

## **Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa UO Cardiologia Rimini – Riccione**

### **Ridenominata con deliberazione n. 328 del 13/09/2022 in UO Cardiologia Rimini**

#### **Profilo oggettivo**

L'Unità Operativa complessa (UO) Cardiologia Rimini-Riccione fa parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

In Azienda sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse di Cardiologia, tra loro analoghe:

UO CARDIOLOGIA RIMINI-RICCIONE

UO CARDIOLOGIA RAVENNA-FAENZA-LUGO

UO CARDIOLOGIA FORLÌ

UO CARDIOLOGIA CESENA

L'UO Cardiologia Rimini-Riccione si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero di Rimini, Santarcangelo e Novafeltria che, assieme al P.O. di Riccione e Cattolica, rappresentano gli ospedali della Provincia di Rimini (336.798 pop. residente al 1/1/2020), caratterizzata da un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera, che risente di una notevole accentuazione stagionale correlata alla vocazione turistica dell'area.

Il Presidio Ospedaliero di Rimini ricomprende gli Ospedali "Infermi" di Rimini, "Franchini" di Santarcangelo e "Sacra Famiglia" di Novafeltria, stabilimenti ospedalieri di riferimento del Distretto Sanitario di Rimini (223.002 pop. residente al 1/1/2020). Il Presidio Ospedaliero è sede di Pronto Soccorso/DEA di 2° livello presso l'Ospedale di Rimini e di due Punti di Primo Intervento presso gli ospedali di Santarcangelo e Novafeltria ed è complessivamente dotato di 681 posti letto, di cui 37 in regime di day hospital/day surgery. Nell'Ospedale di Rimini, dotato di 544 PL di degenza ordinaria e 29 PL di DH, sono presenti: 1 Blocco Operatorio Multidisciplinare con 8 sale, 2 sale decentrate annesse alla UO di Urologia, 2 sale decentrate annesse alla UO ORL, 2 sale operatorie di Ostetricia e 6 sale parto. Sono altresì presenti 2 sale dedicate all'emodinamica e 1 all'elettrofisiologia cardiaca.

Nell'Ospedale di Santarcangelo, dotato di 59 PL di degenza ordinaria e 1 PL di DH, sono presenti 2 Sale Operatorie.

Nell'Ospedale di Novafeltria, dotato di 41 PL di degenza ordinaria e 7 PL di DH, sono presenti 2 Sale Operatorie.

L'Unità Operativa Cardiologia Rimini-Riccione afferisce al Dipartimento Emergenza, Internistico e Cardiologico di Rimini, nel quale sono inoltre presenti: UO Medicina Interna Rimini, UO Medicina Interna Riccione, UO Medicina Interna Cattolica, UO Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Rimini, UO Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Riccione.

L'UO ha, nel PO di Rimini, una dotazione di 8 posti letto UTIC, 20 posti letto ordinari e 1 posto letto in Day Hospital. E' inoltre presente una Struttura Semplice di Emodinamica.

Per quanto riguarda il PO di Riccione, sono attualmente in corso valutazioni di carattere programmatico relativamente alla riorganizzazione delle attività, alla luce dell'autorizzazione regionale ricevuta per la costituzione di un Servizio di Cardiologia Territoriale e l'avvio di un processo di riqualificazione dell'attività finalizzato all'incremento e potenziamento del supporto specialistico del presidio al territorio.

L'UO è vocata alla prevenzione, diagnosi, terapia e riabilitazione delle patologie cardiovascolari acute e croniche, con particolare riguardo alle cardiopatie congenite, di cui la Cardiologia di Rimini coordina il PDTA aziendale con incarico di Alta Specialità. Tale mandato discende dalla vocazione distintiva dell'Ospedale di Rimini che, nel disegno della rete ospedaliera dell'AUSL della Romagna, detiene la funzione di centro di riferimento per l'Area Materno infantile.

Le attività vengono erogate in regime di urgenza, ricovero ordinario/DH e ambulatoriale.

L'attività ambulatoriale viene erogata presso l'Ospedale di Rimini e presso quello di Santarcangelo. Presso quest'ultima sede vengono garantiti quotidianamente: visite ambulatoriali per esterni, consulenze per pazienti interni ed ecocardiografie.

### **Principali attività**

- trattamenti di Cardiologia Interventistica in urgenza e in elezione, comprendenti le procedure diagnostiche invasive per via percutanea, la rivascolarizzazione coronarica percutanea e il trattamento invasivo in ambito elettrofisiologico (trattamento delle aritmie ventricolari maligne mediante radioablazione)
- partecipazione al "Programma aziendale TAVI", con effettuazione di interventi di sostituzione della valvola aortica per via transcateretere (TAVI) presso la piattaforma di Villa Maria Cecilia Hospital
- unità coronarica – terapia intensiva cardiologica
- reparto di degenza cardiologica
- attività di Day Hospital
- attività di guardia cardiologica
- attività di consulenza per le UUOO del Presidio Ospedaliero
- attività di diagnosi attraverso Telemedicina (tra cui, refertazione da remoto a favore dei pazienti presi in carico dal Servizio Emergenza/118).

L'attività di **diagnostica non invasiva** comprende ambulatori cardiologici, ambulatorio dello scompenso cardiaco, ergometria, ECG Holter, monitoraggio PA 24 ore, ecocardiografia transtoracica, ecocardiografia transesofagea, ecografia con stress farmacologico e ecografia da sforzo con lettoergometro, tilt test,

attività di telemedicina. Viene inoltre gestita un'attività di Risonanza Magnetica cardiaca in collaborazione con l'UO di Radiologia dell'Infermi.

L'attività di **diagnostica e terapia invasiva** include l'elettrostimolazione ed elettrofisiologia, l'impianto e la sostituzione di pace-maker, ICD, CRT, registratori di eventi, studi elettrofisiologici diagnostici e ablazione non complesse delle aritmie, controlli di pacemaker e ICD sia ambulatoriali che a distanza, chiusura percutanea dell'auricola.

## ATTIVITÀ

### Attività di ricovero Ordinario

Indicatori	2019	2020	2021
Dotazione Posti Letto	28	28	28
N° Dimessi	1.564	1.310	1.298
GG Degenza	9.997	9.311	9.394
Deg. Media	6,4	7,1	7,2
Peso Medio	1,62	1,54	1,75
% Ric. Urgenti	70,4%	77,3%	80,4%
% Ric. Chirurgici	49,7%	43,7%	50,9%
N° Deceduti	55	55	40

### Attività di ricovero in Day-Hospital

Indicatori	2019	2020	2021
Dotazione Posti Letto	2	2	1
N° Dimessi	1.157	803	1.084
Accessi Medi	2,9	2,2	2,2
Peso Medio	0,98	0,95	0,92
% Ric. Chirurgici	35,9%	35,1%	28,8%

**I principali DRG trattati dall'U.O. in regime ordinario nel 2021 sono stati i seguenti:**

DRG	2021
557 - INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON STENT MEDICATO CON DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	302
125 - MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCETTO IMA, CON CATETERISMO CARDIACO E DIAGNOSI NON COMPLICATA	148
124 - MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCETTO IMA, CON CATETERISMO CARDIACO E DIAGNOSI COMPLICATA	109
558 - INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON STENT MEDICATO SENZA DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	81
122 - MALATTIE CARDIOVASCOLARI CON IMA SENZA COMPLICANZE MAGGIORI, DIMESSI VIVI	55
552 - ALTRO IMPIANTO DI PACEMAKER CARDIACO PERMANENTE SENZA DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	54
555 - INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	48

144 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO CON CC	46
127 - INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK	40
518 - INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA SENZA INSERZIONE DI STENT NELL'ARTERIA CORONARICA SENZA IMA	40
ALTRI DRG	375
TOTALE DRG	1.298

La tipologia di attività ambulatoriale che l'U.O. effettua è la seguente:

		2021		
		Num Prestazioni per Interni	Num Prestazioni per Esterni	Num Prestazioni del Pronto Soccorso
V - VISITE	89.01.3 - VISITA CARDIOLOGICA DI CONTROLLO	171	1.087	17
	89.7A.3 - PRIMA VISITA CARDIOLOGICA	2.048	3.765	2.211
	Y001568 - MEETING MULTIDISCIPLINARE	23	9	127
	Y002600 - COLLOQUIO SIGNIFICATIVO	14	238	6
D - DIAGNOSTICA	88.72.3 - E(C)DGRF CARDIACA	1.914	2.210	17
	88.72.4 - E(C)DGRF CARDIACA TRANSESOFOGEEA	295	82	2
	89.41 - T. CARDIOVASCOLARE DA SFORZO CON PEDANA MOBILE	11	198	
	89.43 - T. CARDIOVASCOLARE DA SFORZO CON CICLOERGOMETRO	6	97	1
	89.44.1 - PRV DA SFORZO CARDIORESPIRATORIO	19	35	
	89.48.1 - CONTROLLO E PROGRAMMAZIONE PACE-MAKER	145	1.878	2
	89.48.2 - CONTROLLO E PROGRAMMAZIONE DEFIBRILLATORE IMPIANTABILE INCLUSO: ECG (89.52)	1	47	
	89.50 - ECG DINAMICO	267	654	17
89.52 - ECG	32.901	10.683	23.429	
Z - ATTIVITA' INTERVENTISTICA	00.24 - IMAGING INTRAVASCOLARE DEI VASI CORONARICI	47	5	2
	00.66 - ICD-9 CM - ANGIOPLASTICA PERCUTANEA CORONARICA TRANSLUMINALE (PTCA) O ATRECTOMIA CORONARICA	369	25	24
	88.56 - ARTERIOGRAFIA CORONARICA CON CATETERE DOPPIO	889	76	36
	I-88.42 - AORTOGRAFIA	215	8	2
<b>Totale complessivo delle prestazioni erogate dall'UO</b>		<b>39.751</b>	<b>21.144</b>	<b>25.901</b>

E l'UO ha effettuato il seguente quantitativo di prestazioni:

Indicatori	Anno:	2019	2020	2021
Num Prestazioni per Interni		29.917	27.610	39.751
Num Prestazioni per Esterni		27.389	15.668	21.144
Num Prestazioni per il Pronto Soccorso		2.628	13.496	25.901
TOTALE		61.953	58.794	88.817

## Profilo soggettivo

### **Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti**

- Esperienza clinica, organizzativa e gestionale nella diagnosi, trattamento e riabilitazione delle patologie acute e croniche di competenza cardiologica (cardiopatie valvolari, miocardiopatie, cardiopatia ipocinetica/dilatativa, disturbi del ritmo, scompenso cardiocircolatorio acuto e cronico), sia in regime d'urgenza che elettivo;
- Esperienze e competenze nell'ambito dell'emodinamica e della cardiologia interventistica, tra cui l'interventistica coronarica percutanea e cardiologia interventistica strutturale (TAVI e chiusura percutanea dell'auricola);
- Esperienza nella gestione dell'elettrofisiologia, particolarmente in relazione alle indicazioni ad impianto di Pacemaker, di defibrillatori, alla resincronizzazione e alle radioablazioni
- esperienza clinica, organizzativa e gestionale relativa alle metodiche diagnostiche strumentali di primo e di secondo livello, incluse quelle più attuali (ecocardiografia transtoracica avanzata, ecocardiografia transesofagea, ecostress, angio-TC coronarica, risonanza magnetica cardiaca) nonché competenze maturate nell'ambito della Telemedicina/Telediagnosi
- Esperienza e competenza nell'organizzazione dei percorsi ospedalieri e territoriali per le patologie cardiologiche in fase acuta, post acuta e follow up e nella relazione con i servizi del territorio e MMG, mirata a garantire la continuità di presa in carico per le patologie croniche
- Esperienza e competenza nella gestione dell'attività di degenza e nell'organizzazione dell'attività di reparto ed ambulatoriale specifica dell'UO nonché nella corretta gestione dei percorsi di consulenza ospedaliera, sia in favore del Pronto Soccorso che verso altri reparti ospedalieri.
- Esperienza e competenza nella strutturazione e implementazione di PDTA ospedale-territorio multiprofessionali e multidisciplinari .
- Esperienza e competenza nella corretta gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali.
- Capacità d'integrazione con i servizi territoriali e MMG

### **Aspetti organizzativo-gestionali, capacità relazionali e comunicative**

- Dimostrate capacità organizzative nella programmazione e gestione dell'attività assistenziale e diagnostica, capacità di progettare percorsi di accesso e formulare piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa e capacità di corretta gestione delle liste di attesa e rispetto dei tempi previsti.
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, capacità di progettare ed implementare protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la gestione delle principali patologie cardiologiche, in collaborazione con le altre UUOO aziendali, favorendo un approccio multidimensionale e multiprofessionale che integri tra di loro i diversi livelli di assistenza e supporti la continuità assistenziale, al fine di garantire a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali elevati standard di efficacia e qualità delle prestazioni.

- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).
- Conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, capacità di valutare e di valorizzare i collaboratori, capacità di elaborare piani di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcomes clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Capacità di reale attenzione alle esigenze e ai bisogni dei pazienti, capacità di ascolto e dialogo nei confronti dei pazienti e dei loro familiari.
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori.
- Capacità di favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei processi clinico-assistenziali e di contribuire ad un clima organizzativo favorevole e stimolante.
- Capacità di risolvere i conflitti e attitudini al lavoro di squadra, interagendo in maniera costruttiva con i colleghi e con tutti i professionisti dell'ospedale, secondo logica multidisciplinare e multiprofessionale.
- Comprovata esperienza nel monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione, conoscenza delle normative con particolare riguardo alle tematiche riguardanti la privacy, la trasparenza e l'anticorruzione.

#### ***Innovazione, ricerca, didattica e tutoraggio***

- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o utilizzo di nuove tecnologie di provata efficacia.
- Comprovata esperienza nell'ambito della ricerca clinica, anche con titolarità di studi clinici/studi traslazionali, mono/multicentrici e attitudine a stimolare nei collaboratori la partecipazione a studi e ricerche.
- Documentata produzione scientifica in termini di *Impact factor* e *H index*, pubblicata su riviste italiane e/o internazionali, conoscenza e utilizzo degli strumenti di *health literacy*.
- Qualificata attività congressuale come relatore in eventi di rilevanza regionale/nazionale.
- Adeguata e consolidata capacità di formazione nei settori di riferimento nella disciplina, qualificata esperienza in attività didattiche e tutoriali, soprattutto nella formazione *post lauream* e formazione sul campo.