

**“DIREZIONE INFERMIERISTICA E TECNICA – AMBITO TERRITORIALE DI FORLÌ”
e
“DIREZIONE INFERMIERISTICA E TECNICA – AMBITO TERRITORIALE DI CESENA”**

- dott. TAGLIONI Mauro	Direttore Direzione Tecnica Direzione Infermieristica e Tecnica - Azienda USL della Romagna (<i>componente di diritto su delega della Direttrice Sanitaria Azienda USL Romagna nota prot. n. 2023/0051540/P del 27/02/2023</i>)
- dott. PELATI Cristiano	Dirigente delle Professioni Sanitarie – Direttore – Azienda USL di Bologna
-dott.ssa GUERRINI Gisella	Dirigente delle Professioni Sanitarie – Direttore – ASST di Bergamo Ovest
- dott.ssa MEINI Lorian	Dirigente delle Professioni Sanitarie – Direttore – Azienda USL Toscana Centro

si è riunita il giorno 21 aprile 2023 dalle ore 09,08 alle ore 14,40 per le operazioni di propria competenza collegate allo svolgimento della procedura in oggetto, delle quali è stato redatto specifico verbale (al quale la presente relazione viene allegata) da trasmettere al Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna.

La procedura si è svolta tenuto conto di quanto previsto dall'art. 15 del D.Lgs 502/92 e successive modificazioni e integrazioni; dal D.P.R. n. 484/1997; dalla direttiva regionale "Criteri e procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa delle aziende del SSR" approvata con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 312 del 25 marzo 2013 - in vigore all'epoca di emissione dell'avviso in oggetto - modificata con la Direttiva regionale approvata con Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 65 del 23 gennaio 2023, avente decorrenza dal 24/01/2023; dalla Circolare n. 5 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna in atti con il prot. aziendale n.2022/0286260/A del 24/10/2022 avente ad oggetto "*Prime indicazioni in merito alla gestione delle procedure di conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa della dirigenza sanitaria, in applicazione dell'art. 20 della legge n. 118/2022*"; dal bando dell'avviso pubblico in oggetto indetto, in attuazione della determinazione del Direttore U.O. Gestione Giuridica Risorse Umane n. 3771 del 19/12/2023; dalla deliberazione del direttore generale n. 247 del 21/10/2020, integrata con deliberazione n. 47 del 24/02/2021 ed *ex lege* dal D.Lgs 502/92 e ss.mm. e ii., da ultimo modificato dall'art. 20 della Legge n. 118/2022, ad oggetto "*Linee guida aziendali per l'affidamento degli incarichi di direzione di strutture*

complesse della dirigenza medica, veterinaria, sanitaria e delle professioni sanitarie” e alla luce del contenuto del fabbisogno organizzativo e professionale che caratterizza le strutture complesse “Direzione Infermieristica e Tecnica – ambito territoriale di Forlì” e “Direzione Infermieristica e Tecnica – ambito territoriale di Cesena”.

Ogni operazione è stata condotta collegialmente e ogni valutazione e decisione è stata presa dalla Commissione all'unanimità.

In particolare, la Commissione:

- ha proceduto al proprio insediamento e alla presa d'atto delle modalità definite dalle disposizioni e dagli atti sopra richiamati per lo svolgimento della procedura in oggetto;
- ha preso atto che i candidati ammessi con riserva alla selezione con Determinazione del Direttore U.O. Gestione Giuridica Risorse Umane n. 1001 del 29/03/2023, sono i seguenti:

	Cognome	Nome
1	CECCARELLI	PAOLA
2	DI STEFANO	BARBARA
3	GALEOTTI	ANDREA
4	RANCATI	JACOPO MATTEO
5	TARRONI	ELISA

- ha eletto il Presidente secondo quanto previsto dall'art. 15, comma 7-bis, del D.Lgs. 502/1992 e successive modificazioni e integrazioni, tenuto conto delle indicazioni della Circolare n. 5 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna in atti con il prot. aziendale n. 2022/0286260/A del 24/10/2022, scegliendo tra i suoi componenti quello che ha maggiore anzianità di servizio maturata con incarico di direzione di struttura complessa, che risulta essere la dott.ssa Guerrini Gisella.
- ha determinato preliminarmente i criteri di valutazione del curriculum e del colloquio, tenuto conto e ad integrazione di quanto già stabilito al punto 9) del bando;

in particolare per la valutazione del curriculum (40 punti) ha stabilito:

- nell'ambito delle **esperienze professionali** (massimo punti 30) verranno prese in considerazione le esperienze dei candidati in ragione della durata, tenendo conto delle caratteristiche e delle dimensioni delle strutture dove sono state maturate, considerate in ragione del livello di complessità e con prevalente considerazione di quelle degli ultimi 5 anni, valorizzate sulla base dell'attestazione certificata dall'Azienda e, in assenza di attestazione certificata, verrà attribuito un punteggio minimo. Verranno inoltre particolarmente valorizzate le esperienze già acquisite dai candidati in ruoli di direzione di strutture complesse con esclusione delle sostituzioni in casi di assenza temporanea del titolare (es. ferie), graduando proporzionalmente gli incarichi di struttura semplice con esclusione delle sostituzioni in casi di assenza temporanea del titolare (es. ferie) e gli incarichi di alta specializzazione/alta professionalità. Per la valorizzazione degli incarichi dirigenziali la Commissione si avvarrà delle autocertificazioni presentate dai candidati, della documentazione prodotta e delle verifiche effettuate ai sensi del DPR 445/2000. Verrà valorizzato complessivamente il curriculum con riferimento al profilo soggettivo e oggettivo specifico, con particolare riferimento agli ultimi dieci anni (dal 2013), avvalendosi della attestazione relativa alla tipologia qualitativa e quantitativa delle prestazioni effettuate dal candidato (casistiche certificate) e di quanto dichiarato dai candidati nel curriculum stesso.

- nell'ambito delle **attività di formazione, studio, ricerca e produzione scientifica** (massimo punti 10), saranno prese in particolare considerazione le esperienze formative, anche su temi di carattere manageriale, correlate agli aspetti di specifico interesse con riferimento agli elementi desumibili dal fabbisogno soggettivo e oggettivo, valorizzando particolarmente gli stage e soggiorni (di durata non inferiore ai tre mesi) effettuati in strutture nazionali ed estere; le attività di docente/relatore in eventi formativi; la produzione scientifica allegata alla domanda verrà valorizzata, con esclusivo riferimento agli ultimi dieci anni (dal 2013), con i criteri già indicati nel bando. La Commissione stabilisce altresì, in merito alla produzione scientifica, che qualora il candidato abbia presentato pubblicazioni elaborate in collaborazione con uno dei membri della Commissione, lo stesso non esprimerà alcun giudizio rimettendosi alla valutazione degli altri componenti.

e definito, nel rispetto di quanto sopra riportato, i seguenti punteggi per la valutazione dei curricula:

Esperienze professionali: massimo punti 30

a) Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate dalle Aziende/Enti di provenienza, con prevalente considerazione di quelle degli ultimi 5 anni:

fino a punti 3 se la complessità è superiore a quella oggetto della selezione,
fino a punti 2 se la complessità è simile o equivalente a quella della selezione,
fino a punti 1 se la complessità è inferiore a quella della selezione;

b) Esperienza: massimo punti 12

Esperienza professionale nel SSN/PA con rapporto di lavoro subordinato – punti 1,20 per anno (se Case di cura convenzionate o accreditate è valutato il 25 per cento della durata del servizio)

c) Incarichi:

Struttura Complessa anche FF/sostituzioni,/interim, salvo nei casi di assenza temporanea del titolare (es. ferie, malattie) - punti 0,60 per anno

Struttura Semplice anche sostituzioni, salvo nei casi di assenza temporanea del titolare (es. ferie, malattie) – punti 0,30 per anno

Alta Specializzazione / Alta Professionalità – punti 0,15 per anno

d) aderenza al profilo oggettivo e soggettivo, con particolare riferimento agli ultimi dieci anni (dal 2013) - massimo punti 15

Formazione, studio, ricerca e produzione scientifica: massimo 10 punti

valorizzate secondo l'attinenza e gli aspetti di specifico interesse con riferimento agli elementi desumibili dal fabbisogno soggettivo e oggettivo:

- Ulteriori lauree/Dottorato di Ricerca/ Master di II e I livello: fino a max punti 1,50 cad.
- Corso di perfezionamento per direzione di Struttura Complessa: punti 0,30
- Altri corsi attinenti: fino a max punti,1,00 cad.
- Visiting fellowship estero > 3 mesi post laurea: fino a max punti 0,05 a mese
- Relazioni/Docenze a corsi/convegni/congressi/seminari: fino a max punti 0,02 cad.
- Attività didattica presso corsi di studio per il conseguimento di diploma universitario, di laurea o di specializzazione ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario: fino a max punti 0,05 a corso
- Pubblicazioni con esclusivo riferimento agli ultimi dieci anni (dal 2013) tenuto conto dei criteri definiti al punto 9) del bando: fino a max punti 0,50 cad.

Si determina di applicare, sul totale curriculum, l'arrotondamento all'unità superiore se decimali >0,50 oppure allo 0,50 se decimali <0,50

per la valutazione del colloquio (60 punti) ha stabilito:

- che nell'attribuzione dei punteggi terrà conto della chiarezza espositiva, della correttezza delle risposte, dell'uso di linguaggio scientifico appropriato, della capacità di interdisciplinarietà e di correlazione tra l'ambito ospedaliero e territoriale, per la miglior risoluzione dei quesiti anche dal punto di vista dell'efficacia e dell'economicità degli interventi. Il colloquio è altresì diretto a testare la visione e l'originalità delle proposte sull'organizzazione della struttura complessa, nonché l'attitudine all'innovazione ai fini del miglioramento dell'organizzazione e della soddisfazione degli stakeholders della struttura stessa.

- ha proceduto di seguito all'esame ed alla valutazione dei *curricula*, tenuto conto della documentazione prodotta e/o di quanto dichiarato dai candidati e all'attribuzione a ciascun concorrente del relativo punteggio predisponendo una scheda individuale in cui sono riportati i punteggi attribuiti e nella quale sono indicati gli elementi che la Commissione ha ritenuto maggiormente qualificanti alla luce del fabbisogno definito e dei criteri stabiliti, evidenziando in tal modo il giudizio complessivo riferito al curriculum di ciascun candidato. Nella stessa scheda è stato successivamente riportato anche il punteggio e il giudizio complessivo riferito al colloquio di ogni singolo candidato;

- ha deciso, quanto al colloquio, di proporre ai candidati due domande uguali per tutti, al fine di garantire la massima uniformità di giudizio, finalizzate alla verifica delle capacità professionali nonché delle capacità gestionali, organizzative e di direzione;

- in coerenza ai criteri e alle modalità prestabiliti, ha definito una terna di coppie di domande da sottoporre al sorteggio dei candidati, tra cui è stata sorteggiata la seguente coppia:

coppia 1

Quesito A (domanda diretta nel verificare le capacità professionali)

Il candidato indichi gli elementi caratterizzanti di una strategia premiante da implementare nel medio – lungo periodo rivolta al personale afferente alla macro struttura organizzativa.

Quesito B (domanda diretta nel verificare le capacità gestionali, organizzative e di direzione)

Delibera di G.R. n°1827 del 17.11.2017, denominata “*Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la gestione del sovraffollamento nelle strutture di Pronto Soccorso della Regione Emilia Romagna*”: Il candidato illustri le azioni organizzative, gestionali da implementare al fine di gestire opportunamente la funzione di governo della risorsa posto letto per fronteggiare l'aumento della domanda di ricovero ospedaliero.

- alle ore 11,58 ha provveduto all'appello dei candidati convocati e preso atto della presenza dei seguenti concorrenti:

Cognome	Nome
CECCARELLI	PAOLA
DI STEFANO	BARBARA
GALEOTTI	ANDREA
TARRONI	ELISA

- si è proceduto ad effettuare i colloqui secondo le modalità definite e, sulla base di quanto previsto ai fini della valutazione degli stessi, si è proceduto ad attribuire a ciascun concorrente il relativo punteggio come riportato nelle schede nominative allegate al verbale;

- ha infine predisposto le seguenti graduatorie, per ciascuna delle posizioni da assegnare, da sottoporre al Direttore Generale, tenuto conto dei migliori punteggi conseguiti dai concorrenti che hanno raggiunto o superato la soglia minima di punteggio sia nel curriculum che nel colloquio, come previsto al punto 9) del bando, e in relazione alle opzioni espresse dagli stessi:

- Struttura Complessa “Direzione Infermieristica e Tecnica – ambito territoriale di Forlì”

posizione	cognome	nome	Totale compl.vo su punti 100
1	CECCARELLI	PAOLA	91,50
2	GALEOTTI	ANDREA	89,50
3	DI STEFANO	BARBARA	88,00
4	TARRONI	ELISA	82,50

- Struttura Complessa “Direzione Infermieristica e Tecnica – ambito territoriale di Cesena”

posizione	cognome	nome	Totale compl.vo su punti 100
1	CECCARELLI	PAOLA	91,50
2	GALEOTTI	ANDREA	89,50
3	DI STEFANO	BARBARA	88,00
4	TARRONI	ELISA	82,50

Letto approvato e sottoscritto, 21 aprile 2023

firmato dai componenti della Commissione e dal segretario come da atto originale depositato presso l'U.O. Gestione Giuridica Risorse Umane

IL PRESIDENTE dott.ssa Guerrini Gisella --

COMPONENTE dott.ssa Meini Loriania

COMPONENTE dott. Pelati Cristiano

IL COMPONENTE DI DIRITTO dott. Taglioni Mauro

IL SEGRETARIO dott.ssa Martina Benzoni