



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

# **BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019**

**ALLEGATO A ALLA DELIBERA DI ADOZIONE DEL BILANCIO  
PREVENTIVO ECONOMICO 2019**

## Indice

➤ <b>Conto Economico Preventivo 2019</b>	<b>Pag. 3</b>
➤ <b>Piano dei flussi di cassa prospettici</b>	<b>Pag. 9</b>
➤ <b>Conto Economico Dettagliato secondo lo schema CE</b>	<b>Pag. 13</b>
➤ <b><i>Relazione del Direttore Generale al Bilancio Economico Preventivo 2019</i></b>	<b>Pag. 49</b>
<i>Nota Illustrativa sui criteri adottati per la predisposizione del bilancio preventivo 2019 e confronto con bilancio consuntivo 2018 e preventivo 2018</i>	<i>Pag. 51</i>
<i>Obiettivi di programmazione</i>	<i>Pag. 63</i>
1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	<i>Pag. 63</i>
2. Assistenza Territoriale	<i>Pag. 67</i>
3 - Assistenza Ospedaliera	<i>Pag. 84</i>
4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	<i>Pag. 99</i>
5. Le attività presidiate dall'Agenzia sanitaria e Sociale Regionale	<i>Pag. 116</i>

# **CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2019**



**CONTO ECONOMICO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2018	VARIAZIONE PREVENTIVO 2019/2018	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Contributi in c/esercizio	1.992.239.846	1.963.684.014	1.962.840.000	29.399.846	1,50%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.938.814.458	1.912.576.733	1.909.331.000	29.483.458	1,54%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	52.738.694	50.419.744	52.842.000	-103.306	-0,20%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	27.185.606	27.185.606	31.100.000	-	0,00%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	-	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	-	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	3.284.530	695.484	-	3.284.530	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	349.096	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	22.268.558	22.189.558	21.742.000	526.558	2,42%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	8.000	-8.000	-100,00%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	8.000	-8.000	-100,00%
4) da privati	-	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	686.694	687.537	659.000	27.694	4,20%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-203.315	-11.768.047	-11.000	-192.315	1748,32%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.916.687	16.494.779	6.520.000	396.687	6,08%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	228.481.457	233.245.165	238.618.000	-10.136.543	-4,25%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	184.390.307	187.800.484	190.174.000	-5.783.693	-3,04%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	23.780.783	23.925.214	24.906.000	-1.125.217	-4,52%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	20.310.367	21.519.467	23.538.000	-3.227.633	-13,71%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	79.900.724	166.588.883	187.996.000	-108.095.276	-57,50%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	33.552.111	38.473.123	38.092.000	-4.539.889	-11,92%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	32.627.185	32.627.185	29.094.000	3.533.185	12,14%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	59.415	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	7.931.647	7.859.225	6.298.000	1.633.647	25,94%
<b>Totale A)</b>	<b>2.381.446.343</b>	<b>2.447.263.742</b>	<b>2.469.447.000</b>	<b>-88.000.657</b>	<b>-3,56%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Acquisti di beni	399.747.567	492.519.359	513.786.000	-114.038.433	-22,20%
a) Acquisti di beni sanitari	391.623.513	483.149.743	503.831.000	-112.207.487	-22,27%
b) Acquisti di beni non sanitari	8.124.054	9.369.616	9.955.000	-1.830.946	-18,39%

**CONTO ECONOMICO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2018	VARIAZIONE PREVENTIVO 2019/2018	
				Importo	%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>935.439.117</b>	<b>931.196.622</b>	<b>924.637.000</b>	<b>10.802.117</b>	<b>1,17%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	132.077.311	132.058.825	131.967.000	110.311	0,08%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	120.897.827	119.991.406	122.916.000	-2.018.173	-1,64%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	90.674.815	90.930.260	86.050.000	4.624.815	5,37%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	180.574	180.574	93.000	87.574	94,17%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	5.700.136	5.823.106	5.589.000	111.136	1,99%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	15.659.639	15.531.768	15.786.000	-126.361	-0,80%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	256.232.350	255.074.324	256.698.000	-465.650	-0,18%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	25.865.720	25.872.977	25.053.000	812.720	3,24%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	28.265.622	28.517.742	26.681.000	1.584.622	5,94%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	11.252.960	11.016.765	11.838.000	-585.040	-4,94%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	16.473.804	16.401.993	15.499.000	974.804	6,29%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	162.564.568	162.513.858	158.792.000	3.772.568	2,38%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraomnia)	17.126.163	17.122.913	18.025.000	-898.837	-4,99%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	30.196.503	28.001.845	28.099.000	2.097.503	7,46%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.949.477	8.829.322	7.670.000	1.279.477	16,68%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	13.321.649	13.328.943	13.881.000	-559.351	-4,03%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>115.490.792</b>	<b>116.401.569</b>	<b>116.197.000</b>	<b>-706.208</b>	<b>-0,61%</b>
a) Servizi non sanitari	112.524.623	113.442.013	114.096.000	-1.571.377	-1,38%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	699.061	693.002	711.000	-11.939	-1,68%
c) Formazione	2.267.108	2.266.554	1.390.000	877.108	63,10%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>40.235.554</b>	<b>40.578.747</b>	<b>41.296.000</b>	<b>-1.060.446</b>	<b>-2,57%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>23.652.164</b>	<b>23.763.906</b>	<b>25.110.000</b>	<b>-1.457.836</b>	<b>-5,81%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>728.635.140</b>	<b>728.035.140</b>	<b>713.604.000</b>	<b>15.031.140</b>	<b>2,11%</b>
a) Personale dirigente medico	237.762.111	237.683.830	240.573.000	-2.810.889	-1,17%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	28.843.259	28.831.211	27.907.000	936.259	3,35%
c) Personale comparto ruolo sanitario	325.328.562	324.884.364	314.613.000	10.715.562	3,41%
d) Personale dirigente altri ruoli	8.555.376	8.552.193	8.992.000	-436.624	-4,86%
e) Personale comparto altri ruoli	128.145.832	128.083.543	121.519.000	6.626.832	5,45%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>8.736.860</b>	<b>4.676.845</b>	<b>4.285.000</b>	<b>4.451.860</b>	<b>103,89%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>48.341.099</b>	<b>49.161.099</b>	<b>46.396.000</b>	<b>1.945.099</b>	<b>4,19%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.846.624	1.846.624	1.574.000	272.624	17,32%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	30.591.293	30.591.293	30.260.000	331.293	1,09%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	15.903.182	16.723.182	14.562.000	1.341.182	9,21%

**CONTO ECONOMICO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2018	VARIAZIONE PREVENTIVO 2019/2018	
				Importo	%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	200.000	1.336.802	1.000.000	-800.000	-80,00%
10) Variazione delle rimanenze	-	-4.082.905	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-3.881.299	-	-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-201.605	-	-	-
11) Accantonamenti	32.910.073	30.249.199	30.722.000	2.188.073	7,12%
a) Accantonamenti per rischi	6.200.000	11.060.904	6.360.000	-160.000	-2,52%
b) Accantonamenti per premio operosità	900.000	1.558.605	906.000	-6.000	-0,66%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	800.000	1.284.584	6.619.000	-5.819.000	-87,91%
d) Altri accantonamenti	25.010.073	16.345.105	16.837.000	8.173.073	48,54%
<b>Totale B)</b>	<b>2.333.388.367</b>	<b>2.413.836.381</b>	<b>2.417.033.000</b>	<b>-83.644.633</b>	<b>-3,46%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>48.057.976</b>	<b>33.427.361</b>	<b>52.414.000</b>	<b>-4.356.024</b>	<b>-8,31%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	132.672	130.538	303.000	-170.328	-56,21%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	903.528	1.467.511	930.000	-26.472	-2,85%
<b>Totale C)</b>	<b>-770.857</b>	<b>-1.336.973</b>	<b>-627.000</b>	<b>-143.857</b>	<b>22,94%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
1) Proventi straordinari	5.136.873	34.536.773	-	5.136.873	-
a) Plusvalenze	-	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	5.136.873	34.536.773	-	5.136.873	-
2) Oneri straordinari	-	14.385.775	-	-	-
a) Minusvalenze	-	678.360	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	13.707.415	-	-	-
<b>Totale E)</b>	<b>5.136.873</b>	<b>20.150.998</b>	<b>-</b>	<b>5.136.873</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>52.423.993</b>	<b>52.241.385</b>	<b>51.787.000</b>	<b>636.993</b>	<b>1,23%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
1) IRAP	51.324.743	51.094.743	50.575.000	749.743	1,48%
a) IRAP relativa a personale dipendente	47.633.664	47.403.664	46.891.000	742.664	1,58%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.288.396	2.288.396	2.220.000	68.396	3,08%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	1.402.682	1.402.682	1.464.000	-61.318	-4,19%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-
2) IRES	1.089.000	1.089.000	1.207.000	-118.000	-9,78%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>52.413.743</b>	<b>52.183.743</b>	<b>51.782.000</b>	<b>631.743</b>	<b>1,22%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.250</b>	<b>57.643</b>	<b>5.000</b>	<b>5.250</b>	<b>-</b>



# **PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI**



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
		<i>Valori in euro</i>	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>10.250</b>	<b>57.643</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	30.591.293	30.591.293
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	15.903.182	16.723.182
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.846.624	1.846.624
	<b>Ammortamenti</b>	<b>48.341.099</b>	<b>49.161.099</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-30.634.712	-30.634.712
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.992.473	-2.051.888
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-32.627.185</b>	<b>-32.686.600</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	900.000	1.558.605
(-)	pagamenti SUMAI	-1.450.000	-1.444.046
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-550.000</b>	<b>114.559</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	200.000	1.336.802
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-3.000.000	-5.913.839
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-2.800.000</b>	<b>-4.577.037</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	32.010.073	28.690.593
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-48.000.000	-55.710.687
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-15.989.927</b>	<b>-27.020.094</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-3.615.763</b>	<b>-14.950.430</b>
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	450.000	494.118
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti verso comune	-7.500.000	-8.472.983
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-200.000	-398.637
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti verso arpa	0	666
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti verso fornitori	-40.000.000	-53.053.001
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti tributari	1.500.000	2.888.307
(+)/(+)	umento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.500.000	2.271.338
(+)/(+)	umento/diminuzione altri debiti	4.500.000	5.234.040
<b>(+)/(+)</b>	<b>umento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-39.750.000</b>	<b>-51.036.132</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>umento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>0</b>	<b>17.598</b>
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/s stato quote indistinte	5.000.000	6.609.501
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/s stato quote vincolate		
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extra fondo		
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Regione	90.000.000	104.722.839
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Comune	-1.600.000	-1.605.021
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Asl-Ao	400.000	426.082
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/ARPA	0	200
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Eraio	500.000	521.029
(+)/(+)	diminuzione/umento crediti parte corrente v/Altri	-8.000.000	-8.432.300
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/umento di crediti</b>	<b>86.300.000</b>	<b>102.242.330</b>
(+)/(+)	diminuzione/umento del magazzino	0	-4.082.905
(+)/(+)	diminuzione/umento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/umento rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>-4.082.905</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/umento ratei e risconti attivi</b>	<b>0</b>	<b>-345.421</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>42.934.237</b>	<b>31.845.040</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
		<i>Valori in euro</i>	
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-2.103.314	-1.231.464
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-46.008
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-2.103.314</b>	<b>-1.277.472</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		1.420
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>1.420</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-38.904.000	-5.636.494
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-200.000	-249.944
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-15.255.482	-11.783.313
(-)	Acquisto mobili e arredi	-1.000.000	-1.157.852
(-)	Acquisto automezzi	-500.000	-2.193.793
(-)	Acquisto altri beni materiali	-11.000.000	-11.240.305
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-66.859.482</b>	<b>-32.261.701</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	6.320.000	35.043
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	13.355.000	542.622
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		620.350
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		4.434
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		50.325
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		1.831
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>19.675.000</b>	<b>1.254.605</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	1.623
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>1.623</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-49.287.796</b>	<b>-32.281.525</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-15.000.000	-19.823.933
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	30.000.000	43.055.224
(+)/(+)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		6.972.502
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>30.000.000</b>	<b>50.028.026</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		
(+)	assunzione nuovi mutui*	20.000.000	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-7.586.358	-11.623.834
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>27.413.642</b>	<b>18.580.259</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>21.060.083</b>	<b>18.143.774</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		21.060.083	18.143.774
<b>Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# **CONTO ECONOMICO DETTAGLIATO SECONDO LO SCHEMA CE**

Conto	Descrizione	Preventivo 2019
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.992.239.846,19
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.938.814.457,70
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.916.392.538,70
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.806.295.905,03
00101001	Quota capitaria	1.755.149.306,24
0010100101	Quota capitaria	1.755.149.306,24
00101009	Finanziamento indistinto - altro	51.146.598,79
0010100901	Finanziamento indistinto - altro	51.146.598,79
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	84.272.753,13
00101003	Contributi finalizzati	2.930.125,13
0010100301	Contributi finalizzati	2.930.125,13
00101005	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	81.342.628,00
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	81.342.628,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	25.823.880,54
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	25.823.880,54
00101007	Progetti e funzioni - Altro	25.823.880,54
0010100702	Fattori della coagulazione del sangue	6.729.211,00
0010100703	Professioni Sanitarie - Università	2.359.355,00
0010100704	Trapianti	280.000,00
0010100705	Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	6.261.563,00
0010100706	Altri Progetti e Funzioni	6.738.699,00
0010100707	Emergenza 118	3.455.052,54
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	22.421.919,00
00103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	22.421.919,00
0010300101	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	22.421.919,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	52.738.694,38
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	30.470.136,46
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	27.185.606,00
00105002	FRNA- Contributi regionali	27.185.606,00
0010500201	FRNA- Contributi regionali	27.185.606,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	2.589.046,00
00109001	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (extra fondo - copertura extra LEA)	2.589.046,00
0010900101	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (extra fondo - copertura extra LEA)	2.589.046,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	695.484,46
00111001	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	695.484,46
0011100101	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	695.484,46
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	22.268.557,92
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.050.651,06
00117001	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	7.050.651,06
0011700101	Altri contributi da Enti Locali	6.059.438,94
0011700102	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	991.212,12
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.636.320,86
00119001	Trasferimenti per emotrasfusi	2.636.320,86
0011900101	Trasferimenti per emotrasfusi	2.636.320,86
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	12.581.586,00
00121001	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	10.085.586,00
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	10.085.586,00
00121003	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	2.496.000,00

**Bilancio Preventivo 2019**

0012100301	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	2.496.000,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	686.694,11
00131001	Altri contributi c/esercizio da privati	88.822,84
0013100101	Altri contributi c/esercizio da privati	88.822,84
00131002	FRNA- Contributi da privati	597.871,27
0013100201	FRNA- Contributi da privati	597.871,27
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-203.314,79
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-203.314,79
00501001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-203.314,79
0050100101	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - quota capitaria	-203.314,79
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.916.687,45
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	36.433,73
01001002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati	36.433,73
0100100201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati	36.433,73
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.747.701,30
01003002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	998.977,45
0100300201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	998.977,45
01003003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincolati	380.404,67
0100300301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincolati	380.404,67
01003004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	142.019,73
0100300401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Enti Locali	127.986,65
0100300402	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	14.033,08
01003005	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	5.226.299,45
0100300501	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	5.226.299,45
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	15.426,36
01005003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione	15.426,36
0100500301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione	15.426,36
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	117.126,06
01007001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati di esercizi precedenti	117.126,06
0100700101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati di esercizi precedenti	117.126,06
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	228.481.457,38
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	78.002.348,80
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.613.042,36
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	12.111.473,88
01501002	Degenza a residenti della Regione	10.994.010,00
0150100201	Degenza a residenti della Regione	10.994.010,00
01501004	Altre prestazioni di degenza ad Aziende Sanitarie RER	127.379,91
0150100402	Altre prestazioni di degenza ad Aziende Sanitarie RER - Fuori Provincia	127.379,91

**Bilancio Preventivo 2019**

01501007	Degenza erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti della Regione (mobilità infraregionale)	990.083,97
0150100701	Degenza erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti della Regione (mobilità infraregionale)	990.083,97
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.470.036,28
01503002	Specialistica a residenti della Regione	2.850.587,77
0150300201	Specialistica a residenti della Regione	2.850.587,77
01503004	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	159.897,71
0150300402	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	159.897,71
01503007	Specialistica erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti della Regione (mobilità infraregionale)	1.459.550,80
0150300701	Specialistica erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti della Regione (mobilità infraregionale)	1.459.550,80
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	99.975,90
01503051	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	99.975,90
0150305101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	99.975,90
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.891.261,74
01507002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	2.639.914,36
0150700201	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	2.639.914,36
01507006	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti della Regione (mobilità infraregionale)	1.251.347,38
0150700601	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti della Regione (mobilità infraregionale)	1.251.347,38
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	289.549,65
01509001	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	289.549,65
0150900101	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	289.549,65
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	505.535,91
01511001	Farmaceutica a residenti della Regione	505.535,91
0151100101	Farmaceutica a residenti della Regione	505.535,91
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.388.323,00
01517003	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	1.388.323,00
0151700301	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	1.388.323,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.856.886,00
01517001	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione (flusso fatturazione)	323.492,00
0151700101	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione (flusso fatturazione)	323.492,00
01517005	Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	2.343.705,25
0151700501	Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	2.343.705,25
01517006	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	101.596,03
0151700602	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	101.596,03
01517008	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Aziende Sanitarie RER	84.458,00
0151700801	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Aziende Sanitarie RER	84.458,00
01517009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	3.570,00
0151700901	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	3.570,00
01517010	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	64,72
0151701002	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	64,72
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	242.573,25
01519005	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	7.843,50
0151900501	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	7.843,50

**Bilancio Preventivo 2019**

01519008	Altre prestazioni di specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	1.686,20
0151900801	Altre prestazioni di specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	1.686,20
01519009	Somministrazione farmaci ad altri soggetti pubblici	39.166,92
0151900901	Somministrazione farmaci ad altri soggetti pubblici	39.166,92
01519011	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	491,80
0151901101	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	491,80
01519012	Prestazione del DSP erogate ad altri soggetti pubblici	41.012,71
0151901201	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica erogate ad altri soggetti pubblici	8.498,46
0151901202	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro erogate ad altri soggetti pubblici	207,00
0151901203	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica erogate ad altri soggetti pubblici	32.307,25
01519013	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti Locali	19.296,95
0151901301	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti Locali	19.296,95
01519014	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	2.532,36
0151901401	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	2.532,36
01519015	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	130.542,81
0151901501	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	130.542,81
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	52.146.733,19
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	34.730.162,81
01521001	Degenza a residenti di altre Regioni	34.637.111,03
0152100101	Degenza a residenti di altre Regioni	34.637.111,03
01521003	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie e altri soggetti pubblici extra regione	93.051,78
0152100301	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie e altri soggetti pubblici extra regione	93.051,78
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6.399.984,49
01523001	Specialistica a residenti di altre Regioni	6.386.067,84
0152300101	Specialistica a residenti di altre Regioni	6.386.067,84
01523002	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	13.916,65
0152300201	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	13.916,65
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3.759.036,01
01527001	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	3.759.036,01
0152700101	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	3.759.036,01
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	916.574,69
01529001	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	916.574,69
0152900101	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	916.574,69
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.547.800,69
01531001	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	1.547.800,69
0153100101	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	1.547.800,69
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.600.850,00
01535001	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	1.600.850,00
0153500101	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	1.600.850,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	23.324,50
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	23.324,50
01545003	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	1.786,50
0154500301	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	1.786,50
01545004	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali a carico di Aziende Sanitarie di altre Regioni	21.538,00
0154500401	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali a carico di Aziende Sanitarie di altre Regioni	21.538,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva	3.169.000,00

	Internazionale	
01547001	Prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale	3.169.000,00
0154700101	Prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale (erogate dall'Azienda Usl)	3.169.000,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	106.630.531,57
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	90.012.236,37
01549001	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	84.552.295,97
0154900101	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	84.552.295,97
01549002	Degenza erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per residenti di altre Regioni	5.459.940,40
0154900201	Degenza erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per residenti di altre Regioni	5.459.940,40
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10.662.699,15
01551001	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	7.939.174,13
0155100101	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	7.939.174,13
01551002	Specialistica erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti di altre Regioni	2.723.525,02
0155100201	Specialistica erogata da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti di altre Regioni	2.723.525,02
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	904.162,80
01553002	Prestazioni di File F da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti di altre Regioni (mobilità attiva)	904.162,80
0155300201	Prestazioni di File F da IRCCS privati e Policlinici privati a residenti di altre Regioni (mobilità attiva)	904.162,80
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	5.051.433,25
01555001	Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	5.051.433,25
0155500101	Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	5.051.433,25
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	20.067.793,74
01557001	Degenza a privati paganti	2.975.724,56
0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	6.607,10
0155700102	Degenza a privati paganti - stranieri	1.743.183,49
0155700103	Degenza a privati paganti - altro	1.225.933,97
01557002	Specialistica a privati paganti	3.923.235,09
0155700201	Specialistica a privati paganti - prestazioni odontoiatriche	391.773,47
0155700202	Specialistica a privati paganti - stranieri	309.010,73
0155700203	Specialistica a privati paganti - altro	3.222.450,89
01557003	Trasporti sanitari per privati e altri	119.125,31
0155700301	Trasporti sanitari per privati e altri	119.125,31
01557004	Consulenze sanitarie a privati	167.958,51
0155700401	Consulenze sanitarie a privati	167.958,51
01557005	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica a privati	1.723.436,10
0155700501	Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	427.977,37
0155700502	Prestazioni di igiene degli alimenti D.Lgs.194/08 a privati	160,00
0155700504	Sanzioni Amministrative del Servizio di Igiene Pubblica a privati	181.132,72
0155700505	Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati	1.114.166,01
01557006	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro a privati	19.862,62
0155700601	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro a privati	9.640,15
0155700602	Sanzioni Amministrative del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro a privati	10.222,47
01557007	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	1.025.894,07

**Bilancio Preventivo 2019**

0155700701	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	1.014.314,64
0155700702	Sanzioni Amministrative dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	11.579,43
01557008	Prestazioni del Servizio Veterinario a privati	2.964.133,34
0155700801	Proventi per diritti veterinari (privati)	2.636.152,18
0155700802	Anagrafe Bovina (privati)	37.606,98
0155700803	Proventi per servizi veterinari D.lgs.194/08 ex DL432/98 (privati)	268.288,18
0155700804	Sanzioni Amministrative del Servizio Veterinario (privati)	22.086,00
01557009	Cessione sangue ed emoderivati a Ospedali privati	1.866.212,36
0155700901	Cessione sangue ed emoderivati a Ospedali privati	1.866.212,36
01557010	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da privati	2.362.399,69
0155701001	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da privati	2.362.399,69
01557011	Sperimentazioni e ricerche per privati	1.956.203,07
0155701101	Comitato Etico	339.361,98
0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	1.616.841,09
01557012	Cartelle cliniche e referti	413.084,73
0155701201	Cartelle cliniche e referti	413.084,73
01557013	Certificazioni medico legali a privati	288.378,94
0155701301	Certificazioni medico legali a privati	288.378,94
01557014	Altre prestazioni a privati	262.145,35
0155701401	Altre prestazioni a privati	262.145,35
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	23.780.783,27
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.969.290,59
01559001	ALP - Degenza ospedaliera	1.969.290,59
0155900101	ALP - Degenza ospedaliera	1.969.290,59
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	20.704.646,24
01561001	ALP - Specialistica ambulatoriale	20.704.646,24
0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	20.698.645,24
0156100102	ALP - Specialistica ambulatoriale - Convenzioni Nazionali	6.001,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	299.171,81
01563001	ALP - Prestazioni di Sanità pubblica	299.171,81
0156300101	ALP - Prestazioni di Sanità pubblica	299.171,81
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	709.267,92
01565001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	709.267,92
0156500101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	709.267,92
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	98.406,71
01567001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	98.406,71
0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	98.406,71
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	79.900.724,14
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	219.867,79
02001001	Rimborsi da Assicurazioni	219.867,79
0200100101	Rimborsi da Assicurazioni	219.867,79
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	719.220,89
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	719.220,89
02005001	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	719.220,89
0200500101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	719.220,89
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.470.381,47

**Bilancio Preventivo 2019**

AA0810	A.5.C.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.746,82
02007001	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	79.417,87
0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	79.417,87
02007002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	7.106,30
0200700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	7.106,30
02007003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	32.806,25
0200700301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	32.806,25
02007009	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	31.002,91
0200700901	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	31.002,91
02007010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	13.413,49
0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	13.413,49
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.112.197,43
02009001	Rimborsi per medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale da Aziende Sanitarie della Regione	43.080.682,97
0200900101	Rimborsi per medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale da Aziende Sanitarie della Regione	43.080.682,97
02009019	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	18.879,48
0200901901	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	18.879,48
02009030	Rimborsi per altri beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	12.634,98
0200903001	Rimborsi per altri beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	12.634,98
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.194.437,22
02011002	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	5.340,03
0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	5.340,03
02011003	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	1.104.910,27
0201100302	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	1.104.910,27
02011004	Altri rimborsi per gestione FRNA da Aziende Sanitarie della Regione	1.084.186,92
0201100401	Altri rimborsi per gestione FRNA da Aziende Sanitarie della Regione	1.084.186,92
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	8.183.636,49
AA0850	A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	5.852.558,60
02013001	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	2.669.364,40
0201300101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	2.669.364,40
02013002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	686.689,33
0201300201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	686.689,33
02013003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	706.825,62
0201300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	706.825,62
02013004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso	1.403.585,03

	altri Enti Pubblici	
0201300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	1.403.585,03
02013008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	191.932,61
0201300801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	191.932,61
02013009	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	124.103,53
0201300901	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	124.103,53
02013010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	70.058,08
0201301001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	70.058,08
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.331.077,89
02017001	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	838.741,50
0201700101	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	838.741,50
02017002	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	1.492.336,39
0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	1.492.336,39
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	25.307.617,50
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	25.307.617,50
02025001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	22.812.767,30
0202500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	22.812.767,30
02025003	Rimborsi da dipendenti	713.816,31
0202500301	Rimborsi per mensa	648.466,01
0202500302	Rimborsi da dipendenti - Altro	65.350,30
02025004	Altri rimborsi da privato	1.781.033,89
0202500401	Rimborso spese postali	9.332,76
0202500402	Rimborso spese bollo	4.227,76
0202500403	Azioni di rivalsa	328.984,22
0202500404	Rimborsi per inadempimenti contrattuali	424.358,39
0202500406	Altri rimborsi da privato	1.014.130,76
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	33.552.110,76
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	31.042.985,55
02501001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	31.042.985,55
0250100101	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	31.042.985,55
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2.509.125,21
02503001	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	2.509.125,21
0250300101	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	2.509.125,21
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	32.627.184,62
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	7.808.167,14
03001001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	7.808.167,14
0300100101	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	7.808.167,14
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.299.238,48
03003001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	6.299.238,48
0300300101	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	6.299.238,48
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.727.237,47
03005001	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	5.727.237,47
0300500101	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	5.727.237,47
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	9.890.611,23

**Bilancio Preventivo 2019**

03007001	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	9.890.611,23
0300700101	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	9.890.611,23
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	909.457,33
03009001	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	909.457,33
0300900101	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	909.457,33
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.992.472,97
03011001	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	1.992.472,97
0301100101	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	1.992.472,97
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7.931.647,24
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	9.785,56
04001001	Consulenze non sanitarie per altri	9.785,56
0400100101	Consulenze non sanitarie per altri (in orario di servizio)	163,42
0400100102	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	9.622,14
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	5.130.308,50
04003001	Fitti attivi	4.774.358,60
0400300101	Fitti attivi	4.704.477,26
0400300102	Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	69.881,34
04003002	Rimborsi per spese condominiali	355.949,90
0400300201	Rimborsi per spese condominiali	355.949,90
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.791.553,18
04005002	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	2.204,09
0400500201	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	2.204,09
04005003	Corsi di formazione a privati	217.291,95
0400500301	Corsi di formazione a privati	217.291,95
04005004	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	121.216,32
0400500401	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	121.216,32
04005005	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000,00
0400500501	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000,00
04005006	Macchine distributrici	536.028,58
0400500601	Macchine distributrici	536.028,58
04005007	Introiti per dismissione beni di consumo	244,23
0400500701	Introiti per dismissione beni di consumo	244,23
04005008	Ripristini di valore	295.035,58
0400500801	Ripristini di valore	295.035,58
04005010	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	898.606,64
0400501001	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	898.606,64
04005050	Altri ricavi diversi	719.925,79
0400505001	Sanzioni per mancata disdetta prenotazioni	671.998,20
0400505002	Altri ricavi diversi	47.927,59
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>2.381.446.342,99</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-399.747.567,25
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-391.623.513,31
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-224.686.246,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-221.483.024,00
10001001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-217.073.460,00
1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-217.073.460,00

**Bilancio Preventivo 2019**

10001002	Emoderivati dotati di AIC	-8.168.951,00
1000100201	Emoderivati dotati di AIC	-8.168.951,00
10001004	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.670.021,00
1000100401	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.670.021,00
10001005	Soluzioni per dialisi con AIC	-538.968,00
1000100501	Soluzioni per dialisi con AIC	-538.968,00
10001009	Pay back relativo all'acquisto di medicinali innovativi non oncologici	3.359.290,72
1000100901	Pay back relativo all'acquisto di medicinali innovativi non oncologici	3.359.290,72
10001010	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	2.609.085,28
1000101001	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	2.609.085,28
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-1.481.882,00
10003001	Medicinali senza AIC	-1.481.882,00
1000300101	Medicinali senza AIC	-1.481.882,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-1.721.340,00
10001003	Ossigeno con AIC	-1.500.615,00
1000100301	Ossigeno con AIC	-1.500.615,00
10001007	Gas medicinali dotati di AIC	-20.559,00
1000100701	Gas medicinali dotati di AIC	-20.559,00
10003002	Gas medicinali privi di AIC	-200.166,00
1000300201	Gas medicinali privi di AIC	-200.166,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-11.403,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-11.403,00
10007003	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	-11.403,00
1000700301	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	-11.403,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-102.949.650,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-76.017.566,00
10013001	Dispositivi medici	-51.788.506,00
1001300101	Dispositivi medici	-51.788.506,00
10013002	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-15.605.920,00
1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-15.605.920,00
10013004	Dispositivi medici per dialisi	-3.343.791,00
1001300401	Dispositivi medici per dialisi	-3.343.791,00
10013005	Strumentario e ferri chirurgici	-1.521.000,00
1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-1.521.000,00
10013006	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-288.117,00
1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-288.117,00
10013007	Cellule e tessuti umani per trapianto	-6.560,00
1001300701	Cellule e tessuti umani per trapianto	-6.560,00
10013008	Beni per assistenza protesica	-3.463.672,00
1001300801	Beni per assistenza protesica	-3.463.672,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-5.966.354,00
10015001	Dispositivi medici impiantabili attivi	-5.966.354,00
1001500101	Dispositivi medici impiantabili attivi	-5.966.354,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-20.965.730,00
10017001	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-20.965.730,00
1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-20.965.730,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-1.907.714,00
10019001	Prodotti dietetici	-1.907.714,00
1001900101	Prodotti dietetici	-1.907.714,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-11.449.111,00

**Bilancio Preventivo 2019**

10021001	Vaccini per profilassi con codice AIC	-11.183.875,00
1002100101	Vaccini per profilassi con codice AIC	-11.183.875,00
10021002	Vaccini per profilassi senza codice AIC	-265.236,00
1002100201	Vaccini per profilassi senza codice AIC	-265.236,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-3.023.785,00
10023001	Prodotti chimici	-3.023.785,00
1002300101	Prodotti chimici	-3.023.785,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-13.166,00
10025001	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-7.166,00
1002500101	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-7.166,00
10025002	Presidi ad uso veterinario	-6.000,00
1002500201	Presidi ad uso veterinario	-6.000,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.459.292,00
10027001	Gas ad uso di laboratorio	-24.579,00
1002700101	Gas ad uso di laboratorio	-24.579,00
10027002	Allergeni	-83.783,00
1002700201	Allergeni	-83.783,00
10027003	Vetriere e materiale di laboratorio	-531.175,00
1002700301	Vetriere e materiale di laboratorio	-531.175,00
10027004	Presidi medico-chirurgici	-438.065,00
1002700401	Presidi medico-chirurgici	-438.065,00
10027005	Altri beni e prodotti sanitari	-381.690,00
1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	-381.690,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-46.123.146,31
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-45.992.747,89
10029001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-43.012.768,89
1002900101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-43.012.768,89
10029002	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-230.000,00
1002900201	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione (flusso fatturazione)	-230.000,00
10029014	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-2.744.685,00
1002901401	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	-2.744.685,00
10029011	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-5.294,00
1002901101	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-5.294,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-130.133,02
10029015	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-3.473,30
1002901501	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-3.473,30
10029023	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-126.419,00
1002902301	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-126.419,00
10029036	Beni per assistenza protesica da Aziende Sanitarie della Regione	-240,72
1002903601	Beni per assistenza protesica da Aziende Sanitarie della Regione	-240,72
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-265,40
10029027	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-265,40
1002902701	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-265,40
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-8.124.053,94
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-1.762.600,42
10031001	Prodotti alimentari	-1.762.600,42
1003100101	Prodotti alimentari	-1.762.600,42
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.198.570,21

**Bilancio Preventivo 2019**

10033001	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-1.198.570,21
1003300101	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-1.198.570,21
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-1.199.667,30
10035001	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-1.199.667,30
1003500101	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-1.199.667,30
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.123.216,01
10037001	Supporti informatici	-71.908,42
1003700101	Supporti informatici	-71.908,42
10037002	Carta, cancelleria e stampati	-1.051.307,59
1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-1.051.307,59
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-980.000,00
10039001	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-980.000,00
1003900101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-980.000,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-1.860.000,00
10041001	Altro materiale non sanitario	-1.580.000,00
1004100101	Altro materiale non sanitario	-1.580.000,00
10041002	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-280.000,00
1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-280.000,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
		1.050.929.909,00
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-935.439.117,05
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-132.077.311,11
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-131.367.256,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-95.083.162,00
10501001	Medicina di base	-95.083.162,00
1050100101	Medicina di base	-95.083.162,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-21.181.161,00
10503001	Pediatri di libera scelta	-21.181.161,00
1050300101	Pediatri di libera scelta	-21.181.161,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-10.271.242,00
10505001	Continuità assistenziale	-10.271.242,00
1050500101	Continuità assistenziale	-10.271.242,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-4.831.691,00
10507001	Medicina dei servizi territoriali	-1.069.945,00
1050700101	Medicina dei servizi territoriali	-1.069.945,00
10507002	Medici dell'emergenza	-3.761.746,00
1050700201	Medici dell'emergenza	-3.761.746,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-386.634,64
10509001	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-386.634,64
1050900101	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-386.634,64
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-323.420,47
10511001	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-323.420,47
1051100101	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-323.420,47
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-120.897.826,63
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-119.452.029,73
10513001	Assistenza farmaceutica da Farmacie private	-91.671.292,37
1051300101	Assistenza farmaceutica da Farmacie private	-91.671.292,37
10513002	Assistenza farmaceutica da Farmacie Comunali	-27.780.737,36
1051300201	Assistenza farmaceutica da Farmacie Comunali	-27.780.737,36
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-649.955,94
10515001	Assistenza farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-649.955,94

**Bilancio Preventivo 2019**

1051500101	Assistenza farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-649.955,94
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-795.840,96
10517001	Assistenza farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-795.840,96
1051700101	Assistenza farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-795.840,96
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-90.674.815,01
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-6.981.759,42
10519002	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-6.464.460,17
1051900201	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-6.464.460,17
10519003	Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	-2.000,00
1051900301	Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	-2.000,00
10519004	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-326.636,65
1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-326.636,65
10519005	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-188.662,60
1051900501	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-188.662,60
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-287.877,96
10589101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-287.877,96
1058910101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-287.877,96
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-6.875.938,17
10523001	Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-6.411.938,17
1052300101	Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-6.411.938,17
10523002	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-464.000,00
1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-464.000,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-14.471.260,00
10525001	Specialistica da Convenzionati interni	-14.471.260,00
1052500101	Specialistica da Convenzionati interni	-14.471.260,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-51.395.280,31
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-23.374.900,31
10527001	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti della provincia	-21.078.785,51
1052700101	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti della provincia	-21.078.785,51
10527002	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti della Regione	-1.459.550,80
1052700201	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti della Regione	-1.459.550,80
10527003	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a stranieri	-36.564,00
1052700301	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a stranieri	-36.564,00
10527004	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a degenti	-800.000,00
1052700401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a degenti	-800.000,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-23.146.546,00
10531001	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	-5.484.474,00
1053100104	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	-5.454.474,00
1053100105	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	-30.000,00
10531002	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	-17.622.072,00
1053100201	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	-17.622.072,00

**Bilancio Preventivo 2019**

10531003	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-40.000,00
1053100301	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-40.000,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-4.873.834,00
10533001	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	-4.172.172,00
1053300101	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	-4.172.172,00
10533002	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-321.662,00
1053300201	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-321.662,00
10533003	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	-380.000,00
1053300301	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	-380.000,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-10.662.699,15
10535001	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-6.675.014,07
1053500101	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-6.675.014,07
10535002	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	-1.264.160,06
1053500201	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	-1.264.160,06
10535003	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti di altre Regioni	-2.723.525,02
1053500301	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti di altre Regioni	-2.723.525,02
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-180.573,72
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-10.980,62
10541001	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche extra Regione	-10.980,62
1054100101	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche extra Regione	-10.980,62
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-110.231,90
10543001	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	-110.231,90
1054300101	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	-110.231,90
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-59.361,20
10545001	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali private extra regione	-59.361,20
1054500101	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali private extra regione	-59.361,20
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-5.700.136,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-260.000,00
10549001	Assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche	-260.000,00
1054900101	Assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche	-260.000,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-5.440.136,00
10553001	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	-5.440.136,00
1055300101	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	-5.440.136,00
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-15.659.639,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-577.000,00
10557001	Assistenza protesica da farmacie e aziende pubbliche	-577.000,00
1055700101	Assistenza protesica da farmacie e aziende pubbliche	-577.000,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-15.082.639,00
10561001	Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	-15.082.639,00
1056100101	Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	-15.082.639,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-256.232.349,93
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-35.441.465,09
10563002	Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-34.945.785,09
1056300201	Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-34.945.785,09
10563004	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-495.680,00

**Bilancio Preventivo 2019**

1056300401	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-495.680,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-28.419.571,00
10567001	Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-28.419.571,00
1056700101	Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-28.419.571,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-102.359.077,47
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-6.098.271,93
10569001	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogati a residenti della provincia	-5.054.887,96
1056900101	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogati a residenti della provincia	-5.054.887,96
10569002	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogati a residenti della Regione	-990.083,97
1056900201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogati a residenti della Regione	-990.083,97
10569003	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogati a stranieri	-53.300,00
1056900301	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogati a stranieri	-53.300,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-96.088.532,55
10573001	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	-24.934.737,00
1057300101	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	-24.934.737,00
10573002	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità	-69.973.854,55
1057300202	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA-AUSL	-68.483.095,09
1057300203	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA-AUSL	-1.490.759,46
10573003	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	-1.179.941,00
1057300301	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	-1.179.941,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-172.272,99
10575001	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	-172.272,99
1057500101	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	-172.272,99
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-90.012.236,37
10577001	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-84.552.295,97
1057700101	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-84.552.295,97
10577002	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti di altre Regioni	-5.459.940,40
1057700201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati erogata a residenti di altre Regioni	-5.459.940,40
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-25.865.719,50
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.697.231,35
10581001	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	-1.697.231,35
1058100101	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	-1.697.231,35
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-8.810,00
10583001	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche Extraregione	-8.810,00
1058300101	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche Extraregione	-8.810,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-22.796.581,62
10585001	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private della regione	-16.904.499,03
1058500101	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private della regione	-16.904.499,03

**Bilancio Preventivo 2019**

10585002	Rette per assistenza psichiatrica presso Case di cura private della regione	-5.892.082,59
1058500201	Rette per assistenza psichiatrica presso Case di cura private della regione	-5.892.082,59
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-1.363.096,53
10587001	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private extra regione	-1.363.096,53
1058700101	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private extra regione	-1.363.096,53
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-28.265.622,47
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-5.559.339,86
10589002	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-5.558.339,86
1058900201	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-5.558.339,86
10589003	Somministrazione farmaci da Aziende Ospedaliere per stranieri	-1.000,00
1058900301	Somministrazione farmaci da Aziende Ospedaliere per stranieri	-1.000,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-907.753,25
10591005	Servizio distribuzione farmaci "per conto" da pubblico	-907.753,25
1059100501	Servizio distribuzione farmaci "per conto" da pubblico	-907.753,25
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-3.098.299,52
10593001	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-3.098.299,52
1059300101	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-3.098.299,52
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-17.796.067,04
10595002	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per cittadini residenti della provincia	-13.871.174,50
1059500201	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per cittadini residenti della provincia	-13.871.174,50
10595003	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per cittadini residenti della Regione	-1.251.347,38
1059500301	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per cittadini residenti della Regione	-1.251.347,38
10595004	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per stranieri	-59.885,14
1059500401	Somministrazione farmaci erogata da IRCCS privati e Policlinici privati per stranieri	-59.885,14
10595005	Servizio distribuzione farmaci "per conto" da privato	-2.613.660,02
1059500501	Servizio distribuzione farmaci "per conto" da privato	-2.613.660,02
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-904.162,80
10599001	Somministrazione farmaci erogata ospedali privati da IRCCS privati e policlinici privati per cittadini non residenti (mobilità attiva in compensazione)	-904.162,80
1059900101	Somministrazione farmaci erogata ospedali privati da IRCCS privati e policlinici privati per cittadini non residenti (mobilità attiva in compensazione)	-904.162,80
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-11.252.960,02
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-360.942,46
10705001	Assistenza termale da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-360.942,46
1070500101	Assistenza termale da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-360.942,46
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-5.840.584,31
10707001	Assistenza termale da strutture termali per residenti	-5.840.584,31
1070700101	Assistenza termale da strutture termali per residenti	-5.840.584,31
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-5.051.433,25
10709001	Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	-5.051.433,25
1070900101	Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	-5.051.433,25
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-16.473.804,26
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-766.266,23
10715001	Trasporti da Aziende Sanitarie extra-RER (mobilità passiva)	-766.266,23
1071500101	Trasporti da Aziende Sanitarie extra-RER (mobilità passiva)	-766.266,23

**Bilancio Preventivo 2019**

BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-15.707.538,03
10717001	Trasporti per l'emergenza da privato	-4.342.769,05
1071700101	Trasporti per l'emergenza da privato	-4.342.769,05
10717002	Trasporto degenti da privato	-6.726.255,61
1071700201	Trasporto degenti da privato	-6.726.255,61
10717004	Altri trasporti sanitari da privato	-4.638.513,37
1071700401	Altri trasporti sanitari da privato	-4.638.513,37
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-162.564.568,24
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.105.182,34
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-1.105.182,34
10719001	Rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni gestite da Aziende Sanitarie della Regione	-12.778,00
1071900101	Rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni gestite da Aziende Sanitarie della Regione	-12.778,00
10719002	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione	-10.890,00
1071900201	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione	-10.890,00
10719015	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	-1.081.514,34
1071901501	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	-556.918,68
1071901502	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali	-496.336,45
1071901506	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	-28.259,21
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-41.956.141,98
10721001	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	-1.221.052,66
1072100101	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	-623.296,84
1072100102	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione - gravissime disabilità acquisite	-597.755,82
10721003	Rimborsi a strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche per assistenza sanitaria della Regione	-4.864.397,13
1072100301	Rimborsi a strutture residenziali pubbliche della Regione per assistenza sanitaria ad anziani	-4.830.368,69
1072100302	Rimborsi a strutture semiresidenziali pubbliche della Regione per assistenza sanitaria ad anziani	-34.028,44
10721007	Oneri per la gestione di strutture aziendali residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	-809,25
1072100701	Oneri per la gestione di strutture aziendali residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	-809,25
10721008	Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici della Regione	-4.949.250,04
1072100801	Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici della Regione	-4.949.250,04
10721020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	-18.255.628,20
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-16.130.099,13
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-298.769,09
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	-31.433,44
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-137.574,06
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-939.582,09
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da	-718.170,39

	pubblico della Regione	
10721025	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza anziani	-1.718.466,19
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-110.803,00
1072102507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-1.607.663,19
10721030	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	-274.464,03
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-22.962,97
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-130.138,00
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-98.975,35
1072103006	FRNA Disabili- Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-3.138,11
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-19.249,60
10721035	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-486.294,59
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-486.294,59
10721040	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza disabili	-5.990.774,32
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	-1.637.012,13
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	-291.032,16
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	-49.471,66
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	-424.205,69
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	-2.953.836,34
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	-265.627,21
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	-167.144,00
1072104009	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata)	-202.445,13
10721050	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	-3.123.621,04
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-13.682,69
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-459.918,77
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-10.465,04
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-132.600,00
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-62.587,48
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-612.394,39

**Bilancio Preventivo 2019**

1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-69.200,00
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-10.142,66
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-296.623,10
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-61.000,00
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-1.283.073,33
1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-74.933,58
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-37.000,00
10721055	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Servizi assistenziali	-1.071.384,53
1072105501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-84.579,00
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-91.212,00
1072105503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-5.870,00
1072105504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Programma dimissione protette	-358.615,56
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	-41.787,35
1072105506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...)	-43.947,00
1072105507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	-111.042,00
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-266.050,39
1072105509	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-5.000,00
1072105511	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...)	-43.027,12
1072105513	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione	-20.254,11
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-7.905,00
10723001	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche extraregione	-7.905,00
1072300101	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche extraregione	-7.905,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-118.595.195,70
10725001	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	-10.451.319,74
1072500101	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	-6.623.985,44
1072500102	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione - gravissime disabilità acquisite	-3.827.334,30
10725003	Rimborsi per assistenza sanitaria da strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	-15.583.915,48
1072500301	Rimborsi a strutture residenziali private della Regione per assistenza sanitaria ad anziani	-14.693.524,50
1072500302	Rimborsi a strutture semiresidenziali private della Regione per assistenza sanitaria ad anziani	-135.477,49
1072500303	Rimborsi a strutture residenziali private della Regione per assistenza sanitaria a disabili	-617.932,61
1072500304	Rimborsi a strutture semiresidenziali private della Regione per assistenza	-122.005,70

	sanitaria a disabili	
1072500305	Rimborsi a strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione per assistenza sanitaria - altro	-14.975,18
10725005	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato della Regione	-1.507.927,29
1072500501	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato della Regione	-1.507.927,29
10725008	Oneri per prestazioni diverse da privati della Regione	-7.408.701,80
1072500801	Oneri per prestazioni diverse da privati della Regione	-7.408.701,80
10725020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	-46.226.561,78
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-34.941.891,91
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	-3.705.990,90
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	-626.885,04
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-842.478,14
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-2.315.407,73
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-3.793.908,06
10725025	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	-32.594.987,31
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-14.585.037,31
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-3.717.901,73
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-240.962,56
1072502504	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	-23.080,74
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-8.444.107,03
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	-3.873.723,90
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-935.808,23
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-774.365,81
10725030	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-2.799.703,80
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-2.799.703,80
10725035	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	-2.022.078,50
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-19.727,37
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-200.229,05
1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-75.544,54
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-292.548,30
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-107.000,00
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-464.197,75

**Bilancio Preventivo 2019**

1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	-378.419,24
1072503513	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti privati della Regione	-484.412,25
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-900.143,22
10727001	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private extra Regione	-900.143,22
1072700101	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private extra Regione	-900.143,22
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-17.126.162,60
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-1.422.449,84
10729001	ALP- Degenza ospedaliera	-1.422.449,84
1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	-1.422.449,84
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-14.804.078,54
10731001	ALP - Specialistica ambulatoriale	-14.804.078,54
1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	-14.737.806,40
1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	-26.181,90
1073100103	ALP - Specialistica ambulatoriale (Convenzioni Nazionali)	-40.090,24
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-197.469,51
10733001	ALP - Prestazioni di Sanità Pubblica	-197.469,51
1073300101	ALP - Prestazioni di Sanità Pubblica	-197.469,51
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-680.582,58
10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-680.582,58
1073500101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-680.582,58
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.250,00
10737001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.250,00
1073700101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.250,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-18.332,13
10739001	Compartecipazione al personale per altre consulenze sanitarie	-18.332,13
1073900101	Compartecipazione al personale per altre consulenze sanitarie	-18.332,13
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-30.196.502,59
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-525.853,40
10743001	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-525.853,40
1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-525.853,40
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-46.023,83
10745001	Rimborsi ad assistiti per cure all'estero	-46.023,83
1074500101	Rimborsi ad assistiti per cure all'estero	-46.023,83
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-13.542.905,00
10747002	Contributi a società partecipate	-13.542.905,00
1074700201	Contributi a società partecipate	-13.542.905,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.636.320,86
10749001	Indennizzi agli emotrasfusi	-2.636.320,86
1074900101	Indennizzi agli emotrasfusi	-2.636.320,86
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-13.445.399,50

**Bilancio Preventivo 2019**

10751001	Altri assegni e sussidi	-382.420,68
1075100101	Altri assegni e sussidi	-382.420,68
10751002	Borse lavoro	-436.025,18
1075100201	Borse lavoro	-436.025,18
10751003	Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	-871.736,24
1075100301	Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	-871.736,24
10751004	Indennità di abbattimento animali infetti	-202.204,39
1075100401	Indennità di abbattimento animali infetti	-202.204,39
10751005	Trasferimenti per attività veterinaria	-264.500,92
1075100501	Trasferimenti per attività veterinaria	-264.500,92
10751015	FRNA Anziani - Assegni e contributi	-7.019.109,33
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-6.338.723,59
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-680.385,74
10751017	FRNA Disabili - Assegni e contributi	-1.512.374,31
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-1.468.990,13
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-43.384,18
10751019	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	-2.238.153,07
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-2.175.624,46
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-62.528,61
10751021	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-100.375,81
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-100.375,81
10751022	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-156.449,57
1075102201	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-156.449,57
10751023	FRNA Anziani Disabili - Altri contributi	-250.000,00
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-250.000,00
10751024	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl- Altri contributi	-12.050,00
1075102403	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-12.050,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-8.949.476,79
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-186.557,97
10755001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-186.557,97
1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-186.557,97
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-2.000,00
10757001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-2.000,00
1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-2.000,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-8.462.689,14
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-6.380.090,00
10759002	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-6.380.090,00
1075900201	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-6.380.090,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-86.898,73
10761001	Consulenze sanitarie da privato	-86.898,73
1076100101	Consulenze sanitarie da privato	-86.898,73
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-104.271,81
10765001	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-104.271,81
1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-104.271,81
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.891.428,60
10769001	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-1.169.492,11
1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-1.169.492,11

**Bilancio Preventivo 2019**

10769002	Borse di studio sanitarie	-713.889,49
1076900201	Borse di studio sanitarie	-713.889,49
10769003	Altro - area sanitaria	-8.047,00
1076900301	Altro - area sanitaria	-8.047,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-298.229,68
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-161.532,53
10771001	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	-66.205,00
1077100101	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	-66.205,00
10771002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-224,37
1077100201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-224,37
10771004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-95.103,16
1077100401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-95.103,16
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-99.468,91
10773001	Personale Medico in comando da altri Enti Pubblici	-99.468,91
1077300101	Personale Medico in comando da altri Enti Pubblici	-99.468,91
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-37.228,24
10775004	Personale Non Medico-Comparto_Infermieri in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Infermieri	-37.228,24
1077500401	Personale Non Medico-Comparto_Infermieri in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Infermieri	-37.228,24
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-13.321.649,18
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-448.880,00
10777001	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-448.880,00
1077700102	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-448.880,00
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-303.559,13
10779002	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	-303.559,13
1077900201	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	-303.559,13
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-14.150,72
10781001	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	-14.150,72
1078100101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	-14.150,72
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-9.386.059,33
10783001	Ossigenoterapia da farmacie e aziende private	-1.799.000,00
1078300101	Ossigenoterapia da farmacie e aziende private	-1.799.000,00
10783002	Raccolta e lavorazione plasma	-4.315.411,96
1078300201	Raccolta e lavorazione plasma	-4.315.411,96
10783003	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	-106.174,57
1078300301	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	-106.174,57
10783004	Commissioni sanitarie	-524.802,55
1078300401	Commissioni sanitarie	-524.802,55
10783005	Studi, ricerche e documentazioni da privati	-71.711,64
1078300501	Studi, ricerche e documentazioni da privati - quota personale dipendente	-71.711,64
10783007	Altri servizi sanitari da privato	-887.093,76
1078300701	Altri servizi sanitari da privato	-887.093,76
10783009	Service sanitari	-1.681.864,85

**Bilancio Preventivo 2019**

1078300901	Service sanitari	-1.681.864,85
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-3.169.000,00
10785001	Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale	-3.169.000,00
1078500101	Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale	-3.169.000,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-115.490.791,95
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-112.524.623,36
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-15.408.688,81
11001001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-15.408.688,81
1100100101	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-15.408.688,81
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-24.352.626,33
11003001	Pulizie	-24.352.626,33
1100300101	Pulizie	-24.352.626,33
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-12.757.234,87
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.064.537,68
11003050	Mensa dipendenti e assimilati	-2.175.905,49
1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	-2.175.905,49
11003055	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	-1.888.632,19
1100305501	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	-1.888.632,19
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-8.692.697,19
11003060	Mensa degenti	-8.692.697,19
1100306001	Mensa degenti	-8.692.697,19
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-5.256.967,57
11007001	Riscaldamento	-5.256.967,57
1100700101	Riscaldamento	-5.256.967,57
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-3.562.796,01
11009001	Servizi informatici	-3.562.796,01
1100900101	Servizi informatici	-3.562.796,01
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-12.244.947,01
11011001	Trasporti non sanitari e logistica	-12.244.947,01
1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-12.244.947,01
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-3.754.178,43
11013001	Smaltimento rifiuti	-3.754.178,43
1101300101	Smaltimento rifiuti	-3.754.178,43
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-864.138,44
11015001	Utenze telefoniche	-864.138,44
1101500101	Utenze telefoniche	-864.138,44
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-13.500.000,00
11017001	Energia elettrica	-13.500.000,00
1101700101	Energia elettrica	-13.500.000,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-6.548.800,61
11019001	Acqua	-2.700.000,00
1101900101	Acqua	-2.700.000,00
11019002	Gas	-3.100.000,00
1101900201	Gas	-3.100.000,00
11019003	Altre utenze	-748.800,61
1101900301	Altre utenze	-748.800,61
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-1.704.099,22
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-1.513.083,65
11021001	Assicurazioni per responsabilità civile	-1.513.083,65
1102100101	Assicurazioni per responsabilità civile	-1.513.083,65
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-191.015,57
11023001	Altre assicurazioni	-191.015,57
1102300102	Altre assicurazioni	-191.015,57

**Bilancio Preventivo 2019**

BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-12.570.146,06
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.589,45
11025001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-250,00
1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-250,00
11025002	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-1.339,45
1102500202	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-1.339,45
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.171.944,29
11027001	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-150.000,00
1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-150.000,00
11027002	Servizi non sanitari da società partecipate	-71.944,29
1102700201	Servizi non sanitari da società partecipate	-71.944,29
11027003	Servizi di prenotazione da pubblico	-950.000,00
1102700301	Servizi di prenotazione da pubblico	-950.000,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-11.396.612,32
11029001	Servizi di prenotazione da privato	-4.834.631,11
1102900101	Servizi di prenotazione da privato	-4.834.631,11
11029004	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-580.000,00
1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-580.000,00
11029006	Servizi postali	-700.000,00
1102900601	Servizi postali	-700.000,00
11029007	Spese postali	-300.000,00
1102900701	Spese postali	-300.000,00
11029008	Pubblicità ed inserzioni	-100.000,00
1102900801	Pubblicità ed inserzioni	-100.000,00
11029009	Spese condominiali su immobili di proprietà	-274.217,36
1102900901	Spese condominiali su immobili di proprietà	-274.217,36
11029010	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-552.614,99
1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-552.614,99
11029011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-89.357,29
1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-89.357,29
11029012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-122.821,10
1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-122.821,10
11029013	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	-313.876,72
1102901301	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	-313.876,72
11029014	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-13.713,04
1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-13.713,04
11029016	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-15.355,33
1102901601	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-15.355,33
11029017	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-110.782,38
1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-110.782,38
11029018	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-18.628,62
1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-18.628,62
11029019	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-90.750,19
1102901901	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-90.750,19
11029020	Altri servizi non sanitari da privato	-3.279.864,19
1102902001	Servizi di Vigilanza	-1.950.000,00
1102902002	Servizi di gestione degli archivi aziendali	-290.226,48
1102902007	Servizi di formazione ed educazione sanitaria	-2.011,09
1102902008	Servizi di mediazione culturale/linguistica	-537.626,62
1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	-500.000,00
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-699.060,67
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della	-27.415,75

	Regione	
11031001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-27.415,75
1103100101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-27.415,75
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-11.571,00
11033002	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	-11.571,00
1103300201	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	-11.571,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-543.088,40
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-38.299,12
11035001	Consulenze non sanitarie da privato	-29.929,70
1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	-29.929,70
11035002	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-8.369,42
1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-8.369,42
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-13.075,20
11037001	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	-13.075,20
1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	-13.075,20
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-491.714,08
11043002	Borse di studio non sanitarie	-18.460,74
1104300201	Borse di studio non sanitarie	-18.460,74
11043004	Assistenza religiosa	-473.253,34
1104300401	Assistenza religiosa	-473.253,34
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-116.985,52
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-57.110,54
11045004	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-30.659,52
1104500401	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-30.659,52
11045006	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-26.451,02
1104500601	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-26.451,02
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-59.874,98
11047006	Personale amministrativo - comparto - Personale in comando da altri Enti Pubblici	-59.874,98
1104700601	Personale amministrativo - comparto - Personale in comando da altri Enti Pubblici	-59.874,98
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-2.267.107,92
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-160.500,46
11051001	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-160.500,46
1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-160.500,46
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-2.106.607,46
11053001	Indennità per docenza di personale dipendente	-1.149.999,01
1105300101	Indennità per docenza di personale dipendente	-1.149.999,01
11053002	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-956.608,45
1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-956.608,45
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-40.235.554,35
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-15.930.000,00
11501001	Manutenzione immobili e pertinenze	-15.930.000,00
1150100101	Manutenzione immobili e pertinenze	-15.930.000,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-451.302,29
11503001	Manutenzione impianti e macchinari	-451.302,29
1150300101	Manutenzione impianti e macchinari	-451.302,29
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-16.947.934,04

**Bilancio Preventivo 2019**

11505001	Manutenzione attrezzature sanitarie	-16.947.934,04
1150500101	Manutenzione attrezzature sanitarie	-16.947.934,04
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-156.520,18
11507001	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-156.520,18
1150700101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-156.520,18
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-2.775.360,19
11509001	Manutenzione automezzi	-2.775.360,19
1150900101	Manutenzione automezzi	-2.775.360,19
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.974.437,65
11511001	Manutenzione attrezzature informatiche	-556.743,87
1151100101	Manutenzione attrezzature informatiche	-556.743,87
11511002	Manutenzione ai software	-2.722.771,52
1151100201	Manutenzione ai software	-2.722.771,52
11511003	Altre manutenzioni	-694.922,26
1151100301	Altre manutenzioni	-694.922,26
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-23.652.164,02
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-6.758.214,49
12001001	Affitti passivi e spese condominiali	-6.551.944,86
1200100101	Affitti passivi	-6.275.013,03
1200100102	Spese condominiali	-276.931,83
12001002	Affitti utilizzo strutture non accreditate	-206.269,63
1200100201	Affitti utilizzo strutture non accreditate	-206.269,63
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-16.893.949,53
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-14.789.754,59
12003001	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-14.789.754,59
1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-14.789.754,59
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.104.194,94
12005001	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-1.622.565,54
1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-1.622.565,54
12005002	Canoni di noleggio hardware	-213.319,18
1200500201	Canoni di noleggio hardware	-213.319,18
12005003	Canoni di noleggio software	-268.310,22
1200500301	Canoni di noleggio software	-268.310,22
BA2080	Totale costo del personale	-728.635.140,33
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-591.933.931,56
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-266.605.369,86
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-237.762.111,25
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-218.916.694,52
12501001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-95.332.456,87
1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-95.332.456,87
12501002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-54.415.140,45
1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	-2.074.357,02
1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-52.340.783,43
12501003	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	-22.912.484,83
1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	-22.912.484,83
12501004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-46.256.612,37
1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-46.256.612,37
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-18.845.416,73
12503001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-10.509.754,08
1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-10.509.754,08
12503002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-3.575.560,16
1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	-77.280,70
1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	-3.498.279,46

**Bilancio Preventivo 2019**

12503003	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	-672.665,58
1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	-672.665,58
12503004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-4.087.436,91
1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-4.087.436,91
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-28.843.258,61
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-22.843.864,60
12507001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-12.072.101,64
1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-12.072.101,64
12507002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-3.569.702,11
1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-251.476,78
1250700202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-3.318.225,33
12507003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	-2.325.121,92
1250700301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	-2.325.121,92
12507004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-4.876.938,93
1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-4.876.938,93
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-5.999.394,01
12509001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	-4.216.936,93
1250900101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	-4.216.936,93
12509002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	-308.698,00
1250900201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-31.936,44
1250900202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	-276.761,56
12509003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	-148.047,82
1250900301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	-148.047,82
12509004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	-1.325.711,26
1250900401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	-1.325.711,26
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-325.328.561,70
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-291.908.151,54
12513001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-33.386.550,50
1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-33.386.550,50
12513002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-9.086.801,93
1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	-241.856,03
1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	-8.844.945,90
12513003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-11.812.854,50
1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-11.812.854,50
12513004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	-140.586.832,94
1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	-140.586.832,94
12513005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-45.751.750,49
1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND	-1.481.959,18
1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	-44.269.791,31
12513006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-51.283.361,18
1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-51.283.361,18
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-33.420.410,16
12515001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-3.618.543,45
1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-3.618.543,45
12515002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-554.300,30
1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	-8.955,83
1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-545.344,47

**Bilancio Preventivo 2019**

12515003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-1.208.064,60
1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-1.208.064,60
12515004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	-17.373.491,18
1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	-17.373.491,18
12515005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-4.402.797,84
1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D	-150.106,57
1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	-4.252.691,27
12515006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-6.263.212,79
1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-6.263.212,79
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.631.745,24
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.631.745,24
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.311.754,18
13001001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-1.175.956,13
1300100101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-1.175.956,13
13001002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND	-656.014,03
1300100201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T,IND	-24.510,00
1300100202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T,IND	-631.504,03
13001003	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-479.784,02
1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-479.784,02
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-319.991,06
13003001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-226.794,41
1300300101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-226.794,41
13003002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	-26.808,78
1300300202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	-26.808,78
13003003	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-66.387,87
1300300301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-66.387,87
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-86.972.929,42
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-1.759.022,43
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-1.625.615,45
13501001	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-890.432,88
1350100101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-890.432,88
13501002	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-393.942,17
1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -TIND	-32.785,95
1350100202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -TIND	-361.156,22
13501003	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-341.240,40
1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-341.240,40
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-133.406,98
13503001	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-49.200,06
1350300101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-49.200,06
13503002	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-55.840,28
1350300201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	-20.526,47
1350300202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	-35.313,81
13503003	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-28.366,64
1350300301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-28.366,64
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-85.213.906,99
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-75.295.157,16
13507001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-48.932.561,50
1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-48.932.561,50
13507002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-10.092.551,44
1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-167.175,65

**Bilancio Preventivo 2019**

1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-9.925.375,79
13507003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	-16.270.044,22
1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	-16.270.044,22
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-9.918.749,83
13509001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	-6.746.098,74
1350900101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	-6.746.098,74
13509002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-974.820,63
1350900201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	-21.035,38
1350900202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-953.785,25
13509003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-2.197.830,46
1350900301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-2.197.830,46
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-47.096.534,11
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-4.164.608,61
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-3.928.978,05
14001001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-1.797.388,00
1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-1.797.388,00
14001002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	-1.286.823,23
1400100201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-138.425,95
1400100202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-1.148.397,28
14001003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-844.766,82
1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-844.766,82
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-235.630,56
14003001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-164.605,57
1400300101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-164.605,57
14003002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-22.556,77
1400300201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	-9.649,92
1400300202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	-12.906,85
14003003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-48.468,22
1400300301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-48.468,22
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-42.931.925,50
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-40.478.063,55
14007001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-26.720.574,64
1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-26.720.574,64
14007002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	-5.158.217,31
1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-114.655,05
1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-5.043.562,26
14007003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-8.599.271,60
1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-8.599.271,60
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-2.453.861,95
14009001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-1.820.356,13
1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-1.820.356,13
14009002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-93.601,68
1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-93.601,68
14009003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-539.904,14
1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-539.904,14
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-8.736.860,45
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-7.816.650,48
14501001	Tasse e imposte non sul reddito	-7.816.650,48
1450100101	Tassa circolazione automezzi	-74.000,00
1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-15.330,19

**Bilancio Preventivo 2019**

1450100103	Tributi locali sugli immobili	-501.120,00
1450100104	Tassa rifiuti	-2.046.356,04
1450100105	Altri tributi locali	-61.175,56
1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-773.708,69
1450100107	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati	-4.325.000,00
1450100109	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni	-60,00
1450100108	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici	-13.500,00
1450100110	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-6.400,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-920.209,97
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-560.812,95
14505001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-498.674,93
1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-195.862,76
1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-158.254,58
1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-144.557,59
14505002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-62.138,02
1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-62.138,02
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-359.397,02
14507001	Spese processuali	-158.027,28
1450700101	Spese processuali gestione diretta sinistri	-32.148,91
1450700102	Altre spese processuali	-125.878,37
14507002	Abbuoni passivi	-5.000,00
1450700201	Abbuoni passivi	-5.000,00
14507003	Altri costi	-196.369,74
1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie	-53.772,62
1450700304	Quote associative	-6.544,60
1450700306	Altri costi	-136.052,52
BA2560	Totale ammortamenti	-48.341.098,67
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.846.623,71
15001003	Ammortamento software	-1.256.844,41
1500100301	Ammortamento software	-1.256.844,41
15001004	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-572.918,86
1500100401	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-572.918,86
15001005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-16.860,44
1500100501	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-16.860,44
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-46.494.474,96
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-30.591.292,87
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-556.747,15
15501001	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	-556.747,15
1550100101	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	-556.747,15
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-30.034.545,72
15503001	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	-30.034.545,72
1550300101	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	-30.034.545,72
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-15.903.182,09
16001001	Ammortamento impianti e macchinari	-149.155,43
1600100101	Ammortamento impianti e macchinari	-149.155,43
16001002	Ammortamento attrezzature sanitarie	-11.781.709,89
1600100201	Ammortamento attrezzature sanitarie	-11.781.709,89
16001003	Ammortamento attrezzature informatiche	-1.332.067,21
1600100301	Ammortamento attrezzature informatiche	-1.332.067,21
16001004	Ammortamento automezzi	-819.712,39
1600100401	Ammortamento automezzi	-819.712,39
16001005	Ammortamento mobili e arredi	-1.336.946,30
1600100501	Ammortamento mobili e arredi	-1.336.946,30

**Bilancio Preventivo 2019**

16001006	Ammortamento beni strumentali diversi	-483.590,87
1600100601	Ammortamento beni strumentali diversi	-483.590,87
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-200.000,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-200.000,00
16503001	Svalutazione crediti	-200.000,00
1650300107	Svalutazione crediti verso clienti privati	-200.000,00
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-32.910.072,70
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-6.200.000,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-6.000.000,00
17507001	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-6.000.000,00
1750700101	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-6.000.000,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-200.000,00
17521001	Accantonamento al fondo interessi moratori	-200.000,00
1752100101	Accantonamento al fondo interessi moratori	-200.000,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-900.000,00
17511001	Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	-900.000,00
1751100101	Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	-900.000,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-800.000,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-800.000,00
17515002	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	-200.000,00
1751500201	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	-200.000,00
17515003	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-600.000,00
1751500301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-600.000,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-25.010.072,70
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-4.966.156,36
17523001	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza	-4.966.156,36
1752300101	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza	-4.966.156,36
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-539.703,35
17525001	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni specialisti convenzionati interni	-539.703,35
1752500101	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni specialisti convenzionati interni	-539.703,35
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-6.523.287,95
17527001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-6.523.287,95
1752700101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-6.523.287,95
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-928.908,87
17529001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-928.908,87
1752900101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-928.908,87
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-6.079.016,17
17531001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-6.079.016,17
1753100101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-6.079.016,17
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-550.000,00
17533065	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-550.000,00
1753306501	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-550.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-5.423.000,00
17533002	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-59.000,00
1753300201	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-59.000,00
17533003	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	-3.700.000,00

**Bilancio Preventivo 2019**

1753300301	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	-3.700.000,00
17533006	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-815.000,00
1753300601	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-815.000,00
17533009	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-849.000,00
1753300901	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-849.000,00
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>2.333.388.366,77</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
CA0010	C.1) Interessi attivi	25.217,39
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	13,83
18003001	Interessi attivi su c/c postali e bancari	13,83
1800300101	Interessi attivi su c/c postali e bancari	13,83
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	25.203,56
18005001	Altri interessi attivi	25.203,56
1800500101	Altri interessi attivi	25.203,56
CA0050	C.2) Altri proventi	107.454,18
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	107.454,18
18505001	Proventi da titoli	107.454,18
1850500101	Proventi da titoli	107.454,18
CA0110	C.3) Interessi passivi	-644.287,65
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-494.287,65
19003001	Interessi su mutui	-494.287,65
1900300101	Interessi su mutui	-494.287,65
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-150.000,00
19005002	Interessi passivi verso fornitori	-150.000,00
1900500201	Interessi passivi verso fornitori	-150.000,00
CA0150	C.4) Altri oneri	-259.240,51
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-259.240,51
19501001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-259.240,51
1950100101	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-259.240,51
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-770.856,59</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.136.873,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.136.873,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.136.873,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	5.136.873,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.136.873,00
21019001	Altre sopravvenienze attive verso terzi	5.136.873,00
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	5.136.873,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
21527001	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
9999900100	Sopravvenienze Passive per Altro	0,00
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>5.136.873,00</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>52.423.992,63</b>

<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>	
YA0010	Y.1) IRAP	-51.324.742,70
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-47.633.663,91
22001001	IRAP Personale medico e veterinario	-15.761.599,38
2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	-15.761.599,38
22001002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-1.880.079,14
2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-1.880.079,14
22001003	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-3.878.431,48
2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-3.878.431,48
22001004	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	-17.604.589,93
2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	-17.604.589,93
22001005	IRAP Personale professionale - dirigenza	-177.107,45
2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	-177.107,45
22001007	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-118.060,16
2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-118.060,16
22001008	IRAP Personale tecnico - comparto	-5.331.697,76
2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	-5.331.697,76
22001009	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-267.570,27
2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-267.570,27
22001010	IRAP Personale amministrativo - comparto	-2.614.528,34
2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	-2.614.528,34
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.288.396,45
22003001	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-2.222.565,48
2200300102	IRAP Borse di Studio sanitarie	-59.279,12
2200300103	IRAP Convenzioni Nazionali	-14.099,99
2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-2.149.186,37
22003002	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-65.830,97
2200300201	IRAP Co.Co.Co. non sanitarie	-5.214,81
2200300202	IRAP Borse di Studio non sanitarie	-1.551,32
2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-59.064,84
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-1.402.682,34
22005001	IRAP Libera professione intramoenia	-1.402.682,34
2200500101	IRAP Libera professione intramoenia	-1.402.682,34
YA0060	Y.2) IRES	-1.089.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-1.089.000,00
22501001	IRES Attività istituzionale	-1.089.000,00
2250100101	IRES Attività istituzionale	-1.089.000,00
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>-52.413.742,70</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.249,93</b>



# **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2019**



***Nota Illustrativa sui criteri adottati per la  
predisposizione del bilancio preventivo 2019 e  
confronto con bilancio consuntivo 2018 e  
preventivo 2018***



I dati relativi al bilancio economico preventivo 2019 sono stati predisposti tenendo conto delle indicazioni regionali contenute nell'Allegato A della Delibera di Giunta Regionale n. 977 del 18/06/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019" e delle indicazioni regionali pervenute con nota prot. PG/2019/0271801 del 19/03/2019. Di seguito sono evidenziate le **principali variazioni rispetto al bilancio consuntivo dell'esercizio 2018** e le cause che le determinano.

**CONTO ECONOMICO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018	VARIAZIONE SU CONSUNTIVO 2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.992.239.846	1.963.684.014	28.555.832	1,45%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-203.315	-11.768.047	11.564.732	-98,27%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di eserc. prec.	6.916.687	16.494.779	-9.578.091	-58,07%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	228.481.457	233.245.165	-4.763.708	-2,04%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	79.900.724	166.588.883	-86.688.159	-52,04%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	33.552.111	38.473.123	-4.921.012	-12,79%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	32.627.185	32.627.185	-	0,00%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	59.415	-59.415	-100,00%
9) Altri ricavi e proventi	7.931.647	7.859.225	72.422	0,92%
<b>Totale A)</b>	<b>2.381.446.343</b>	<b>2.447.263.742</b>	<b>-65.817.399</b>	<b>-2,69%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	399.747.567	492.519.359	-92.771.792	-18,84%
2) Acquisti di servizi sanitari	935.439.117	931.196.622	4.242.496	0,46%
3) Acquisti di servizi non sanitari	115.490.792	116.401.569	-910.777	-0,78%
4) Manutenzione e riparazione	40.235.554	40.578.747	-343.193	-0,85%
5) Godimento di beni di terzi	23.652.164	23.763.906	-111.742	-0,47%
6) Costi del personale	728.635.140	728.035.140	600.000	0,08%
7) Oneri diversi di gestione	8.736.860	4.676.845	4.060.016	86,81%
8) Ammortamenti	48.341.099	49.161.099	-820.000	-1,67%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	200.000	1.336.802	-1.136.802	-85,04%
10) Variazione delle rimanenze	-	-4.082.905	4.082.905	-100,00%
11) Accantonamenti	32.910.073	30.249.199	2.660.874	8,80%
<b>Totale B)</b>	<b>2.333.388.367</b>	<b>2.413.836.381</b>	<b>-80.448.014</b>	<b>-3,33%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>48.057.976</b>	<b>33.427.361</b>	<b>14.630.615</b>	<b>43,77%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	132.672	130.538	2.133	1,63%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	903.528	1.467.511	-563.983	-38,43%
<b>Totale C)</b>	<b>-770.857</b>	<b>-1.336.973</b>	<b>566.116</b>	<b>-42,34%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	5.136.873	34.536.773	-29.399.900	-85,13%
2) Oneri straordinari	-	14.385.775	-14.385.775	-100,00%
<b>Totale E)</b>	<b>5.136.873</b>	<b>20.150.998</b>	<b>-15.014.125</b>	<b>-74,51%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>52.423.993</b>	<b>52.241.385</b>	<b>182.607</b>	<b>0,35%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	51.324.743	51.094.743	230.000	0,45%
2) IRES	1.089.000	1.089.000	-	0,00%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>52.413.743</b>	<b>52.183.743</b>	<b>230.000</b>	<b>0,44%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.250</b>	<b>57.643</b>	<b>-47.393</b>	<b>-</b>

**A – VALORE DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente il valore della produzione diminuisce di **65,8 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2018. I **Contributi in conto esercizio** al netto della riduzione dell'**utilizzo fondi da esercizi precedenti (voce 1 + voce 3)** aumentano di **19 milioni di euro**. Le principali modifiche relative ai contributi in conto esercizio sono riepilogate nella tabella successiva:

Descrizione del contributo	Importo 2018	Importo 2019	Variazione vs 2018
<b>QUOTA CAPITARIA</b>	<b>1.755.105.661,24</b>	<b>1.755.149.306,24</b>	43.645,00
FATTORI COAGULAZIONE	6.729.211,00	6.729.211,00	0,00
DIPLOMI UNIVERSITARI	2.359.355,00	2.359.355,00	0,00
PRELIEVO E TRAPIANTO ORGANI E TESSUTI	280.000,00	280.000,00	0,00
EMERGENZA 118	3.455.052,54	3.455.052,54	0,00
PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2018	6.261.563,00	6.261.563,00	0,00
CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (IRCCS)	1.533.597,00	1.533.597,00	0,00
ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI - TRAUMA CENTER E GRANDI USTIONATI	3.850.000,00	3.870.000,00	20.000,00
SOGGIORNI TERAPEUTICI BAMBINI AFFETTI DA TALASSEMIA/EMOFILIA	30.000,00	30.000,00	0,00
SPAZI GIOVANI E DONNE IMMIGRATE	142.434,00	140.549,00	-1.885,00
INTERVENTI DI STRADA	458.439,00	456.000,00	-2.439,00
DONAZIONE ORGANI	16.000,00	180.000,00	164.000,00
SANITÀ PENITENZIARIA 2018	521.803,00	521.803,00	0,00
ADESIONE REGISTRI VON E PIN	6.750,00	6.750,00	0,00
AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	10.890.000,00	9.610.532,00	-1.279.468,00
ONERI GRU - GAAC - DSM-DP	10.936,43	203.314,79	192.378,36
RINNOVO CONTRATTUALE COMPARTO SANITA	10.051.440,00	11.303.291,00	1.251.851,00
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI (A+B)	14.804.091,00	14.495.374,00	-308.717,00
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI IRST (A+B)	8.256.740,00	10.479.308,00	2.222.568,00
FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	9.200.069,00	8.304.064,00	-896.005,00
ASSEGNAZIONE ALLE AUSL PRESIDIO TOSSICO DIPENDENZE	51.614,00	51.614,00	0,00
SANITÀ PENITENZIARIA 2018	1.974.512,00	1.974.512,00	0,00
RETE REGIONALE IRCCS 2018	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00
SUPERAMENTO OPG QUOTA FSN 2017	312.634,00	312.634,00	0,00
ONERI RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE 2019 - 2021		9.972.909,00	9.972.909,00
ONERI RINNOVO CONVENZIONI MMG PLS CA 2019 - 2021		1.737.414,00	1.737.414,00
ONERI RINNOVO CONVENZIONI SUMAI 2019 - 2021		181.339,00	181.339,00
FINANZIAMENTO IMPATTO MOBILITA' EXTRARER		3.692.212,00	3.692.212,00
MANOVRA TICKET - prima visita famiglie		2.589.046,00	2.589.046,00
<b>TOTALE altri contributi</b>	<b>82.446.240,97</b>	<b>101.981.444,33</b>	<b>19.535.203,36</b>

Le **Rettifiche di contributi in conto esercizio** per finanziare investimenti sono state previste per un importo pari a € 203.315 e sono destinate a finanziare la manutenzione evolutiva degli applicativi per la Gestione Risorse Umane e la Gestione Area Amministrativo Contabile oltre che per la configurazione dell'applicativo per il progetto DSM-DP.

L'importo relativo ai **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** è previsto in riduzione di **4,7 milioni**, le principali variazioni sono relative a:

- la riduzione dell'autofatturazione dell'attività svolta in contabilità commerciale dal Magazzino Unico di Pievesestina relativamente agli emoderivati per circa 4 milioni
- l'adeguamento dei valori della mobilità attiva interregionale ai dati consuntivi 2017 (- 1,6 milioni per la degenza).

La voce **Concorsi, recuperi e rimborsi** si riduce di **86,6 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2018, il decremento è principalmente imputabile all'autoconsumo di farmaci e dispositivi medici gestiti in contabilità commerciale dal magazzino centralizzato di Pievesestina: dal 1 luglio 2018 si è mantenuto il regime di contabilità commerciale del Magazzino di Pievesestina esclusivamente per i farmaci antiblastici e per alcuni farmaci ad alto costo venduti all'IRST e consumati anche internamente. Lo stesso decremento è registrato tra i costi alla voce B1 acquisti di beni.

L'importo relativo alla **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** è previsto in riduzione di circa **5 milioni** per effetto della stima degli impatti dell'applicazione delle DGR 2075 e 2076/2018 (cd. manovra ticket).

## **B – COSTI DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente i costi della produzione diminuiscono di **80,4 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2018, di seguito sono descritte le principali variazioni previste.

- Il costo per **l'acquisto di beni** è previsto in riduzione di **92,7 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2018, di questi circa 88 milioni sono relativi alla riduzione dell'autofatturazione dei beni sanitari gestiti in contabilità commerciale dal magazzino centralizzato di Pievesestina già commentati nelle voci di ricavo, altri 4,3 milioni sono relativi all'IVA indetraibile sugli acquisti intercompany che dal 2019 viene registrata sui nuovi conti che afferiscono alla voce B.7 oneri diversi di gestione, a seguito dell'aggiornamento delle linee guida per la compilazione del Modello CE dal 2019 la rilevazione dei costi relativi ad acquisti di beni e servizi da Aziende sanitarie della

Regione deve avvenire al netto dell’IVA indetraibile che va registrata sui nuovi conti relativi alle imposte e tasse diverse da IRAP e IRES:

- 1450100107 - IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati;
- 1450100108 - IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici;
- 1450100109 - IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni;
- 1450100110 - IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non

Il costo dei farmaci è comprensivo dei costi relativi ai farmaci innovativi oncologici e non oncologici stimati per un importo pari al finanziamento assegnato:

FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A	5.670.963
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO B	8.824.411
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI IRST GRUPPO A	4.858.132
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI IRST GRUPPO B	5.621.176
FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	8.304.064
<b>TOTALE</b>	<b>33.278.746</b>

- Il costo per **l’acquisto di servizi sanitari** è previsto in aumento di **4,2 milioni di euro**, le variazioni più significative sono le seguenti:
  - l’incremento di circa 830.000 euro (+0,7%) per la farmaceutica in convenzione, in linea con l’obiettivo posto dalla Regione;
  - l’incremento della mobilità passiva extraregionale relativa all’attività di degenza (+1,5 milioni) e specialistica (+480.000 euro) a seguito dell’adeguamento dei valori della mobilità interregionale ai dati consuntivi 2017;
  - l’incremento della mobilità passiva infraregionale relativa all’attività di degenza (+490.000 euro) e specialistica (+330.000) a seguito dell’adeguamento dei valori ai dati di produzione 2018.
- I costi di acquisto dei **servizi non sanitari, manutenzioni e godimento beni di terzi** sono previsti in riduzione complessivamente di **1,3 euro** (-0,7%).
- Il costo del **personale dipendente** è previsto sostanzialmente invariato rispetto all’esercizio 2018 (+ 600.000 euro pari allo 0,08%).
- Gli **oneri diversi di gestione** sono in incremento di **4 milioni** per effetto dello spostamento su questo aggregato di costo della contabilizzazione dell’IVA indetraibile sugli acquisti intercompany, una riduzione di pari importo si riscontra nel costo di acquisto dei beni.

▪ **Svalutazione dei crediti**

In virtù della svalutazione prudenziale effettuata nel 2018 si prevede per l'esercizio 2019 un importo pari a 200.000 euro.

▪ **Variazione delle rimanenze**

Non sono state previste variazioni delle rimanenze.

▪ **Accantonamenti**

Rispetto alla situazione evidenziata nel consuntivo 2018 sono stati previsti su indicazione regionale gli accantonamenti aggiuntivi relativi agli oneri per i rinnovi contrattuali per il triennio 2019 – 2021 del personale dipendente (complessivamente +€ 9.972.909), e del personale convenzionato (complessivamente +€ 2.941.412).

Sono stati previsti in diminuzione i seguenti accantonamenti

- fondo manutenzioni cicliche (- 3 milioni)
- fondo controversie legali (- 2,5 milioni)
- fondo spese legali (- 730.000 euro)
- fondo autoassicurazione (- 2,5 milioni)
- fondo interessi moratori (- 123.000 euro)
- fondi quote inutilizzate contributi (- 484.000 euro)

**E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Non sono stati previsti componenti straordinari ad eccezione degli importi relativi alla copertura dell'abolizione del superticket per le prestazioni specialistiche e la farmaceutica assegnati dalla regione (complessivamente € 5.136.873).

Analisi delle principali variazioni rispetto al Bilancio Preventivo 2018

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	PREVENTIVO 2019	PREVENTIVO 2018	VARIAZIONE SU PREVENTIVO 2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.992.239.846	1.962.840.000	29.399.846	1,50%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-203.315	-11.000	-192.315	1748,32%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di eserc. prec.	6.916.687	6.520.000	396.687	6,08%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	228.481.457	238.618.000	-10.136.543	-4,25%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	79.900.724	187.996.000	-108.095.276	-57,50%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	33.552.111	38.092.000	-4.539.889	-11,92%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	32.627.185	29.094.000	3.533.185	12,14%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	7.931.647	6.298.000	1.633.647	25,94%
<b>Totale A)</b>	<b>2.381.446.343</b>	<b>2.469.447.000</b>	<b>-88.000.657</b>	<b>-3,56%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	399.747.567	513.786.000	-114.038.433	-22,20%
2) Acquisti di servizi sanitari	935.439.117	924.637.000	10.802.117	1,17%
3) Acquisti di servizi non sanitari	115.490.792	116.197.000	-706.208	-0,61%
4) Manutenzione e riparazione	40.235.554	41.296.000	-1.060.446	-2,57%
5) Godimento di beni di terzi	23.652.164	25.110.000	-1.457.836	-5,81%
6) Costi del personale	728.635.140	713.604.000	15.031.140	2,11%
7) Oneri diversi di gestione	8.736.860	4.285.000	4.451.860	103,89%
8) Ammortamenti	48.341.099	46.396.000	1.945.099	4,19%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	200.000	1.000.000	-800.000	-80,00%
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
11) Accantonamenti	32.910.073	30.722.000	2.188.073	7,12%
<b>Totale B)</b>	<b>2.333.388.367</b>	<b>2.417.033.000</b>	<b>-83.644.633</b>	<b>-3,46%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>48.057.976</b>	<b>52.414.000</b>	<b>-4.356.024</b>	<b>-8,31%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	132.672	303.000	-170.328	-56,21%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	903.528	930.000	-26.472	-2,85%
<b>Totale C)</b>	<b>-770.857</b>	<b>-627.000</b>	<b>-143.857</b>	<b>22,94%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	5.136.873	-	5.136.873	-
2) Oneri straordinari	-	-	-	-
<b>Totale E)</b>	<b>5.136.873</b>	<b>-</b>	<b>5.136.873</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>52.423.993</b>	<b>51.787.000</b>	<b>636.993</b>	<b>1,23%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	51.324.743	50.575.000	749.743	1,48%
2) IRES	1.089.000	1.207.000	-118.000	-9,78%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>52.413.743</b>	<b>51.782.000</b>	<b>631.743</b>	<b>1,22%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.250</b>	<b>5.000</b>	<b>5.250</b>	<b>105,00%</b>

## **A – VALORE DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente il valore della produzione diminuisce di **88 milioni di euro** rispetto al preventivo 2018.

I **Contributi in conto esercizio** aumentano di **29,4 milioni di euro** rispetto al bilancio economico preventivo dello scorso anno e sono desunti dalla tabella allegata alla Delibera di Giunta Regionale n. 977/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019". Alle variazioni già descritte nel paragrafo precedente rispetto al bilancio consuntivo per 19,5 milioni di euro occorre aggiungere il finanziamento di 11,3 milioni di euro relativo all'impatto del contratto del comparto che non era previsto nel Preventivo 2018.

Le **Rettifiche di contributi in conto esercizio** per finanziare investimenti sono state previste per un importo pari a € 203.315 e sono destinate a finanziare la manutenzione evolutiva degli applicativi per la Gestione Risorse Umane e la Gestione Area Amministrativo Contabile oltre che per la configurazione dell'applicativo per il progetto DSM-DP.

L'importo relativo ai **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** è previsto in riduzione di **10,1milioni**, le principali variazioni sono relative a:

- la riduzione dell'autofatturazione dell'attività svolta in contabilità commerciale dal Magazzino Unico di Pievesestina relativamente agli emoderivati per circa 4 milioni
- l'adeguamento dei valori della mobilità attiva interregionale ai dati consuntivi 2017 (- 1,6 milioni per la degenza)
- la riduzione di 2,5 milioni di euro degli importi relativi prestazioni sanitarie erogate a residenti di altre regioni da parte delle strutture private accreditate e dell'IRST, importo che viene rimborsato dalle regioni di provenienza dei pazienti.
- la riduzione di circa 980.000 euro dei ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia.

La voce **Concorsi, recuperi e rimborsi** diminuisce di **108 milioni di euro** rispetto al preventivo 2018, il decremento è principalmente imputabile all'autoconsumo di farmaci e dispositivi medici gestiti in contabilità commerciale dal magazzino centralizzato di Pievesestina: dal 1 luglio 2018 si è mantenuto il regime di contabilità commerciale del Magazzino di Pievesestina esclusivamente per i farmaci antiblastici e per alcuni farmaci ad alto costo venduti all'IRST e consumati anche internamente. Lo stesso decremento è registrato tra i costi alla voce B1 acquisti di beni.

L'importo relativo alla **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** è previsto in riduzione di **4,5 milioni** per effetto della stima degli impatti dell'applicazione delle DGR 2075 e 2076/2018 (cd. manovra ticket).

## **B – COSTI DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente i costi della produzione diminuiscono di 83,6 milioni di euro rispetto al preventivo 2018, di seguito sono descritte le principali variazioni previste.

- Il costo per l'acquisto di beni è previsto in diminuzione di **114 milioni di euro** rispetto al preventivo 2018 di questi circa **108 milioni** sono relativi alla riduzione dell'autofatturazione dei beni sanitari gestiti in contabilità commerciale dal magazzino centralizzato di Pievesestina già commentati nelle voci di ricavo *Concorsi, recuperi e rimborsi*, altri **4,3** milioni sono relativi all'IVA indetraibile sugli acquisti intercompany che dal 2019 viene registrata sui nuovi conti che afferiscono alla voce B.7 oneri diversi di gestione, a seguito dell'aggiornamento delle linee guida per la compilazione del Modello CE dal 2019 la rilevazione dei costi relativi ad acquisti di beni e servizi da Aziende sanitarie della Regione deve avvenire al netto dell'IVA indetraibile che va registrata sui nuovi conti relativi alle imposte e tasse diverse da IRAP e IRES:
  - 1450100107 - IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati;
  - 1450100108 - IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici;
  - 1450100109 - IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni;
  - 1450100110 - IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non
  
- Il costo per **l'acquisto di servizi sanitari** è previsto in aumento di **10,8 milioni di euro**, le variazioni più significative sono le seguenti:
  - l'incremento degli oneri a rilievo sanitario finanziati dall'FRNA (+2,6 milioni);
  - l'incremento dei costi per servizi riabilitativi (+ 1,5 milioni);
  - l'incremento dei costi per trasporti sanitari (+ 900.000 euro);
  - l'incremento della somministrazione farmaci da parte dell'IRST (+1,7 milioni);
  - l'incremento della mobilità passiva extraregionale relativa all'attività di degenza (+1,5 milioni) e specialistica (+480.000 euro) a seguito dell'adeguamento dei valori della mobilità interregionale ai dati consuntivi 2017;
  - l'incremento della mobilità passiva infraregionale relativa all'attività di degenza (+490.000 euro) e specialistica (+330.000) a seguito dell'adeguamento dei valori ai dati di produzione 2018.

▪ **Godimento di beni di terzi**

E' stato previsto un decremento di circa **1,5 milioni di euro** rispetto al preventivo 2018 dovuto prevalentemente alla riduzione dei canoni di noleggio delle attrezzature sanitarie.

▪ **Costo del personale dipendente**

L'incremento del costo del personale dipendente di **15 milioni di euro** (pari al 2,11 %) rispetto al preventivo 2018 è dovuto all'applicazione del CCNL relativo al personale del comparto – triennio 2016-2018 - sottoscritto il 21.05.2018 per circa 10,5 milioni di euro, oltre che all'effetto di trascinamento del piano assunzioni 2018.

▪ **Oneri diversi di gestione**

Sono in incremento di **4 milioni** per effetto dello spostamento su questo aggregato di costo della contabilizzazione dell'IVA indetraibile sugli acquisti intercompany, una riduzione di pari importo si riscontra nel costo di acquisto dei beni

▪ **Svalutazione dei crediti**

In virtù della svalutazione prudenziale effettuata nel 2018 si prevede per l'esercizio 2019 un importo pari a 200.000 euro.

▪ **Accantonamenti**

Rispetto alla situazione evidenziata nel preventivo 2018 sono stati previsti su indicazione regionale gli accantonamenti aggiuntivi relativi agli oneri per i rinnovi contrattuali per il triennio 2019 – 2021 del personale dipendente e convenzionato (complessivamente circa 9 milioni); è stato invece azzerato l'accantonamento al Fondo per quote inutilizzate di contributi pr FRNA previsto nel 2018 per 5,7 milioni di euro.

**E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Su indicazione regionale nel Preventivo 2019 sono stati iscritti tra i componenti straordinari gli importi relativi alla copertura dell'abolizione del superticket per le prestazioni specialistiche e la farmaceutica assegnati dalla regione (complessivamente € 5.136.873).



## **OBIETTIVI DI PROGRAMMAZIONE**

Con riferimento agli obiettivi annuali della programmazione sanitaria regionale 2019 indicati nell'Allegato B alla Delibera di Giunta Regionale n. 977 del 18/06/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019" sono di seguito evidenziate le principali azioni che l'Azienda USL della Romagna intende implementare nell'anno 2019 al fine di darne attuazione. La numerazione dei paragrafi che seguono è quella dell'Allegato B della DGR a cui si riferiscono le azioni descritte.

### **1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

#### **1.1. Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018**

Per migliorare la salute della popolazione e contribuire alla riduzione delle disuguaglianze di salute e di accesso ai servizi sanitari il DSP proseguirà nell'attuazione degli interventi per contribuire al raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano Regionale della Prevenzione attraverso le seguenti azioni declinate nel Piano Annuale delle Attività 2019 pubblicato sul sito web aziendale:

- Coordinamento dei programmi e supporto tecnico alla comunicazione, monitoraggio dei risultati del Piano Locale Attuativo della Ausl Romagna (Piano Regionale della Prevenzione 2015-18 prorogato al 2019).
- - Attuazione di iniziative volte alla valutazione della equità negli strumenti di programmazione con riferimento particolare al Piano Locale Attuativo del Piano Regionale della Prevenzione 2016-18 prorogato al 2019.
- - Organizzazione di iniziative formative per operatori sanitari - Produrre studi e report su equità e disuguaglianze - Applicare strumenti per la valutazione dei programmi ( Equality Impact Assesment-EqIA) e la progettazione di interventi di promozione della Equità ( HEA-Health Equity Audit).
- - Partecipazione alle iniziative regionali (progetti, studi e incontri).
- - Collaborare alla predisposizione di un Profilo di Salute della Regione Emilia Romag.
- La prosecuzione del progetto "Guadagnare in Salute nella Casa della Salute" con l'obiettivo di migliorare le competenze degli operatori delle Case della Salute e dei Dipartimenti Territoriali nel counselling motivazionale per facilitare il cambio dei comportamenti degli assistiti e promuovere l'organizzazione di iniziative nella comunità che aiutino il cittadino a adottare stili di vita salutari e connetterle alle attività delle Case della Salute, creando sinergie tra le programmazioni dei dipartimenti territoriali sui temi di guadagnare salute per evitare duplicazioni e potenziare l'uso efficiente ed efficace delle risorse.

#### **1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi**

Il DSP è impegnato a garantire, con l'adeguata qualità della compilazione e tempestività della trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP (PASSI, PASSI d'Argento OKkio alla salute, HBSC) e il Registro regionale di mortalità.

L'Azienda USL della Romagna è impegnata, in collaborazione con ARPAE e con il Comune di Forlì nella realizzazione di uno Studio descrittivo sullo stato di salute della popolazione residente nell'area urbana del Comune di Forlì.

Nel campo del contrasto alle disuguaglianze il DSP è impegnato a produrre studi e report su equità e disuguaglianze e ad applicare strumenti per la valutazione dei programmi ( Equality Impact Assesment-EqIA) e la progettazione di interventi di promozione della Equità ( HEA- Health Equity Audit).

### **1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive**

L'Azienda USL assicurerà attraverso il DSP il pieno rispetto dei programmi regionali di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e la gestione delle emergenze in modo coordinato e tempestivo. In particolare garantirà l'adesione al programma SMI e al sistema regionale ALERT nei tempi e nei modi richiesti, con inclusione delle nuove malattie e infezioni emergenti. Assicurerà i flussi informativi già attivi per le malattie soggette a sorveglianza specifica, in modo integrato con le UU.OO ospedaliere coinvolte e con il Laboratorio analisi di riferimento e il controllo delle malattie socialmente rilevanti o che richiedono provvedimenti urgenti verso la collettività (TB, meningiti batteriche, MTA) e delle malattie trasmesse da vettori mediante l'applicazione delle linee guida regionali specifiche e dei protocolli locali. Attuerà le iniziative di sensibilizzazione dei MMG e degli altri professionisti secondo le indicazioni del PRP.

### **1.2.3 Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale**

- 1. Implementazione nuove vaccinazioni dei minori:** Per tutte le vaccinazioni, sia obbligatorie sia raccomandate, comprese le nuove vaccinazioni introdotte dal PNPV si attua la chiamata attiva delle famiglie dei minori al compimento dell'età target.
- 2. Implementazione nuove vaccinazioni degli adulti:** dal 2017 è stata introdotta la vaccinazione contro lo pneumococco della coorte dei sessantacinquenni che prevede la somministrazione del vaccino coniugato 13valente al compimento dei 65 anni e la somministrazione del vaccino 23valente l'anno successivo. Secondo le indicazioni regionali la vaccinazione è affidata ai medici di Medicina Generale che la effettuano nei propri studi in concomitanza con la vaccinazione antiinfluenzale. Il Servizio Igiene e Sanità Pubblica invierà a tutti i soggetti della coorte dei 65enni una lettera per illustrare la proposta di vaccinazione e invitare i cittadini a richiederla al proprio MMG. Ai MMG verranno consegnati

i vaccini necessari alla vaccinazione dei propri assistiti. Anche nel 2019 l’Azienda USL attuerà la chiamata attiva dei 65enni (nati nel 1954) per la vaccinazione contro l’Herpes Zoster. La vaccinazione verrà eseguita negli ambulatori vaccinali dei Servizi Igiene Pubblica. Presso gli stessi ambulatori proseguirà la vaccinazione antipertosse delle donne in gravidanza per proteggere il neonato nei primi mesi di vita, prima cioè di poter ricevere la vaccinazione. Nel 2019, visti i casi di morbillo verificatisi a Rimini e a Ravenna l’Azienda USL ha lanciato una campagna straordinaria di vaccinazione antimorbillosa con chiamata attiva dei giovani adulti non vaccinati e promozione della vaccinazione agli utenti di diversi servizi aziendali (genitori dei bambini che accedono agli ambulatori vaccinali pediatrici e agli ambulatori di medicina dello sport, giovani donne in occasione dello screening , ecc)

- 3. Recupero degli inadempienti alle vaccinazioni obbligatorie** Proseguono le azioni di recupero di coloro che, all’entrata in vigore della legge 119/2017, risultavano parzialmente o totalmente inadempienti.

#### **1.2.4 Programmi di screening oncologici**

L’Azienda USL della Romagna pone particolare attenzione a favorire l’adesione dei gruppi di popolazione più svantaggiati. Le lettere ed i materiali informativi sono stati semplificati nel linguaggio per favorire la comprensione delle persone con livello di studio inferiore. Nel 2019 l’Azienda intende promuovere una campagna informativa di promozione dell’adesione allo screening del tumore del colon retto.

L’Azienda assicura i flussi informativi richiesti dalla Regione e dall’Osservatorio Nazionale Screening nei tempi e modalità previste e collabora attivamente alla gestione dei registri tumori.

#### **1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita**

Il DSP è impegnato a mantenere la copertura delle imprese esistenti con interventi di vigilanza nella misura prevista dalla programmazione regionale pari al 9% delle attività esistenti mantenendo elevato il livello di controllo sui cantieri edili ed in particolare sui cantieri di rimozione amianto, controllando almeno il 15% dei piani di bonifica amianto presentati. A questa attività devono contribuire le UO Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica contribuendo ad almeno il 10% delle Unità Locali controllate. E’ programmato il mantenimento di tutte le attività di prevenzione e promozione previste dal PRP con una particolare considerazione per le azioni strutturate di assistenza e formazione svolte nei confronti delle scuole, azioni peraltro sostenute da un protocollo di intesa siglato con gli Istituti scolastici ad indirizzo edile e con la Scuola Edili (Organismo Paritetico) della provincia di Ravenna, dirette sia agli insegnanti, sia agli studenti, finalizzate all’incremento della cultura della sicurezza dei futuri lavoratori (anche con strumenti operativi quali

l'ottenimento del modulo A per RSPP), sia allo sviluppo di maggiori capacità (tramite fornitura informazioni e buone prassi) di far fronte agli adempimenti connessi al DLgs 81/08.

Verranno mantenuti e rafforzati gli interventi integrati con gli altri Enti raggruppati nelle Sezioni Permanenti portando avanti il piano di attività definito in sede di Coordinamento Romagnolo delle Sezioni Permanenti.

Proseguirà nel 2019 il Progetto "Porto" che vede da due anni un significativo incremento dell'attività di vigilanza sulle imprese che operano nell'ambito portuale di Ravenna.

### **1.2.6 Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria**

Dal 2016 l'Azienda assicura attraverso il DSP un piano di controlli delle strutture socio-assistenziali non soggette ad autorizzazione al funzionamento, verificando ogni anno il 50% delle case famiglia presenti nel territorio di competenza. A questo si affiancherà nel 2019 il controllo, in accordo con gli Uffici di piano, delle strutture residenziali non accreditate per anziani e disabili che non sono inserite in altri percorsi di controllo (50% ogni anno), e il controllo del 20% delle strutture accreditate per ciascun Ambito territoriale, nonché il 30% delle strutture socio assistenziali per la salute mentale in accordo con il DSM..

### **1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione**

Nell'ambito della sicurezza alimentare i Piani di lavoro delle UUOO competenti (SIAN e UUOO VETERINARIE) pubblicati sul sito web aziendale pongono particolare attenzione al raggiungimento degli obiettivi indicati dal Piano regionale Integrato (PRI) 2016-2018. Il DSP ha implementato un sistema di monitoraggio degli indicatori del PRI e una reportistica periodica (trimestrale) circa lo stato di attuazione degli obiettivi

#### **1.3.4 Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA**

I servizi veterinari dell'Azienda USL sono impegnati a garantire la qualità e la completezza dei dati inseriti nel sistema regionale ORSA

### **1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie**

I servizi di medicina occupazionali sono impegnati a portare avanti gli obiettivi di promozione della salute del PRP e a dare piena attuazione alle indicazioni contenute nella DGR 351/2018 che ha approvato il documento "Rischio biologico e criteri per l'idoneità alla mansione specifica dell'operatore sanitario".

## **2. Assistenza Territoriale**

### **2.1 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale**

(coerenza con scheda 32, PSSR 2017 – 2019)

L'azienda ha redatto il Programma aziendale di contenimento dei tempi di attesa per il triennio 2019-2021.

(inviato al livello regionale in data 20/6/2019 prot.n° 0161039/P) in ottemperanza alla DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019); tale programma verrà sottoposto a breve alla condivisione della Conferenza Territoriale Sociale e sanitaria.

Il programma aziendale affronta numerosi aspetti posti all'attenzione con la DGR603/19 cui si rimanda, volendo qui riprendere alcuni che impegneranno significativamente l'azienda entro il 2019, in relazione alle disposte modifiche delle regole prescrittive:

- Implementazione delle modifiche agli applicativi prescrittivi in dotazione agli specialisti necessari per l'utilizzo della ricetta dematerializzata così come verrà a modificarsi, tenuto conto che divengono obbligatori nella prescrizione:
  - Il quesito diagnostico, in assenza del quale, la ricetta non è erogabile con oneri a carico del servizio sanitario regionale.
  - Il "Tipo accesso" che indica se la prescrizione/prestazione si riferisce ad un primo accesso o ad altri accessi In particolare,
    - il Tipo accesso=1 (primo accesso) è riferito a:
      - prima visita o primo esame di diagnostica strumentale, nei casi in cui si necessita di primo inquadramento diagnostico
      - visita o prestazione di approfondimento richieste dallo specialista per completare la diagnosi ed erogate da medico di specialità differente.
    - Il Tipo accesso=0 (accesso successivo) è riferito a:
      - visita o prestazione di controllo, follow up
      - prestazioni prescritte ed erogate dallo specialista nei casi di presa in carico assistenziale
  - le classi di priorità (U, B, D, P) nel caso in cui il medico indichi il primo accesso (tipo accesso=1)

- adeguare la procedura informatizzata di prenotazione CUP, inserendo la variabile del "tipo accesso" ed il coerente collegamento delle classi di priorità (U, B, D, P) al tipo accesso 1, al fine di guidare correttamente le prenotazioni
- pieno collegamento/allineamento alle codifiche del catalogo SOLE degli applicativi prescrittivi
- adeguamento del flusso ASA, non appena verranno definiti i nuovi tracciati da parte del livello regionale
- organizzazione e realizzazione di moduli formativi per operatori URP, addetti alle prenotazioni, specialisti, al fine di illustrare le nuove regole di prescrizione
- Sul versante della appropriatezza e congruità prescrittiva si rimanda al Programma aziendale che prevede in buona sintesi la progressiva implementazione di linee guida per la corretta prescrizione (sarà mantenuto attivo il tavolo aziendale di condivisione dei criteri di appropriatezza tra MMG e specialisti) e la verifica a campione sulle prestazioni B, non appena saranno rese operative tutte le nuove regole di cui sopra.

A) Essendo obiettivo prioritario del sistema **garantire i tempi di attesa per le prestazioni specialistiche monitorate** entro gli standard fissati, sia per prestazioni con priorità D che per quelle con priorità I/B, azienda si impegna a mantenere tale obiettivo mettendo in atto anche gli opportuni strumenti di monitoraggio, in modo da poter intervenire il più possibile in termini anticipatori su eventuali modifiche anche contingenti, della domanda o del sistema di offerta, tali da ingenerare criticità.

Come oramai prassi consolidata, sono stati mantenuti, anche per il 2019, percorsi di garanzia per le prestazioni di primo accesso D, in specie attraverso i contratti di fornitura con le strutture private accreditate; a partire dal 2°trimestre 2019 è iniziata però una azione più incisiva volta a migliorarle performance delle prestazioni di primo accesso B, sempre tramite percorsi di garanzia, stante che su tale calessi di priorità nel 2018 l'azienda non era pienamente compliant.

All'interno del sistema della offerta, anche per il 2019 sono state mantenuti pacchetti prestazionali da pubblico in regime Simil alpi, nei limiti accordati.

A miglior riscontro si rimanda anche al programma aziendale di contenimento dei tempi di attesa 2019/2020 che illustra più dettagliatamente il fabbisogno 2019 con relativo piano di produzione ed i meccanismi di monitoraggio e controllo presenti in azienda.

Si prende atto che relativamente all'obiettivo di Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard, l'indicatore è il seguente:

- Indice di performance per le prestazioni con classi di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)  $\geq 90\%$

B) Essendo prioritario inoltre dare più impulso all'aspetto della **presa in carico da parte dello specialista**, l'azienda rafforzerà la relazione con le diverse UU.OO- già coinvolte anche in seno agli obiettivi di budget che per il 2019 vanno in tale direzione- e provvederà a completare la mappatura delle agende autogestite anche al fine di riequilibrare la produzione complessiva degli specialisti verso il nuovo scenario che si profila (accesso 0, accesso 1 Priorità P a 120 giorni, controlli autogestiti per presa in carico); a tale riguardo l'azienda dovrà assumere entro fine anno la decisione di adottare un applicativo prescrittivo unico per tutti gli specialisti, stante che ora la dotazione si concretizza tramite vari tipi di applicativi dipartimentali il cui mantenimento appare di complessa gestione anche in relazione alle numerose modifiche da assicurare. Ciò renderà oltretutto più completa ed agevole l'inserimento di tutta l'offerta nel sistema cup

Si prende atto che per quanto concerne l' Obiettivo "Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente" gli indicatori ed i target sono i seguenti:

- Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA) Target  $\geq 70\%$
- Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo Target  $\geq 55\%$

C) L'azienda della Romagna osserva un discreto livello di prestazioni inserite nel paniere del **CUPWEB** ed in ogni caso si impegna a garantire che le prestazioni disponibili si attestino a non meno dell'85% di tutte le prestazioni di priorità D presenti nel paniere di offerta cup (nei termini descritti dall'indicatore sotto riportato), anche adeguandosi ad eventuali indicazioni tecnico-operative che verranno eventualmente fornite in corso d'opera da parte dell'Osservatorio Regionale e che abitualmente "guida" le aziende su tale terreno per assicurare omogeneità.

Si prende atto che per quanto concerne l'obiettivo di "Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale" l'indicatore ed il target sono i seguenti:

- Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%) Target  $\geq 85\%$

D) L'Azienda USL della Romagna manterrà il **monitoraggio delle indicazioni normative sull'obbligo di disdetta (DGR 377/2016)**; continuerà l'azione di verifica delle mancate disdette in tempo utile e della mancata presentazione dell'utente, al fine del proseguimento della azione sanzionatoria da parte dell'AUSL; si stima per il momento, per il 2019, l'invio nell'ordine di non meno n° 15.000 avvisi .

Si manterrà sempre aggiornata l'informativa all'utenza tramite i vari canali attivati.

Si prende atto che per quanto concerne l'obiettivo di monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative regionali gli indicatori sono i seguenti:

- Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente target  $\leq$  valore 2018
- Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine) Target  $>$  valore 2018

## **2.5 Cure palliative**

Con delibera n° 84 del 19/03/2019 è stata istituita la Rete Locale Cure Palliative dell'Azienda USL della Romagna che si compone delle reti locali di ambito. All'interno di ognuna di queste sono presenti i 4 nodi previsti dalle linee di indirizzo Regionali: Nodo Ospedale , Nodo Ambulatorio, Nodo Hospice e Nodo Domicilio.

Contestualmente è stato nominato il gruppo di Coordinamento Tecnico e il Coordinatore della RLCP. Il Coordinatore ha il compito di presiedere e il gruppo di Coordinamento Tecnico, recepire, proporre e valutare con il suddetto gruppo gli obiettivi da raggiungere e annualmente verificarne l'andamento.

Il gruppo di coordinamento tecnico è composto dai referenti dei singoli nodi di ciascun ambito della rete, rappresentativo di tutte le figure professionali che vi operano, e da figure della Direzione Strategica Aziendale, al fine di pianificare, programmare e organizzare le attività di CP della RLCP.

Alla approvazione della suddetta delibera si è giunti dopo un attento lavoro di analisi delle strutture organizzative esistenti e successiva progettazione, finalizzata a raggiungere una omogenea risposta in tutti i territori dell'Azienda. Passaggi fondamentali della riorganizzazione sono stati

l'acquisizione di 5 Infermieri Case Manager, e di alcuni dirigenti medici necessari a garantire il livello sufficiente di attività per ogni singolo nodo dell'organizzazione di rete.

Sono stati successivamente definiti i criteri di eleggibilità alla RLCP, per pazienti con patologia cronica, inguaribile, evolutiva e a prognosi infausta. E' stato definito in maniera uniforme un punto di accesso alla rete per ogni ambito territoriale gestito dalla figura del IP CM. . A questo livello viene ricevuta la richiesta di inserimento, viene processata, si organizza la visita, si effettua la valutazione multi professionale, si ottiene la risposta con inserimento del paziente nel setting assistenziale più appropriato : nodo ambulatorio, domicilio, Hospice oppure il non inserimento.

Nell'ambito delle operazioni che sono state messe in campo per costruire la RLCP della Romagna sono anche stati costruiti i profili minimi di competenza per gli operatori di cure palliative e definite le modalità per il loro mantenimento, mediante un dettagliato programma di eventi formativi.

Questo programma prevede tre livelli di intervento:

- uno informativo rivolto prevalentemente alle interfacce coinvolte nel percorso assistenziale;
- formazione di base rivolto ad operatori coinvolti non per la totalità del tempo lavoro;
- formazione specialistica rivolta ad operatori coinvolti per la totalità del tempo lavoro.

Un'attenzione particolare è stata posta alla revisione della struttura organizzativa assistenziale infermieristica, che si è sviluppata attraverso:

- Confronto modelli organizzativi infermieristici presenti presso i setting assistenziali di Cure Palliative AUSL della Romagna
- Definizione del modello organizzativo di assistenza infermieristica aziendale in coerenza con quanto previsto dalla normativa di riferimento regionale, nonché il relativo piano di implementazione e valutazione
- Definizione del profilo di posto degli infermieri che operano nei Nodi della Rete
- Definizione del progetto formativo trasversale per gli operatori dei Nodi della Rete al fine di condividere l'approccio assistenziale ai pazienti che necessitano di Cure Palliative, metodi e strumenti di lavoro in ambito aziendale
- Avvio elaborazione della documentazione clinica/assistenziale unica a garanzia del processo assistenziale e della continuità assistenziale, nonché del corretto flusso dei dati informativi tra i vari Nodi della Rete

Nel corso del 2018 è stato condiviso ai vari livelli organizzativi dipartimentali la proposta di riorganizzazione, si è avviato il consolidamento del modello organizzativo di case management nei vari Ambiti territoriali, si è proceduto alla presentazione del ruolo degli ICM Rete Locale Cure Palliative ai MMG.

Per il 2019 si sta procedendo alla definizione della riorganizzazione del Nodo domicilio mediante la strutturazione della equipe di base e specialistica. E' inoltre previsto uno specifico programma di formazione per equipe ADI ed Hospice .

## **2.7 Materno-Infantile – Percorso Nascita**

### **2.7.1 Percorso Nascita**

#### STAM

La valutazione dell'applicazione del protocollo STAM viene attuata attraverso la lettura dei report mensili che vengono messi a disposizione dal sistema informatizzato in uso. Sono analizzati alcuni dati generali (il numero di casi generati, la distribuzione oraria e settimanale dei trasferimenti, l'età materna, l'età gestazionale), dati di processo (cause del trasferimento, farmaci somministrati) nonché dati di esito (dimissione senza parto, ricovero, parto). I casi critici vengono analizzati singolarmente tra lo Spoke inviante e l'Hub ricevente.

#### STEN

Da ottobre 2018 è operativo lo STEN unico aziendale. La valutazione dell'applicazione del protocollo STEN viene attuata attraverso la lettura dei report mensili che vengono messi a disposizione dal sistema informatizzato in uso. E' previsto inoltre un audit il 28 giugno 2019.

#### Utilizzo "Scheda scelta del parto"

La "scheda scelta del parto " è in uso su tutto il territorio.

#### Test combinato

In tutte le sedi è stata implementata l'offerta ambulatoriale di Test Combinato con l'obiettivo di garantire la completa copertura delle richieste provenienti dalle donne seguite dai Consulenti pubblici.

#### Donne in gravidanza residenti assistite dai consultori familiari (OBT > 52%)

L'accesso ai consultori da parte delle donne in gravidanza italiane e straniere è costante e tendenzialmente in linea con l'obiettivo regionale.

#### Corsi di accompagnamento alla nascita

Offerta costante e programmata dei corsi di accompagnamento alla nascita, con attenzione alla prossimità di erogazione dei servizi.

Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson (OBT Hub  $\leq 7\%$  Spoke  $\leq 9\%$ )

In linea Cesena e Rimini. Costante monitoraggio nelle sedi di Ravenna, Forlì, Faenza e Lugo.

Percentuale di tagli cesarei primari (OBT Hub  $< 25\%$  Spoke  $< 15\%$ )

In linea tutti i punti nascita aziendali Hub, viene costantemente monitorato lo Spoke Faenza.

### **2.7.2 Salute riproduttiva**

Utenti 14-19 anni degli Spazi giovani (OBT  $\geq 7\%$ )

A livello aziendale l'obiettivo regionale di accessi viene raggiunto con alcune differenze sui diversi territori.

Apertura a livello aziendale Spazio Giovani Adulti 20-34 aa

Presenti in tutti i territori dell'azienda.

Diversi professionisti dell'Ausl della Romagna hanno partecipato alla definizione delle Linee Guida regionali relative al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per le pazienti affette da endometriosi. Presso la Ginecologia di Rimini (Hub di primo livello) è operativo l'ambulatorio dedicato alla diagnosi precoce e trattamento della malattia.

Numero Spazi Giovani nei Distretti

Presenti in tutti i territori dell'azienda.

### **2.7.3 Percorso IVG**

L'accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica) è garantito in tutte le strutture ospedaliere nei termini di legge.

Non tutti i punti sono in linea con i tempi indicati dalla data di rilascio del certificato e data dell'intervento chirurgico ma sono stati implementati dei progetti di miglioramento che nel primo quadrimestre del 2019 stanno dando buoni risultati.

E' stata inoltre implementata una scheda di rilevazione per quanto riguarda la proposta e adesione per le IVG farmacologiche al fine di comprendere e monitorare le motivazioni di bassa performance dell'obiettivo.

### **2.7.4 Procreazione Medicalmente Assistita**

Viene monitorato il tempo di attesa di accesso alla PMA, sia omologa sia eterologa. Il sistema informativo regionale viene correntemente utilizzato. Si è aderito già nel 2018 alle indicazioni regionali per l'acquisto di gameti dall'estero.

## **2.8 Contrasto alla violenza di genere**

Relativamente all'obiettivo "Contrasto alla violenza di genere" l'Azienda collabora fattivamente con la Regione al fine di potenziare gli interventi di accoglienza e assistenza ai soggetti vittime di violenza con particolare riferimento ad alcuni punti cruciali della rete (P.S., MMG, Servizi Sociali, Consultorio Familiari, ecc...). Si lavorerà per dare ulteriore diffusione alla Procedura Aziendale. E' attivo e in costante sviluppo la progettualità riferite ai Centri di trattamento degli uomini autori della violenza che vede il coinvolgimento e la costante formazione di professionisti aziendali con la supervisione clinica sui casi in accesso, presso il centro LDV di Modena.

## **2.9 Salute in età pediatrica e adolescenziale**

### **2.9.1 – Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti**

Con riferimento all'obiettivo "Salute in età pediatrica e adolescenziale – Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti" sono previste attività formative col fine di proseguire l'attività di conoscenza ed implementazione delle linee di indirizzo regionali sui temi della violenza: violenza di genere, maltrattamento e abuso sui bambini e ragazzi, violenza assistita.

E' attivo un gruppo di lavoro aziendale interprofessionale ed interistituzionale per il monitoraggio della adesione alle linee guida e ai quaderni prodotti dalla Regione Emilia Romagna. Alcuni professionisti della Azienda USL della Romagna partecipano ai lavori in corso in Regione per la stesura di due nuovi Quaderni, di cui uno sulla prevenzione ed uno sulla valutazione psicologica.

Nell'ambito aziendale è consolidata la presa in carico integrata fra servizi sociali e sanitari, che interessa oltre l'85% dei percorsi socio sanitari che hanno in carico i bambini e i ragazzi.

### **2.9.2 – Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza**

In relazione all'obiettivo "Progetto regionale "adolescenza" e "raccomandazioni sui percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e giovani si fa presente che risultano attivi nei Distretti gruppi di lavoro sui temi dell'adolescenza.

In ambito aziendale il progetto regionale "Adolescenza" (DGR 590/2013) e le raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" sono declinate in un documento integrato. In tale documento si coordinano le attività di diversi Dipartimenti (Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, Dipartimento Salute Donna Infanzia Adolescenza) e Programmi aziendali. Risultano già attive équipes funzionali per adolescenti con problemi psicopatologici con l'apporto di professionisti dei Consultori, dei CSM, della NPIA, dei Servizi per le dipendenze patologiche.

A livello aziendale è stato rivisto il modello organizzativo degli Spazi Giovani dei diversi ambiti territoriali, al fine di rendere omogeneo il funzionamento dei servizi; è stato redatto un progetto per gli Spazi Giovani Adulti, di nuova istituzione a livello distrettuale.

In connessione con gli Spazi Giovani, servizio a bassa soglia con accesso libero, sono stati identificati percorsi aziendali ad alta complessità che riguardano i Disturbi del Comportamento Alimentare nella età evolutiva, e i Disturbi correlati alla psicopatologia dell'adolescente. Tali percorsi, completati nel disegno, dovranno saranno implementati.

Con nota del 2/4/2019 è stata formalizzata, dal Presidente della CTSS, alla Regione il coordinamento tecnico territoriale per l'infanzia e l'adolescenza.

### **2.9.3 Lotta all'antibiotico-resistenza**

Obiettivi coordinati dal Programma aziendale SPIAR (Programma per la gestione del rischio infettivo ed uso responsabile degli antibiotici – Dott. Carlo Biagetti).

Ai PLS sono erogati test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica.

Obiettivo n. di RAD distribuiti per PLS assegnato ai Dipartimenti Salute Donna Infanzia e Adolescenza ed allo SPIAR.

Monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica (età <14anni) con l'obiettivo di ridurre il tasso di prescrizione di antibiotici e di aumentare il rapporto fra le prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulonato, anche attraverso reportistica regionale mirata.

### **2.10 - Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico**

L'Azienda USL della Romagna ha lavorato fattivamente in questi anni per dare attuazione alla DGR 212/2016 andando anche a potenziare servizi dedicati in linea con le indicazioni specifiche.

Con nota protocollo 0121465/P è stato trasmesso alla Regione il piano di attuazione della Delibera n. 640 del 29/04/2019 con il quale si cerca di rafforzare il personale impiegato nel trattamento dei bambini nella fascia 0 – anni.

Proprio per porre attenzione al servizio e agli obiettivi l'Azienda ha istituito il programma autismo con delibera del DG n. 120/2019 identificando un responsabile aziendale del programma.

## **2.11 Formazione specifica in medicina generale**

### Attività didattica pratica

Nel corso dell'anno 2019 verrà maggiormente consolidata la rete dei tutor ospedalieri e territoriali già presente presso la sede formativa dell'AUSL della Romagna con la seguente articolazione territoriale:

	FORLÌ-CESENA	RIMINI-RICCIONE	RAVENNA-FAENZA-LUGO
AREA MEDICINA CLINICA E DI LABORATORIO	n. 2 tutor	n. 1 tutor	n. 1 tutor
AREA CHIRURGIA GENERALE	n. 1 tutor	n. 1 tutor	n. 1 tutor
AREA PRONTO SOCCORSO ED EMERGENZA URGENZA	n. 1 tutor	n. 1 tutor	n. 1 tutor
AREA MATERNO INFANTILE E OSTETRICIA E GINECOLOGIA	n. 1 tutor	n. 1 tutor	n. 1 tutor
AREA TERRITORIALE	n. 1 tutor	n. 1 tutor	n. 1 tutor

Sono previsti momenti di incontro e di confronto con i tutor delle diverse aree per condividere l'esperienza maturata negli ultimi anni come tutor, per raccogliere spunti di riflessione e suggerimenti utili a puntualizzare lo skill mix del futuro medico di medicina generale, oltre che migliorare la qualità della funzione di tutoraggio.

Questo percorso, già avviato nel 2018, sarà ulteriormente rafforzato nel 2019 e punta a individuare e definire, con un maggiore livello di dettaglio rispetto al documento regionale, gli obiettivi formativi specifici per ogni area specialistica.

L'obiettivo finale è quello di garantire un livello sempre più alto di qualità dello stage formativo e che la rete dei tutor sappia rappresentare un riferimento costante per il medico in formazione.

Il confronto periodico coi tutor, inoltre, rende più vivace e interessante l'attività pratica dei medici in formazione, e la definizione di regole e obiettivi formativi condivisi permette di rendere più proficua la frequenza presso le strutture territoriali e ospedaliere aziendali anche per la continua crescita della numerosità della classe 2018-2021 che conta n. 30 corsisti.

Al fine di favorire la realizzazione dei percorsi formativi pratici dei corsisti è stata pianificata la seguente programmazione triennale con la quale si è cercato di conciliare le esigenze delle attività di reparto, non sovraccaricando le UO con molti medici contemporaneamente, con quelle dei corsisti, facendoli frequentare nel proprio ambito di residenza/domicilio.

Questa programmazione prevede inoltre verifiche periodiche al fine di monitorare l'andamento della frequenza di ogni singolo medico e per attivare le eventuali azioni correttive e/o di miglioramento.

**PROGRAMMAZIONE TRIENNALE ATTIVITÀ PRATICA CLASSE 2018-2021 - CORSO MMG**

**LEGENDA**

CH	Area Chirurgia
MED	Area Medicina Interna e Laboratorio
MMG	Area Medicina Generale
OST	Area Ostetrica e Ginecologia
PED	Area Pediatria/Materno Infantile
PS	Area Pronto Soccorso Urgenza
TER	Area Attività Territoriale

**AMBITO FORLI - CESENA**

corsisti 2018-2021	FREQUENZA	20/19	15/4/19	mag-19	giu-19	lug-19	ago-19	set-19	ott-19	nov-19	dic-19	gen-20	feb-20	mar-20	apr-20	mag-20	giu-20	lug-20	ago-20	set-20	ott-20	nov-20	dic-20	gen-21	feb-21	mar-21	apr-21	mag-21	giu-21	lug-21	ago-21	set-21	ott-21	nov-21	dic-21	gen-22	feb-22	19/3/22	
discipolo n. 1	CE		MED	MED	MED	MED	MED	MED	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER						
discipolo n. 2	CE		MED	MED	MED	MED	MED	MED	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER						
discipolo n. 3	CE		MED	MED	MED	MED	MED	MED	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER						
discipolo n. 4	CE		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED	
discipolo n. 5	CE		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED	
discipolo n. 6	FO		MED	MED	MED	MED	MED	MED	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER						
discipolo n. 7	FO		MED	MED	MED	MED	MED	MED	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER						
discipolo n. 8	FO		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED	
discipolo n. 9	FO		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED	

**AMBITO RAVENNA - FAENZA - LUGO**

corsisti 2018-2021	FREQUENZA	20/19	15/4/19	mag-19	giu-19	lug-19	ago-19	set-19	ott-19	nov-19	dic-19	gen-20	feb-20	mar-20	apr-20	mag-20	giu-20	lug-20	ago-20	set-20	ott-20	nov-20	dic-20	gen-21	feb-21	mar-21	apr-21	mag-21	giu-21	lug-21	ago-21	set-21	ott-21	nov-21	dic-21	gen-22	feb-22	19/3/22	
discipolo n. 10	RAFA/LU		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 11	RAFA/LU		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 12	RAFA/LU		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 13	RAFA/LU		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 14	RAFA/LU		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 15	RAFA/LU		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 16	RAFA/LU		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 17	RAFA/LU		TER	TER	TER	TER	TER	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	PS	PS	PS	CH	CH	CH	MMG	OST	OST	PED	PED	PED	PED													
discipolo n. 18	RAFA/LU		TER	TER	TER	TER	TER	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	PS	PS	PS	CH	CH	CH	MMG	OST	OST	PED	PED	PED	PED													
discipolo n. 19	RAFA/LU		TER	TER	TER	TER	TER	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	PS	PS	PS	CH	CH	CH	MMG	OST	OST	PED	PED	PED	PED													

**AMBITO RIMINI - RICCIONE**

corsisti 2018-2021	FREQUENZA	20/19	15/4/19	mag-19	giu-19	lug-19	ago-19	set-19	ott-19	nov-19	dic-19	gen-20	feb-20	mar-20	apr-20	mag-20	giu-20	lug-20	ago-20	set-20	ott-20	nov-20	dic-20	gen-21	feb-21	mar-21	apr-21	mag-21	giu-21	lug-21	ago-21	set-21	ott-21	nov-21	dic-21	gen-22	feb-22	19/3/22	
discipolo n. 20	RN		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 21	RN		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 22	RN		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 23	RN		MED	MED	MED	MED	MED	MMG	CH	CH	CH	PS	PS	PS	OST	OST	PED	PED	PED	PED	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER												
discipolo n. 24	RN		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 25	RN		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 26	RN		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 27	RN		PED	PED	PED	PED	OST	OST	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	MMG	TER	TER	TER	TER	TER	TER	CH	CH	CH	PS	PS	PS	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	MED						
discipolo n. 28	RN		TER	TER	TER	TER	TER	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	PS	PS	PS	CH	CH	CH	MMG	OST	OST	PED	PED	PED	PED													
discipolo n. 29	RN		TER	TER	TER	TER	TER	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	PS	PS	PS	CH	CH	CH	MMG	OST	OST	PED	PED	PED	PED													
discipolo n. 30	RN		TER	TER	TER	TER	TER	MMG	MED	MED	MED	MED	MED	PS	PS	PS	CH	CH	CH	MMG	OST	OST	PED	PED	PED	PED													

**Attività didattica seminariale**

Per le Aziende Sanitarie sede anche di attività didattica teorica: mettere a disposizione spazi idonei

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	▪ Si

per lo svolgimento delle attività teoriche previste dal percorso formativo per consentire il regolare svolgimento della programmazione dell'attività didattica teorica.

L'Azienda ha messo a disposizione gli spazi idonei per lo svolgimento dell'attività didattica teorica e ha favorito l'utilizzo delle aule adiacenti alla Biblioteca del P.O. M. Bufalini sia delle aule site nei locali di Piazza L. Sciascia n° 111 int. 2 – Cesena (nelle vicinanze della Stazione FF.SS.) logisticamente più accessibili ai Corsisti, molti dei quali sono fuori sede. Le aule hanno risposto appieno alle esigenze didattiche (videoproiettore, ecc.) ed organizzative del corso (spazi e

capienza) anche in considerazione che tali aule sono state oggetto di autorizzazione e accreditamento regionale per l'attività istituzionale demandata all'AUSL .

A febbraio 2019 si è proceduto alla pubblicazione, sul sito internet dell'Azienda, di apposito spazio dedicato al Corso FSMG in cui la sezione dedicata all'attività seminariale consente la consultazione on line del Calendario delle attività seminariali e relative informazioni. Contemporaneamente è stata attivata la compilazione on line del questionario di gradimento da parte dei corsisti relativo ad ogni intervento programmato di attività seminariale, consentendo il superamento del questionario cartaceo, facilitando l'accesso ai corsisti e favorendo una immediata consultazione delle valutazioni espresse, necessarie per le successive programmazioni. Si intende procedere con l'implementazione dell'utilizzo del sito web.

L'assegnazione, da parte della Regione, a marzo 2019, di una nuova classe di corsisti composta da 30 medici ha reso ancor più necessario procedere all'acquisizione di spazi idonei all'attività formativa d'aula. Gli spazi acquisiti a Forlì, atti ad ospitare percorsi formativi universitari e post-universitari necessitano di adeguamenti e, a tutt'oggi, non sono fruibili.

Di seguito la tabella che sintetizza, per anno di Corso, le ore di Formazione programmate ed il numero di giorni previsti per l'attività seminariale.

Corso	Ore annue di formazione	Giorni
2016 - 2019	200/240	25/30
2017 - 2020	200/240	25/30
2018 - 2021	150/160	18/20

Il Calendario aggiornato è consultabile alla pagina:

<https://www.auslromagna.it/servizi/formazione/corso-formazione-specifica-medicina-generale>

## **2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza**

Con riferimento all'applicazione dei LEA e della Delibera Regionale attuativa e nello specifico per quanto concerne le quote a carico del FSR previste al comma 4 dell'art. 22, l'Azienda USL della Romagna continua l'attività già intrapresa sugli 8 distretti, affinché si arrivi al raggiungimento della completa attuazione delle disposizioni normative in questione; ulteriori azioni di impulso saranno sviluppate anche sulla valorizzazione del care giver in attuazione della DGR 858/2017. Queste azioni saranno ricomprese nelle schede dei piani di zona per la salute ed il benessere sociale.

L'Azienda USL della Romagna ha già attivato da tempo dei percorsi volti al miglioramento degli UVM in ambito distrettuale finalizzati a garantire la piena integrazione e una presa in carico globale della persona, in continuità tra gli interventi di natura sociale e quelli di natura sanitaria. Il Durante e Dopo di Noi (DGR 733/17 e DGR 291/19) costituisce, nel territorio della Romagna, un importante punto di programmazione/riflessione sui servizi esistenti e sui bisogni di cui le persone con disabilità fanno oggi richiesta alle istituzioni.

Sarà costantemente assicurato un attento monitoraggio della spesa (FRNA, FNA, FSR, Fondo Dopo di Noi) sia nel momento della programmazione che nelle successive fasi di verifica, ponendo attenzione alle indicazioni regionali soprattutto per quanto concerne il rispetto del 50% quale utilizzo vincolato delle risorse per le persone con gravissime disabilità in applicazione dei criteri e secondo le categorie di beneficiari definiti nel Decreto Interministeriale di Finanziamento.

L'Azienda Usl della Romagna ha già adottato una procedura aziendale sul controllo dei servizi socio sanitari e socio assistenziali accreditati, concordata anche con gli EELL, e ha predisposto un piano di azione con il DSP che vede il diretto coinvolgimento degli EELL secondo le rispettive competenze. In ogni distretto si sta predisponendo un piano per le attività di controllo e sono in corso di approvazione i regolamenti delle case famiglia per anziani e disabili sino a 6 posti letto; sono stati programmati eventi volti al rafforzamento delle iniziative, volte a prevenire episodi di violenza all'interno delle strutture, anche con la valorizzazione delle parti più direttamente coinvolte (enti gestori, familiari, MMG, .....).

Sarà svolta un'attenta ed ulteriore disamina sull'opportunità e sul rispetto delle % di giornate di accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA che ogni anno hanno caratterizzazioni molto differenti sui distretti della Romagna (difficoltà che permane in alcuni distretti nel rispettare il vincolo).

E' stato istituito con Deliberazione del DG n. 119/2019 il Programma Demenze che lavorerà proprio per la formalizzazione del PDTA Aziendale e che ha definito un referente aziendale sul tema specifico.

### **2.13 Trasporti per trattamento emodialitico**

L' AUSL della Romagna, attraverso incontri che hanno coinvolto sia il livello locale, sia il livello aziendale sia il livello regionale dell'associazione ANED, ha predisposto, con la collaborazione di detta associazione una bozza del questionario di valutazione della qualità del trasporto emodializzati.

La bozza sarà inviata ai Servizi regionali di riferimento per il coordinamento della valutazione all'interno del territorio regionale.

## **2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici**

### *2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna*

#### **Spesa farmaceutica convenzionata**

Alla spesa convenzionata 2019 concorrono diverse dinamiche: incrementi di spesa per il mancato introito del ticket per le ex fasce di reddito RE2 e RE3, aumento delle prescrizioni quale effetto indotto dall'abolizione del superticket e negli effetti legati al nuovo accordo con le farmacie convenzionate, mentre i potenziali risparmi derivano sia da scadenze brevettuali sia dall'adesione a obiettivi di appropriatezza (antibiotici, PPI..). Sono stati programmati incontri specifici con specialisti, con i NCP e con i singoli MMG, oltre all'aggiornamento di Documenti aziendali condivisi e divulgazione di materiale informativo.

E' stato firmato il nuovo accordo coi MMG: sono stati assegnati obiettivi di appropriatezza sul consumo antibiotici (diminuzione dei consumi), PPI (diminuzione consumi e aumento prescrizioni dei confezionamenti da 28 compresse) e farmaci BPCO (diminuzione della spesa pro-capite pesata territoriale).

#### **Acquisto ospedaliero di farmaci**

Sono stati assegnati obiettivi specifici ai Dipartimenti ed UUOO, sia economici sia di appropriatezza. Si effettuano periodicamente incontri con i Dipartimenti/UO più critici ed organizzati eventi aziendali (ad esempio sull'uso dei farmaci biosimilari). Attento monitoraggio degli esiti di gara per sfruttare al meglio le opportunità.

#### **Farmaci innovativi non oncologici**

Viene effettuato un attento monitoraggio tenendo conto sia delle indicazioni regionali sia delle variazioni di costo-terapia (farmaci per Epatite C). Fondo assegnato € 8.304.064.

#### **Farmaci oncologici innovativi AIFA e oncologici ad alto costo**

Sono stati dati obiettivi di appropriatezza ed economici al Dipartimento Oncoematologico. I Fondi assegnati per i farmaci Gruppo A e Gruppo B sono stati ridefiniti a seguito del mantenimento dell'innovatività del pembrolizumab in I linea nel carcinoma polmonare (Fondo A € 5.670.963 – Fondo B € 8.824.411).

### *2.15.2 Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale*

Aumento del ricorso a farmaci generici: obiettivo assegnato ai Dipartimenti, monitoraggi specifici e continua promozione al ricorso ai farmaci equivalenti negli incontri con i MMG.

Farmaci inibitori della pompa protonica: obiettivo di contenimento del consumo territoriale trasversale per tutti i Dipartimenti e MMG. Aggiornamento del Documento aziendale da parte della Commissione del Farmaco di AVR e divulgazione di materiale informativo.

Antibiotici: obiettivo condiviso con il Programma aziendale SPIAR. Assegnato obiettivo di utilizzo antibiotici in profilassi chirurgica per le UUOO chirurgiche, applicazione del progetto "Antibiotico perché" nelle UUOO di Degenza internistica con lo scopo di omogeneizzare e razionalizzare le scelte prescrittive all'interno dell'Azienda. A livello ospedaliero programmati incontri con gli specialisti maggiormente coinvolti. A livello territoriale programmati incontri con i NCP insieme allo specialista infettivologo e con singoli MMG. Obiettivi assegnati sulla prescrizione di antibiotici sistemici, fluorochinoloni e fluorochinoloni a donne di età compresa tra i 20 e 59 anni. Diffusione di materiale informativo per i cittadini sul corretto impiego degli antibiotici.

Omega 3: riduzione del consumo di omega 3 non assegnato a Romagna (consumi sotto la media RER).

Farmaci BPCO: promozione dell'uso appropriato delle terapie della BPCO mediante riunioni periodiche del Gruppo di lavoro permanente multidisciplinare e multiprofessionale con MMG, Pneumologi e Farmacisti; obiettivo assegnato al Dipartimento delle Malattie Respiratorie e del Torace e Dipartimenti Cure Primarie per la programmazione di incontri con Specialisti e MMG. Aggiornamento permanente del Documento aziendale sull'appropriatezza prescrittiva e costo/terapia.

NAO: obiettivo assegnato al Dipartimento Cardiovascolare e dell'Emergenza sull'incidenza dei pazienti in trattamenti con NAO come da tasso regionale. Incontri periodici coi prescrittori.

Documenti GREFO (Farmaci oncologici): obiettivi assegnati al Dipartimento Oncoematologico in merito all'adesione alle raccomandazioni regionali; richiesta collaborazione anche a IRST-IRCCS. Previsti incontri anche per il DBONCO come da indirizzi RER.

Impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe: assegnati obiettivi specifici ai Dipartimenti/UUOO coinvolti, per l'impiego del biosimilare e/o del rispetto del risultato di gara. Incontri periodici con i Dipartimenti/UUOO interessate (Gastroenterologia, Reumatologia,

Dermatologia, Diabetologia, Oncoematologia etc). Organizzato evento aziendale sui farmaci biosimilari il 06/06/2019.

Insuline basali: aumento del ricorso a quelle con il miglior rapporto costo/beneficio: obiettivo assegnato ai Dipartimenti Internistici (Diabetologie). Incontri periodici con le Diabetologie.

Farmaci antiretrovirali: Gruppo di lavoro specifico coordinato dal Dott. Boschi (Mal Infettive Rimini); monitoraggio sull'impiego dei farmaci in relazione al costo-opportunità e stesura di un Documento aziendale di appropriatezza terapia HIV.

Farmaci epatite C: monitoraggio periodico dell'andamento dei consumi ed arruolamento pazienti con verifica delle scelte terapeutiche a miglior rapporto costo-opportunità, secondo i criteri concordati nel Gruppo di lavoro regionale.

Farmaci antiVEGF: obiettivo assegnato alle UUOO di Oftalmologia, monitoraggio di impiego "Bevacizumab" secondo L. 648/96.

Farmaci neurologici: obiettivo assegnato ai Dipartimenti Internistici (Neurologia) farmaci sclerosi multipla; monitoraggio dei farmaci per il morbo di Parkinson e per la Cefalea.

#### *2.15.3 Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate*

Partecipazione attiva ai gruppi di lavoro regionali.

#### *2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico*

Aggiornamento puntuale e divulgazione del Prontuario Terapeutico di AVR. Collaborazione con i medici prescrittori per: redazione dei PT sulla piattaforma SOLE, chiusura dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, regolare aggiornamento del DB regionale delle eccezioni prescrittive. Sensibilizzazione dei prescrittori sulla compilazione del DB Oncologico. Partecipazione alle attività della Commissione del Farmaco di AVR ed alle riunioni del Coordinamento regionale.

Divulgazione ed implementazione della documentazione inerente la ricognizione/riconciliazione delle terapie, gestione clinica del farmaco, partecipazione attiva agli incontri propedeutici all'attivazione della Cartella clinica informatizzata aziendale, promozione della sicurezza sull'uso dei farmaci.

#### *2.15.5 Farmacovigilanza*

Proseguimento delle attività di farmaco-vigilanza e vaccino-vigilanza. Sviluppo di progetti regionali di farmacovigilanza attiva. Divulgazione del nuovo gestionale "VIGIERBE" per la segnalazione delle reazioni avverse da fitoterapici ed integratori.

#### *2.15.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza*

Partecipazione attiva dei referenti Farmacisti alle attività coordinate dal Responsabile aziendale Dispositivo-vigilanza Ing. Camillini.

#### *2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici*

Collaborazione al mantenimento della copertura flusso DIME sul conto economico  $\geq 95\%$ .

Monitoraggio ed incontri mirati sulla spesa per Protesi d'anca, Pacemaker e Defibrillatori (obiettivi osservazionali sul costo per paziente).

Collaborazione attiva con l'U.O. HomeCare responsabile della revisione delle procedure e dei percorsi erogativi per la fornitura di beni sanitari per pazienti diabetici, al fine di individuare punti unici di erogazione per tutti i beni sanitari destinati a tali assistiti.

#### *2.15.8 Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"*

Istruttoria delle domande di concessione ed erogazione dei contributi regionali concessi alle farmacie rurali in tempi e modalità in linea con le indicazioni regionali sia per il sostegno sia per l'indennità di residenza.

### **3 - Assistenza Ospedaliera**

#### **3.1 Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero**

In coerenza con gli obiettivi definiti dalla DGR 272/2017, l'AUSL della Romagna ha avviato un percorso organizzativo interno al fine di rispondere a quanto in essa indicato.

In particolare è stato nominato il Responsabile Unico per l'Accesso per l'AUSL Romagna (RUA), che coordina un board chirurgico Aziendale composto da rappresentanti clinici ed organizzativi anche di area assistenziale, e di 4 board chirurgici locali uno per ogni ambito territoriale. Questa struttura organizzativa ha il compito di monitorare gli indicatori di esito, studiare le diverse situazioni che concorrono a determinarne l'andamento dei tempi di attesa e pianificare le strategie di intervento. Inoltre a livello di ogni presidio è stato costituito un organismo di coordinamento locale definito "Tavolo di programmazione chirurgica settimanale locale", coordinato dalla Direzione Medica di Presidio e di cui fanno parte i Direttori delle UU.OO. chirurgiche.

L'efficientamento delle sale operatorie è ritenuto dalla Direzione strategica dell'AUSL della Romagna un obiettivo fondamentale al fine di ottimizzare l'utilizzo degli spazi operatori in funzione del monitoraggio e del governo dei tempi d'attesa dei ricoveri programmati, in linea anche con quanto indicato dalla Regione Emilia Romagna (Del. RER Num. 272 del 13/03/2017). Al fine ottimizzare la clinical governance dell'intero percorso chirurgico del paziente l'Azienda ha puntato sul "Progetto Percorso Perioperatorio Informatizzato". Questo progetto consente di :

- supportare la pianificazione "ragionata" delle sedute operatorie di elezione da parte di tutti i professionisti coinvolti nel percorso di cura;
- supportare l'appropriatezza di assegnazione della classe di priorità, favorendo la condivisione aziendale dei criteri di assegnazione indicati dalla Regione fra i clinici delle medesime specialità, favorendo il monitoraggio delle liste e la pianificazione di eventuali interventi correttivi da parte della Direzione;
- supportare la protezione legale degli interessi del paziente, dei medici e dell'Azienda attraverso uno strumento omogeneo di tracciabilità delle valutazioni e delle attività svolte;
- garantire l'implementazione di misure di tutela del rischio clinico attraverso l'adozione condivisa dei percorsi perioperatori più adeguati (es. corretta identificazione del paziente tramite braccialetto, informatizzazione della scheda Sale Operatorie Sicure o "SOSnet");
- permettere l'efficientamento delle 84 sale operatorie aziendali grazie alla rilevazione digitalizzata dei tempi operatori e di indicatori di efficienza in sala operatoria preliminarmente condivisi.

L'Ausl della Romagna al fine di standardizzare i criteri di appropriatezza organizzativa e clinica tesi a garantire trasparenza e equità di accesso, ha adottato una procedura aziendale (PA165

“Gestione delle liste di attesa dei ricoveri programmati chirurgici” del 26/11/2018) che descrive le modalità di gestione delle liste di attesa per la prenotazione dei ricoveri programmati, fornendo regole ed indirizzi generali validi su tutto il territorio aziendale, tenendo conto delle norme nazionali e regionali. All’interno di questa Delibera vengono dettagliatamente descritte le modalità di:

- Proposta di ricovero,
- Presa in carico del paziente,
- Gestione dalla pre-lista,
- Inserimento in lista, scheda di prenotazione informatizzata,
- Definizione ordine di accesso alle prestazioni di ricovero programmato, classi di priorità e ordine cronologico di inserimento in lista di attesa,
- Cronologia di chiamata.
- Manutenzione della lista di attesa: ordine di chiamata dei pazienti, pulizia della lista, sospensione, rinvio, rimozione dalla lista, informazione / comunicazione al paziente,
- Gestione fase preoperatoria di preparazione del paziente all’intervento chirurgico.

Un aspetto particolarmente innovativo è rappresentato dalla registrazione temporale digitale delle varie fasi del percorso operatorio del paziente, tramite registrazione dal braccialetto del paziente ad opera di un palmare, in successione, dalla chiamata/partenza dal reparto di degenza all’uscita dal blocco operatorio. E’ intuitiva la potenza che lo strumento rappresenta nella programmazione chirurgica di elezione, aggiornandosi continuamente in relazione alla dinamicità dei processi e gli attori degli stessi: è importante realizzare che questo fattore è determinante di una programmazione contesto-dipendente. Tutto il percorso, in sintesi, è volto all’efficientamento delle sale e dunque consente una pianificazione più razionale dei tempi e degli spazi di sala, determinando ricadute notevolmente positive sui tempi di attesa. Il percorso è attualmente in uso negli ambiti di Ravenna e Cesena e verrà implementato entro il 2019 a Rimini e a Forlì.

La programmazione delle sedute operatorie si sviluppa partendo da precise indicazioni da parte del Board Chirurgico Aziendale che da mandato ai referenti dei board chirurgici locali di assegnare le risorse operatorie sulla base della consistenza e delle criticità delle liste di attesa per disciplina, patologia e/o classe di priorità. Non solo sulla base di quanto informaticamente rilevato, ma tramite una valutazione ed una visione complessiva delle diverse realtà organizzative finalizzata a garantire una corretta gestione dei fenomeni.

Il sistema di monitoraggio è stato allargato anche ai produttori privati accreditati mediante l’adozione da parte delle stesse dei medesimi criteri e modalità di gestione delle liste. Una attenta valutazione della produzione ha orientato parzialmente anche i volumi di committenza relativamente alle patologie che presentano maggiori criticità.

### **3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero**

#### **3.2.1 Appropriately ed utilizzo efficiente risorsa posto letto**

In relazione alle azioni che si rendono necessarie al fine di contenere i tassi di ospedalizzazione dei DRG medici l'Azienda si è dotata di una struttura organizzativa uniforme per gestire e orientare le dimissioni di pazienti fragili e politologici, al fine di prevenire il re-ricovero. In data 30 settembre 2018 è stata emanata la PA 145 "Percorso dimissioni protette: attività del Nucleo di Continuità Ospedale Territorio", al fine di garantire la gestione integrata e multiprofessionale delle dimissioni protette, garantire l'utilizzo appropriato ed efficiente delle strutture cerniera, favorire la dimissibilità dei pazienti dall'ospedale per acuti ed il giusto accoglimento sul territorio. Questa struttura denominata Nucot, è gestita da una componente infermieristica, medica e sociale, che a seguito di una richiesta codificata da parte del reparto dimettente orienta il paziente nel setting assistenziale più idoneo in riferimento ai propri bisogni assistenziali (Lungodegenza, Post Acuti, Hospice, CRA). Si è poi avviato una ulteriore e nuova fase di studio per la realizzazione di una serie di percorsi di Day Service Ambulatoriali uniformi all'interno dell'Azienda, che garantiscano una migliore e appropriata presa in carico del paziente anche direttamente dal P.S. All'interno del documento di Riordino della rete Ospedaliera della Romagna, approvato dalla CTSS, sono indicate le linee di indirizzo per l'identificazione delle strutture dove orientare le principali vocazioni specialistiche. Le azioni che portano alla realizzazione di questo piano sono in corso e prevedono una necessaria gradualità, legata alla complessità organizzativa di partenza ed alla modalità coerente di realizzazione delle condizioni che permettano una continuità delle attività assistenziali sostenibile e di qualità.

In occasione della strutturazione della negoziazione del budget 2019, l'Azienda ha previsto l'istituzione di appositi gruppi di lavoro per circa 50 percorsi clinici/progetti innovativi, con l'individuazione di referenti clinici ed organizzativi, al fine di omogeneizzare ed ottimizzare i percorsi dei pazienti affetti dalle più diffuse patologie all'interno delle strutture dell'Azienda. Il lavoro di questi gruppi, partendo da una analisi dell'esistente e successivamente dalla proposta di nuovi PDTA, si pone l'obiettivo di introdurre innovative soluzioni nell'organizzazione dei percorsi diagnostici e terapeutici finalizzati alla migliore risposta in termini di efficacia e di efficienza. In merito al tema dei controlli sui DRG e sulla documentazione sanitaria, l'Azienda si è dotata di una struttura operativa trasversale, mediante l'individuazione dei componenti per ogni ambito e di un responsabile di processo, che si deve occupare della organizzazione e realizzazione delle verifiche sulla documentazione sanitaria sia a carico delle U.O. Ospedaliere che di quelle delle Strutture Private Accreditate. I controlli sono mirati sia alla verifica della corretta compilazione della documentazione, che alla verifica di appropriatezza di utilizzo delle diverse strutture organizzative. E' previsto un periodico ritorno degli esiti dei controlli a tutte le U.O. inoltre sono possibili incontri

mirati con singole realtà in caso di situazioni particolari, al fine di correggere gli eventuali comportamenti inappropriati.

### **3.2.2 Reti di rilievo regionale**

L'AUSL della Romagna nel corso del 2018 ha promosso lo sviluppo e la realizzazione di circa 30 percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA)/progetti innovativi, che sono stati portati a 70 nel 2019, in modo da rispondere ai bisogni della popolazione assistita in maniera più possibile omogenea, coordinata e comprensiva, riducendo la variabilità dell'offerta tra territori e garantendo un'appropriata presa in carico. In particolare, possiamo distinguere due macro-aree di provenienza: percorsi conseguenti a indicazioni nazionali e regionali, ed esigenze emerse dalla valutazione dei bisogni della popolazione locale. Nello specifico, sia a livello ministeriale con il D.M. 70/2015, e con il D.M. 21/2016, sia a livello regionale con la Delibera di Programmazione, sono stati indicati come obiettivi prioritari di salute, interventi clinico-organizzativi per sviluppare e migliorare i servizi di cura per le patologie oncologiche, le patologie croniche, la continuità assistenziale-dimissioni protette, le cure palliative, il percorso nascita, l'assistenza alle persone con disturbo dello spettro autistico, le attività di donazione d'organi, tessuti e cellule, lo stroke, che richiedono un modello organizzativo multidisciplinare e di gestione clinica integrata. A livello aziendale, queste indicazioni sono state tradotte nella creazione dei percorsi insufficienza renale cronica avanzata, trapianto del midollo osseo autologo, stroke, dimissioni protette (NUCOT), cure palliative, percorso nascita, autismo, piede diabetico. Dai primi mesi del 2018 si è proceduto ad un monitoraggio attivo di tutti i progetti avviati, mettendo a disposizione del mondo professionale attività di data management, case management, strumentazione e tecnologie per la gestione del meeting multidisciplinare. E' stato istituito il meeting unico multidisciplinare per la discussione dei casi di tumore epatobiliopancreatico, il meeting unico per la discussione della casistica complessa di patologia toracica (sono già da tempo attivi tre meeting nei tre ambiti territoriali) e della patologia genitourinaria. Proseguono i lavori dei meeting locali di pazienti affetti da tumore gastroenterico, del meeting unico per la presa in carico della patologia neuro-oncologica. Nel caso dei percorsi di anatomia patologica, TAVI, adenotonsillectomia pediatrica, pazienti HCV+ afferenti al SERT, mielolesioni, vulnologia, patologia del pavimento pelvico, patologia funzionale esofagea e disturbo del comportamento alimentare (DCA), l'esigenza aziendale nasce, innanzitutto, dall'analisi di alcune criticità, che richiedono un cambiamento strategico nel percorso organizzativo del paziente, per rendere l'omogeneizzazione dei servizi di cura e pari opportunità di trattamento nel territorio romagnolo. In altri casi, come per esempio per la chirurgia robotica, la decisione di avviare un progetto organizzativo emerge dall'opportunità di implementare e sviluppare una vocazione del territorio specifico in quanto l'obiettivo è quello di utilizzare la tecnologia a livello aziendale con la creazione di equipe uniche tra i diversi ambiti territoriali.

## Il Percorso del Budget 2019

Già il Piano delle Azioni 2018, ma ancora di più il Piano delle Azioni 2019 spingono le principali azioni dell'Azienda verso la sperimentazione di un sistema a Rete fino a prospettare per l'anno 2019 un percorso di negoziazione del budget non più basato sui singoli servizi, ma trasversale alle reti di percorsi, per arrivare a definire gradualmente un vero e proprio budget di rete.

Nel 2018 sono stati finalizzati 30 PDTA con i relativi responsabili clinici e organizzativi aziendali, è stato istituito il Meeting aziendale multidisciplinare con procedura specifica per una grande parte dei percorsi avviati, è stata avviata la formazione sulla multidisciplinarietà anche in collaborazione con i Comitati Consultivi Misti Aziendali e le Associazioni di Volontariato.

A fine 2018 la Direzione generale ha fortemente promosso la creazione sperimentale di 8 reti clinico-assistenziali (oncologica, cardiologica, delle neuroscienze, ospedale-territorio, salute donna, infanzia e adolescenza, salute mentale, dell'emergenza-urgenza, chirurgica) trasversali a tutti i dipartimenti portando i PDTA/Percorsi organizzativi/Progetti innovativi a 50.

La Rete Oncologica della Romagna rappresenta inoltre un importante esempio di integrazione tra IRCCS/IRST di Meldola e AUSL della Romagna, che pone le sue fondamenta sul Programma Interaziendale del Comprehensive Cancer Care Network (CCCN) istituito nel 2017.

A dicembre 2018 le riunioni di programmazione del budget hanno letteralmente cambiato metodologia di lavoro nell'ottica di dare forma e identità alla "grande Azienda USL della Romagna". E' stato infatti avviato un modo molto innovativo di intendere la condivisione e la negoziazione degli obiettivi di budget.

Dopo il "primo passaggio" con tutti i Dipartimenti effettuato attraverso riunioni di pre-negoziazione (11/2018), in cui sono stati definiti gli obiettivi considerati "standard" con il relativo budget, l'attività di definizione degli obiettivi dei percorsi clinico-assistenziali e dei progetti innovativi sono stati oggetto di una serie di 8 incontri di Reti interdipartimentali, per raggiungere il miglior modo possibile di definirli, costruirli e verificarne risorse e criticità. Le giornate di programmazione del budget 2019 hanno posto l'attenzione su specifici percorsi, ma mai dimenticando i contesti che non sono stati discussi in questa sede, ma che sono monitorati secondo i consueti strumenti del budget.

Dal 3 al 14 dicembre 2018 sono state presentate in via sperimentale 8 Reti:

- **la Rete Cardiologica (3/12/2018)**
- **la Rete Oncologica (5/12/2018)**
- **la Rete Ospedale-Territorio (6/12/2018)**
- **la Rete Salute Mentale (7/12/2018)**
- **la Rete delle Neuroscienze (10/12/2018)**
- **la Rete Salute Donna Infanzia e Adolescenza (12/12/2018)**

- **la Rete Emergenza - Urgenza (13/12/2018)**
- **la Rete Chirurgica (14/12)**

con 50 progetti.

Il 29 novembre è stato discusso il Budget del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Il confronto proposto è nato dalla consapevolezza che gli obiettivi dei percorsi per la presa in carico possono e devono essere individuati attraverso la cooperazione di tutti i soggetti coinvolti nella costruzione dei servizi di cura.

Questa responsabilità ha evidenziato, innanzitutto, la complessità dei percorsi, che non sono riconducibili ad un unico Dipartimento, bensì sono trasversali a una molteplicità di servizi e necessitano il coinvolgimento di una pluralità di discipline specialistiche, secondo il principale criterio di multidisciplinarietà dell'offerta di cura. Non è possibile, infatti, parlare di Stroke ischemico nella fase acuta se non sono presenti contemporaneamente i neurologi, i neuroradiologi, i radiologi, i medici di PS, di 118, i medici della riabilitazione, i fisioterapisti, gli infermieri ed altri professionisti e quindi senza coinvolgere i Dipartimenti di appartenenza.

Il modello a Rete, dunque, da un lato rappresenta la modalità organizzativa scelta per la definizione dei percorsi, dall'altro, un approccio partecipativo alla sua realizzazione e una grande possibilità di integrazione interprofessionale e tra ambiti territoriali.

Partecipazione, integrazione e multidisciplinarietà sono state dunque le parole chiave di queste giornate di dibattito sugli obiettivi 2019.

Ciascun percorso è stato descritto, per linee principali, dal proprio referente clinico, con il supporto del referente organizzativo e dei collaboratori. Ad ogni presentazione è seguito un libero confronto con tutti i presenti.

La partecipazione è stata ampiamente dimostrata dal numero di professionisti coinvolti, circa 2.000 persone intervenute, molti e ricchi i contributi offerti, che hanno consentito talvolta di modificare e migliorare la prima stesura degli obiettivi e le azioni e la tempistica per raggiungerli. Si sottolinea anche la partecipazione della Direzione e del mondo professionale dell'IRCCS/IRST di Meldola durante l'incontro sulla Rete Oncologica in coerenza con il Programma Interaziendale IRCCS/IRST e AUSL della Romagna.

#### Rete Oncologica della Romagna

La Rete Oncologica della Romagna è strutturata secondo un disegno che ha visto nel corso di questi ultimi anni la costituzione del "Programma Interaziendale Comprehensive Cancer Care Network AUSL-IRCCS/IRST" approvato dall'Ufficio di Presidenza della CTSS in data 14.12.2015, dal CDA IRST nella seduta del 18.12.2015 e dall'AUSL della Romagna con deliberazione n. 184 del 28.04.2016.

Il principio ispiratore del Programma Interaziendale è stato quello della piena integrazione in campo onco-ematologico di una Azienda sanitaria che rappresenta il 25% dell'intera regione con oltre 1.100.000 abitanti e con strutture sanitarie e professionali di elevato livello qualitativo e un IRCCS che può garantire ricerca di base e clinica avanzata, importanti relazioni nazionali ed internazionali e prestazioni di alta complessità.

Con l'istituzione del Programma è stato infatti sancito che l'unico approccio strategico efficace di sviluppo dell'offerta assistenziale oncologica e di miglioramento della qualità dell'assistenza in Romagna è quello del coordinamento/integrazione, con la realizzazione di una struttura a Rete organizzata in grado di consentire le opportunità e le sinergie offerte dalle vocazioni distintive e lo sviluppo dei livelli di assistenza e complessità per tutti i nodi della rete.

Il Programma prevede organismi di governance quali il Board strategico gestionale, costituito dalle due Direzioni Generali con la funzione di governo della Rete, il Responsabile del Programma, i Responsabili dei Gruppi di Patologia Multidisciplinari (patologia mammaria, toracica, gastroenterica, epatobiliopancreatica, testa-collo, sarcomi e tumori rari, uroginecologica, ematologica). Nei primi anni di attività il Board Strategico e i Responsabili del Programma e dei Gruppi multidisciplinari si sono periodicamente riuniti e confrontati nell'ottica della massima condivisione degli obiettivi comuni e con l'intento di individuare PDTA omogenei su tutto il territorio e garantire percorsi di valutazione multidisciplinare ai pazienti romagnoli.

#### Reti per le patologie tempo-dipendenti

In relazione alle reti tempo-dipendenti alla luce delle indicazioni della DGR 2040/2015 e all'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, l'AUSL della Romagna intende garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

Per quanto riguarda in particolare la Rete dello Stroke, l'Azienda USL della Romagna ha disposto la concentrazione della casistica di I livello presso gli Ospedali di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini dove sono presenti le maggiori expertise tecnologiche e professionali e dove è possibile effettuare il trattamento trombolitico. Considerato che in letteratura e a livello normativo è previsto che lo stroke venga trattato nell'ambito della Stroke Unit che si configura come un'area assistenziale di un ospedale, dedicata e geograficamente definita, che tratta i pazienti con ictus; dotata di personale specializzato in grado di garantire un approccio multidisciplinare coordinato ed esperto al trattamento e all'assistenza, le soluzioni che l'Azienda ha già individuato sono la centralizzazione a Cesena delle terapie endovascolari dai territori di Forlì e Rimini con l'effettuazione di 142 terapie endovascolari, la costituzione e consolidamento del II livello a Cesena con l'adeguamento strutturale, tecnologico e professionale presso gli Ospedali di Cesena, Forlì e Rimini. Nel corso del

2019 si intende provvedere alla centralizzazione della terapia endovascolare anche dei cittadini residenti presso la provincia di Ravenna in modo da completare l'intera Rete.

### Rete delle malattie rare

I Centri di riferimento per le malattie rare confermati o di nuova individuazione dopo il riordino regionale della rete, sono impegnati a garantire le funzioni ad essi attribuite. I tempi di accesso agli ambulatori autogestiti dai singoli centri e in genere sono brevi e certamente compatibili con patologie potenzialmente ingravescenti. E' disponibile il counselling genetico e psicologico.

In particolare per la Fibrosi Cistica:

il tempo di attesa è di pochi giorni, molto spesso il primo accesso avviene contestualmente alla richiesta.

L'organizzazione del follow up è autogestita con programmazione periodica (agenda non informatizzata) sia delle visite del centro medesimo sia delle consulenze specialistiche necessarie. Si attua una strategia di segregazione giornaliera dei casi al fine di evitare possibili esposizioni dei pazienti. In genere si apre un ricovero in regime di Day Hospital.

La consulenza genetica è facilitata dalla complanarietà del servizio di genetica e condivisione degli spazi comuni con il Centro Fibrosi Cistica. La consulenza psicologica è garantita dallo psicologo dedicato al dipartimento salute donna infanzia e adolescenza.

Al fine di perseguire l'obiettivo di continuità assistenziale nella transizione dall'età pediatrica all'età adulta è operativo un ambulatorio (2 volte a settimana) all'interno del Centro Fibrosi Cistica con specialisti di area medica (malattie infettive).

### **3.2.3 Emergenza Ospedaliera**

Entro la fine del 2018 sono stati condotti audit clinici per la valutazione dei percorsi e degli specifici indicatori previsti dalla DGR n.1603/2013 e dai protocolli locali. 100%

Audit annuali interaziendali con valutazione del raggiungimento degli indicatori fissati nelle relative procedure aziendali:

- **Audit IMA effettuato il 13 marzo 2018 con ottima performance;**
- **Audit Trauma preospedaliero effettuato il 23 maggio 2018 con ottima performance;**
- **Audit Stroke trombolisi con preH e H 7 previsto per il 7 giugno 2018;**
- **Audit sepsi previsto per 25 settembre 2018.**
- **Indicatori Rilevazione algoritmo NEDOCS 100%**

In ogni PS la progettazione dell'algoritmo è stata effettuata da un Gruppo di lavoro congiunto DS e PS. In tutti i PS e' in corso l'implementazione del NEDOCS da parte dei sistemi informativi. Log 80

si è già adeguato a Forlì. In tutti i PS sono stati applicati da gennaio i calcoli per rilevare il tempo attesa per ricovero (boarding), registrato dalla Regione nel flusso informativo.

Nel nuovo programma informatico dei PS aziendali è già prevista la rilevazione dell'indicatore e del grafico on line sul sovrappiombamento.

#### Applicazione piani per l'iperafflusso per ciascun PS.

Presente in tutti i PS il bed management ed il cingolo ospedaliero dei posti letto con le relative soluzioni organizzative in caso di iperafflusso e picchi invernali/influenzali. Il n. di appoggi effettuati è direttamente proporzionale al n. di posti letto disponibili per i PS che vengono ampliati in alcune fasi critiche dell'anno, con apertura di reparti polmone e riduzione dei ricoveri programmati.

#### Tempo di permanenza in PS < mediana 2018 per stabilimento

I correttivi da attuare nel 2019 riguardano la rilevazione dei tempi di processo di Laboratorio, Radiologia e Consulenze che incidono fortemente sui tempi di permanenza dei pazienti in PS.

Sul tema violenza ed abuso e' stata definita una Procedura Aziendale sulla Violenza di genere con definizione di indicatori. Obiettivo Generale è quello di promuovere interventi finalizzati alla formazione del personale sanitario e socio-sanitario impegnati negli interventi di primo soccorso nei confronti delle donne vittime di violenza al fine di garantire un modello di accoglienza integrato che metta in rete le diverse competenze e sia in grado di dare una risposta efficace. Obiettivi specifici sono i seguenti: Migliorare le capacità di accoglienza, da parte dei servizi di emergenza e della rete dei servizi territoriali, delle donne che subiscono violenza e dei loro figli, in quanto vittime di violenza assistita; Definire protocolli integrati locali di assistenza in situazioni di emergenza; Fornire strumenti per individuare le situazioni di rischio e gli eventi sentinella secondo un modello condiviso attraverso una rete di servizi dedicati, che operano secondo modalità strettamente integrate.

Presenza di percorsi/protocolli di interfaccia con il territorio per la presa in carico di pazienti cronici.

>= di 2 percorsi

E' stato attivato il protocollo NUCOT per le dimissioni in Strutture protette territoriali dalla Medicina d'Urgenza.

Si svilupperanno i seguenti percorsi da PS (e MMG) per le patologie croniche: Anemia cronica, Demenza, Diverticolosi, BPCO, scompenso cardiaco etc. Si svilupperanno i percorsi di presa in carico per le principali patologie croniche (diabete, BPCO, scompenso cardiaco) nelle Case della Salute e si inizierà in via sperimentale in alcuni Nuclei di Cure Primarie strutturati, con la presenza continuativa del Medico di Medicina Generale nelle 10 ore diurne anche la presa in carico integrata (Medico di Medicina Generale – Infermiere) dei pazienti diabetici assistiti del Nucleo.

### **3.2.4 Centrali Operative e 118**

L'obiettivo di sviluppare e mantenere le competenze necessarie per la gestione delle emergenze anche nelle condizioni di attivazione delle procedure disasterrecovery e business continuity delle centrali 118 Romagna e di Bologna viene perseguito anche con l'interscambio di operatori nella misura richiesta dall'obiettivo. Prosegue pertanto la presenza presso la centrale operativa Emilia Est (Bologna) di operatori CO 118 Romagna.

Nell'ambito della formazione rispetto al percorso di omogenizzazione dei protocolli avanzati infermieristici si conferma l'impegno per i prossimi mesi attraverso corsi di formazione dedicati agli operatori ancora non formati.

Attraverso l'applicazione delle direttive regionali a seguito dell'accreditamento dei centri di formazione BLS (di recente emanazione) verrà implementato il processo per la verifica dei corsi svolti dai soggetti accreditati.

### **3.2.5 Attività Trasfusionale**

1. Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività: i dati relativi alla raccolta di sangue intero ed emocomponenti sono monitorati costantemente come da procedura P\_01\_PSP 01 "Gestione emoteca condivisa" e da relativa scheda S P01\_PSP 01 "monitoraggio emoteca" con invio settimanale alle associazioni di volontariato e UdR e ai SIT aziendali delle unità prodotte, acquisite, cedute, utilizzate ed eliminate. Il Centro Regionale Sangue inoltre invia mensilmente il report relativo alle unità ricevute dai SIT regionali da cui si evince che il sistema sangue della Romagna sta rispettando la programmazione annuale ed anzi sta inviando più unità di quelle concordate in sede di programmazione. Per quanto riguarda la plasmateresi produttiva nei primi 5 mesi del 2019 si è registrato un aumento della raccolta pari all'8%.
2. Attivazione convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale: non sono state attivate nuove convenzioni nel 2019
3. Adozione di un programma di PBM aziendale: è stato attivato il programma di PBM con la ufficializzazione delle procedure PA 194 e 196 relative alla gestione dell'anemia nel pre e post-operatorio.
4. Adozione del sistema informativo unico regionale: da tempogramma regionale la partenza dell'AUSL della Romagna è prevista per l'anno 2020.

### **3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule**

I documenti richiesti vengono consegnati durante l'incontro bilaterale organizzato dal CRT.

Il numero di cornee da prelevare per l'anno 2018, pari ad almeno il 17% dei decessi dell'anno precedente è stato definito durante l'incontro del 6 marzo 2018 presso il CRT. Ogni Coordinatore Locale di ambito e ogni Direzione Medica di Presidio è debitamente informato del risultato da raggiungere. Ad oggi i risultati ottenuti sono in linea con l'obiettivo assegnato.

Il numero di donatori multi-tessuto per l'anno 2018 è stato definito durante l'incontro del 6 marzo 2018 presso il CRT. Ogni Coordinatore Locale di ambito e ogni Direzione Medica di Presidio è debitamente informato del risultato da raggiungere.

La distribuzione degli incentivi 2018 è prevista entro l'estate 2019. Durante l'incontro con i Coordinatori Locali e con i rappresentanti delle Direzioni Mediche di Presidio tenutosi in data 12 aprile 2018, si è chiesto di trasmettere i nominativi di ambito entro il 31 maggio 2018 per poter procedere al pagamento dei corrispettivi.

Programma "cuore fermo DCD regionale".

Il CRT ha individuato il Coordinamento Locale di Cesena quale promotore di questo progetto, il quale ha elaborato un protocollo DCD da proporre in ambito regionale, trasmesso al CRT in data 15 gennaio 2018.

Oltre a ciò è in fase di conclusione la stesura di un Protocollo DCD di Ambito Territoriale per Cesena e si è predisposta una Procedura relativa alla rianimazione avanzata extracorporea (ECLS) potenzialmente in grado di implementare la donazione a cuore fermo da arresto cardiaco "inatteso" (DCD II), oggi realizzato in pochi centri di eccellenza italiani.

Infine si è avviata una collaborazione fra gli ambiti di Cesena, Forlì e Ravenna con incontri volti a valutare la possibilità di espandere questa attività anche in altre sedi donative e a tale scopo si sono svolti due incontri: il 16 gennaio a Forlì e il 23 Gennaio a Ravenna con i colleghi di quelle Rianimazioni ed è stato concordato un possibile percorso iniziale di centralizzazione a Cesena dei primi casi eventualmente segnalati, senza escludere lo spostamento di professionisti da Cesena presso gli altri ambiti.

Nell'anno 2018 sono stati eseguiti 4 prelievi da donatori a cuore fermo e già 5 nei primi mesi del 2019.

### **3.2.7. Volumi-esiti**

Si intende continuare a valutare l'andamento delle performance aziendali in maniera regolare e sistematica mediante un'analisi puntuale che monitora l'andamento degli indicatori raccolti in varie piattaforme di riferimento nazionale, regionale e aziendale (SIVER, griglia LEA, BERSAGLIO, PNE, Piano Performance, DM70).

Colecistectomie: > 100 interventi/anno per struttura

Da Piano Nazionale Esiti 2018, in quasi tutte le strutture ospedaliere aziendali viene garantito il numero minimo di 100 colecistectomie (1322 ricoveri totali). Ad oggi i dati in generale risultano in miglioramento anche per le poche eccezioni fuori dallo standard.

Colecistectomia laparoscopica: >75% di casi con degenza postoperatoria inferiore o uguale a 3gg

La rilevazione dell'attività del 2018 mostra un allineamento di quasi tutte le strutture aziendali al di sopra del 75% (Cesena 87,00%, Forlì 88,42%, Lugo 85,06%, Ravenna 89,01%, Riccione 93,7%, Rimini 89,04%).

Frattura di femore: almeno 75 interventi/anno

Da Piano Nazionale Esiti 2018, in tutte le strutture ospedaliere aziendali viene garantito il numero minimo di 75 interventi/anno.

Frattura del collo del femore: >75% operati entro 48 ore dal momento del ricovero. In Romagna, lo standard è garantito da quasi tutte le strutture, i dati di attività relativi al PNE 2018 mostrano un leggero scostamento nel presidio di Riccione (65%).

In generale, per quanto riguarda i volumi, in tutte le strutture sono ampiamente garantiti i livelli minimi di adeguatezza. Si è inoltre condotta l'analisi relativa alla performance di produzione delle strutture private, con un focus particolare sui volumi minimi delle attività chirurgiche. Le considerazioni sono state condivise con la committenza ed inserite negli accordi AIOP.

### **3.3 Screening oftalmologico neonatale**

Presso l'AUSL della Romagna si è strutturando un protocollo di screening visivo neonatale condiviso tra le unità operative di Neonatologia e Oculistica, al fine di ottimizzare l'assistenza ai neonati e l'utilizzo delle risorse disponibili. Nel protocollo sono identificate le competenze delle singole unità, definite le modalità di esecuzione dello screening visivo a tutti i nuovi nati e stabilite le indicazioni all'esecuzione di una visita specialistica oftalmologica. I diversi ambiti territoriali stanno implementando tale protocollo e si intende consolidare il percorso intrapreso.

### **3.4 Sicurezza delle cure**

L'AUSL della Romagna nel 2018 ha completato il percorso di costruzione e definizione del proprio assetto organizzativo per la gestione del rischio e la sicurezza delle cure in ragione della complessità ed estensione dell'Azienda stessa. E' stata pertanto individuata una figura professionale dedicata, in staff al Direttore Sanitario, che esercita la funzione di risk manager aziendale al fine di "assicurare il controllo del rischio connesso all'attività sanitaria e la riduzione

degli eventi avversi prevenibili, in forte integrazione con tutte le strutture aziendali a vario titolo coinvolte, sia attraverso attività di individuazione, analisi, trattamento e monitoraggio dei rischi, sia promuovendo l'applicazione delle Buone Pratiche per la sicurezza delle cure correlate alle raccomandazioni ministeriali e regionali".

Il modello organizzativo prevede che le attività che connotano la gestione del rischio e la sicurezza delle cure e l'attività di programmazione strategica volta a promuovere la cultura della sicurezza in ogni aspetto dell'attività sanitaria siano in capo ad un organismo denominato Osservatorio Aziendale per la Sicurezza delle Cure presieduto dal Direttore Sanitario. All'interno di questo è strutturato il Nucleo Operativo per la Sicurezza delle Cure, organismo tecnico di supporto al Risk Manager e da questi coordinato sul quale converge l'attività reattiva da intendersi sia come analisi che come proposizione di azioni correttive e di miglioramento- rispetto sia al singolo evento che ai rischi emergenti dalle diverse fonti informative.

Il modello organizzativo prevede un'organizzazione basata sulla Rete dei Referenti di Gestione del Rischio a partire dai Referenti di ambito territoriale e i referenti del rischio di dipartimento e di UU.OO.

In caso di eventi sentinella ed eventi avversi di particolare impatto aziendale, considerata la necessità, nella maggioranza dei casi, che l'analisi comprenda anche la valutazione delle condotte e dei comportamenti degli operatori sanitari coinvolti e dell'opportunità di rapportarsi con l'Autorità Giudiziaria e/o altri soggetti istituzionali, si ritiene maggiormente efficace ed appropriato che la conduzione dell'analisi rimanga in capo all'U.O. Medicina Legale e Gestione del rischio.

Nel contesto dell'organizzazione aziendale per la sicurezza delle cure si inserisce anche l'attività di gestione dei sinistri che non è più focalizzata esclusivamente sulla gestione del singolo evento di danno in una mera accezione riparativa del danno stesso. Sono state infatti create le condizioni operative per cui l'istruttoria medico legale non abbia solo lo scopo di formulare valutazioni della condotta per addivenire ad un'equa trattazione del sinistro, ma anche di individuare fattori contribuenti alla genesi dell'evento di danno che integrano le fonti informative per l'individuazione dei rischi connessi all'attività sanitaria.

Rispetto alle attività svolte nel 2018, queste sono state sintetizzate nel documento di rendicontazione che ha così aggiornato il Piano Programma aziendale triennale deliberato il 9 febbraio 2017. Oltre alla relazione riferita agli obiettivi 2018, il Piano Programma è stato inoltre completato con le attività che si intendono realizzare nell'anno 2019.

In particolare per l'anno 2018 sono proseguite le attività di consolidamento del flusso SSCL collegato alla scheda di dimissione ospedaliera nel rispetto degli standard regionali ed è stata realizzata la seconda fase di OSSERVARE per valutare l'uso appropriato di SSCL (n.75 osservazioni effettuate). E' stata inoltre avviata l'implementazione della check list con l'uso del palmare presso il Blocco Operatorio multidisciplinare di Ravenna. L'Ausl Romagna ha partecipato a progetti

regionali, in particolare, per quanto riguarda il Percorso Nascita, realizzando e sperimentando in collaborazione con la Regione, la check list taglio cesareo e verificandone il grado di adesione attraverso la realizzazione del progetto OSSERVARE. Per quanto riguarda il progetto VISITARE, nel 2018 sono proseguite le attività di monitoraggio delle azioni di miglioramento definite in occasione delle visite effettuate. Sono inoltre proseguite le attività per l'adesione al monitoraggio Agenas delle raccomandazioni per la sicurezza delle cure, l'assolvimento dei flussi informativi relativi agli eventi sentinella (SIMES) e incident reporting nonché l'implementazione del piano aziendale di prevenzione delle cadute e relativa attività formativa. Per quanto riguarda il sistema incident reporting, sono state identificate alcune unità operative per ambito in cui sono stati sensibilizzati i professionisti per una maggiore promozione della segnalazione. Il progetto aziendale "sorveglianza near miss ostetrici e mortalità materna", già attivato nel 2017, è proseguito con l'analisi dei casi significativi utilizzando lo strumento SEA e l'invio del report periodico al centro regionale.

Riguardo alla prevenzione delle cadute sono stati realizzati specifici audit al fine di valutare il grado di adesione alla procedura aziendale (adattata dalle linee d'indirizzo regionali) i cui risultati sono stati presentati e discussi con le unità operative coinvolte.

Rispetto all'implementazione delle Buone Pratiche, nel 2018 sono state recepite le Linee d'indirizzo regionali inerenti "La profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto", attraverso l'emanazione della specifica Procedura Aziendale. Per quanto riguarda il recepimento delle Linee d'indirizzo regionali sulla gestione delle vie aeree, è stato attivato specifico gruppo di lavoro per produrre un'unica procedura aziendale. Con la progressiva implementazione della cartella clinica informatizzata sono altresì proseguite le attività di formazione e formazione sul campo inerenti il pacchetto informatizzato dell'area gestione del rischio, quale parte integrante della cartella clinica, nonché l'uso del braccialetto identificativo integrato ad attività diagnostico terapeutiche (doppio controllo con lettore ottico paziente / procedura/terapia farmacologica ecc...).

### **3.5 Accredimento**

Nel mese di marzo 2019 in particolare il 19, 20, 21 marzo l'Azienda USL della Romagna è stata sottoposta a visita per il rinnovo dell'accredimento istituzionale RER da parte dell'OTA dell'Agenzia Sanitaria Sociale Regionale. La visita è stata preceduta da un percorso di progressivo miglioramento del livello di adesione ai requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017. L'esito della visita ha confermato e migliorato l'autovalutazione aziendale inviata in RER in allegato alla domanda di accreditamento e quindi confermato il pieno possesso dei requisiti di accreditamento di cui alla DGR 1943/2017 (rif. Verbale visita di accreditamento ASSR).

Indicatori:

Effettuazione della verifica di rinnovo di accreditamento entro il 31/12/2019 - target 100% - raggiunto pienamente.

Conferma del Possesso dei requisiti generali di cui alla DGR 1943/2017 al momento verifica effettuata dall'OTA - target: 100% - raggiunto pienamente

### **3.6 Lesioni da pressione**

Nel 2018 è stata pubblicata nel Sistema Qualità la Procedura Aziendale sulla Prevenzione delle lesioni da pressione, come adattamento locale delle specifiche linee d'indirizzo regionali. L'AUSL della Romagna ha aderito al progetto regionale per l'implementazione delle buone pratiche per la prevenzione delle lesioni da pressione e del sistema di verifica attraverso la realizzazione dell'audit nelle unità operative pilota. Per quanto riguarda la FAD sulle Linee d'indirizzo lesioni da pressione, siamo in attesa del pacchetto FAD Regionale.

Oltre ai suddetti obiettivi, in merito alla prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione, presso l'AUSL della Romagna nel 2018 sono stati realizzati i seguenti obiettivi al fine di adottare interventi multidimensionali per un efficace gestione del fenomeno.

Proseguite le attività di definizione del percorso aziendale anche attraverso l'attivazione di un nuovo Ambulatorio Vulnologico a gestione infermieristica in capo all'UO di Dermatologia dell'Ospedale di Forlì;

Realizzazione indagine di prevalenza annuale aziendale;

Realizzazione studio d'incidenza (dal 7 maggio al 7 giugno 2018 nelle principali UUOO a rischio).

Sono stati studiati n. 3.909 pazienti con il coinvolgimento della rete dei referenti Wound care ;

Formazione continua blended rivolta sia alle reti che ai professionisti delle varie unità operative / servizi;

Realizzazione di un audit per verificare il grado di adesione alle modalità di gestione e utilizzo appropriato delle medicazioni avanzate come da specifica procedura Aziendale.

### **3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari**

In attesa che vengano divulgate le Linee d'indirizzo regionali, l'AUSL della Romagna ha in uso le procedure specifiche di ambito, contemporaneamente un Gruppo di lavoro multidisciplinare ha prodotto una procedura aziendale che verrà implementata successivamente alla diffusione delle indicazioni regionali.

## **4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

### **4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

Anche per l'esercizio 2019 l'Azienda USL della Romagna si impegna a garantire il raggiungimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio attraverso il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in particolare si procederà ad effettuare:

- in via ordinaria il monitoraggio trimestrale attraverso i modelli CE con contestuale invio alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- in via straordinaria, secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, il monitoraggio infrannuale della gestione informando degli esiti la CTSS.

#### *4.1.1 - Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR*

Nel 2019 l'Azienda proseguirà nel suo impegno per consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi inviando trimestralmente alla Regione le tabelle relative ai pagamenti effettuati.

#### *4.1.2 – Le buone pratiche amministrativo-contabili*

Anche nel 2019 l'Azienda USL della Romagna si impegna a rispettare le indicazioni e le Linee Guida regionali in materia contabile, in particolare si impegnerà:

- nel perfezionamento delle modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali ed applicati per il settore sanitario;
- nel miglioramento delle modalità di compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- nella verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 e della relativa Casistica applicativa, nonché delle indicazioni regionali;
- nell'implementazione e nel corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- nella puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA;
- nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del proprio bilancio anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale
- nell'assicurare nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche e nel bilancio di esercizio, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende

sanitarie e GSA attraverso l'alimentazione della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali, effettuando le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale.

L'Azienda ha già provveduto ad istituire la funzione di **Audit interno** assegnata ad un dirigente dal 1° gennaio 2016.

#### *4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile*

In continuità con l'esercizio 2018, nel 2018 l'Azienda Usl della Romagna si impegna:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC;
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- ad assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dal Tavolo GAAC, dal RTI e dal DEC per garantire l'avvio dei successivi Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate.

## **4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi**

### **Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende sanitarie**

L'Ausl della Romagna intende partecipare attivamente alla condivisione degli obiettivi di pianificazione e alle strategie di acquisto definite a livello regionale esercitando una azione di *commitment* sullo sviluppo complessivo del sistema di centralizzazione delle procedure di acquisto e sull'utilizzo dello strumento dell'e-procurement. Si impegna inoltre a diffondere all'interno della propria organizzazione le priorità definite in modo da evitare comportamenti tattici a livello

aziendale. Per realizzare tale obiettivo nel 2019 verrà implementato il sistema di governante degli acquisti prevedendo:

- Incontri di condivisione che coinvolgano, oltre alle strutture aziendali deputate agli acquisti, anche le Direzioni aziendali;
- La definizione di meccanismi di coordinamento che garantiscano una tempestiva ed efficace adesione alle iniziative di acquisto regionali;
- Un più inteso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.

### **Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo:**

Al fine di ottemperare le disposizioni in merito alla emissione, trasmissione, conservazione ed archiviazione elettronicamente dei documenti attestanti l'ordinazione di beni e servizi a partire dal prossimo 1 Ottobre 2019, entrata in vigore dell'obbligo, si completerà il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti ottimizzando e completando le azioni già avviate nello scorso anno capitalizzando al massimo le efficienze conseguibili e sfruttando al meglio gli strumenti implementati.

Per il 2019 si prevede quindi:

- Sviluppare le forme di automatismo nella riconciliazione di fatture, ordini e documenti di trasporto, per ridurre risorse impegnate ed errori;
- Aumentare il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria, gestite attraverso il mercato elettronico regionale, al fine di incrementare l'efficienza, la trasparenza e la tracciabilità di tali procedure.

### **Indicatori e target:**

- Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria, pari ad almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi commisurato rispetto alle convenzioni attive;
- Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas, stipulati nel 2019, facendo ricorso alle convenzioni Intercent-Er, pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie;

- Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per le strutture deputate agli acquisti di beni e servizi
- Completa dematerializzazione degli ordini di beni inviati entro il 31 Dicembre 2019.

### **4.3 Il governo delle risorse umane**

La programmazione 2019, definita alla luce delle linee guida in tema di PTFP, deve prendere avvio dall'esigenza di garantire lo sviluppo e l'implementazione della riorganizzazione conseguente all'adozione dei documenti di riordino riferiti sia alle strutture ospedaliere che a quelle a valenza territoriale, attraverso il mantenimento degli organici necessari per la garanzia dei livelli assistenziali e la loro implementazione in relazione alle criticità emerse dall'applicazione delle disposizioni della Legge 161/2014 e dal rispetto delle norme a garanzia dei lavoratori in particolari condizioni (tutela della genitorialità, legge 104, disabilità e limitazioni idoneità lavorativa....).

In linea con le indicazioni della programmazione 2019, proseguono le azioni di stabilizzazione del precariato mediante costituzione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato in luogo di corrispondenti rapporti di lavoro a tempo determinato, con contestuale cessazione degli stessi e senza costi aggiuntivi. Tali azioni vengono poste in essere, oltre che in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 75/2017 e dei successivi protocolli regionali in materia (già oggetto di applicazione nel corso del 2018), prevalentemente attraverso gli ordinari strumenti di reclutamento. L'approvazione delle graduatorie concorsuali e in particolare quelle per infermieri e per OSS, consentirà il consolidamento di numerose postazioni di lavoro già coperte con rapporti di lavoro a tempo determinato.

Le politiche attivate per il superamento dei rapporti di lavoro autonomo hanno consentito, dal 2015 una sostanziale riduzione degli stessi. Risulta tuttavia ancora particolarmente critico il settore dell'emergenza urgenza, nell'ambito del quale le ripetute procedure selettive pubbliche per la costituzione di rapporti di lavoro dipendente a tempo determinato e indeterminato non riescono a garantire il reclutamento di un adeguato numero di risorse professionali mediche. Per fronteggiare le esigenze cui non si riesce a far fronte con il personale dipendente o attraverso l'assegnazione di incarichi a tempo determinato per i settori di attività disciplinati dall'ACN 23/03/2005 e s.m.i., fra cui il settore dell'emergenza sanitaria territoriale (MET) e nelle more della predisposizione di sempre nuove ulteriori graduatorie di pubblico concorso e avviso per la costituzione di rapporti di lavoro dipendente, si provvede a supportare le attività nell'ambito delle diverse Unità Operative di Pronto Soccorso e Medicina d'urgenza e Punti di Primo Intervento attraverso la costituzione di rapporti di lavoro autonomo con medici adibiti allo svolgimento di specifiche attività secondo le

caratteristiche consentite dalla suddetta tipologia contrattuale. Nel 2019 il ricorso a rapporti di lavoro autonomo è anche utilizzato per specifici progetti fra cui in particolare il progetto "buon uso del farmaco 2019 – continuità assistenziale ospedale territorio".

Nell'ottica di garantire il governo delle strutture aziendali, anche a sostegno dello sviluppo dei nuovi assetti organizzativi definiti alla luce dei documenti di riordino (in coerenza con le disposizioni del DM 70/2015), prosegue nel 2019 l'individuazione dei direttori di strutture complesse sanitarie attraverso le specifiche procedure selettive pubbliche normativamente previste. Oltre ai direttori che hanno iniziato la loro attività da gennaio, in esito a procedure attivate nel corso del 2018 (sulle UUOO di Cardiologia di Ravenna/Faenza/Lugo, Emergenza Territoriale Prov Ravenna - Centrale Operativa Romagna, Pronto Soccorso di Riccione, Otorinolaringoiatria di Rimini, Geriatria di Forlì, Distretti di Cesena-Savio, Rubicone, Faenza, Lugo, Riccione, Neurologia Cesena/Forlì, Prevenzione Oncologica Ravenna, Ortopedia e Traumatologia Riccione, Medicina Interna Lungodegenza Ospedale di San Piero) sono attualmente in corso le procedure volte alla nomina dei direttori delle UUOO di Pneumologia di Lugo, Chirurgia Vascolare di Ravenna, Neurologia di Rimini, Medicina Interna Lungodegenza di Forlì/Santa Sofia, Medicina Interna di Faenza, Urologia di Forlì, Anatomia Patologica di Rimini, Farmacia centralizzata di Pievesestina, Pronto Soccorso Medicina d'Urgenza di Ravenna, Pronto Soccorso Medicina d'Urgenza di Rimini, Medicina Interna di Cattolica, Medicina Interna Lungodegenza di Novafeltria, Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Ravenna, Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Rimini.

L'Azienda USL della Romagna ha impostato i regolamenti in tema di orario di lavoro, del Comparto e della Dirigenza, nel rispetto delle disposizioni di cui alla legge n. 161/2014. Le deroghe ora previste dal nuovo CCNL del Comparto, unitamente alle altre disposizioni in materia di orario, verranno recepite sia a livello regolamentare sia organizzativo/gestionale.

Le politiche di integrazione dell'AUSL della Romagna, sono necessariamente rivolte, con riferimento sia alle aree amministrative, tecniche e di staff sia al processo di riordino ospedaliero, allo sviluppo di accordi e regole idonei ad omogeneizzare l'applicazione degli istituti giuridici ed economici in tema di personale. In particolare l'anno 2019 vedrà l'Azienda impegnata da un lato nel percorso di implementazione del nuovo assetto degli incarichi della Dirigenza Medica, Veterinaria e Sanitaria e, dall'altro, nell'applicazione delle disposizioni del citato nuovo CCNL del Comparto in tema di Incarichi di Funzione. Entrambi i percorsi costituiscono per l'Azienda un'importante opportunità di omogeneizzazione dei trattamenti, superando definitivamente i

precedenti Accordi e regolamenti, e contestualmente di integrazione e sviluppo delle professionalità.

Il percorso di implementazione del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), ha costituito per l'Azienda un'ulteriore opportunità di sviluppo del percorso di armonizzazione delle regole, sia a livello interno sia sovra aziendale. Si ribadisce pertanto l'impegno e la massima collaborazione dell'Azienda nella prosecuzione del progetto, sia tramite la partecipazione ai gruppi regionali sia attraverso la responsabilizzazione di tutti gli operatori dedicati alla gestione economica, giuridica e della rilevazione assenze e presenze dell'area delle risorse umane, all'implementazione e sviluppo del Sistema.

In specifico per quanto concerne il "Portale del dipendente" e la messa a regime del modulo turni, in relazione alle rispettive finalità – facilitazione del dipendente e contestuale agevolazione dei responsabili nel governo delle risorse umane e gestione uniforme a livello aziendale del personale organizzato in turni e controllo sul rispetto della normativa direttamente da applicativo – l'Azienda intende proseguire con le azioni di implementazione e sviluppo con la massima attenzione e dedicandovi specifiche risorse professionali. In merito al Modulo Turni sono stati individuati i reparti da avviare ed è assicurata la partecipazione ai gruppi di lavoro regionale oltre che degli uffici assenze presenze anche della Direzione Infermieristica e Tecnica. Altro modulo di particolare interesse in corso di implementazione è quello riferito alla "gestione concorsi", oggetto di sviluppo già nel corso dei primi mesi del 2019.

Il personale del Settore Valutazione dell'U.O. Sviluppo Organizzativo, Formazione e Valutazione assicura, già a partire dall'anno 2016, l'utilizzo del Modulo Valutazione (GRU) per la valutazione individuale annuale del personale dipendente, sia dell'Area della dirigenza che dell'Area del comparto. E' in fase di sviluppo, attraverso la programmazione di specifici incontri, anche con il fornitore, l'implementazione, attraverso lo stesso modulo, della gestione informatizzata della valutazione pluriennale di fine incarico/5-15anni/equiparazione.

Rispetto ai nove punti di intervento prioritario previsti dal Piano di avvicinamento al "modello a tendere" di cui alla delibera n. 5/2017 OIV-SSR, si evidenzia che per i seguenti: *Valutazione delle competenze, Valutazione individuale annuale di risultato dirigenza, Valutazione di prima e seconda istanza, Valutazione del periodo di prova delle Strutture organizzative complesse (SOC)*, l'Azienda risultava già in linea con quanto richiesto, per le procedure e gli adempimenti già attivati.

Per i restanti punti sono state programmate le specifiche azioni di seguito descritte:

- *Valutazione annuale di risultato per gli incarichi di funzione (ex PO/Coordinamenti)*: è stata elaborata una bozza di nuova scheda di valutazione, che sarà oggetto di successivo confronto con le OO.SS., al fine di migliorare ulteriormente il sistema di valutazione con un più diretto collegamento tra valutazione della performance individuale e componente economica stipendiale.

- *Valutazione degli obiettivi di incarico tra quelli oggetto di valutazione annuale:* il percorso è stato avviato e la sua realizzazione andrà di pari passo con il completamento del processo di riorganizzazione aziendale, tuttora in atto, in particolare per la componente non gestionale. Pertanto la definizione degli obiettivi di incarico, già presente per le strutture complesse, sarà gradualmente estesa ai restanti incarichi. Nell'ambito della valutazione annuale, all'interno della scheda dovrà essere meglio specificato il riferimento agli obiettivi d'incarico.
- *Verifiche sui progetti incentivati sia in fase di definizione che di rendicontazione:* prosegue l'analisi e il miglioramento dei diversi aspetti riguardanti la progettazione incentivata: modalità e tempistica di presentazione, rendicontazione, criteri di arruolamento e graduazione. L'OAS, che contribuisce al perfezionamento del percorso fornendo suggerimenti di ordine metodologico, assicura le verifiche sia in fase di definizione che di rendicontazione.
- *Collegamento della valutazione delle competenze con lo sviluppo professionale e formativo:* la fase di sviluppo è rinviata al 2020; al momento il collegamento tra esito delle valutazioni e formazione è gestito nell'ambito di analisi riconducibili al confronto tra i singoli valutatori e il Servizio Formazione. Il collegamento tra i due moduli dell'applicativo è ancora in fase di sviluppo.
- *Attivazione di un sistema di valutazione individuale annuale per tutto il personale (Dirigenza/Comparto):* già attivato dal 2016 in riferimento all'anno 2015; è stata elaborata una bozza di nuova scheda di valutazione, che sarà oggetto di successivo confronto con le OO.SS., al fine di migliorare ulteriormente il sistema di valutazione con un più diretto collegamento tra valutazione della performance individuale e componente economica stipendiale.
- *Superamento di ogni forma di "acconto periodico" nel pagamento degli incentivi:* è stato attivato a partire da febbraio 2019 il percorso di verifica mensile, riferito alle competenze del mese precedente, sulla base degli indicatori individuati dall'Azienda. Mensilmente la Direzione Amministrativa trasmette all'OAS la rendicontazione relativa agli indicatori definiti. L'OAS effettua le verifiche necessarie ed esprime parere in merito al pagamento degli stati di avanzamento correlati agli indicatori prescelti.

L'Azienda si impegna altresì, a partecipare attivamente ai tavoli regionali finalizzati allo sviluppo di linee d'azione comuni nell'ambito delle politiche del personale e alla produzione di interpretazione normative, giuridiche ed economiche, omogenee.

In merito allo sviluppo e alla valorizzazione del personale nonché delle relazioni con le Organizzazioni Sindacali l'Azienda, nel rispetto della D.G.R. n. 2278 del 27/12/2018 in materia di linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa relativa al personale del Comparto (CCNL 21.5.2018), ha provveduto a dare concreta applicazione alla previsione contrattuale di cui all'Art. 58 "Trattamento economico – normativo del personale con contratto a tempo determinato", dell'art. 86 in materia di "Indennità per particolari condizioni di lavoro e dell'art. 87 "Indennità per

l'assistenza domiciliare" (collaboratori assistenti sociali). Sempre ai sensi della richiamata D.G.R. l'Azienda, al fine del controllo e corretto orientamento delle risorse disponibili, pone particolare attenzione, nell'ambito della contrattazione integrativa, ai criteri di ripartizione delle risorse all'interno dei due Fondi contrattuali. Ciò con particolare riferimento al Fondo "Condizioni di lavoro ed incarichi" rispetto al quale si è definito il finanziamento del sistema degli incarichi di funzione e la previsione di un budget complessivo per lo straordinario.

In riferimento ai costi del personale l'Azienda si impegna al rispetto delle previsioni di bilancio redatte in coerenza con gli impegni già definiti (Accordi Stabilizzazioni e adeguamento organici legge 161/2014). Quale strumento di governo del costo complessivo del personale l'Azienda assicura il costante monitoraggio del relativo budget con cadenza mensile.

#### **4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri**

Nel gennaio 2019 l'AUSL della Romagna ha pubblicato la procedura per la "Gestione delle richieste di risarcimento danni a terzi conseguenti all'attività sanitaria" adeguata alle linee di indirizzo regionali emanate nel 2016 oltreché alle indicazioni alle aziende circa il rispetto delle disposizioni previste dall'art.13 della L.24/2017. Si rappresenta, peraltro, che la suddetta procedura individua vari momenti nei quali può essere possibile l'individuazione del personale coinvolto (fase preistruttoria; fase istruttoria; fase decisoria nel CVS) in relazione alla disponibilità della documentazione e delle informazioni utili allo scopo. Inoltre viene individuato quale momento fondamentale dell'istruttoria medico legale la discussione del caso con gli operatori sanitari coinvolti.

Si provvederà alla revisione della procedura nei tempi previsti una volta ricevute le nuove indicazioni regionali sul tema.

L'AUSL della Romagna con riguardo alla relazione fra Aziende Sanitarie e Nucleo Regionale di Valutazione dei sinistri si è conformata a quanto stabilito sia nella determina dirigenziale 4955/2014 che nella nota PG 2019/159500 del febbraio 2019. Inoltre, onde rispettare il termine di 6 mesi dalla data della richiesta e la data di determinazione del CVS, con particolare riferimento ai sinistri di seconda fascia da trasmettere al Nucleo Regionale di Valutazione dei sinistri, è stata predisposta una scheda per l'assegnazione delle tempistiche di completamento delle istruttorie medico legali dei sinistri e del potenziale valore economico degli stessi da compilare al momento dell'apertura del sinistro che sarà sperimentata nel corso del 2019.

In ogni caso i sinistri che, in base alla tipologia di evento ed a quanto emergente in fase preistruttoria, potrebbero attestarsi al di sopra della soglia economica aziendale sono oggetto di particolare attenzione, sia nella fase iniziale che nella loro evoluzione, al fine di identificare rapidamente le situazioni di potenziale maggiore impatto economico.

In esecuzione di quanto richiesto con la predetta nota PG 2019/159500, viene fornita al Nucleo Regionale di Valutazione, una sintetica relazione sui casi da sottoporre in veste semplificata, nell'ottica di garantire una effettiva cogestione Azienda /Regione. Di tale adempimento si terrà conto in occasione della revisione della procedura PA 199 "Gestione delle richieste di risarcimento danni a terzi conseguenti all'attività dell'Azienda Sanitaria".

Anche nel 2019 continuerà l'attento monitoraggio dei tempi del processo di gestione dei sinistri, al fine di rispettare l'indicatore target  $\geq$  media regionale, nonché la puntuale alimentazione del data base regionale sinistri.

Proseguirà nel corso del 2019 il progetto di smaltimento dei casi ancora pendenti anteriori all'avvio del programma regionale, che è stato già in parte rendicontato nel corso del 2018.

#### **4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza**

La Legge Regionale n. 9 del 01/06/2017 ha introdotto norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale cui l'Azienda si è adeguata con l'aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC 2019-2021), approvato con deliberazione n. 31 del 31/01/2019. In particolare la citata L.R. n. 9/2017 prevede che gli obiettivi di prevenzione e contrasto della corruzione e di promozione della trasparenza siano perseguiti anche tramite l'emanazione, ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. n. 165/2001, del Codice di comportamento dei dipendenti conforme alle suddette disposizioni regionali. L'adozione di tale Codice da parte di ciascuna Amministrazione rappresenta infatti una delle principali "azioni e misure" di attuazione delle strategie di prevenzione della corruzione a livello decentrato, secondo quanto indicato dal Piano Nazionale Anticorruzione, di cui alla L. n. 190/2012. In conformità allo schema tipo di Codice di cui alla DGR n. 96/2018, l'Azienda, pertanto, all'esito di una procedura aperta alla partecipazione, con deliberazione n. 209 del 30/05/2018, ha approvato il "*Codice di comportamento per il personale operante presso l'Azienda USL della Romagna*". Tale Codice aziendale definisce i doveri costituzionali, i valori e i principi etici che i dipendenti ed il personale operante a qualunque titolo presso l'Azienda siano tenuti ad osservare, disciplinando anche specificatamente alcuni ambiti particolarmente delicati propri del settore sanitario quali, ad esempio, gestione delle liste di attesa e attività libero professionale, ricerca e sperimentazioni, sponsorizzazioni e attività formativa, rapporti con società farmaceutiche e/o ditte produttrici di dispositivi medici, attività conseguenti al decesso.

L'Azienda partecipa al Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in tema di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR - la cui costituzione è stata formalizzata con Determinazione della RER n. 19717 del 5/12/2017 – e prende parte allo specifico gruppo di lavoro che cura l'elaborazione di una disciplina uniforme nella materia della "formazione sponsorizzata", al fine di dare attuazione a quanto previsto all'art. 16 del Codice di comportamento aziendale e definire un agire comune per tutte le Aziende.

Relativamente al tema del conflitto di interessi, in coerenza con le disposizioni della L.R. n. 9/2017 e del Codice di comportamento aziendale, il Tavolo regionale anticorruzione e trasparenza ha elaborato una modulistica condivisa in sostituzione della modulistica cartacea già in uso. Pertanto, da novembre 2018, le dichiarazioni/comunicazioni sono rese dai dipendenti con modalità informatiche, tramite il "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane - GRU" nel quale sono disponibili le dichiarazioni da compilare per adempiere agli obblighi previsti dal Codice di comportamento ai sensi degli artt. 5, 6, 7, 13 del D.P.R. 62/2013. Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza ha invitato con specifiche comunicazioni tutti i dipendenti ad adempiere alla compilazione di tali dichiarazioni tramite il citato sistema informatico ove sono disponibili i differenti moduli delle dichiarazioni richieste (dichiarazione patrimoniale/reddituale per il personale dirigente; comunicazione interessi finanziari e conflitti di interessi per tutto il personale; dichiarazione partecipazioni azionarie e altri interessi finanziari per il personale dirigente; comunicazione dell'adesione o appartenenza ad associazioni o organizzazioni per tutto il personale), rammentando, inoltre, ai Responsabili della valutazione del personale che sono tenuti a monitorare tramite il sistema informatico, nella sezione "Visualizzazione dichiarazioni compilate", le dichiarazioni effettuate dai propri collaboratori - relativamente a comunicazione interessi finanziari e conflitti di interessi, dichiarazione partecipazioni azionarie e altri interessi finanziari, comunicazione dell'adesione o appartenenza ad associazioni o organizzazioni, accertare che tutti abbiano provveduto ed eventualmente sollecitare l'adempimento, nonché esaminare le dichiarazioni positive per una valutazione circa la sussistenza di conflitto d'interessi anche potenziale.

Per quanto riguarda le misure di prevenzione e contrasto degli eventi corruttivi in ambito funerario, ove è prevista l'adozione di un provvedimento della Giunta regionale finalizzato al potenziamento delle misure esistenti, l'Azienda, al fine di rafforzare i meccanismi di contrasto a fenomeni corruttivi, alla luce di quanto previsto dall'art. 18 del Codice di comportamento aziendale, ha adottato nel 2019 la procedura PA200 "*Gestione di decessi in ambito ospedaliero*" che definisce, tra l'altro, in ottemperanza agli obblighi normativi in materia, la tracciabilità delle attività degli operatori delle imprese funebri incaricate della vestizione che hanno accesso agli appositi spazi

della camera mortuaria, la turnazione/rotazione del personale dipendente in applicazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione ed i controlli da svolgersi oltre all'attività ordinaria di vigilanza.

Con riferimento alla rotazione del personale nello specifico ambito veterinario, allo scopo di migliorare la trasparenza e prevenire possibili conflitti di interessi nell'esecuzione dell'attività di vigilanza e controllo svolta dai dirigenti veterinari, il Direttore del Dipartimento di Sanità Pubblica ha definito una procedura aziendale comune per uniformare il sistema di avvicendamento periodico all'interno degli ambiti territoriali dell'AUSL, disponendo già dall'1 gennaio 2016 che i medici veterinari operanti in un determinato territorio e che svolgevano attività di controllo ufficiale nello stesso stabilimento da più di tre anni fossero riassegnati indipendentemente dal ruolo ricoperto. La procedura di avvicendamento è stata formalizzata con Determinazione n. 2844 del 17/10/2017 del Direttore del Dipartimento di Sanità Pubblica, con cui sono state adottate le *"Linee guida per la rotazione del personale (dirigenziale e non) del Dipartimento di Sanità Pubblica addetto al controllo ufficiale e per la supervisione delle attività di competenza"*. Al riguardo si rappresenta che il RPCT si è riservato di effettuare verifiche anche a campione sull'attuazione della rotazione del personale e, già nel 2018, ha sottoposto a verifica l'attuazione della rotazione negli ambiti territoriali dei Dirigenti Veterinari del Dipartimento di Sanità Pubblica. Inoltre l'RPCT darà corso alla verifica delle specifiche dichiarazioni relative ai conflitti di interessi rese dai Dirigenti Veterinari in merito alle attività assegnate, acquisite dai Responsabili di Unità Operativa.

#### **4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali**

In data 25/5/2018 è entrato pienamente in vigore il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE. Tale Regolamento detta una complessa disciplina di carattere generale in materia di protezione dei dati personali e prevede a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese le aziende sanitarie, molteplici obblighi ed adempimenti.

Le Aziende Sanitarie provvedono a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale (d.lgs. 101/2018 che ha modificato e integrato il d.lgs. 196/2003) e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito

con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

Tenuto conto che l'art. 32 comma 4 del Regolamento europeo n. 679/2016 dispone che "il titolare del trattamento ed il responsabile del trattamento fanno sì che chiunque agisca sotto la loro autorità e abbia accesso ai dati personali non tratti dati se non è istruito in tal senso dal Titolare del trattamento" la Ausl della Romagna già dal 2018 si è attivata per la realizzazione di importanti iniziative formative rivolte ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D. Lgs. 196/2013 e s.m.i. ed a tutto il personale autorizzato al trattamento dei dati personali dei pazienti / utenti.

Nel corso dell'anno 2019 è prevista la prosecuzione del Corso FAD a distanza sul Regolamento europeo 2016/679 sulla protezione dei dati personali rivolto a tutti i dipendenti dell'azienda che ancora non l'hanno svolto o in quanto neoassunti.

Inoltre è stata svolta in data 10.05.2019 un'importante iniziativa formativa con docenti esterni vertente sul tema: "L'integrazione dei dati in Ausl della Romagna come strumento di cura nel rispetto dei diritti del paziente" rivolto ai clinici e agli operatori sanitari, amministrativi e tecnici dell'azienda Usl della Romagna.

Altre iniziative formative sugli adempimenti più significativi richiesti dal GDPR saranno svolte nel corso del 2019; in particolare è in fase di programmazione un secondo evento formativo dedicato alla procedura per la segnalazione dei Data Breach.

La AUSL della Romagna ha provveduto a redigere il Registro dei trattamenti e la conseguente valutazione dei rischi connessi, secondo lo schema individuato dal gruppo di lavoro istituito dalla RER. Il registro viene aggiornato in occasione di variazioni significative.

In aderenza alle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali, l'Ausl della Romagna si uniformerà alle decisioni del Comitato Tecnico Allargato per l'acquisizione di un software unico di gestione per il Registro delle attività di trattamenti per le Aziende e gli Enti del SSR.

Infine nel corso del 2019 si intende aggiornare la procedura aziendale linee guida sulla Privacy adottata con precedente deliberazione n. 600/2017 e contenente le disposizioni attuative in materia di tutela dei dati personali adeguandola alle disposizioni normative europee e nazionali a tutela dei diritti degli utenti/ pazienti.

#### **4.8 Sistema Informativo**

Per quanto riguarda la tempestività e la completezza dell'invio dei flussi, nonché il rispetto delle scadenze nel corso del 2018 non si sono evidenziate criticità in tal senso (come peraltro confermano gli indicatori SIVER) e anche nel corso del 2019 si cercherà di mantenere il risultato già raggiunto nel 2018.

Relativamente ai nuovi obiettivi si fa presente quanto segue:

- DB oncologico

Sono già stati effettuati alcuni incontri con il Direttore del Dipartimento per segnalare le criticità presenti nel flusso e l'obiettivo relativo alla completezza del flusso è stato individuato come obiettivo di budget per i Direttori delle UU.OO. di Oncologia.

Verrà inoltre condotto un monitoraggio tempestivo per valutare più velocemente gli eventuali scostamenti rispetto a quanto definito dalla delibera di programmazione.

- DB clinici

Per quanto riguarda questo obiettivo si sta già intervenendo per migliorare la completezza del flusso. In particolare è già stata segnalata la criticità di rilevazione dei pacemaker per l'ambito di Cesena.

- PS

Per quanto riguarda gli indicatori relativi a "P210 "DATA ARRIVO" e "DIMISSIONE" - trascorsi piu' di 7 giorni", "P356 "ARRIVO" e "PRESA IN CARICO" - trascorse più di 24 ore" e "P211 "ARRIVO" e "PRESA IN CARICO" - trascorse piu' di 10 ore" al momento non si segnalano criticità e si cercherà di mantenere la performance raggiunta ad oggi.

- SDO

Il flusso SDO attualmente risulta già sostanzialmente allineato relativamente ai target proposti per gli obiettivi oggetto di monitoraggio.

In particolare relativamente all'indicatore "ricoveri programmati con data di prenotazione=data di ammissione" si sta procedendo con l'informatizzazione di tutti i punti di preospedalizzazione dell'Azienda e questo permetterà di migliorare la qualità dell'informazione rilevata.

- Flusso HIV

Per quanto riguarda l'istituzione del nuovo flusso HIV sono stati fatti diversi incontri con la ditta Log80 e i referenti dei reparti di Malattie infettive per adeguare il programma alla rilevazione richiesta dalla circolare.

Ad aprile l'applicativo è partito a Ravenna ed è stato aggiornato per Rimini. Si pensa di rispettare quindi le scadenze previste dal flusso.

- DSA

Si rimane in attesa delle indicazioni da parte della Regione.

## **4.9 Gestione del Patrimonio Immobiliare**

### **4.9.1. Gli investimenti**

Aggiudicazione degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" nel rispetto della tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 così come modificato dall'art. 1 comma 436 della L. 27 dicembre 2017 n. 205.

Sono in corso le ultime gare per l'affidamento dei lavori e delle forniture relative all'Intervento APb24: "Ristrutturazione e adeguamento dei blocchi operatori e delle aree intensive e completamento della dotazione tecnologica delle aree emergenza e urgenza dell'AUSL della Romagna", rientrante nell'Accordo di programma Addendum sottoscritto il 02 novembre 2016. Si prevede che l'aggiudicazione complessiva dell'intervento potrà avvenire entro la data prevista del 09.10.2019.

Trasmissione nei tempi programmati della documentazione necessaria per la predisposizione del Documento programmatico del prossimo Accordo di programma (proposta delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988

Rispetto tempistica prevista da INAIL nel caso di interventi urgenti di elevata utilità sociale nel capo dell'edilizia sanitaria, ai sensi dell'articolo 1, commi 602 e 603, della legge 11 dicembre 2016, n. 232.

A completamento del piano di ricognizione degli investimenti in corso, (tra cui anche quelli con condizioni più difficoltose che hanno di fatto prolungato la loro conclusione anche in termini di richiesta di liquidazione), sono state avviate le verifiche e le messe a chiusura dei procedimenti di

più lunga data al fine di provvedere entro il corrente anno, alle restanti richieste di liquidazione del totale residuo riguardanti gli interventi conclusi ed attivati.

Target da raggiungere: 100%

### **Prevenzione incendi e sismica**

Monitoraggio degli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti.

L'Azienda USL della Romagna ha alimentato il sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie nei tempi e nei modi richiesti – L'obiettivo si può considerare raggiunto al 100%

Azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende sanitarie (definiti strategici ai sensi DGR 1661/2009) secondo le indicazioni fornite dalle "Linee di indirizzo per la gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" emanate dalla Regione Emilia-Romagna (marzo 2018)

Aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC)

Entro i termini richiesti, si è proceduto all'aggiornamento e validazione delle schede riguardanti le informazioni dei Complessi Immobiliari sulla base delle indicazioni regionali fornite, anche tramite partecipazione ad incontri specifici. Si sta procedendo all'associazione e aggiornamento dei Cespiti ai Complessi Immobiliari nell'ambito del sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC) e all'associazione e aggiornamento dei complessi immobiliari con le strutture fisiche nell'ambito delle anagrafi regionali, secondo le indicazioni regionali. Target da raggiungere: 100%

### **Uso razionale dell'energia e gestione ambientale**

Adozione di misure volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017. Monitoraggio delle azioni in materia di uso razionale dell'energia, gestione dei rifiuti sanitari, di acquisto di beni e servizi e mobilità sostenibile.

L'Azienda USL della Romagna ha alimentato il sistema informativo regionale relativamente ai consumi energetici, ai dati di esercizio degli impianti di cogenerazione e agli interventi di riqualificazione energetica nelle strutture sanitarie nei tempi e nei modi richiesti.

L'applicazione dei Criteri Ambientali Minimi è garantita conformemente alle prescrizioni del DM 11/10/17 e DLGS 50/16 e s.m.i.. L'Azienda applica numerose azioni volte alla promozione delle fonti rinnovabili di energia (es. attivazione di impianti fotovoltaici su tetto in diversi presidi, tra cui il P.O. Infermi di Rimini e il P.O. Santa Maria delle Croci di Ravenna, quest'ultimo in fase di completamento) e all'implementazione di interventi di contenimento dei consumi energetici (es. attivazione impianto di cogenerazione del P.O. Cervesi di Cattolica).

Sono altresì in corso numerosi progetti di riqualificazione energetica, parzialmente cofinanziati dai fondi del Programma Operativo Regionale POR-FESR.

Relativamente alla mobilità sostenibile, prosegue l'ampliamento delle sedi raggiunte dal sistema di condivisione del parco auto aziendale che garantisce l'impiego prioritario dei mezzi meno inquinanti nonché la disponibilità del car sharing. – Target: 100%

#### **4.9.2 Tecnologie Biomediche**

In relazione agli OBV della programmazione regionale, è stato predisposto un piano investimenti che tiene conto delle necessità di innovazione, delle indicazioni rispetto all'obsolescenza delle apparecchiature e soprattutto dei limiti economici imposti dal contesto generale.

Le tecnologie previste in acquisizione nel piano investimenti rispondono altresì alla necessità di garantire la continuità dell'assistenza ed il rispetto delle normative di sicurezza.

Con tali linee guida sono stati previsti investimenti specifici per tutti i dipartimenti clinici. Si citano in particolare, per peso economico, le apparecchiature di seguito elencate.

- Sostituzione Acceleratore lineare per radioterapia ed acquisizione di nuove attrezzature per il controllo di qualità
- Acquisizione di n.3 sistemi amgio-oct innovativi per Oculistica
- Acquisizione apparecchiature necessarie per completamento DEA Rimini
- Sostituzione di alcuni ecografi urgenti per le attività di ostertricia e ginecologia dei consultori
- Attrezzature per il percorso di lavaggio e sterilizzazione ( sterilizzatrice al plasma, lava padelle ecc...)
- Aggiornamenti SW per RMN per il percorso prostata e per la valutazione delle cardiomiopatie
- Sostituzione TC Faenza

- Acquisizione di Sistema Cone Beam CT per S.O. Neurochirurgia - Cesena
- Sostituzione RMN – Forlì
- Implementazione di posti letto di terapia intensiva - Forlì
- Sostituzione di apparecchi ECG per tutti gli ambiti aziendali
- Sostituzione attrezzature per Anatomia Patologica per ottimizzazione dei percorsi clinici
- Aggiornamento Release SW PACS – ambito Forlì
- Avvio procedure di acquisizione attrezzature per nuova palazzina Lugo

Il raggiungimento dell'indicatore di obsolescenza delle grandi apparecchiature citato negli OBV, dipenderà anche dalla distribuzione dei finanziamenti che la Regione implementerà.

Per finire, il flusso informativo verso la Regione è già in essere e garantirà il rispetto di quanto richiesto negli OBV regionali.

## **5. Le attività presidiate dall'Agenda sanitaria e Sociale Regionale**

### **RIORDINO DEI COMITATI ETICI E RILANCIO DEL SISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE**

L' Azienda USL della Romagna ha partecipato alle iniziative regionali propedeutiche alla attivazione e corretta alimentazione della piattaforma informatica e parteciperà alle azioni che scaturiranno dall'approvazione del documento di rilancio del sistema di ricerca e innovazione del Servizio Sanitario Regionale.

#### **••Indicatori e target:**

**o le Aziende dovranno assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di attivazione della piattaforma. Target: alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale.**

L'Azienda USL della Romagna ha partecipato a tutte le riunioni propedeutiche all'attivazione della piattaforma e ha già adottato con deliberazione della Direzione generale n. 154/2019 la scheda regionale per la valutazione degli studi clinici.

**o Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale.**

L' Azienda USL della Romagna assicurerà la propria partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati.

### **SUPPORTO AL PIANO SOCIALE E SANITARIO**

#### **Medicina di genere**

L' Azienda USL della Romagna persegue l' obiettivo di introdurre nelle sue attività un adeguato approccio di genere con integrazione multidisciplinare. Tale introduzione dovrà avvenire a partenza da una fase sperimentale in almeno un territorio regionale.

Per l' anno in corso, in accordo con la programmazione regionale, l' Azienda è impegnata nella attivazione di iniziative formative.

#### **••Indicatori e target:**

**o Le aziende dovranno assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità**

L'AUSL della Romagna ha inserito nell'ambito del Piano aziendale di azioni per l'Equità 2018-2020 la programmazione di un'iniziativa formativa tesa a fornire strumenti e competenze di base sulle azioni di contrasto alle diseguaglianze e alla discriminazione legata al genere. In particolare nel corso del 2018 l'Azienda ha collaborato alla realizzazione della Rassegna "Medicina di Genere. Garantire Equità e appropriatezza" promossa dalla Casa delle Donne di Ravenna, che si è avviata a

settembre 2018 e si è conclusa a maggio 2019. I singoli eventi sono stati accreditati ECM. Con il Board aziendale Equità si è condivisa l'opportunità di programmare un ulteriore evento formativo, da realizzare entro l'anno, in collaborazione con l'Agenzia sanitaria regionale. E' in programma anche un incontro per la pianificazione di una nuova rassegna sul tema della Medicina di genere e/o un evento formativo rivolto agli operatori sanitari, compresi i medici convenzionati.

### **Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti**

Per garantire un approccio strutturale al tema Equità, nell'ambito dell'Azienda USL della Romagna a partire dal 2018 si è programmato di intervenire sia con azioni volte ad agire sul sistema dei servizi nel suo complesso, sia con azioni puntuali all'interno delle singole organizzazioni e degli operatori, che verso gli utenti.

Alla luce delle esperienze già attuate in questi anni, nell'anno in corso si è dato nuovo impulso al coordinamento aziendale al fine di assicurare la pratica del criterio di equità tra i diversi livelli organizzativi: programmazione, gestione ed erogazione dei servizi. Si prevede inoltre di sviluppare l'adozione di strumenti orientati all'Equità (es: Health Equity Audit) per garantire maggiore coerenza tra i dati di iniquità e le azioni messe in campo, in continuità con quanto già avviato nel biennio 2016-2017.

#### **••Indicatori e target:**

##### **Tutte le aziende dovranno:**

**o Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di accordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione attraverso il coordinamento del referente aziendale per l'equità e il supporto del board aziendale (o altre forme di contributo)**

Con Delibera del Direttore Generale n. 476/2018 è stata definita la composizione del gruppo di Coordinamento aziendale per l'Equità (Board) ed è stato adottato il Piano aziendale triennale 2018-2020 di azioni sull'Equità in cui è previsto l'utilizzo di almeno 1 strumento Equality Impact Assessment per anno di vigenza del piano e 3 Health Equity Audit nel triennio.

Il Board di coordinamento aziendale per l'equità è convocato dal Referente aziendale per l'Equità, almeno due volte all'anno, con l'obiettivo di monitorare l'andamento del Piano e raccordare le azioni programmate con le priorità aziendali.

**o Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità.**

Anche per il 2019 sarà assicurata la partecipazione del Referente aziendale ad almeno due incontri di coordinamento regionale

**o Utilizzare almeno uno strumento equity assesment (Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale.**

Per il 2019 si proseguirà il percorso Health Equity Audit sulla "Salute Materno infantile" dell'ambito Fo-Ce, con lo sviluppo della azioni programmate. Inoltre è stato elaborato (febbraio 2019) il Profilo di Equità in epoca prenatale e perinatale per gli ambiti di Ravenna e Rimini, per l'avvio del percorso HEA anche in questi territori.

Continua il percorso di Health Equity Audit sulla "Presenza in carico del bambino obeso/sovrappeso", attraverso l'implementazione di una serie di azioni correttive per migliorare l'accesso, a seguito di quanto emerso dall'analisi dei dati quantitativi e dall'applicazione dello strumento EquIA.

Si istituirà, nel corso del 2019, un tavolo di lavoro per un Health Equity Audit sullo Screening della cervice uterina.

### **Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità**

In relazione alla metodologia del Community Lab, tutti i Distretti sociosanitari hanno aderito all'implementazione del metodo per accompagnare le sperimentazioni di partecipazione della comunità nella programmazione socio-sanitaria locale. Alcuni Distretti (Ravenna e Rubicone) hanno partecipato alla formazione regionale del 2018 anche con personale sanitario.

#### **••Indicatori e target:**

**o Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata e promozione alla salute.**

Nell'ambito ravennate è attiva una collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e sociale della Regione Emilia Romagna già a partire dal 2013. Dal 2014 l'intero impianto dei tavoli per la redazione del Piano di Zona è stato modificato superando l'approccio per target e privilegiando uno sguardo per politiche trasversali. Per il 2018 e per la programmazione annuale e triennale si è proseguito il percorso avviato proponendo due nuove progettualità sperimentali, come da indicazioni regionali. La prima riguarda il contrasto alla povertà, la seconda si inserisce all'interno delle azioni di contrasto alle dipendenze da sostanze e comportamentali affrontando quindi anche i temi della dipendenza da internet e della ludopatia in adolescenza. Questa progettazione si innesta sulle attività condivise e coprogettate con il servizio di dipendenze patologiche e vede il coinvolgimento anche dei gruppi di Auto mutuo aiuto di genitori di adolescenti attivi nel territorio. Sono state realizzate serate informative e di confronto denominate "Caffè dei genitori", laboratori di approfondimento e altre azioni di promozione e coinvolgimento di genitori e di adolescenti stessi con la collaborazione del Coordinamento Politiche giovanili dell'Unione Comuni Bassa Romagna.

Nel Distretto del Rubicone nel 2019 si darà continuità al percorso avviato riproponendo momenti partecipativi con le tecniche del community lab. In particolare si darà spazio all'approfondimento

dei temi sviluppati nell'ambito del gruppo "Familiari curanti" nel quale era emersa l'idea di creare e valorizzare una "comunità di caregivers". L'attivazione del nuovo servizio "meeting Center" sarà l'occasione per riprendere il tema ed approfondirlo con la comunità. A tali momenti di approfondimento saranno invitati anche gli operatori sanitari.

Nel Distretto di Forlì a partire da Novembre 2017 sono stati avviati i tavoli di coprogrammazione degli obiettivi del Piano di Zona triennale e di coprogettazione degli interventi del Piano Attuativo 2018, realizzati attraverso l'utilizzo delle metodologie acquisite anche dal percorso del Community Lab e basate comunque su tecniche e metodologie partecipative. Per il centro storico della città di Forlì è stato, ad esempio, realizzato un percorso di capacity building finalizzato a creare un maggiore coinvolgimento - e quindi una responsabilizzazione maggiore - verso un gruppo di cittadini significativi per competenze, interessi, impegno sociale o conoscenza del territorio, con i quali costruire proposte progettuali ai fini del nuovo Piano di Zona. Nell'ambito distrettuale di Forlì il percorso di programmazione socio sanitaria e progettazione tutt'ora in corso e in continuo sviluppo è coordinato dal Gruppo di Supporto Locale per il Welfare Comunitario composto dai componenti dell'Ufficio di Piano distrettuale, da operatori dei Comuni e dell'Azienda Usl operanti nelle aree di interesse dell'accordo di programma, nonché da soggetti appartenenti al terzo settore, o ad altri enti pubblici.

### **Health Literacy**

L' AUSL della Romagna è impegnata nello sviluppo e diffusione dell' "Health Literacy".

#### **••Indicatori e target:**

**o Realizzare almeno una formazione a livello aziendale su health literacy**

**o Produrre almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e caregiver**

Durante l' anno in corso è in programma la realizzazione di un evento formativo in argomento Health Literacy, al fine di diffonderne i principi.

In collaborazione con i Comitati Consultivi Misti sono state attivate iniziative di elaborazione di materiale informativo per gli utenti, predisponendolo in modo congiunto.

### **Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali**

L' Azienda USL della Romagna ha fatto propria la strategia regionale che mira a rafforzare i presupposti di base necessari al lavoro integrato e multi-professionale.

#### **••Indicatori e target:**

**o Partecipazione di almeno una azienda sanitaria di area vasta alla formazione-intervento sull'approccio dialogico nell'ambito del Programma adolescenza in accordo con gli enti locali.**

Il Distretto di Lugo, di concerto con l'Unione dei Comuni della bassa Romagna, ha aderito alla sperimentazione dell'approccio dialogico finlandese proposto dall'Agenzia sanitaria e sociale regionale nell'ambito del progetto adolescenza.

Sono stati attivati a tal proposito due diversi percorsi formativi, il primo rivolto alle figure manageriali (dirigente area welfare, PO Unione Comuni Bassa Romagna, dirigente scolastico, assessore designato dal tavolo di coordinamento tecnico politico dell'Unione, Ufficio di Piano e direttore del Distretto) ed il secondo rivolto a operatori (Assistenti sociali, educatori, pedagogisti, insegnanti).

In fase preliminare sono stati individuati due ambiti di sperimentazione della metodologia: i passaggi dalla minore alla maggiore età dei ragazzi disabili/multiproblematici in carico a servizi specialistici e al servizio sociale dell'Unione e i casi complessi nell'ambito del "programma esordi".

Nel Distretto del Rubicone nel 2019 l'approccio metodologico della family group conference sperimentato nei servizi sarà esteso anche al contesto scolastico. Il progetto maturato sulla base delle indicazioni della DGR 1338/2018, che attribuisce agli Enti formativi l'opportunità di programmare azioni orientative per il successo scolastico e a contrasto della dispersione scolastica, si realizza unitamente all'Enaip di Cesena sul territorio dell'Unione Rubicone e Mare. Il progetto è finalizzato a favorire la partecipazione di famiglie e ragazzi nei processi decisionali in un contesto di crescita per giovani adolescenti (coinvolgerà ragazzi dai 13 ai 16 anni).

## **CONTRASTO DEL RISCHIO INFETTIVO ASSOCIATO ALL'ASSISTENZA**

L' Azienda USL della Romagna è fortemente impegnata nel contrasto del rischio infettivo associato all' assistenza, e a tal fine ha messo in campo modalità organizzative coerenti con la necessità di interventi mirati nei territori.

Per l' anno in corso, coerentemente con le priorità indicate a livello regionale, sono state particolarmente presidiate le attività sotto elencate.

**••sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER)**

**••Indicatori e target:**

**o % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); Target: 75% di interventi sorvegliati;**

Presso l' Ausl della Romagna è sottoposto a sorveglianza l' 83% degli interventi chirurgici

**••sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il**

**monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER**

**••Indicatori e target:**

**o Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario; Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza.**

L'ambito territoriale di Rimini è al momento l'unico nel quale viene utilizzato il sistema MAppER, ed è caratterizzato da un consumo di 29.9 litri di gel idroalcolico /1000 giornate di degenza.

Presso l'ambito territoriale di Ravenna, invece, il consumo di gel idroalcolico è di 22,7 litri /1000 giornate di degenza, a Forlì di 22,7 litri, mentre presso il territorio di Cesena 18,3.

**••estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie,**

**attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica**

**••Indicatori e target:**

**o Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate.**

E' stato predisposto un report sul consumo di gel idroalcolico che prende in esame il 100% delle strutture socio-sanitarie accreditate presenti in Azienda.

**••stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi.**

**••Indicatori e target:**

**o (indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); Target: 100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti.**

Il sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE riguarda il 100%degli ospedali aziendali.

## **SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI VERIFICA DEI REQUISITI DI ACCREDITAMENTO**

Nel mese di marzo 2019 l'Azienda USL della Romagna è stata sottoposta a visita di accreditamento da parte dell'Agenzia Regionale. La visita è stata preceduta da un percorso di progressivo miglioramento del livello di adesione ai criteri di accreditamento deliberati con DGR

1943/2017, con coinvolgimento attivo di tutte le U.U.O.O. aziendali che governano i processi trasversali, nonché del Collegio di Direzione.

Nell'ambito di tale percorso sono stati definiti ventinove progetti di miglioramento a valenza aziendale con l'obiettivo di migliorare la performance aziendale e l'adesione ai criteri di accreditamento RER.

Il Sistema di Gestione Aziendale è descritto nel Manuale Qualità e Accreditamento dell'Azienda USL della Romagna rev. 01 del 31/01/2019

Più nello specifico le attività che hanno richiesto l'impegno dell'Azienda per promuovere e sostenere il

processo di accreditamento sono state:

**· Implementare nel sistema di gestione aziendale le caratteristiche richieste dai requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017, misurando il grado di adesione dei processi direzionali agli stessi requisiti, mediante autovalutazione ed audit interno, predisponendo le evidenze a supporto e le eventuali azioni di miglioramento necessarie anche a seguito degli audit esterni.**

**· Indicatori e target:**

**o produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione. Target: Sì**

In preparazione della Visita di rinnovo dell'accREDITamento, prevista per marzo 2019, il 27 febbraio l'Unità Operativa Qualità e Governo Clinico ha effettuato un Audit Interno che ha interessato la Direzione Aziendale con le UU.OO. che governano i processi trasversali. E' stato inoltre coinvolto il Collegio di Direzione. L'audit ha confermato quanto contenuto nell'autovalutazione sul possesso dei requisiti generali effettuata dalla Direzione Generale. Il 19, 20, 21 marzo il Team di valutatori RER ha espletato la visita per il rinnovo dell'accREDITamento dell'AUSL della Romagna. L'esito della visita ha confermato e migliorato l'autovalutazione aziendale. (rif. Verbale visita di accREDITamento).

.

**· Sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accREDITamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle**

**Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.**

**••Indicatori e target:**

**o numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati (target 70%).**

L'Azienda USL della Romagna promuove e sostiene la partecipazione dei valutatori alle visite di verifica RER. Da quanto risulta i valutatori dipendenti dell'Azienda USL della Romagna hanno partecipato a tutte le verifiche di accreditamento a cui sono stati convocati dall'ASSR.

## **LA FORMAZIONE CONTINUA NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE**

Durante l'anno 2019 sono stati progettati gli eventi formativi sotto elencati, i quali prevedono trasferimento diretto dell'apprendimento al contesto lavorativo e/o impatto di quanto appreso nei modelli organizzativi adottati.

**••Indicatori e target:**

**o progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo. Target: almeno 4**

**1. Avvio del programma "Trapianto di Microbiota Fecale umano"(FMT) – cod. 21543/21544**

Adesione alle indicazioni fornite dal Consiglio Superiore di Sanità che sulla base dei lavori svolti dal gruppo di lavoro sul Microbiota, costituito presso la Sezione III, ha approvato nella seduta dell'8 Maggio 2018, il Programma nazionale sul trapianto di microbiota fecale umano (FMT).

**2. Implementazione di strumenti informatizzati di autovalutazione da parte dei professionisti degli indicatori sensibili di governo clinico: carte di controllo – cod.20930**

Fornire agli operatori uno strumento di automonitoraggio delle performance a supporto dell'analisi dei fenomeni al fine di identificare tempestivamente le azioni di miglioramento.

**3. Internal Audit (PAC – Certificazione Bilancio)**

Supportare la creazione di sistemi di controllo interno, valutazione e gestione del rischio.

**4. La gestione dei rifiuti sanitari nella casa della salute 2019**

Formazione e aggiornamento sulle modalità operative di gestione dei rifiuti sanitari alla luce del D.lgs 152/06 s.m.i. della procedura aziendale sulla gestione dei rifiuti (PA07) finalizzata alla

riduzione della produzione dei rifiuti sanitari a rischio infettivo nelle UUOO di produzione selezionate.

**o progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni -  
progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative.**

**Target: almeno 3**

**1. Il Reaudit: analisi e valutazione.**

A partire dal 2016 sono stati effettuati audit clinici focalizzati su criticità rilevate, su non conformità riscontrate in alcune Unità Operative, su parametri individuati dagli indicatori PNE o su inappropriata nell' utilizzo di determinati farmaci.

In tale contesto sono state individuate e temporizzate Azioni di miglioramento il cui impatto occorre verificare (efficacia di intervento) tramite alcuni reaudit specifici che permetteranno contestualmente di misurare l' efficacia dell' azione formativa effettuata sulle modalità di conduzione di un audit.

**2. Rischio Infettivo Laboratori didattici – cod. 18627**

L' evento formativo ha lo scopo di formare e sensibilizzare il personale alla campagna "Save lives clean your hands" dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (WHO), migliorando il tasso di adesione alla pratica ed i consumi di prodotto idroalcolico per l'igiene delle mani (obtv 20 Lt/1000 gg degenza) nelle Unità Operative richiamate in aula nel Laboratorio Didattico o per certe specifiche professioni (l' aumento di consumo di gel alcolico costituisce la verifica di efficacia)

**3. CASALAB**

Accompagnare i gruppi delle 5 Case della Salute dell'AUSL Romagna partecipanti al progetto formazione intervento per l'implementazione della Delibera regionale n. 2121/2016 sulle Case della Salute, secondo una logica di lavoro di rete e di comunità. L' efficacia è dimostrata dall' implementazione del progetto.