23.521	1.647	11.386	26.425	90	2.746	2.950	4.492	232	1.789	84.606	3,7%
20700	Assistenza protesica	2.191	27	16.963	278	1.128	293	4	240	923	316	11	94	22.468	1,0%
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	14.875	688	27.160	18.945	13.607	53.226	182	5.832	5.565	1.730	589	3.967	146.364	6,4%
20801	Assistenza programmata a domicilio	5.805	280	20.707	13.225	7.867	12.629	48	1.511	2.823	659	236	1.021	66.810	2,9%
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	2.185	129	2.501	456	2.180	11.013	37	1.120	1.152	564	103	981	22.422	1,0%
20803	Assistenza psichiatrica	5.191	195	2.235	1.490	2.509	23.828	76	2.134	1.157	358	197	1.547	40.918	1,8%
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	35	2	1.407	3.441	238	115	1	108	67	26	2	16	5.460	0,2%
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	1.626	80	308	332	799	5.546	19	956	360	120	50	395	10.592	0,5%
20806	Assistenza agli anziani	33	2	1	1	13	95	0	4	5	3	1	6	163	0,0%
20807	Assistenza ai malati terminali														
20808	Assistenza a persone affette da HIV														
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	1.041	96	19.516	209	1.575	4.788	17	664	747	338	45	369	29.404	1,3%
20901	Assistenza psichiatrica	435	76	1.155	39	589	3.124	10	332	139	64	26	197	6.187	0,3%
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	570	16	14.924	151	884	1.486	7	274	554	255	17	155	19.294	0,8%
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	19	2	4	14	33	108	0	25	7	2	1	8	222	0,0%
20904	Assistenza agli anziani	18	2	3.323	4	66	69	0	33	45	17	1	8	3.586	0,2%
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	109	0	2	1	0	1	1	1	0	0	115	0,0%
20906	Assistenza ai malati terminali														
21001	Assistenza territoriale residenziale	7.683	552	134.273	1.000	7.834	14.490	68	7.153	2.440	1.561	174	1.387	178.616	7,8%
21001	Assistenza psichiatrica	600	154	25.625	162	1.206	3.177	13	1.113	229	146	33	249	32.707	1,4%
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	494	21	25.818	58	618	874	6	801	377	147	15	113	29.342	1,3%
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	1.159	16	5.836	120	263	905	4	357	134	32	10	97	8.933	0,4%
21004	Assistenza agli anziani	3.934	249	75.162	517	4.094	4.892	27	3.234	1.371	931	69	525	95.006	4,1%
21005	Assistenza a persone affette da HIV	188	9	228	79	56	508	2	20	29	13	4	69	1.204	0,1%
21006	Assistenza ai malati terminali	1.308	102	1.602	64	1.597	4.134	17	1.628	300	293	44	334	11.424	0,5%
21100	Assistenza idrotermale	0	0	12.134	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.134	0,5%
29999	Totali Assistenza distrettuale	189.991	3.957	556.683	29.460	81.794	220.063	854	33.924	26.996	18.854	2.148	21.494	1.186.217	51,8%
Codice Minist	Assistenza ospedaliera														
30100	Attività di pronto soccorso	5.940	281	664	517	6.023	23.462	87	5.436	1.968	1.915	223	1.703	48.219	2,1%
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	133.334	4.677	286.068	12.130	81.711	294.408	975	38.935	17.451	24.055	2.511	19.390	915.646	40,0%
30201	in Day Hospital e Day Surgery	23.995	419	1.532	860	9.220	31.606	104	3.505	1.913	2.908	267	2.044	78.375	3,4%
30202	in degenza ordinaria	109.339	4.257	284.537	11.271	72.491	262.802	871	35.430	15.537	21.147	2.243	17.346	837.271	36,6%
30300	Interventi ospedalieri a domicilio														
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	3.355	241	332	212	3.946	11.215	43	3.362	719	846	111	846	25.228	1,1%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	769	51	108	69	801	3.444	12	689	213	203	31	246	6.638	0,3%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	8.058	164	380	5.288	5.945	9.462	32	905	936	1.109	82	622	32.983	1,4%
30700	Trapianto organi e tessuti	168	4	13	18	243	352	1	23	20	31	3	22	899	0,0%
39999	Totali Assistenza ospedaliera	151.625	5.418	287.566	18.234	98.669	342.344	1.150	49.350	21.308	28.160	2.960	22.829	1.029.613	45,0%
49999	TOTALE	352.765	9.793	847.595	50.418	185.176	603.142	2.824	85.381	52.475	47.884	5.452	47.157	2.290.062	
	Incidenza %	15,4%	0,4%	37,0%	2,2%	8,1%	26,3%	0,1%	3,7%	2,3%	2,1%	0,2%	2,1%		



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

**Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014
convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89**

Indicatore di tempestività dei pagamenti* anno 2015 (art. 9 DPCM 22/09/2014): 12,65 giorni


* Il valore dell'indicatore rappresenta il tempo medio di ritardo del pagamento rispetto alla data di scadenza della fattura.

**Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2015 dopo la
scadenza dei termini: € 407.633.281**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del D.P.C.M. 22/09/2014 e dalla circolare del MEF n. 22 del 22/07/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per il 2015 l'indicatore annuo è risultato pari a 12,65 giorni di ritardo rispetto alla scadenza ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente" secondo quanto previsto dall'art. 33 del D.Lgs n. 33 del 14/03/2013.

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti l'Azienda ha proseguito la propria attività di efficientamento del ciclo passivo nelle diverse fasi di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture, implementando nei primi mesi del 2015 tutte le funzionalità propedeutiche alla dematerializzazione del processo stesso e alla introduzione della fatturazione elettronica; nel corso del 2015 i tempi di pagamento si sono abbreviati e l'indicatore di tempestività si è attestato sui 12,65 giorni contro i 20 gg del 2014.


Il Direttore
U.O. Bilancio e Flussi Finanziari
Dott.ssa Maria Teresa Ugolini


Il Direttore Generale
Dott. Marcello Tonini



GESTIONE DI CASSA

DATI SIOPE

Ente Codice	029256275000000
Ente Descrizione	AZIENDA ASL DELLA ROMAGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

		74.399.268,14	74.399.268,14
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	20.016.610,53	20.016.610,53
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	8.442.963,73	8.442.963,73
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	728.465,25	728.465,25
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	22.351,27	22.351,27
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	21.101.060,26	21.101.060,26
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	28.996,53	28.996,53
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	2.856.108,29	2.856.108,29
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.546.352,39	5.546.352,39
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	12.162.847,13	12.162.847,13
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	157.897,67	157.897,67
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.540.456,17	2.540.456,17
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	795.158,92	795.158,92

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

		981.512.198,55	981.512.198,55
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	941.178.461,18	941.178.461,18
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	3.666.792,33	3.666.792,33
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	10.283.526,58	10.283.526,58
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	3.508.237,08	3.508.237,08
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	5.984.566,40	5.984.566,40
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	385.374,81	385.374,81
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	10.500,00	10.500,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	15.735.925,83	15.735.925,83
2202	Donazioni da imprese	50.096,72	50.096,72
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	182.768,78	182.768,78
2204	Donazioni da famiglie	525.948,84	525.948,84

ALTRE ENTRATE CORRENTI

		11.247.936,01	11.247.936,01
3101	Rimborsi assicurativi	322.536,33	322.536,33
3102	Rimborsi spese per personale comandato	250.769,47	250.769,47
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	57.697,67	57.697,67
3104	Restituzione fondi economici	37.649,42	37.649,42
3105	Riscossioni IVA	667.260,54	667.260,54
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	8.327.747,91	8.327.747,91
3201	Fitti attivi	1.543.765,03	1.543.765,03
3202	Interessi attivi	4.451,23	4.451,23
3203	Proventi finanziari	224,80	224,80
3204	Altri proventi	35.833,61	35.833,61

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

		18.469.422,96	18.469.422,96
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.447.800,75	1.447.800,75
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	11.808.633,73	11.808.633,73
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	5.212.988,48	5.212.988,48

OPERAZIONI FINANZIARIE**165.207,61****165.207,61**

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

6400	Depositi cauzionali	1.309,31	1.309,31
6500	Altre operazioni finanziarie	163.898,30	163.898,30

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI

133.180.886,64 133.180.886,64

7100	Anticipazioni di cassa	133.180.886,64	133.180.886,64
------	------------------------	----------------	----------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE

0,00 0,00

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

1.218.974.919,91 1.218.974.919,91

Ente Codice	029256275000000
Ente Descrizione	AZIENDA ASL DELLA ROMAGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

029256275000000 - AZIENDA ASL DELLA ROMAGNA

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

PERSONALE

363.113.802,69

363.113.802,69

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	185.482.033,21	185.482.033,21
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	4.602.245,34	4.602.245,34
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	15.789.614,10	15.789.614,10
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	254.542,49	254.542,49
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.570.596,62	3.570.596,62
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.447.062,93	17.447.062,93
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	50.655.897,34	50.655.897,34
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	2.516.813,80	2.516.813,80
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.703.013,91	2.703.013,91
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	73.303.882,25	73.303.882,25
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	656.823,65	656.823,65
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	5.710.684,94	5.710.684,94
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	1.315,91	1.315,91
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	260.531,42	260.531,42
1503	Rimborsi spese per personale comandato	86.737,03	86.737,03
1599	Altri oneri per il personale	72.007,75	72.007,75

ACQUISTO DI BENI

147.319.075,99

147.319.075,99

2101	Prodotti farmaceutici	85.338.963,97	85.338.963,97
2102	Emoderivati	5.083.788,79	5.083.788,79
2103	Prodotti dietetici	480.560,46	480.560,46
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.113.674,17	2.113.674,17
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.297,47	3.297,47
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	576.713,05	576.713,05
2112	Dispositivi medici	40.834.156,76	40.834.156,76
2113	Prodotti chimici	2.430.776,86	2.430.776,86
2198	Altri acquisti di beni sanitari	5.438.994,81	5.438.994,81
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	21.729,05	21.729,05
2201	Prodotti alimentari	843.645,05	843.645,05
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	715.234,44	715.234,44
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	687.332,78	687.332,78
2204	Supporti informatici e cancelleria	946.325,94	946.325,94
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	251.930,25	251.930,25
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	940.486,70	940.486,70
2298	Altri beni non sanitari	607.860,52	607.860,52
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	3.604,92	3.604,92

ACQUISTI DI SERVIZI

482.155.205,17

482.155.205,17

3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	87.635,66	87.635,66
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	40.182.652,13	40.182.652,13
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.461.574,56	3.461.574,56
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	10.866.590,49	10.866.590,49
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	47.359.937,93	47.359.937,93
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	546.014,65	546.014,65
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	100.408,37	100.408,37
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	32.732.488,38	32.732.488,38

029256275000000 - AZIENDA ASL DELLA ROMAGNA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	166.969,27	166.969,27
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	166.928,30	166.928,30
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	1.634.000,46	1.634.000,46
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	628,40	628,40
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	629.700,61	629.700,61
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	13.371.551,05	13.371.551,05
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	114.072,39	114.072,39
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	5.568,00	5.568,00
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	112.261.625,77	112.261.625,77
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	280.821,79	280.821,79
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	10.889.884,59	10.889.884,59
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	57.679,42	57.679,42
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	11.657.215,76	11.657.215,76
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	6.478.428,89	6.478.428,89
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	237,43	237,43
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	442.105,83	442.105,83
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	6.799.166,49	6.799.166,49
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	861.890,91	861.890,91
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	23.385.250,63	23.385.250,63
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	54.013.127,35	54.013.127,35
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	860.387,53	860.387,53
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	33.130,78	33.130,78
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.857.636,81	1.857.636,81
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	90.401,18	90.401,18
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.518.008,55	1.518.008,55
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.720.067,03	9.720.067,03
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.099.002,05	9.099.002,05
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	623.773,89	623.773,89
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.893.057,23	1.893.057,23
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.593.187,10	1.593.187,10
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.391.617,62	2.391.617,62
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	155.235,40	155.235,40
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.309,14	5.309,14
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	7.612,80	7.612,80
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	210.666,51	210.666,51
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	22.298.464,90	22.298.464,90
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.704.383,10	2.704.383,10
3206	Mensa per degenti	2.347.112,08	2.347.112,08
3207	Riscaldamento	2.278.266,52	2.278.266,52

029256275000000 - AZIENDA ASL DELLA ROMAGNA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	999.263,55	999.263,55
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.958.858,68	6.958.858,68
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.564.619,71	2.564.619,71
3211	Assicurazioni	1.498.300,00	1.498.300,00
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.425.991,59	3.425.991,59
3213	Corsi di formazione externalizzata	435.777,24	435.777,24
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.030.448,93	6.030.448,93
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.445.216,20	6.445.216,20
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	779.732,24	779.732,24
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	780.194,30	780.194,30
3219	Spese legali	274.867,95	274.867,95
3220	Smaltimento rifiuti	1.553.202,43	1.553.202,43
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.344.557,73	1.344.557,73
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	156.396,88	156.396,88
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	151.829,07	151.829,07
3299	Altre spese per servizi non sanitari	10.514.472,94	10.514.472,94

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

13.666.688,09

13.666.688,09

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	245.767,56	245.767,56
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	94.418,22	94.418,22
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	216.002,00	216.002,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	51.694,49	51.694,49
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	116.310,93	116.310,93
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	45.601,27	45.601,27
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	9.735.198,81	9.735.198,81
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.945.692,81	2.945.692,81
4205	Contributi a societa' partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	216.002,00	216.002,00

ALTRE SPESE CORRENTI

78.660.387,79

78.660.387,79

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	155.921,89	155.921,89
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	5.201.638,94	5.201.638,94
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	268.319,42	268.319,42
5201	Noleggi	8.018.220,44	8.018.220,44
5202	Locazioni	3.738.800,44	3.738.800,44
5205	Licenze software	154.997,60	154.997,60
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.140.321,43	1.140.321,43
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	537,41	537,41
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	98.714,13	98.714,13
5305	Interessi su mutui	955.072,36	955.072,36
5306	Interessi passivi v/fornitori	761.378,06	761.378,06
5308	Altri oneri finanziari	80.209,39	80.209,39
5401	IRAP	22.306.953,82	22.306.953,82
5402	IRES	702.081,63	702.081,63
5404	IVA	27.815.398,28	27.815.398,28
5499	Altri tributi	2.129.519,14	2.129.519,14
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	71.271,91	71.271,91
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	81.978,97	81.978,97
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	172.129,96	172.129,96
5504	Commissioni e Comitati	192.096,90	192.096,90
5505	Borse di studio	506.266,18	506.266,18
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	582.585,80	582.585,80

029256275000000 - AZIENDA ASL DELLA ROMAGNA

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	263.154,16	263.154,16
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	83.605,83	83.605,83
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	434.480,74	434.480,74
5598	Altri oneri della gestione corrente	2.698.198,72	2.698.198,72
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	46.534,24	46.534,24

INVESTIMENTI FISSI

11.455.753,07 11.455.753,07

6102	Fabbricati	5.658.608,11	5.658.608,11
6103	Impianti e macchinari	35.462,67	35.462,67
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.942.741,72	3.942.741,72
6105	Mobili e arredi	611.713,32	611.713,32
6106	Automezzi	434.487,11	434.487,11
6199	Altri beni materiali	532.966,98	532.966,98
6200	Immobilizzazioni immateriali	239.773,16	239.773,16

OPERAZIONI FINANZIARIE

787.959,67 787.959,67

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	532.934,57	532.934,57
7200	Versamenti ai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	40,00	40,00
7400	Depositi cauzionali	50.000,00	50.000,00
7450	Mandati provvisori per le spese di personale	493,58	493,58
7500	Altre operazioni finanziarie	86.000,46	86.000,46
7910	Ritenute erariali	118.491,06	118.491,06

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

120.773.002,41 120.773.002,41

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	116.312.867,04	116.312.867,04
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.460.135,37	4.460.135,37

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00 0,00

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

1.217.931.874,88 1.217.931.874,88

Ente Codice	000730069000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI CESENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**16.822.513,45****16.822.513,45**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	4.055.457,99	4.055.457,99
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	8.249.037,00	8.249.037,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	7.096,51	7.096,51
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	131.259,50	131.259,50
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	584.569,29	584.569,29
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	810.206,54	810.206,54
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.403.851,06	2.403.851,06
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	242.121,85	242.121,85
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	338.913,71	338.913,71

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**211.475.041,81****211.475.041,81**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	208.219.984,34	208.219.984,34
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	210.500,00	210.500,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	499.441,58	499.441,58
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	7.424,17	7.424,17
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	1.767.834,89	1.767.834,89
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	453.835,00	453.835,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	2.000,00	2.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	105.632,00	105.632,00
2202	Donazioni da imprese	12.000,00	12.000,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	194.989,83	194.989,83
2204	Donazioni da famiglie	1.400,00	1.400,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI**2.318.311,47****2.318.311,47**

3101	Rimborsi assicurativi	171.059,28	171.059,28
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	71.627,42	71.627,42
3104	Restituzione fondi economici	79.225,44	79.225,44
3105	Riscossioni IVA	194.453,00	194.453,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.764.789,94	1.764.789,94
3201	Fitti attivi	34.104,37	34.104,37
3202	Interessi attivi	655,60	655,60
3204	Altri proventi	2.396,42	2.396,42

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI**10.635,58****10.635,58**

4101	Alienazione di terreni e giacimenti	30,00	30,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	10.605,58	10.605,58

OPERAZIONI FINANZIARIE**3.828.502,33****3.828.502,33**

6500	Altre operazioni finanziarie	3.828.502,33	3.828.502,33
------	------------------------------	--------------	--------------

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**132.856.241,79****132.856.241,79**

7100	Anticipazioni di cassa	132.856.241,79	132.856.241,79
------	------------------------	----------------	----------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

000730069000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI CESENA

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
TOTALE INCASSI	367.311.246,43	367.311.246,43

Ente Codice	000730069000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI CESENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

000730069000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI CESENA

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

PERSONALE

		77.150.643,72	77.150.643,72
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	30.167.140,71	30.167.140,71
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	2.365.298,09	2.365.298,09
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.260.348,69	2.260.348,69
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	188.676,16	188.676,16
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	526.429,46	526.429,46
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	5.848.122,57	5.848.122,57
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	13.317.795,13	13.317.795,13
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	377.721,27	377.721,27
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	916.962,04	916.962,04
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	19.987.958,77	19.987.958,77
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	204.289,10	204.289,10
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	985.627,45	985.627,45
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	1.315,05	1.315,05
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	600,00	600,00
1503	Rimborsi spese per personale comandato	2.359,23	2.359,23

ACQUISTO DI BENI

		58.561.017,46	58.561.017,46
2101	Prodotti farmaceutici	41.363.466,94	41.363.466,94
2102	Emoderivati	666.004,21	666.004,21
2103	Prodotti dietetici	332.340,97	332.340,97
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	424.427,78	424.427,78
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.391,32	2.391,32
2112	Dispositivi medici	9.955.114,65	9.955.114,65
2113	Prodotti chimici	2.096.874,09	2.096.874,09
2198	Altri acquisti di beni sanitari	2.950.155,16	2.950.155,16
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	131.141,30	131.141,30
2201	Prodotti alimentari	1.304,57	1.304,57
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	131.018,45	131.018,45
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	111.157,72	111.157,72
2204	Supporti informatici e cancelleria	128.754,94	128.754,94
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.787,09	6.787,09
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	84.982,12	84.982,12
2298	Altri beni non sanitari	175.096,15	175.096,15

ACQUISTI DI SERVIZI

		82.524.403,16	82.524.403,16
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	7.248.084,79	7.248.084,79
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.838,00	6.838,00
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	1.755.610,01	1.755.610,01
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	11.249.206,23	11.249.206,23
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	14.541,75	14.541,75
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	6.130,60	6.130,60
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	3.653.284,84	3.653.284,84
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	284,76	284,76
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	352.315,09	352.315,09
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	14.873,92	14.873,92
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	1.939.846,54	1.939.846,54

000730069000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI CESENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	18.964.655,81	18.964.655,81
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	141.349,19	141.349,19
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.333.412,06	1.333.412,06
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	476.432,27	476.432,27
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	383.002,53	383.002,53
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.864,00	6.864,00
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	2.092.562,03	2.092.562,03
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	9.887.499,18	9.887.499,18
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.302,30	1.302,30
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	403.569,25	403.569,25
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	18.603,80	18.603,80
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	21.615,21	21.615,21
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.814.228,98	1.814.228,98
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.698.635,76	1.698.635,76
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	649,22	649,22
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	748.844,35	748.844,35
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	594.198,97	594.198,97
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	283.819,46	283.819,46
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	38.259,58	38.259,58
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	7.889,91	7.889,91
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.774.136,86	4.774.136,86
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.902.276,17	1.902.276,17
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	247.714,42	247.714,42
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.408.304,35	1.408.304,35
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.567.433,85	1.567.433,85
3211	Assicurazioni	288.244,84	288.244,84
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.166.592,11	1.166.592,11
3213	Corsi di formazione externalizzata	96.261,35	96.261,35
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.425.356,71	1.425.356,71
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.302.021,85	1.302.021,85
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	83.685,44	83.685,44
3219	Spese legali	112.255,52	112.255,52
3220	Smaltimento rifiuti	241.728,61	241.728,61
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	54.163,51	54.163,51
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	5.412,72	5.412,72
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	41.673,82	41.673,82
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.648.730,64	2.648.730,64

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		2.686.439,96	2.686.439,96
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	131.613,87	131.613,87
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	812.931,66	812.931,66
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	6.122,67	6.122,67
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	91.822,70	91.822,70
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	1.537.092,91	1.537.092,91
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	106.856,15	106.856,15

ALTRE SPESE CORRENTI

19.236.777,32

19.236.777,32

000730069000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI CESENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.674,61	2.674,61
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	4.656.154,41	4.656.154,41
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	75.548,78	75.548,78
5201	Noleggi	2.052.060,90	2.052.060,90
5202	Locazioni	1.610.123,22	1.610.123,22
5205	Licenze software	71.065,00	71.065,00
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	171.769,91	171.769,91
5305	Interessi su mutui	125.157,74	125.157,74
5306	Interessi passivi v/fornitori	138.917,06	138.917,06
5308	Altri oneri finanziari	34.380,59	34.380,59
5401	IRAP	5.233.623,83	5.233.623,83
5402	IRES	476.738,84	476.738,84
5404	IVA	2.758.444,50	2.758.444,50
5499	Altri tributi	231.718,07	231.718,07
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	37.182,90	37.182,90
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	110.715,51	110.715,51
5504	Commissioni e Comitati	19.788,20	19.788,20
5505	Borse di studio	208.462,33	208.462,33
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	43.383,33	43.383,33
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	19.609,22	19.609,22
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	132.405,29	132.405,29
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.006.280,87	1.006.280,87
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	20.572,21	20.572,21

INVESTIMENTI FISSI

		1.176.873,17	1.176.873,17
6102	Fabbricati	68.412,42	68.412,42
6103	Impianti e macchinari	3.490,61	3.490,61
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	798.500,37	798.500,37
6105	Mobili e arredi	103.610,24	103.610,24
6199	Altri beni materiali	133.137,85	133.137,85
6200	Immobilizzazioni immateriali	69.721,68	69.721,68

OPERAZIONI FINANZIARIE

		211.041,43	211.041,43
7200	Versamenti ai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	8.469,60	8.469,60
7400	Depositi cauzionali	70.000,00	70.000,00
7450	Mandati provvisori per le spese di personale	6.235,06	6.235,06
7910	Ritenute erariali	126.336,77	126.336,77

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		125.764.050,21	125.764.050,21
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	125.232.164,80	125.232.164,80
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	531.885,41	531.885,41

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

367.311.246,43 367.311.246,43

Ente Codice	000742881000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 11 DI FORLI (GESTIONE ORDINARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**7.777.456,52****7.777.456,52**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.497.728,93	3.497.728,93
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	40.006,22	40.006,22
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	104.668,86	104.668,86
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	640.334,31	640.334,31
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.136.195,23	3.136.195,23
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	339.179,51	339.179,51
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	19.343,46	19.343,46

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**173.844.353,91****173.844.353,91**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	26.922.809,00	26.922.809,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	145.137.374,74	145.137.374,74
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	47.228,10	47.228,10
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	373.930,39	373.930,39
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.201.326,44	1.201.326,44
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	2.500,00	2.500,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	32,00	32,00
2204	Donazioni da famiglie	159.153,24	159.153,24

ALTRE ENTRATE CORRENTI**1.179.987,74****1.179.987,74**

3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	66,77	66,77
3105	Riscossioni IVA	79.823,60	79.823,60
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	866.262,74	866.262,74
3201	Fitti attivi	196.321,46	196.321,46
3202	Interessi attivi	12.217,37	12.217,37
3204	Altri proventi	25.295,80	25.295,80

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**87.700,83****87.700,83**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	87.700,83	87.700,83
------	---	-----------	-----------

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**27.203.435,02****27.203.435,02**

7100	Anticipazioni di cassa	27.203.435,02	27.203.435,02
------	------------------------	---------------	---------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI**210.092.934,02****210.092.934,02**

Ente Codice	000742881000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 11 DI FORLI (GESTIONE ORDINARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

000742881000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 11 DI FORLI (GESTIONE ORDINARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

PERSONALE

		63.131.125,66	63.131.125,66
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	27.567.892,87	27.567.892,87
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.167.226,93	2.167.226,93
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	977.159,10	977.159,10
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	4.688.389,96	4.688.389,96
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	12.019.355,21	12.019.355,21
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	309.872,69	309.872,69
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	746.856,57	746.856,57
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	13.634.690,82	13.634.690,82
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.019.681,51	1.019.681,51

ACQUISTO DI BENI

		7.751.442,45	7.751.442,45
2101	Prodotti farmaceutici	1.009.486,68	1.009.486,68
2102	Emoderivati	688.230,53	688.230,53
2103	Prodotti dietetici	7.444,84	7.444,84
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	325.604,37	325.604,37
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.780,10	2.780,10
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	4.673,45	4.673,45
2112	Dispositivi medici	4.751.330,07	4.751.330,07
2113	Prodotti chimici	32.626,53	32.626,53
2198	Altri acquisti di beni sanitari	244.007,96	244.007,96
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	620,94	620,94
2201	Prodotti alimentari	226.677,11	226.677,11
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	70.159,96	70.159,96
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	53.290,29	53.290,29
2204	Supporti informatici e cancelleria	207.815,46	207.815,46
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	57.388,00	57.388,00
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	62.421,80	62.421,80
2298	Altri beni non sanitari	6.884,36	6.884,36

ACQUISTI DI SERVIZI

		78.822.744,77	78.822.744,77
3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	82.067,24	82.067,24
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	7.544.104,02	7.544.104,02
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	2.955.397,66	2.955.397,66
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	8.364.528,35	8.364.528,35
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	38.127,50	38.127,50
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2.796.797,01	2.796.797,01
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	103.391,38	103.391,38
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	113.639,30	113.639,30
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	6.506,91	6.506,91
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	1.389.334,49	1.389.334,49
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	24.920.648,82	24.920.648,82
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	151.286,45	151.286,45
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	1.984.653,55	1.984.653,55
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	47.362,88	47.362,88
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.013.974,93	1.013.974,93

000742881000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 11 DI FORLI (GESTIONE ORDINARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.019.084,55	1.019.084,55
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	4.159.167,48	4.159.167,48
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	6.466.181,72	6.466.181,72
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.779,77	4.779,77
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	48.426,10	48.426,10
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	238.437,05	238.437,05
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	39.533,60	39.533,60
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.638.834,75	1.638.834,75
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.970.299,81	1.970.299,81
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.674.071,87	1.674.071,87
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	123.569,30	123.569,30
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	394.365,79	394.365,79
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	297.892,56	297.892,56
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	686.028,03	686.028,03
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	32.477,47	32.477,47
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	101.242,16	101.242,16
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.593.250,19	1.593.250,19
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	117.251,37	117.251,37
3207	Riscaldamento	572.684,39	572.684,39
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	136.535,88	136.535,88
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.068.592,13	1.068.592,13
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.851,07	6.851,07
3211	Assicurazioni	95.680,28	95.680,28
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	385.112,53	385.112,53
3213	Corsi di formazione esternalizzata	117.287,35	117.287,35
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	426.386,89	426.386,89
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.051.127,22	1.051.127,22
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	104.525,17	104.525,17
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	8.196,99	8.196,99
3219	Spese legali	48.536,40	48.536,40
3220	Smaltimento rifiuti	151.694,12	151.694,12
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.686.305,34	1.686.305,34
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.635,95	9.635,95
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	44.025,88	44.025,88
3299	Altre spese per servizi non sanitari	792.853,12	792.853,12

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		1.396.709,40	1.396.709,40
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	4.766,54	4.766,54
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	18.490,06	18.490,06
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	1.373.452,80	1.373.452,80

ALTRE SPESE CORRENTI

		27.800.808,09	27.800.808,09
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	77.922,56	77.922,56
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	7.483,72	7.483,72
5201	Noleggi	826.976,13	826.976,13
5202	Locazioni	505.557,68	505.557,68
5205	Licenze software	151.879,89	151.879,89

000742881000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 11 DI FORLI (GESTIONE ORDINARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	45.530,88	45.530,88
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	25.793,95	25.793,95
5305	Interessi su mutui	32.932,56	32.932,56
5306	Interessi passivi v/fornitori	8.206,42	8.206,42
5308	Altri oneri finanziari	21.126,08	21.126,08
5401	IRAP	4.479.524,09	4.479.524,09
5404	IVA	1.049.588,20	1.049.588,20
5499	Altri tributi	126.572,09	126.572,09
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	37.293,09	37.293,09
5504	Commissioni e Comitati	35.541,01	35.541,01
5505	Borse di studio	70.273,98	70.273,98
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	92.483,08	92.483,08
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	27.018,37	27.018,37
5598	Altri oneri della gestione corrente	20.179.104,31	20.179.104,31

INVESTIMENTI FISSI

		1.500.898,30	1.500.898,30
6102	Fabbricati	11.856,48	11.856,48
6103	Impianti e macchinari	31.686,95	31.686,95
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.261.039,95	1.261.039,95
6105	Mobili e arredi	25.252,43	25.252,43
6106	Automezzi	124.507,12	124.507,12
6199	Altri beni materiali	46.555,37	46.555,37

OPERAZIONI FINANZIARIE

		2.205.717,64	2.205.717,64
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	2.205.717,64	2.205.717,64

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		27.483.487,71	27.483.487,71
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	26.683.824,46	26.683.824,46
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	799.663,25	799.663,25

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

210.092.934,02 210.092.934,02

Ente Codice	000748524000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 10 DI RAVENNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

		37.332.738,10	37.332.738,10
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	7.572.711,29	7.572.711,29
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	21.468.504,00	21.468.504,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	46.968,87	46.968,87
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	96,60	96,60
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	55,74	55,74
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	757.587,82	757.587,82
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.100.346,03	2.100.346,03
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.770.368,10	3.770.368,10
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.559.125,28	1.559.125,28
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	56.974,37	56.974,37

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

		312.507.010,00	312.507.010,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	290.861.177,08	290.861.177,08
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	479.948,69	479.948,69
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	21.099.472,23	21.099.472,23
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	43.779,00	43.779,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	5.998,00	5.998,00
2204	Donazioni da famiglie	16.635,00	16.635,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI

		1.154.030,07	1.154.030,07
3101	Rimborsi assicurativi	18.412,59	18.412,59
3102	Rimborsi spese per personale comandato	238.496,04	238.496,04
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	1.724,00	1.724,00
3104	Restituzione fondi economali	30.000,00	30.000,00
3105	Riscossioni IVA	190.008,82	190.008,82
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	190.597,00	190.597,00
3201	Fitti attivi	447.836,34	447.836,34
3202	Interessi attivi	11,56	11,56
3204	Altri proventi	36.943,72	36.943,72

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

		2.415.822,80	2.415.822,80
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.415.822,80	2.415.822,80

OPERAZIONI FINANZIARIE

		7.175.194,15	7.175.194,15
6500	Altre operazioni finanziarie	7.175.194,15	7.175.194,15

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI

		103.431.167,89	103.431.167,89
7100	Anticipazioni di cassa	103.431.167,89	103.431.167,89

INCASSI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

464.015.963,01 464.015.963,01

Ente Codice	000748524000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 10 DI RAVENNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	SEMESTRALE 1° semestre 2015
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	24-mar-2016
Data stampa	31-mar-2016
Importi in EURO	

000748524000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 10 DI RAVENNA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

PERSONALE

116.911.217,59

116.911.217,59

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	53.112.544,83	53.112.544,83
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	17.846,11	17.846,11
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.812.826,46	2.812.826,46
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.539.991,32	1.539.991,32
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	9.632.763,24	9.632.763,24
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	22.079.191,74	22.079.191,74
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	482.121,75	482.121,75
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.136.239,65	1.136.239,65
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	24.422.268,81	24.422.268,81
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	24.930,87	24.930,87
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.388.210,28	1.388.210,28
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	74,44	74,44
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	253.423,48	253.423,48
1599	Altri oneri per il personale	8.784,61	8.784,61

ACQUISTO DI BENI

36.879.174,72

36.879.174,72

2101	Prodotti farmaceutici	18.953.135,37	18.953.135,37
2102	Emoderivati	1.563.528,70	1.563.528,70
2103	Prodotti dietetici	32.037,17	32.037,17
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	991.070,64	991.070,64
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	79.135,95	79.135,95
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	37.043,09	37.043,09
2112	Dispositivi medici	11.855.146,44	11.855.146,44
2113	Prodotti chimici	19.575,89	19.575,89
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.967.743,58	1.967.743,58
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	7.574,41	7.574,41
2201	Prodotti alimentari	25.452,90	25.452,90
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	237.209,46	237.209,46
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	186.559,79	186.559,79
2204	Supporti informatici e cancelleria	348.914,15	348.914,15
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	354.102,59	354.102,59
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	172.820,13	172.820,13
2298	Altri beni non sanitari	45.099,06	45.099,06
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	3.025,40	3.025,40

ACQUISTI DI SERVIZI

158.776.630,69

158.776.630,69

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	14.135.619,48	14.135.619,48
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	6.090.335,60	6.090.335,60
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	15.023.127,00	15.023.127,00
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	10.882,85	10.882,85
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	27.294,22	27.294,22
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	7.940.281,58	7.940.281,58
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	787,00	787,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	11.815,14	11.815,14
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	226.916,59	226.916,59
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	4.139.504,92	4.139.504,92

000748524000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 10 DI RAVENNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	46.869.315,59	46.869.315,59
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	170.956,53	170.956,53
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	4.167.155,09	4.167.155,09
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	984.188,65	984.188,65
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.273.053,74	1.273.053,74
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	750.711,72	750.711,72
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	16.050.158,79	16.050.158,79
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	8.074.421,29	8.074.421,29
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	206,75	206,75
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	664.570,11	664.570,11
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	172.822,53	172.822,53
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	3.430.914,46	3.430.914,46
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	2.909.146,43	2.909.146,43
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	309.175,32	309.175,32
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	522.886,06	522.886,06
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	414.880,81	414.880,81
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.051.034,54	1.051.034,54
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	23.076,40	23.076,40
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	103.191,82	103.191,82
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	7.233.767,63	7.233.767,63
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	388.712,90	388.712,90
3206	Mensa per degenti	2.542.330,13	2.542.330,13
3207	Riscaldamento	672.640,53	672.640,53
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	506.757,90	506.757,90
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	599.711,63	599.711,63
3210	Utenze e canoni per altri servizi	899.810,48	899.810,48
3211	Assicurazioni	170.915,46	170.915,46
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	468.578,85	468.578,85
3213	Corsi di formazione esternalizzata	161.905,80	161.905,80
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.427.925,52	1.427.925,52
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.737.264,46	2.737.264,46
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	422.134,43	422.134,43
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	345.940,65	345.940,65
3219	Spese legali	5.710,97	5.710,97
3220	Smaltimento rifiuti	464.251,54	464.251,54
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	101.684,36	101.684,36
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	88.246,09	88.246,09
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	728,49	728,49
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.989.181,86	3.989.181,86

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		3.871.104,67	3.871.104,67
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	79.532,34	79.532,34
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	24.319,71	24.319,71
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	67.322,00	67.322,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	2.993.564,78	2.993.564,78
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	16.000,00	16.000,00
4205	Contributi a societa' partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	690.365,84	690.365,84

000748524000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL N. 10 DI RAVENNA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

ALTRE SPESE CORRENTI

		18.855.431,17	18.855.431,17
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	7.409,84	7.409,84
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	85.468,46	85.468,46
5201	Noleggi	2.017.298,49	2.017.298,49
5202	Locazioni	377.778,71	377.778,71
5205	Licenze software	303.051,06	303.051,06
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	611.208,59	611.208,59
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	0,26	0,26
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	169.414,61	169.414,61
5305	Interessi su mutui	546.697,11	546.697,11
5306	Interessi passivi v/fornitori	24.963,15	24.963,15
5308	Altri oneri finanziari	98.170,80	98.170,80
5401	IRAP	8.538.993,53	8.538.993,53
5404	IVA	4.095.483,28	4.095.483,28
5499	Altri tributi	239.373,23	239.373,23
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	30.000,00	30.000,00
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	51.043,03	51.043,03
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	106.077,45	106.077,45
5504	Commissioni e Comitati	48.813,29	48.813,29
5505	Borse di studio	48.796,20	48.796,20
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	376.201,59	376.201,59
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	175.325,76	175.325,76
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	151.987,76	151.987,76
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	67.600,00	67.600,00
5598	Altri oneri della gestione corrente	676.331,66	676.331,66
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	7.943,31	7.943,31

INVESTIMENTI FISSI

		5.235.514,20	5.235.514,20
6102	Fabbricati	3.838.042,19	3.838.042,19
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	631.633,37	631.633,37
6105	Mobili e arredi	135.049,68	135.049,68
6106	Automezzi	8.881,60	8.881,60
6199	Altri beni materiali	481.451,52	481.451,52
6200	Immobilizzazioni immateriali	140.455,84	140.455,84

OPERAZIONI FINANZIARIE

		6.072.339,82	6.072.339,82
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	1.922.579,24	1.922.579,24
7500	Altre operazioni finanziarie	4.149.760,58	4.149.760,58

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		14.220.456,37	14.220.456,37
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	12.736.879,62	12.736.879,62
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.483.576,75	1.483.576,75

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		103.194.093,78	103.194.093,78
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	103.130.240,11	103.130.240,11
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	63.853,67	63.853,67

TOTALE PAGAMENTI

464.015.963,01 464.015.963,01

Ente Codice	000472890000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI RIMINI
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**23.742.317,92****23.742.317,92**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	5.360.518,39	5.360.518,39
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.988,04	3.988,04
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.508,35	4.508,35
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	10.347.193,39	10.347.193,39
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.272.753,57	2.272.753,57
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.847.850,03	4.847.850,03
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	811.476,30	811.476,30
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	94.029,85	94.029,85

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**265.301.801,30****265.301.801,30**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	240.990.854,92	240.990.854,92
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	437.511,10	437.511,10
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	18.479.497,80	18.479.497,80
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	60.701,35	60.701,35
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	3.459.257,45	3.459.257,45
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.871.746,00	1.871.746,00
2202	Donazioni da imprese	2.232,68	2.232,68

ALTRE ENTRATE CORRENTI**2.308.526,36****2.308.526,36**

3101	Rimborsi assicurativi	188.795,89	188.795,89
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	936,95	936,95
3104	Restituzione fondi economici	6.849,37	6.849,37
3105	Riscossioni IVA	142.228,68	142.228,68
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.352.830,33	1.352.830,33
3201	Fitti attivi	515.562,49	515.562,49
3202	Interessi attivi	2.529,86	2.529,86
3204	Altri proventi	98.792,79	98.792,79

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**100.000,00****100.000,00**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	100.000,00	100.000,00
------	---	------------	------------

OPERAZIONI FINANZIARIE**4.025,45****4.025,45**

6400	Depositi cauzionali	4.025,45	4.025,45
------	---------------------	----------	----------

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**44.772.626,43****44.772.626,43**

7100	Anticipazioni di cassa	44.772.626,43	44.772.626,43
------	------------------------	---------------	---------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI**336.229.297,46****336.229.297,46**

Ente Codice	000472890000000
Ente Descrizione	ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI RIMINI
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	07-apr-2016
Data stampa	14-apr-2016
Importi in EURO	

000472890000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI RIMINI

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

PERSONALE

		98.659.798,43	98.659.798,43
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	39.892.974,28	39.892.974,28
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	3.801.394,76	3.801.394,76
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.069.895,08	4.069.895,08
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	338.498,48	338.498,48
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	785.468,93	785.468,93
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	1.556,75	1.556,75
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	17.685.179,93	17.685.179,93
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	185.604,60	185.604,60
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	823.656,89	823.656,89
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	28.911.802,36	28.911.802,36
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	561.628,17	561.628,17
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.595.041,22	1.595.041,22
1599	Altri oneri per il personale	7.096,98	7.096,98

ACQUISTO DI BENI

		24.365.812,42	24.365.812,42
2101	Prodotti farmaceutici	9.141.027,13	9.141.027,13
2102	Emoderivati	1.451.485,37	1.451.485,37
2103	Prodotti dietetici	75.466,35	75.466,35
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	477.190,53	477.190,53
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.054,46	2.054,46
2112	Dispositivi medici	11.181.369,79	11.181.369,79
2113	Prodotti chimici	17.858,45	17.858,45
2201	Prodotti alimentari	546.622,96	546.622,96
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	224.489,38	224.489,38
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	117.548,15	117.548,15
2204	Supporti informatici e cancelleria	183.828,87	183.828,87
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	54.581,61	54.581,61
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	534.185,85	534.185,85
2298	Altri beni non sanitari	358.103,52	358.103,52

ACQUISTI DI SERVIZI

		135.250.074,39	135.250.074,39
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	12.915.828,19	12.915.828,19
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.686.751,55	3.686.751,55
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	2.973,14	2.973,14
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	14.412.605,45	14.412.605,45
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.733,03	5.733,03
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	87.258,28	87.258,28
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	6.166.008,15	6.166.008,15
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	113.727,87	113.727,87
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	1.120.395,70	1.120.395,70
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	427.901,09	427.901,09
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	4.316.477,49	4.316.477,49
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	1.910,63	1.910,63
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	29.871.489,86	29.871.489,86
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	2.390.400,14	2.390.400,14

000472890000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI RIMINI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.127.776,76	1.127.776,76
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.620.100,63	2.620.100,63
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	818.836,07	818.836,07
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	3.287.739,44	3.287.739,44
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	22.592.179,07	22.592.179,07
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	90,21	90,21
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.062,36	1.062,36
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	323.764,90	323.764,90
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.032,11	6.032,11
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	3.292.918,54	3.292.918,54
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	2.564.145,08	2.564.145,08
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	550.656,76	550.656,76
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	335.184,36	335.184,36
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	899.532,83	899.532,83
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	3.568,55	3.568,55
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	70.952,65	70.952,65
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	7.100.334,12	7.100.334,12
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	140.898,23	140.898,23
3207	Riscaldamento	5.438,37	5.438,37
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	229.751,87	229.751,87
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.720.680,33	1.720.680,33
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.223.602,98	1.223.602,98
3211	Assicurazioni	2.247.166,00	2.247.166,00
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	631.092,44	631.092,44
3213	Corsi di formazione externalizzata	137.395,91	137.395,91
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.575.182,84	1.575.182,84
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.861.198,18	2.861.198,18
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	311.025,53	311.025,53
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	885.225,31	885.225,31
3219	Spese legali	170.185,35	170.185,35
3220	Smaltimento rifiuti	429.341,62	429.341,62
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	28.996,75	28.996,75
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	305,00	305,00
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.538.252,67	1.538.252,67

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		2.436.196,52	2.436.196,52
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	317,11	317,11
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	317,11	317,11
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.224,06	1.224,06
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	2.414.835,78	2.414.835,78
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	19.502,46	19.502,46

ALTRE SPESE CORRENTI

		15.231.871,52	15.231.871,52
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	11.117,13	11.117,13
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	76.976,10	76.976,10
5201	Noleggi	2.035.487,34	2.035.487,34

000472890000000 - ASL DELLA ROMAGNA-EX 'ASL DI RIMINI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5202	Locazioni	700.292,41	700.292,41
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	351.660,13	351.660,13
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	33.715,04	33.715,04
5305	Interessi su mutui	372.425,76	372.425,76
5306	Interessi passivi v/fornitori	159.934,31	159.934,31
5308	Altri oneri finanziari	2.862,98	2.862,98
5401	IRAP	7.338.728,27	7.338.728,27
5404	IVA	3.262.774,77	3.262.774,77
5499	Altri tributi	261.895,09	261.895,09
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	68.268,70	68.268,70
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	36.334,91	36.334,91
5504	Commissioni e Comitati	24.038,38	24.038,38
5505	Borse di studio	81.058,83	81.058,83
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	228.857,85	228.857,85
5598	Altri oneri della gestione corrente	185.443,52	185.443,52

INVESTIMENTI FISSI

		3.076.350,30	3.076.350,30
6101	Terreni e giacimenti	16.102,05	16.102,05
6102	Fabbricati	2.495.431,29	2.495.431,29
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	356.896,32	356.896,32
6105	Mobili e arredi	112.622,52	112.622,52
6199	Altri beni materiali	60.890,15	60.890,15
6200	Immobilizzazioni immateriali	34.407,97	34.407,97

OPERAZIONI FINANZIARIE

		7.238.093,62	7.238.093,62
7400	Depositi cauzionali	10.032,65	10.032,65
7500	Altre operazioni finanziarie	7.228.060,97	7.228.060,97

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		49.739.894,59	49.739.894,59
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	48.159.400,06	48.159.400,06
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.580.494,53	1.580.494,53

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

335.998.091,79 335.998.091,79