

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa *UO Chirurgia ad indirizzo Senologico Santarcangelo*

Profilo oggettivo

L'Unità Operativa (UO) Chirurgia ad indirizzo Senologico Santarcangelo fa parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000.

Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini ed i Presidi Ospedalieri distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna è presente un'altra Unità Operativa complessa di Chirurgia Senologica, con sede principale a Forlì e che eroga attività a favore dei territori provinciali di Forlì-Cesena e Ravenna.

L'UO Chirurgia ad indirizzo Senologico Santarcangelo, afferente al Dipartimento Oncoematologico, si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero di Rimini, Santarcangelo e Novafeltria che, assieme al P.O. di Riccione e Cattolica, rappresentano gli ospedali della Provincia di Rimini (336.798 pop. residente al 1/1/2020), caratterizzata da un'elevata densità abitativa, in particolare nella fascia territoriale costiera, che risente di un'accentuazione stagionale, in riferimento alla vocazione turistica dell'area.

Il Presidio Ospedaliero di Rimini ricomprende gli Ospedali "Infermi" di Rimini, "Franchini" di Santarcangelo e "Sacra Famiglia" di Novafeltria, stabilimenti ospedalieri di riferimento del Distretto Sanitario di Rimini (223.002 pop. residente al 1/1/2020). Il Presidio Ospedaliero è sede di Pronto Soccorso/DEA di 2° livello presso l'Ospedale di Rimini e di due Punti di Primo Intervento presso gli ospedali di Santarcangelo e Novafeltria ed è complessivamente dotato di 644 posti letto di degenza ordinaria, lungodegenza e day hospital/day surgery.

Nell'Ospedale di Santarcangelo sono presenti 2 Sale Operatorie, una TAC 16 strati.

Attività principale della UO

L'Azienda USL Romagna è organizzata in tre Breast Unit di dimensione provinciale (Forlì-Cesena, Ravenna, Rimini) e in ognuna delle tre Breast Unit provinciali si esegue un numero di interventi annui di Chirurgia Senologica superiore allo standard minimo di 150 interventi/anno.

La Chirurgia Senologica di Santarcangelo, certificata EUSOMA dal 2014, effettua prevalentemente attività rivolta alla patologia mammaria benigna e maligna, con buone performance nel garantire i tempi di accesso alla chirurgia per neoplasia maligna (nel 2021, il 98,7% entro i tempi d'attesa massimi).

La UO effettua attività di Chirurgia ricostruttiva grazie alla presenza di specialisti in Chirurgia Plastica.

Effettua inoltre attività chirurgica rivolta ai pazienti a bassa-media complessità, favorendo la prossimità e l'accessibilità alle cure per i pazienti.

L'attività specifica dell'U.O. , finora organizzata in Struttura Semplice Interdipartimentale, negli anni 2019, 2020, 2021 è stata la seguente:

Attività di ricovero				
Regime	Indicatori	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Degenza ordinaria	n. posti letto medi	10	10	10
	n. dimessi	1.078	861	1.019
	di cui % DRG chirurgici	96,4%	96,7%	97,4%
	degenza media	2,4	2,4	2,2
	peso medio dimessi	1,03	1,08	1,08
Day Surgery	n. posti letto medi Day Surgery	1	1	1
	n. dimessi	258	192	212
	di cui % DRG chirurgici	98,8%	99,0%	98,1%

I primi 10 DRG trattati nel 2020-2021 sono stati i seguenti:

Primi 10 DRG trattati regime Ordinario		
DRG	2020	2021
260 - MASTECTOMIA SUBTOTALE PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC	183	249
258 - MASTECTOMIA TOTALE PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC	126	119
268 - CHIRURGIA PLASTICA DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO E DELLA MAMMELLA	59	85
461 - INTERVENTO CON DIAGNOSI DI ALTRO CONTATTO CON I SERVIZI SANITARI	84	82
162 - INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	57	58
261 - INTERVENTI SULLA MAMMELLA NON PER NEOPLASIE MALIGNI ECCETTO BIOPSIA E ESCISSIONE LOCALE	41	66
257 - MASTECTOMIA TOTALE PER NEOPLASIE MALIGNI CON CC	54	62
266 - TRAPIANTI DI PELLE E/O SBRIGLIAMENTI ECCETTO PER ULCERE DELLA PELLE/CELLULITE SENZA CC	28	81
259 - MASTECTOMIA SUBTOTALE PER NEOPLASIE MALIGNI CON CC	37	40
158 - INTERVENTI SU ANO E STOMA SENZA CC	29	35

Profilo soggettivo

Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti

- Comprovate competenza ed esperienza nella diagnosi e trattamento delle condizioni neoplastiche e pre-neoplastiche attinenti alla mammella e nelle tecniche chirurgiche di trattamento, e nelle tecniche di chirurgia oncoplastica di I-II livello conservativa e demolitiva (mastectomie conservative) maturate in strutture qualificate.
- Conoscenze relative alla chirurgia di bassa-media complessità ad alti volumi, quale la chirurgia di parete, la proctologia e la chirurgia laparoscopica avanzata in elezione (*in primis* della colecisti).
- Competenze e qualificate esperienze di lavoro all'interno di Breast Units, secondo un'ottica multidisciplinare e multiprofessionale e di presa in carico complessiva della paziente, dalla fase preventiva fino a quella di riabilitazione e follow-up.
- Comprovata esperienza in interventi complessi eseguiti con coordinamento di procedure diagnostiche integrate intraoperatorie e/o con applicazione di tecniche di chirurgia plastica.
- Competenza e conoscenza delle modalità di gestione e trattamento chirurgico ascellare con particolare riguardo alle tecniche chirurgiche di dissezione linfonodale in relazione alla patologia mammaria nei vari stadi, con esperienza comprovata in tecniche diagnostiche integrate medico-chirurgiche-radiologiche .
- Esperienza nel trattamento della patologia benigna/infiammatoria della mammella.
- Esperienza di collaborazione e integrazione con le modalità più recenti di trattamento radioterapico e/o farmacologico specifico per i tumori mammari.

Competenze organizzativo-gestionali e relazionali, di innovazione, ricerca, governo clinico

- Capacità di gestione delle liste di attesa chirurgiche e di ottimizzazione d'uso delle sale operatorie.
- Capacità organizzative e gestionali finalizzate all'uso appropriato delle risorse critiche in tema di sedute operatorie.
- Capacità programmatiche e gestionali da esercitare nell'organizzazione e gestione efficiente della Struttura Complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra e interaziendale.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario).
- Capacità di valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcome clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Esperienza e competenza nella creazione e gestione dei corretti percorsi di accesso alle prestazioni diagnostiche in relazione ai diversi setting assistenziali.
- Competenza nel monitoraggio e nella gestione delle agende con capacità di un governo dinamico dei tempi di attesa.

- Attitudine e disponibilità all'innovazione in ambito informatico con esperienza nell'applicazione dei principali utilizzi per ottimizzare la gestione delle risorse e la fruizione del servizio da parte degli utenti.
- Competenza e conoscenza dei necessari percorsi dei Pazienti finalizzati al contenimento delle infezioni nosocomiali, in particolare delle procedure di igienizzazione/sanificazione delle apparecchiature e degli ambienti frequentati dall'Utenza .
- Adeguata capacità e predisposizione al mantenimento di un clima professionale favorente la collaborazione dei diversi operatori sanitari nell'ambito della rete di rapporti interdisciplinari con le altre unità operative e con i medici di medicina generale.
- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, attraverso l'introduzione sia di linee guida basate sull'evidenza, sia di percorsi integrati di cura (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali, PDTA) che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso con le altre UUOO della rete, nel rispetto delle specificità di ciascuna, e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni, in un'ottica orientata al paziente, all'ascolto dei bisogni e alla relazione empatica.
- Comprovata esperienza nell'ambito della ricerca clinica con documentata produzione scientifica pubblicata su riviste italiane e/o internazionali.
- Qualificata attività congressuale come relatore in eventi di rilevanza regionale/nazionale.
- Comprovata esperienza nell'ambito formativo del personale, sia come tutor di riferimento sia nell'organizzazione di eventi formativi.
- Adeguata e consolidata capacità di formazione nei settori di riferimento nella disciplina, soprattutto nella formazione post lauream e formazione sul campo.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.
- Adeguata e consolidata capacità di formazione nei settori di riferimento nella disciplina, qualificata esperienza in attività didattiche, soprattutto nella formazione post lauream e formazione sul campo.
- Buone conoscenze del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.